

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS ESCUELA DE INGENIERÍA EN MARKETING CARRERA INGENIERÍA EN MARKETING

TESIS DE GRADO

Previo a la obtención del título de

INGENIEROS EN MARKETING

TEMA:

"DISEÑO DE UN MANUAL DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA Y
MERCHANDÍSING PARA LOS PRODUCTOS QUE OFERTA LA FACULTAD DE
CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE
CHIMBORAZO PARA EL PERIODO 2014"

MILTON ANTONIO CUADRADO BURGOS RAMIRO JAVIER GAVILANES GUILLIN

RIOBAMBA – ECUADOR

2014

CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL

Certificamos que el presente trabajo de investigación sobre el tema "DISEÑO DE UN MANUAL DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA Y MERCHANDÍSING PARA LOS PRODUCTOS QUE OFERTA LA FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO PARA EL PERIODO 2014", previo a la obtención del título de Ingenieros en Marketing, ha sido desarrollada por los Sres. MILTON ANTONIO CUADRADO BURGOS Y RAMIRO JAVIER GAVILANES GUILLIN, cumpliendo con las normas de investigación científica y una vez analizado su contenido, se autoriza su presentación.

Ing. Hernán Patricio Moyano Vallejo **DIRECTOR DE LA TESIS**

Lcdo. Jorge Renato Cabezas Ramos
MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE TESIS

CERTIFICACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Nosotros, Milton Antonio Cuadrado Burgos y Ramiro Javier Gavilanes Guillin, estudiantes de la escuela de Ingeniería en Marketing de la Facultad de Administración de Empresas, declaramos que la tesis que presentamos es auténtica y original, por lo tanto somos responsables de las ideas expuestas y los derechos de autoría corresponden a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Milton Antonio Cuadrado Burgos
Ramiro Javier Gavilanes Guillin

DEDICATORIA

El presente trabajo está dedicado a Milton y Elena mis padres que gracias a su amor y apoyo incondicional han sido el pilar fundamental para alcanzar los logros de mis metas propuestas, ya que en ellos siempre he encontrado palabras de aliento y gracias a su ejemplo de trabajo, humildad y honestidad me han guiado por el buen camino para ser una persona de bien.

A mi hermana Gaby por siempre creer en mí, aunque hemos pasado por momentos difíciles siempre ha estado presente apoyándome y brindándome todo su amor.

Y especialmente a mi esposa Cathy y a mi hija Allisson que siempre me brindaron su amor y son el motor fundamental en mi vida, permanentemente dándome su cariño cuando más lo necesito y apoyándome para seguir luchando día tras día.

LOS AMO

Milton Antonio Cuadrado Burgos

DEDICATORIA

Con tanta impaciencia y nervios he esperado este momento, que no quiero que pase desapercibido sin antes mencionar a una mujer maravillosa, a ti Eulalia Guillin, la luz de mis ojos, mi motor para continuar en este nuevo camino, tú ejemplo de madre, mujer y amiga fiel por haber puesto en mi camino a aquellas personas que han sido mi soporte y compañía durante todo el periodo de estudio.

Gracias por todo mamá, hermanos, tíos, primos por darme una carrera para mi futuro y por creer en mí, aunque hemos pasado por momentos difíciles siempre han estado apoyándome y brindándome todo su amor, ustedes han velado por mi salud, mis estudios, mi educación, alimentación entre otros, son a ellos a quienes le debo todo, aquí está lo que ustedes me brindaron. Espero que estén orgullosos de mí.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar quiero agradecer a Dios por haberme dado la existencia, fortalecer e iluminar mi mente y por estar conmigo en cada paso que doy.

A mis padres, por hacer de mí una persona de bien, ya que con su demostración de padres ejemplares me han enseñado a ser fuerte, no desfallecer ni rendirme ante nada. Mi hermana Gaby que pese a los malos momentos que hemos pasado siempre ha estado a mi lado apoyándome.

A mi esposa e hija por darme comprensión, ternura, demostrándome así su amor incondicional, confianza y dándome fuerzas para no desfallecer en mi sueño de ser profesional.

De igual manera agradezco a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo por abrirme las puertas de la enseñanza y el aprendizaje, a mis profesores que me llenaron de conocimientos con su experiencia en el transcurso de mi carrera universitaria A mi gran amigo y compañero de tesis Ramiro Gavilanes por demostrarme que con perseverancia si se pudo llegar a cumplir nuestro gran objetivo.

De manera especial al Ing. Patricio Moyano y Lcdo. Renato Cabezas que han sido más que profesores, amigos incondicionales que siempre orientaron mis inquietudes y me han colaborado en la investigación de este trabajo de manera absoluta y desinteresada con el único fin de culminar con éxito esta etapa tan importante de mi vida.

Milton Antonio Cuadrado Burgos

AGRADECIMIENTO

Principalmente el agradecimiento a Dios por darme un día más de vida para poder cumplir mis sueños y metas, a mi madre que me dio su apoyo incondicional que me ha enseñado a no desfallecer y no rendirme ante nada a más de ser una madre te has convertido en una amiga fiel y confidente te amo con toda mi vida gracias por creer en mí y estar en los momentos difíciles siempre apoyándome y brindándome todo su amor. A mi abuelita Zoila. A mis tíos Arturo, Cecilia, Lupe, Inés y Antonio a mis hermanos Carlos y Josué de manera especial a mi tío Robert Ramos quien ha sido mi padre que me ha acompañado en las diferentes etapas de mi vida con sus incontables muestras de cariño y buenos deseos gracias a todos y cada uno de ustedes por estar conmigo aun cuando están lejos apoyarme siempre y por demostrarme la gran fe que tienen en mi con mucho cariño para ustedes.

A mi amigo y compañero de tesis Milton Cuadrado por haber logrado nuestro gran objetivo con mucha perseverancia, por demostrarme que podemos ser grandes amigos y compañeros de trabajo a la vez.

A la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo por darme la oportunidad de estudiar y ser un profesional, al Ing. Patricio Moyano y al Lcdo. Renato Cabezas quien con sus conocimientos, su paciencia, su experiencia y su motivación han sido un pilar para terminar mis estudios con éxito.

Ramiro Javier Gavilanes Guillin

ÍNDICE DE CONTENIDO

Contenido	Pág.
Portada	i
Certificación del tribunal	ii
Certificación de responsabilidad	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	vi
Índice de contenido	viii
Índice de tablas	xiii
Índice de gráficos	xiv
Índice de figuras	xv
Índice de anexos.	xvi
Introducción	xvii
CAPÍTULO I	1
1. Antecedentes generales	1
1.1. Reseña histórica	2
1.2. Valores corporativos	4
1.3. Descripción de la planta	5
1.3.1. Reconocimiento legal	7
1.3.2. Misión	7
1.3.3. Visión	7
1.3.4. Principios corporativos	8
1.3.5. Políticas de la planta	9
1.4. Identificación	9
1.5. Ubicación	10
1.5.1. Cobertura del mercado	11
1.6. Marca	12
1.6.1. Canales de distribución	13
1.6.2. Proveedores	16
1.6.3. Empresas competidoras	17

1.7. Objetivo general	18
1.8. Objetivos específicos	18
1.9. Organigrama estructural	18
1.9.1. Estructura funcional	19
CAPÍTULO II	23
2. Análisis situacional	23
2.1. Análisis interno	23
2.2. Descripción de los productos	24
2.2.1. Productos lácteos	24
2.2.2. Productos cárnicos	26
2.3. Investigación de mercados	29
2.3.1. Aspectos generales	30
2.3.2. Metodología	30
2.3.3. Fuentes de información	31
2.4. Objetivos	32
2.4.1. Objetivos generales	32
2.4.2. Objetivos específicos	32
2.5. Delimitación del mercado	32
2.5.1. Target	33
2.6. Análisis F.O.D.A	33
2.6.1. Análisis interno	33
2.6.2. Análisis externo	34
2.7. Variables de la matriz F.O.D.A	35
2.8. Matriz F.O.D.A	36
2.9. Mercado objetivo	36
2.10. Segmento de mercado	37
2.11. Diseño del cuestionario y aplicación de la encuesta	38
2.11.1. Tamaño de la muestra	38
2.11.2. Aplicación de la formula en el cálculo de la muestra	38
2.11.3. Tabulación e interpretación de datos	39
Género.	40

Edad	41
Ocupación	42
Consumo de productos lácteos y cárnicos	44
Tipo de lácteos	45
Tipos de cárnicos	46
Marca de lácteos	47
Marca de cárnicos	48
Preferencia de productos lácteos y cárnicos	49
2.12. Hallazgos	56
CAPÍTULO III	57
3. Propuesta	57
3.1. Tema	57
3.2. Antecedentes de la propuesta	57
3.3. Objetivos	58
3.3.1. Objetivo general	58
3.3.2. Objetivos específicos	58
3.4. Alcance de la propuesta	58
3.4.1. Alternativas comunicacionales	59
3.4.1.1. Medios masivos	59
3.4.1.2. Medios alternativos	59
3.4.1.3. Merchandísing	59
3.5. Estrategias para mejorar el nivel de posicionamiento de la planta	60
3.5.1. Estrategias publicitarias	60
3.5.1.1. Publicidad medio masivo	60
3.6. Construcción del slogan	61
3.6.1. Rueda de atributos para el slogan	61
3.6.2. Definición del slogan	61
3.7. Construcción del mensaje	61
3.7.1 Rueda de atributos para el mensaje	61
3.7.2. Definición del mensaje	62
3.8. Imagotipo- marca	63

3.8.1. Estructura del imagotipo	63
3.8.2. Diseño del imagotipo	64
3.8.3. Diseño del imagotipo propuesto	65
3.9. Publicidad televisiva	66
3.9.1. Estructura de la publicidad en televisión	66
3.9.2. Guion lírico	66
3.9.3. Guión técnico	67
3.9.4. Publicidad televisiva	68
3.10. Publicidad radial	69
3.10.1. Guión lirico	70
3.10.2. Guión técnico	70
3.10.3. Campaña publicitaria radial	72
3.11. Publicidad escrita masiva	73
3.11.1. Publicidad prensa escrita	74
3.11.2. Diseño de la publicidad escrita	75
3.11.2.1. Diseño planta cárnicos	75
3.11.2.2. Diseño planta de lácteos	75
3.12. Publicidad alternativa	76
3.13. Publicidad alternativa (trípticos)	77
3.13.1. Estructura de la publicidad alternativa (trípticos)	77
3.13.2. Trípticos	78
3.12.3. Diseño del tríptico	79
3.14. Publicidad alternativa (dípticos)	80
3.14.1. Dípticos	81
3.14.2. Diseño del díptico	82
3.15. Publicidad alternativa (hojas volantes)	83
3.15.1. Hojas volantes	84
3.14.2. Diseño de hojas volantes	85
3.14.2.1. Volante para productos cárnicos	85
3.14.2.2. Volante para productos lácteos	85
3.16. Publicidad alternativa (pagina web)	86

3.16.1. Página web	87
3.16.2. Diseño de la pagina web	88
3.17. Publicidad alternativa (gigantografias)	90
3.17.1. Gigantografias	91
3.17.2. Diseño de las gigantografías	92
3.17.2.1. Diseño para la planta de cárnicos	92
3.17.2.2. Diseño par la planta de lácteos	93
3.17.3. Diseño de publicidad móvil en buses	95
3.18. Promoción directa al consumidor	97
3.18.1. Estrategia de promoción directa	98
3.19. Estrategia de fuerza de ventas	99
3.19.1. Fuerza de ventas	100
3.20. Estrategias de merchandansing	101
3.20.1 Estrategias de ubicación, exhibición y presentación	101
3.20.2. Estrategia de surtido	102
3.20.3. Estrategias sobre el personal de ventas	104
3.20.4. Estrategia para la fachada, punto de acceso	105
3.21. Presupuesto comunicacional	106
3.22. Plan operativo anual (P.O.A)	107
3.23. Cronograma de actividades	109
CAPÍTULO IV	110
4. Conclusiones y recomendaciones	110
4.1. Conclusiones	110
4.2. Recomendaciones	111
Resumen ejecutivo	112
Summary	113
Bibliografía	114
Webgrafía	115
Anevos	116

ÍNDICE DE TABLAS

No	o. TÍTULO	Pág.
1	Proveedores	16
2	Competidores	17
3	Queso	24
4	Leche	25
5	Yogurt	25
6	Mortadela	26
7	Pollo ahumado	26
8	Tocino	27
9	Salchicha	
10		
11	<u> </u>	
12		
13		
14	C	
15	Variable F.O.D.A	35
16	Matríz F.O.D.A	36
17	Segmento de mercado	37
18	Género	40
19	Edad	41
20	Ocupación	42
21	Consumo de lácteos y cárnicos	44
22	Variedad de productos lácteos	45
23	Variedad de productos cárnicos	46
24	Lácteos preferidos	47
25	Cárnicos preferidos	48
26	Decisión de compra	49
27	Adquisición del producto	50
28	Frecuencia de consumo	51
29	Presentación de los productos lácteos	52

30	Presentación de los productos cárnicos	53
31	Medios de comunicación masivos	54
32	Medios de comunicación alternativos	55
33	Diseño del imagotipo	64
34	Guión televisivo propuesto	67
35	Publicidad televisiva	68
36	Publicitaria radial	72
37	Publicidad prensa escrita	74
38	Trípticos	78
39	Dípticos	81
40	Hojas volantes	84
41	Página web	87
42	Gigantografías	91
43	Estrategias de promoción directa	98
44	Fuerza de ventas.	100
45	Ubicación de las líneas de productos	101
46	Estrategias de surtido	103
47	Estrategias sobre el personal de ventas	104
48	Estrategia para la fachada	105
49	Presupuesto comunicacional	106
50	Plan operativo anual (P.O.A)	107
51	Cronograma	109

ÍNDICE DE GRÁFICOS

No.	TÍTULO	Pág.
I Género		40
2 Edad		41
3 Ocupación		43

4	Consumo de lácteos y cárnicos	44
5	Variedad de productos lácteos	45
6	Variedad de productos cárnicos	46
7	Lácteos preferidos	47
8	Cárnicos preferidos	48
9	Decisión de compra	49
10	Adquisición del producto	50
11	Frecuencia de consumo	51
12	Presentación del producto lácteo	52
13	Presentación del producto cárnico	53
14	Medios de comunicación masivos	54
15	Medios de comunicación alternativos	55
	ÍNDICE DE FIGURAS	
N	ÍNDICE DE FIGURAS TÍTULO	Pág.
N	TÍTULO	S
	TÍTULO Croquis de la planta de lácteos ESPOCH	10
1 2	TÍTULO	10
1 2 3	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH	1011
1 2 3	TÍTULO Croquis de la planta de lácteos ESPOCH	101112212
1 2 3 4	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH. Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH. Marca planta de lácteos ESPOCH. Marca planta de cárnicos ESPOCH.	
1 2 3 4 5	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH. Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH. Marca planta de lácteos ESPOCH. Marca planta de cárnicos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de lácteos ESPOCH.	
1 2 3 4 5 6	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH Marca planta de lácteos ESPOCH Marca planta de cárnicos ESPOCH Diagrama de flujo planta de lácteos ESPOCH Diagrama de flujo planta de cárnicos ESPOCH	
1 2 3 4 5 6 7 8	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH. Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH. Marca planta de lácteos ESPOCH. Marca planta de cárnicos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de lácteos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de cárnicos ESPOCH. Organigrama estructural.	
1 2 3 4 5 6 7 8	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH. Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH. Marca planta de lácteos ESPOCH. Marca planta de cárnicos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de lácteos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de cárnicos ESPOCH. Organigrama estructural. Imagotipo propuesto. Diseño cárnicos.	
1 2 3 4 5 6 7 8	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH. Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH. Marca planta de lácteos ESPOCH. Marca planta de cárnicos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de lácteos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de cárnicos ESPOCH. Organigrama estructural Imagotipo propuesto. Diseño cárnicos. Diseño lácteos.	
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Croquis de la planta de lácteos ESPOCH. Croquis de la planta de cárnicos ESPOCH. Marca planta de lácteos ESPOCH. Marca planta de cárnicos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de lácteos ESPOCH. Diagrama de flujo planta de cárnicos ESPOCH. Organigrama estructural. Imagotipo propuesto. Diseño cárnicos. Diseño lácteos. Diseño tríptico.	

14	Volante lácteos	85
15	Diseño de la página web	88
16	Gigantografías cárnicos	92
17	Gigantografias lácteos.	93
18	Publicidad móvil	95
19	Identificación de las zonas	102

ÍNDICE DE ANEXOS

No. TÍTULO		Pág.	
1	INEC Provincia de Chimborazo	117	
2	Encuesta Piloto	118	
3	Encuesta investigación de mercados	119	
4	Proforma Radio Tricolor	121	
5	Proforma Radio La Voz de Riobamba	122	
6	Proforma Grupo Radial Continental	123	
7	Proforma Diario La Prensa	124	
8	Proforma Diario los Andes	125	
9	Proforma publicidad	126	
10	Proforma televisiva	127	

INTRODUCCIÓN

Toda empresa, sin importar su tamaño o el sector en el que se desenvuelve, tiene la obligación de diseñar y aplicar manuales de Comunicación Corporativa, Merchandísing y Marketing, frente a la necesidad de las empresas, de volverse competitivas dentro de un mercado cada vez más globalizado, y en el cual se ofrecen productos y servicios de mejor calidad y a precios reducidos.

El vender cada vez es más difícil, los clientes están más preparados y son más exigentes, la competencia es más agresiva, y la velocidad de las innovaciones más rápida. Mantener y aumentar la cartera de clientes exige más esfuerzos, mejor preparación y una planificación exhaustiva de las actividades.

"No es suficiente con tener un gran negocio, hay que saber vender para crear una cartera de clientes solventes y duraderos en el tiempo, y no hay mejor manera de hacerlo que con Estrategias de Marketing adecuadas". 1

Por lo cual se propone el Diseño de un Manual de Comunicación Corporativa y a ser aplicado en la "PLANTA DE PRODUCCIÓN DE LA Merchandísing FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH", el mismo que determinara las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que tiene la planta; para lo cual realizaremos un análisis y diagnóstico interno y externo.

Es necesario que el gerente de la planta se sienta cómodo para la toma de decisiones en un entorno cambiante, y que acoplen sistemáticamente las estrategias funcionales y decisiones operativas con las estrategias de mayor rango.

Este debe reunir una serie de requisitos para ser eficaz y exige de sus responsables, una aproximación realista con la situación de la planta; que su elaboración sea detallada y completa; debe incluir y desarrollar todos los objetivos, debe ser practico y asequible para todo el personal; de periodicidad determinada, con sus correspondientes mejoras; y compartido con todo el personal de la planta.

¹http://negocios.about.com/od/Marketing-y-ventas/tp/Gu-Ia-Para-Escribir-Un-Plan-De-Marketing-Exitoso.htm

El objetivo es expandir el mercado y llegar con nuevos y mejores productos hacia sus consumidores. El Diseño del Manual de Comunicación Corporativa y Merchandísing contempla cuatro capítulos los mismos que están compuestos por: Capitulo I: Generalidades de la Empresa; Capitulo II: Diagnostico y Análisis e Investigación de Mercados, Capitulo III: Propuestas Estratégicas; Capitulo IV: Conclusiones y Recomendaciones.

En consecuencia las estrategias desempeñan un papel fundamental como frontera entre las empresas, sus clientes y competidores. El desarrollo de las estrategias se basa en el análisis de los consumidores, competidores y otras fuerzas del entorno que puedan combinarse con otras variables estratégicas, para alcanzar una estrategia integrada.

El presente trabajo pretende tener una orientación claramente práctica, para lo cual se utilizó los conocimientos adquiridos en clases, internet y libros.

CAPÍTULO I

1. ANTECEDENTES GENERALES

Las empresas ecuatorianas conscientes de los desafíos de generar productos de alta calidad que les permita cubrir con las expectativas de la demanda, han tratado de agregar alternativas que motiven al desarrollo sostenido el cual muestre un incremento de ventas así como también la diversificación de los productos que ofertan a sus clientes.

"Los productos lácteos y su consumo comenzaron hace aproximadamente 11.000 años atrás con la domesticación del ganado durante el llamado óptimo climático. Este proceso se dio en especial en oriente medio, impulsando la revolución neolítica. Los cárnicos comenzaron hace 7000 años cuando el aborigen dejo de depender de la caza y pasó a domesticar animales, al principio se consumía carne de cerdo, ovejas y cabras domesticados, como fueron pasando los años se empezó a consumir carne de res. Durante la edad media la carne de los animales era un bien reservado, en la India las vacas eran Dioses y en Europa representaron un bien reservado solo para la alta sociedad."²

Los dos productos son elementos nutritivos, especialmente fundamentales para los niños ya que poseen proteínas, nutrientes esenciales para la vida, contiene mucho calcio, vitaminas, minerales y todas las grasas que la ciudadanía requiere para conservar el calor necesario.

"La producción de leche en Ecuador mueve alrededor de 700 millones de dólares al año dentro de la cadena primaria. Mientras que en toda la cadena, que incluye transporte, industrialización, comercialización, entre otros aspectos, se manejan más de 1.000 millones de dólares anuales. En el año del 2012 el país exportó 20 millones de dólares en leche que por el momento es en polvo y de cartón y este año prevé superar

-

² MAG/Consejo Consultivo de Leche y derivados

dicha cantidad, estas exportaciones se realizan a Venezuela y Colombia. En el país en la Sierra se produce un 73% de leche, en la Costa un 19% y en la Amazonía 8%. A nivel nacional la producción lechera beneficia a unos 300.000 productores. No menos de un millón y medio de personas viven directa e indirectamente de esta actividad."³

"La Provincia de Chimborazo tiene una mayor ventaja comparativa sobre las demás provincias que desarrollan productos lácteos y cárnicos ya que cuenta con grandes pastizales donde puede alimentarse el ganado para que éste a su vez genere alimentos de calidad para satisfacer las necesidades a través de productos como: La leche, queso, yogurt y embutidos."

Considerando que las empresas de la ciudad de Riobamba no dispone de información adecuada para dirigir eficientemente los productos hacia el mercado meta al cual se plantean, es decir no tienen conocimiento acerca de la aplicación de las estrategias de marketing, con las cuales se puede identificar el nivel de aceptación que tienen tanto los productos como la empresa.

En ese contexto, el desarrollar un plan de comunicación y merchandísing se convierte en una herramienta importante para la empresa debido a que permite identificar y analizar factores representativos para la misma.

1.1.Reseña histórica

"La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH se creó como una alternativa para el desarrollo productivo e investigativo y beneficiar al sector campesino e indígena que se dedica a la producción de leche y carne.

Con la finalidad de aportar al avance socioeconómico del país, se hace imprescindible la transferencia tecnológica a través del intercambio y experiencias en los diferentes

⁴ Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

³ http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/produccion-lechera

campos que incidirán directamente en la actividad humana. La Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, a través de la Facultad de Ingeniería Zootécnica consideró importante la preparación y formación de especialistas en nuevas áreas, como tecnología de la leche, carne; plazas que en nuestro País recién se están incursionando y que son de fundamental importancia en la utilización de los recursos agropecuarios.

Se inicia en enero de 1981 la elaboración de un proyecto de factibilidad para la construcción de un Centro de Producción de Cárnicos. En el año de 1983, el convenio ESPOCH-ITALIA, acoge la iniciativa y se dan los pasos necesarios para definir el Proyecto y transformarlo en un estudio de pre factibilidad, el mismo que lo realiza el Dr. Giulio Ricci Bitti por parte del Convenio y el Ing. Galo Sánchez por parte de la Facultad.

En el año de 1984 se inició el detalle del diseño y elementos generales de ejecución en la obra, se rediseño la parte civil como lo es el galpón, el profesional que actuaba de contraparte determinó y seleccionó en la República Italiana los equipos de producción y laboratorio. En el año de 1985, llegaron de Italia la mayor parte de los equipos como: Transporte elevado, cámaras de refrigeración y congelación, etc. En el año de 1987, arribaron de Italia los equipos faltantes y complementarios tanto de la planta como laboratorios de control de calidad de carnes; dándose en este año un notable impulso, tomando como reto para Cooperación Italiana y la ESPOCH.

Hoy en día la planta de cárnicos funciona con la ayuda de Italia y el ministerio de agricultura mediante un convenio realizado, con la idea de concientizar la compra de carne, dándole un valor agregado y venderla con cortes diferenciados. La planta de cárnicos comenzó con diferentes áreas como son: Pesaje, cuartos fríos, despiece, producción, amarre, escaldamiento, fileteado de productos y comercialización.

Mediante el Programa de Asistencia para Proyectos Comunitarios (APC), la Embajada del Gobierno Japonés en 1988 financió con \$ 92.000 americanos para el equipamiento

de la planta de lácteos; comprometiéndose la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo como contraparte construir el local, adecuarlo y ponerlo en marcha.

Con esta planta se propende elevar el nivel de vida de las comunidades aledañas mediante servicios de capacitación para mejorar la producción de leche y cárnicos, adquisición de materia prima a precios justos, aplicación de adecuados canales de comercialización que permitan llegar a los consumidores para satisfacer sus necesidades, y con la aplicación de técnicas se podrá ofertar a la sociedad productos lácteos y cárnicos procesados y elaborados aplicando las normas establecidas por el Instituto Ecuatoriano de Normalización (INEN), mediante la aplicación de la trilogía Productor, Industria y Sociedad, permitirá integrar las grandes aspiraciones de cada uno de los involucrados y contribuir al desarrollo socio-económico de la provincia.

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH se constituye en una importante unidad de apoyo académico en la formación profesional que mediante un adecuado proceso de enseñanza cimientan conocimientos científicos y técnicos para que apliquen en bien de la sociedad, región y del país."⁵

1.2. VALORES CORPORATIVOS⁶

Los valores corporativos deben ser conocidos y participados por el talento humano involucrado en la organización para que tenga una conducta corporativa ejemplar que garantice confianza hacia la sociedad en general; es por eso que la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH, formando parte de los valores personales, soporte de la Misión y Visión destaca los siguientes:

 Confianza.- Las autoridades de la Facultad han depositado su confianza en aquellas personas responsables, para que cumplan con los objetivos y metas de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

⁵ Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

⁶ Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH/ valores-misión-visión

- La Puntualidad.- El personal de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias
 Pecuarias de la ESPOCH realiza el esfuerzo necesario para estar a tiempo en su
 lugar de trabajo, quienes con personalidad de carácter, orden y eficacia, brindan
 condiciones para realizar más actividades y desempeñar mejor el trabajo
 encomendado.
- Responsabilidad.- Es cumplir un deber con lo comprometido, tiene un efecto directo en otro concepto fundamental: la confianza. Es signo de madurez, cumplir una obligación de cualquier tipo no es generalmente algo agradable, pues implica esfuerzo conocimiento.
- Calidad.- El personal de las plantas aplica los conocimientos, habilidades y destrezas con criterio para que sus productos sean la solución a las necesidades alimentarias de clientes.
- Eficiencia.- Mediante el uso y destino adecuado de los recursos disponibles en la Unidad, optimizando al máximo cada uno de los mismos.
- Trabajo en equipo.- En la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH el personal suma esfuerzos personales que se necesiten para lograr un buen resultado.

1.3. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH es una empresa riobambeña que se dedica a la producción, venta y distribución de productos lácteos y cárnicos y sus derivados como son: (queso, yogurt, mantequilla, chorizo, jamón, mortadela, salami, salchicha, pollo ahumado, queso de chancho, botón de ternera, pernil, tocino).



PLANTA DE LACTEOS TUNSHI



1.3.1. Reconocimiento Legal

"El Honorable Consejo Politécnico, mediante Resolución 079-HCO-92 de 1992-04-03, aprobó la creación de las Unidades de Producción, Servicios y Consultoría, dentro de los cuales se encuentra la Unidad Académica y de Investigación de Lácteos y Cárnicos de la Facultad de Zootecnia, hoy en día Facultad de Ciencias Pecuarias.

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH es una unidad de apoyo Académico, Investigativo y de Producción que pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo y funciona conjuntamente con la Facultad de Ciencias Pecuarias."⁷

"Las Universidades y Escuelas Politécnicas serán aprobadas para formación profesional si dentro de ellas se encuentran actividades de vinculación con la colectividad orientados al desarrollo social, económico y político."8

1.3.2. Misión

Ofrecer productos higiénicos, confiables, elaborados por su personal, orgulloso para la satisfacción del paladar más exigente, garantizando salud, bienestar y economía a los consumidores.

1.3.3. Visión

Alcanzar condiciones favorables de cambio para de esta manera anticiparse a sus competidores, con la oferta de diversidad de productos lácteos y cárnicos, que permitirán cubrir nuevos mercados, mejorar su liquidez y además alcanzar una mejor

⁷ Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

⁸ Estatuto Politécnico de la Ley Orgánica de Educación Superior, Artículo 11, literal b.

relación con sus clientes, instancias que conllevan hacia una transformación empresarial.⁹

1.3.4. Principios Corporativos

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH está profundamente comprometida con la aplicación de los siguientes principios:

- Respeto: Refleja el amor y la pasión que entregan cada uno de los integrantes de la empresa, para con los clientes, proveedores y entre la misma organización interna es lo que esperamos, recibimos y brindamos a los demás.
- Compromiso: Logrando a través de los beneficios que conlleva desempeñarse de la mejor manera por medio de las labores y tareas asignadas en la empresa, permite cumplir los objetivos y generar resultados tangibles.
- Orientación al Cliente: Es la cultura organizacional de la empresa y su valor más importante, la plena satisfacción de los gustos de los clientes, siempre enfocados en sus necesidades y en la preferencia de estos por la empresa.
- **Trabajo en equipo:** Es necesario para mejorar la calidad en los servicios y en la atención a clientes internos y externos, todas las personas desarrollan sus labores como eslabones de una cadena, para lograr un objetivo común.
- **Honestidad y ética:** Es importante reflejar este valor ya que constituye un elemento indispensable a efecto de precautelar el prestigio institucional.
- **Desarrollo Profesional:** Los constantes cambios del mercadeo exigen un acceso pertinente a información que aporte al crecimiento de la empresa. El desarrollo profesional es fruto de la paliación de la carrera y comprende los aspectos que una persona enriquece o mejora con vista a lograr objetivos dentro de la organización. Se puede dar mediante esfuerzos individuales o por el apoyo de la empresa.

_

⁹ Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH/valores-misión-visión

1.3.5. Políticas de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

- Para el desarrollo del factor humano, se establece un conjunto de capacitaciones para intervenir y mejorar determinados aspectos relacionados con el servicio y atención al cliente, laboral y social de la institución. Ya que los problemas que se dan en torno a estos aspectos son de permanente preocupación por parte de la administración de la planta.
- En el área financiera las políticas van orientadas al fortalecimiento industrial, a través de la utilización de programas computarizados, que permiten obtener información contable oportuna, confiable y veraz, para la toma de decisiones efectivas por parte de la gerencia.
- Ofertar a los clientes y comunidad de Chimborazo, productos de buena calidad.
- Optimizar la capacidad vendedora de nuestros productos y fortalecer la imagen institucional, realizar un marketing directo con visitas a domicilios e instituciones, en busca de clientes potenciales.
- Retribuir la confianza de los clientes a través de estímulos promocionales, en fechas especiales o festivas.
- Analizar en forma permanente las ventajas comparativas o limitaciones de nuestros productos, adoptando correctivos en el propósito de competitividad.

1.4. IDENTIFICACIÓN

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH se inicia con la unidad de lácteos mediante la entrega de un mini laboratorio para control de calidad, equipos que adicionalmente se utiliza para la elaboración de quesos y yogurt a pequeña escala por parte de la Corporación Técnica Suiza, representada por el Señor José Dubach, conjuntamente con el Programa Bovinos de Leche y Equinos pasan a denominarse Unidad Productiva hasta el año 2 000, dicha Unidad se traslada a Tunshi. Con la donación de los equipos de pasteurización, mediante el Convenio ESPOCH - Embajada del Japón, toma el nombre de Proyecto Plan Piloto de Lácteos.

Mientras que la instalación de la Planta de Cárnicos ESPOCH inicia con el ganado vacuno y sus laboratorios en las instalaciones de la Facultad de Ciencias Pecuarias que después fueron trasladados hacia Tunshi conjuntamente con la planta de lácteos, mas no los laboratorios que se quedaron en la institución para realizar prácticas con los niveles superiores de las carreras. Teniendo dentro de la planta diversas áreas como son: áreas de pesaje, área cuartos fríos, área de despiece, área de producción, área de amarre, área de escaldamiento, área de fileteado de productos y área de comercialización.

1.5. Ubicación

La instalación de la Planta de Lácteos ESPOCH se encuentra localizada en:

País: Ecuador

Provincia: Chimborazo

Cantón: Riobamba

Dirección: Km.: 7,5. Vía a Lícto. Comunidad Tunshi San Nicolás.

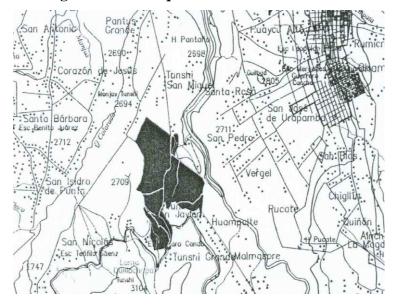
Razón social: ESPOCH. Planta de Lácteos Politécnica

Registro único de contribuyentes (RUC): No. 0660828810001,

Según el Sistema Rentas Internas (SRI): Inicia sus actividades en el año 2 002.

Registro Sanitario: Vigente hasta el 20 de Septiembre del 2 014.

Figura No. 1 Croquis de la Planta de Lácteos



La instalación de la Planta de Cárnicos ESPOCH se encuentra localizada en:

País: Ecuador

Provincia: Chimborazo

Cantón: Riobamba

Dirección: Panamericana Sur km. 1 1/2

Razón social: ESPOCH. Planta de Cárnicos Politécnica

Registro único de contribuyentes (RUC): No. 0660828810001,

Según el Sistema Rentas Internas (SRI): Inicia sus actividades en el año 2 002.

Registro Sanitario: En trámite.

Figura No. 2 Croquis de la Planta de Cárnicos



1.5.1. Cobertura del Mercado

La cobertura de mercado actualmente de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH ha sido favorable para proveer sus productos lácteos y cárnicos como (queso, yogurt, leche, chorizo, jamón, mortadela, salami, salchicha, pollo ahumado, queso de chancho, botón de ternera, pernil, tocino) actualmente las plantas cuentan con dos distribuidores; el primero se encarga de

distribuir a los intermediarios que a través de sus puntos de venta llegan a los consumidores finales, el segundo se encarga de distribuir en la ciudad de Riobamba de manera particular encontrándonos en este nivel trabajadores, empleados de la ESPOCH, Hospital General Docente Riobamba, Hotel Zeus, entre otros.

1.6. MARCA

La marca que utiliza la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH para sus diferentes productos son:

Figura No. 3 Marca Planta de Lácteos

ESPOCE

IMULIO E CINCA PENA

PLANTA DE

LACTEOS TUNSEI



1.6.1. Canales de Distribución

"Explícitamente un canal de distribución está conformado por el conjunto de empresas o individuos interdependientes que facilitan el traslado de un producto desde el fabricante hasta el consumidor final o usuario industrial, para su consumo o uso final. Su función principal consiste en una serie de actividades que generan la ruta, guía, senda o camino que permite llevar al producto hasta su destino, con o sin intermediarios, existiendo diversas trayectorias que puedan seguir los bienes y los servicios hasta su compra definitiva." ¹⁰

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH se ha convertido en acopiador de intermediarios de leche y carnes, por otro lado en procesador de esta materia prima receptada de algunos intermediarios y de la producción de leche y reses del Programa Bovinos Tunshi desde este punto de procesamiento la leche y embutidos populares es comercializada en fundas de polietileno a sus clientes.

Las Plantas de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH están situadas en: La de Lácteos se encuentra ubicada en la comunidad Tunshi San Nicolás mientras que la planta de Cárnicos está ubicada en la misma institución, desde donde distribuye sus productos; su fuerza de ventas está compuesta por un técnico-administrador, un trabajador, un chofer y practicantes de los últimos semestres de la Escuela de Ingeniería de Industrias Pecuarias de la Facultad, al momento cuenta con transporte propio.

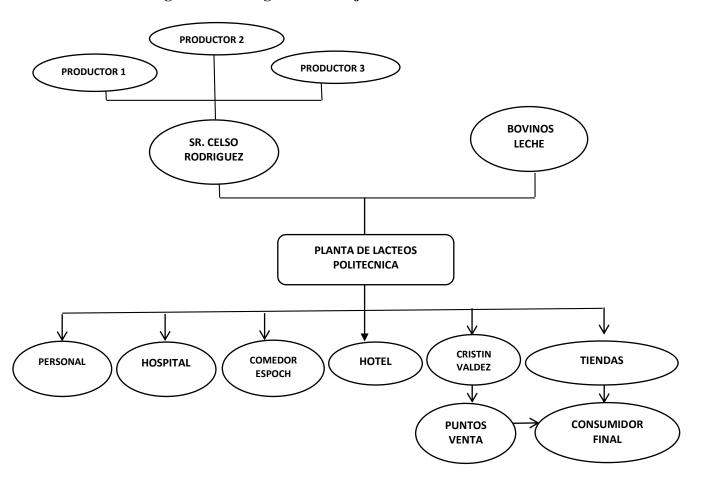
Canal directo: La comercialización se desarrolla en el punto de venta del fabricante, se caracteriza porque el fabricante pueda controlar directamente el producto, precio, servicio proporcionado, entrega y contacto con el cliente. La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH expende sus productos al consumidor

¹⁰ **MESA, HOLGUÍN**. 2012. "Fundamentos de Marketing"(p.135) 1ra ed. Bogota: Ecoe Ediciones

final funcionarios politécnicos, Hospital Policlínico General Docente Riobamba, Comedor ESPOCH, Hotel Zeus.

DIAGRAMA DE FLUJO DE CANALES DE COMERCIALIZACIÓN DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH LACTEOS

Figura No. 5 Diagrama de Flujo Planta de Lácteos



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

DIAGRAMA DE FLUJO DE CANALES DE COMERCIALIZACIÓN DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH CARNICOS

PRODUCTOR 2 PRODUCTOR 3 PRODUCTOR 1 **CARNES CARNICOS EMBUTIDOS SAN PEDRO PLANTA DE CARNICOS ESPOCH ESTUDIANTES** COMEDOR **PERSONAL ESPOCH** DOCENTE **CONSUMIDOR FINAL** Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Figura No. 6 Diagrama de Flujo Planta de Cárnicos

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Canal de nivel Intermediario o Detallista, se caracteriza por la pérdida de control del productor sobre el producto, el precio y la entrega del mismo; pero, comparado con el canal directo, permite una mayor cobertura del mercado y reduce para el mismo fabricante los costos de distribución. La planta de lácteos vende sus productos a tiendas de abarrotes donde desde estos puntos de venta llega a los consumidores finales.

1.6.2. Proveedores

"Los proveedores constituyen un vínculo importante del sistema general de la red de entrega de valor de la empresa hacia el cliente. Brindan los recursos que la compañía necesita para producir sus bienes y servicios." 11

PRINCIPALES PROVEEDORES DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH

Tabla No. 1 Proveedores

CIUDAD	INSTITUCIÓN	PROVEEDOR DE:
Riobamba	UNIDAD BOVINOS DE LECHE-FCP	Leche cruda.
	CELSO RODRÍGUEZ	Leche cruda
	CÁRNICOS SAN PEDRO	Carnes Industriales (pollos, piernas y grasa de cerdo)
	BOVINOS DE TUNSHI	Reses, borregos
	SISTEMA DE VIGILANCIA Y CONTROL. INSTITUTO NACIONAL DE HIGIENE Y MEDICINA TROPICAL (INHQAN) Leopoldo Izquieta Pérez.	Inscripción y certificación de registro sanitario para los productos lácteos.
	ECUATORIANA CODIGO DE PRODUCTO (ECOP).	Codificación de productos.
	PREPACKING	Fundas y rollos de Polietileno de alta y baja densidad.
	TECNOLAG	Fundas y tripas de colágeno y poliamida artificiales.

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

16

 $^{^{11}}$ Kotler, Philip & Armstrong, Gary. 2012, "Marketing", (p.67) 14va ed. México: Pearson Educación

1.6.3. Empresas Competidoras

Tabla No. 2 Competidores

PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	INDUSTRIA	UBICACIÓN	
PASTEURIZADORA FLORALP NESTLE (INEDECA) LEANSA LEANSA SANGOLQUI HERTOB C A (MIRAFLORES) PASTEURIZADORA QUITO GONZALEZ CIA LTDA PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI PORCESADORA MUU SALCEDO INLECHE (INDULAC) PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA RIOBAMBA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA TACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ASTEURIZADORA CARCHI	TULCAN	
NESTLE (INEDECA) LEANSA SANGOLQUI HERTOB C A (MIRAFLORES) PASTEURIZADORA QUITO GONZALEZ CIA LTDA PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA RIOBAMBA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA TACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA TACUNGA CHIVERIAS CHATACUNGA RIOBAMBA LATACUNGA CHIVERIAS CHATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	RODUCTOS GONZALEZ	SAN GABRIEL	
LEANSA SANGOLQUI HERTOB C A (MIRAFLORES) CAYAMBE PASTEURIZADORA QUITO QUITO GONZALEZ CIA LTDA CAYAMBE PASTEURIZADORA (PARMALAT) LASSO PASTEURIZADORA INDULAC LATACUNGA PASTEURIZADORA LACTODAN LATACUNGA DERILACPI SALCEDO PORCESADORA MUU SALCEDO INLECHE (INDULAC) PELILEO PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM CUENCA COMPROLAC LOJA INDULAC GUAYAQUIL NESTLE BALZAR BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) LA CONCORDIA PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LA TACUNGA LA TACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA FINCA RIOBAMBA LA TACUNGA CHIVERIAS SANGOLQUI	ASTEURIZADORA FLORALP	IBARRA	
HERTOB C A (MIRAFLORES) PASTEURIZADORA QUITO GONZALEZ CIA LTDA PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC INDULAC INDULAC RIOBAMBA CHOYANA CHIVERIAS GUAYAQUIL LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LATACUNGA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ESTLE (INEDECA)	CAYAMBE	
PASTEURIZADORA QUITO GONZALEZ CIA LTDA PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC INDULAC INDULAC INDULAC INDULAC INDULAC GUAYAQUIL NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	EANSA	SANGOLQUI	
GONZALEZ CIA LTDA PASTEURIZADORA (PARMALAT) PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PROLAC LATACUNGA PELILEO PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA CHIVERIAS CHIVERIAS LATACUNGA LATACU	ERTOB C A (MIRAFLORES)	CAYAMBE	
PASTEURIZADORA (PARMALAT) LASSO PASTEURIZADORA INDULAC LATACUNGA PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI SALCEDO PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PELILEO PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA CHIVERIAS CHIVERIAS LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA LA AVELINA LATACUNGA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ASTEURIZADORA QUITO	QUITO	
PASTEURIZADORA INDULAC PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PROLAC PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO PROLACEM COMPROLAC INDULAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA CHIVERIAS LA TACUNGA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA SANGOLQUI	ONZALEZ CIA LTDA	CAYAMBE	
PASTEURIZADORA LACTODAN DERILACPI SALCEDO PORCESADORA MUU SALCEDO INLECHE (INDULAC) PELILEO PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM CUENCA COMPROLAC INDULAC INDULAC SUAYAQUIL NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA CHIVERIAS CHIVERIAS LA AVELINA LA TACUNGA LA TACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ASTEURIZADORA (PARMALAT)	LASSO	
DERILACPI SALCEDO PORCESADORA MUU SALCEDO INLECHE (INDULAC) PELILEO PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM CUENCA COMPROLAC LOJA INDULAC GUAYAQUIL NESTLE BALZAR BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) LA CONCORDIA PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ASTEURIZADORA INDULAC	LATACUNGA	
PORCESADORA MUU INLECHE (INDULAC) PELILEO PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM CUENCA COMPROLAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA LA FINCA CHIVERIAS LA AVELINA LA IBERICA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ASTEURIZADORA LACTODAN	LATACUNGA	
INLECHE (INDULAC) PROLAC RIOBAMBA LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM CUENCA COMPROLAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA FINCA CHIVERIAS LA AVELINA LA IBERICA EMBUTIDOS JURIS RIOBAMBA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS RIOBAMBA RIOBAMBA RIOBAMBA RIOBAMBA	PERILACPI	SALCEDO	
PROLAC LACTEOS SAN ANTONIO AZOGUEZ PROLACEM CUENCA COMPROLAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA CHIVERIAS CHIVERIAS LA AVELINA LA IBERICA RIOBAMBA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS	ORCESADORA MUU	SALCEDO	
LACTEOS SAN ANTONIO PROLACEM CUENCA COMPROLAC INDULAC INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA CHIVERIAS CHIVERIAS LA CONCORDIA GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	NLECHE (INDULAC)	PELILEO	
PROLACEM COMPROLAC LOJA INDULAC GUAYAQUIL NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ROLAC	RIOBAMBA	
COMPROLAC INDULAC GUAYAQUIL NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA PLUCA LA FINCA CHIVERIAS CHIVERIAS LA AVELINA LA IBERICA EMBUTIDOS JURIS LOJA GUAYAQUIL LA CONCORDIA GUAYAQUIL LA CONCORDIA GUAYAQUIL LA CONCORDIA LA CONCORDIA GUAYAQUIL LA CONCORDIA GUAYAQUIL LA FINCA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS	ACTEOS SAN ANTONIO	AZOGUEZ	
INDULAC NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA LA CONCORDIA PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ROLACEM	CUENCA	
NESTLE BALZAR VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	OMPROLAC	LOJA	
VISAENLECHE (INDULAC) PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LATACUNGA LATACUNGA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	NDULAC	GUAYAQUIL	
PLUCA GUAYAQUIL LA FINCA LATACUNGA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	ESTLE BALZAR	BALZAR	
LA FINCA CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	TSAENLECHE (INDULAC)	LA CONCORDIA	
CHIVERIAS GUAYAQUIL LA AVELINA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	LUCA	GUAYAQUIL	
LA AVELINA LATACUNGA LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	A FINCA	LATACUNGA	
LA IBERICA RIOBAMBA EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	HIVERIAS	GUAYAQUIL	
EMBUTIDOS JURIS SANGOLQUI	A AVELINA	LATACUNGA	
· ·	A IBERICA	RIOBAMBA	
	MBUTIDOS JURIS	SANGOLQUI	
PLUMROSE GUAYAQUIL	LUMROSE	GUAYAQUIL	
DON DIEGO LATACUNGA	ON DIEGO	LATACUNGA	

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

1.7. OBJETIVO GENERAL

Producir diariamente y con óptima calidad en sus diferentes presentaciones yogures, quesos, leche, chorizo, jamón, mortadela, salami, salchicha, pollo ahumado, queso de chancho, botón de ternera, pernil, tocino para satisfacer las necesidades de nuestros consumidores.

1.8. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Planear con responsabilidad y anticipación todas las actividades a realizar en las planta.
- Mantener en orden todos los departamentos de la planta para tener un normal desenvolvimiento de las actividades diarias.
- Hacer una evaluación permanente de la planta para verificar el cumplimiento de los objetivos propuestos.

1.9. ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL

La estructura organizativa de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH está conformada de la siguiente manera:

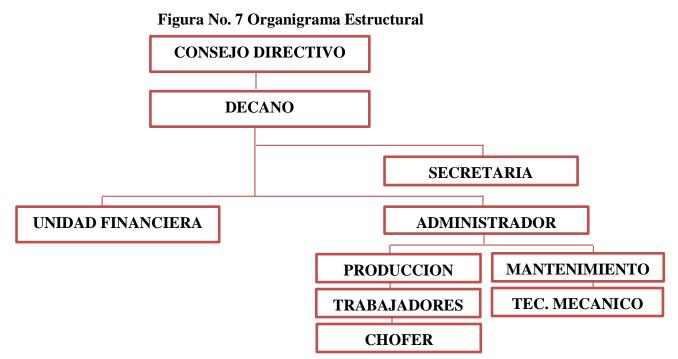
➤ NIVEL DIRECTIVO. Consejo Directivo

➤ NIVEL EJECUTIVO. Decano – FCP y Administrador de la Planta

NIVEL OPERATIVO. Técnico de Producción, Ventas, Mantenimiento, Unefi-FCP, Chofer.

➤ NIVEL AUXILIAR. Secretaria.

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL ACTUAL DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH.



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

1.9.1. Estructura Funcional

CONSEJO DIRECTIVO

- Cumplir y hacer cumplir la Ley y sus reglamentos.
- Aprobar el presupuesto anual de la Empresa.
- Coordinar con las oficinas administrativas para asegurar que los registros y sus análisis se están llevando correctamente.
- Nombrar el auditor interno de la Empresa.
- Autorizar la creación de departamentos propuestos por el Decano.

DECANO

- Planificar, organizar, dirigir y controlar la Administración de la Empresa.
- Planificar y evaluar las gestiones gerenciales en ventas, financiero y post venta.
- Representar judicial y extrajurídicamente a la Empresa.
- Controlar que el personal administrativo cumpla correctamente las funciones a ellos encomendadas.
- Realizar evaluaciones periódicas acerca del cumplimiento de las funciones de los diferentes departamentos.

SECRETARIA

- Manejo de la agenda personal del gerente.
- Planificar todas las actividades que se van a realizar diariamente.
- Recepción de auspicios, llamadas, oficios y solicitudes.
- Facturación de la planta como punto de venta.
- Administración de caja chica y elaboración de facturas de compra, guía de remisión y manejo de chequera de compras.

FINANCIERO

- Realizar las acciones necesarias para garantizar que el sistema contable de la empresa, se maneje adecuadamente y con responsabilidad.
- Elaborar, analizar y consolidar los Estados Financieros.
- Fijar la estructura de capital.
- Conocimiento y manejo de análisis e interpretación de estados financieros.

ADMINISTRADOR DE LA EMPRESA

- Analiza los recursos físicos, financieros y humanos con los que cuenta.
- Planear y distribuir los recursos financieros de una manera estratégica y eficiente.

- Evaluar continuamente cómo puede optimizar los recursos para el beneficio de su organización.
- Conocer cada uno de los cargos y procesos, operativos y administrativos que se lleven a cabo dentro de la organización.
- Establecer los mecanismos de control necesarios, con el fin de que pueda verificar la eficacia de las estrategias propuestas.

DIRECTOR DE PRODUCCIÓN

- Supervisar las líneas de producción durante todo el proceso.
- Garantizar una atención ideal a los proveedores.
- Verificar que los productos sean de buena calidad.
- Verificar que los productos se entreguen puntual y en perfecto estado a los consumidores finales.
- Revisar el desempeño del personal así como el de la maquinaria y equipo de trabajo.

DIRECCIÓN DEL PERSONAL

- Administrar la Estructura Organizacional, sueldos y compensaciones.
- Generar políticas y procedimientos de Recursos Humanos y vigilar su aplicación y cumplimiento.
- Promover y mantener relaciones laborales que propicien la paz laboral.
- Proponer programas de profesionalización de la función pública y establecimiento del servicio civil de carrera.

CHOFER

- Transportar mercaderías a las tiendas, según las instrucciones recibidas y de acuerdo a los procedimientos establecidos.
- Observar en forma estricta el cumplimiento de las leyes de tránsito.

• Revisar periódicamente la unidad asignada, a fin de brindarle un adecuado mantenimiento.

JEFE DE MANTENIMIENTO

- Planifica las actividades del personal a su cargo.
- Ordena y supervisa la reparación de los equipos.
- Estima el tiempo y los materiales necesarios para realizar las labores de mantenimiento y reparación.
- Rinde información al jefe inmediato de las reparaciones y mantenimientos realizados.

TÉCNICO MECÁNICO

- Efectuar trabajos técnicos relacionados con las máquinas, equipos, componentes e instalaciones mecánicos y ensayar prototipos.
- Proyectar y preparar planos de máquinas, equipos, componentes e instalaciones mecánicos, de conformidad con las especificaciones establecidas.
- Efectuar el control técnico de la fabricación, utilización, mantenimiento y reparación de máquinas, equipos, componentes e instalaciones mecánicas.
- Aplicar conocimientos técnicos de los principios y prácticas de la ingeniería mecánica y de la construcción de maquinaria para identificar y resolver los problemas que surjan en el curso de su trabajo.¹²

-

¹² Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

CAPÍTULO II

2. ANÁLISIS SITUACIONAL

2.1.Análisis Interno

El análisis de la situación interna servirá para considerar que todo estudio será enfocado a la parte interna de la Planta y a la capacidad de respuesta de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH es decir todo aquello que se puede controlar, manejar e influir y lo que está a nuestro alcance para rectificar y mejorar su participación en el mercado con sus productos en sus diferentes presentaciones.

La investigación interna no pretende elaborar una lista exhaustiva de todos los factores que podrían influir en los productos de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH, por el contrario, su propósito es identificar variables claves, que permitan que la empresa tenga la capacidad de respuesta frente a las adversidades, permitiéndole de esta forma tomar las mejores decisiones para beneficio de la ciudad, ya sea formulando estrategias o aplicando cursos de acción para cumplir con los objetivos de la planta.

Existen factores económicos, tecnológicos, sociales y políticos que influyen directamente en el desenvolvimiento cotidiano de las actividades de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH puesto que los cambios que sufren dichos factores son frecuentes, impidiendo de esta manera aprovechar de forma efectiva las oportunidades que tiene la empresa para atender las necesidades de la población de la ciudad, por ello es indispensable ir a la par con los cambios para poder optimizar tiempo y recursos. El país vive en un constante cambio, caracterizado por una profunda crisis e inestabilidad ya sea política, económica o

financiera, lo que nos impide tomar decisiones a largo plazo ya que las autoridades de turno necesariamente buscan medidas que se ajusten a estas variaciones continuas.¹³

2.2. DESCRIPCIÓN DE LOS PRODUCTOS

Para alcanzar el posicionamiento en el mercado y el éxito empresarial se requiere de la planeación de marketing y esta comienza con el desarrollo y administración del primer elemento de la mezcla del marketing: el producto que es cualquier "cosa" que se pueda ofrecer a un mercado para su atención, adquisición, uso o consumo, y que alcanzara a satisfacer un deseo o necesidad. Incluye objetos físicos, servicios, personas, lugares, organizaciones, ideas o combinaciones de estas identidades.¹⁴

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH tiene dos líneas de productos que se dividen en lácteos y cárnicos. Sobresaliendo los lácteos por su nivel de ventas.

PRODUCTOS LÁCTEOS

Tabla No. 3 Queso

QUESO

Peso: 700 Gramos

Pasteurizado

Dirigido especialmente para personas con problemas de salud.

Precio referencial Noviembre 2013: \$2.00

QUESO FRESCO POLITECNICO
ESPOCH
QUENCIAS
GOULANDO
GOULAND

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

^{13 (}Quicaliquin María, 2012, Plan de comunicación para mejorar el nivel de posicionamiento de la Empresa de Productos Lácteos Hermalac)

¹⁴ **Mesa, Holguín.** 2012. "Fundamentos de Marketin" (p.98) 1ra ed. Bogota: Ecoe Ediciones

Tabla No. 4 Leche

LECHE

Leche entera

Pasteurizada

Presentaciones: 1 litro y ½ litro

Precio referencial Noviembre 2013: 1 litro (\$0.60), ½

litro (\$0.30)

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Tabla No. 5 Yogurt

Natural Semi descremado Presentaciones: 2 litros Precio referencial Noviembre 2013: \$3.00

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

PRODUCTOS CÁRNICOS

Tabla No. 6 Mortadela

MORTADELA

Producto de pasta fina (Escaldado)

Mezcla de res y chancho

Presentación: En forma de pistón de 2,5 kilos

Precio referencial Noviembre 2013: \$5.00 el kilo



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Tabla No. 7 Pollo Ahumado

POLLO AHUMADO

Retirado las viseras

Inyectado solución salmera (curantes, conservantes, sazonadores) y cocinado con humo.

Presentaciones: Pollo entero

Precio referencial Noviembre 2013: \$12.00



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Tabla No. 8 Tocino

TOCINO

Producto ahumado

Hecho con costillas de cerdo sin hueso

Presentaciones: Empacado al vacío por libras

Precio referencial Noviembre 2013: \$7.00 el kilo



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Tabla No. 9 Salchicha

SALCHICHA

Producto de pasta fina (escaldado), mezcla de res y de chancho.

Empacado con tripas sintéticas

Presentaciones: Empaque al vacío de 300 gramos y medio kilo.

Precio referencial Noviembre 2013: \$2.00 los 300

gramos

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH



Tabla No. 10 Jamón

JAMÓN

Prensado en moldes

Hecho de carne de cerdo fileteado

Presentaciones: 3 y 5 kilos

Precio referencial Noviembre 2013: \$8.00 el kilo



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Tabla No. 11 Pernil

PERNIL

Tomado de la pierna del cerdo

Ahumado

Presentaciones: 8 kilos

Precio referencial Noviembre 2013: \$10.00 el kilo



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Tabla No. 12 Queso de Chancho

QUESO DE CHANCHO

Elaborado del cuero y la carne del cerdo

Cocinado, mezclado con saborizantes y prensado en moldes

Presentaciones: 3 y 5 kilos

Precio referencial Noviembre 2013: \$4.00 el kilo



Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Tabla No. 13 Chorizo

CHORIZO

Fabricado con carne molida de cerdo y res con grasa

Embutido de tripa natural de cerdo

Ahumado y semi escaldado

Presentaciones:300 gramos

Precio referencial Noviembre 2013: \$2.50

Choice Parsiliero
Especiel

One 22 kg Manusland Palls Parsil

Departure on Manusland

Departure on Man

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

2.3. INVESTIGACIÓN DE MERCADOS

"La investigación de mercados es el diseño, la recopilación, el análisis y el informe sistemático de datos pertinentes de una situación de marketing específica que enfrenta una organización. Las compañías utilizan la investigación de mercados en una gran

variedad de situaciones que permita a los mercadólogos entender las motivaciones, el comportamiento de compra y la satisfacción de los clientes."¹⁵

2.3.1. Aspectos Generales

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH ha utilizado actividades básicas de marketing, en base a criterios empíricos, sin realizar una investigación de mercados que le permita aprovechar las oportunidades del mismo. Se aplicará la investigación de mercados porque es el primer paso imprescindible para poder utilizar el concepto de marketing y así tener claro el desarrollo de una estrategia exitosa de mercadotécnica en la planta, con el objetivo de identificar el nivel de posicionamiento y las necesidades en relación con la categoría del producto que tiene la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH en la ciudad de Riobamba objetivamente conociendo gustos y preferencias del consumidor permitiendo al mismo tiempo diseñar estrategias con la finalidad de incrementar sus ventas.

2.3.2. Metodología

"La palabra método se deriva del griego meta: hacia, a lo largo, odos que significa camino, por lo que podemos deducir que método significa el camino más adecuado para lograr un fin. El tipo de estudio que se empleará para el desarrollo de esta investigación será el descriptivo exploratorio que implica reunir datos primarios observando a personas, acciones y situaciones relevantes." ¹⁶

Dentro de este estudio de mercado se utilizará un muestreo de tipo estratificado el estrato es la Población Económicamente Activa (PEA). Para esta investigación descriptiva se realizará un cuestionario de prueba o piloto para definir su presentación y además obtener los valores de p y q que nos permite calcular el tamaño de la muestra.¹⁷

¹⁵ **Kotler**, Philip & **Armstrong**, Gary. 2012, "Marketing", (p.103) 14va ed. México: Pearson Educación.

¹⁶ Kotler, Philip & Armstrong, Gary. 2012, "Marketing", (p.107) 14va ed. México: Pearson Educación

¹⁷http://www.monografias.com/trabajos58/principales-tipos-investigación/principales-tipos-investigación2.shtmlxico:Pearsoneducación

Se utilizará un muestreo por zonas o aéreas para aplicar el cuestionario final de tipo estructurado y no disfrazado.

2.3.3. Fuentes de Información

Cuando se realice una investigación de mercados esta se centrará en obtener información sobre los clientes en cuanto a sus necesidades, gustos y preferencias para lo cual se presentan dos tipos de información.

➤ Fuentes Primarias: "Constituirán la recopilación de datos originados por el investigador con el fin específico de obtener el problema a investigarse, además de ello constituirán encuestas y entrevistas que se los realizaran a los clientes de la empresa las mismas que serán diseñadas para la recopilación de la información a través de la redacción de preguntas en forma secuencial que se los realizarán a los consumidores personalmente, para ello existe la: Encuesta y la entrevista." ¹⁸

La encuesta es el método más utilizado para recabar datos primarios, es la estrategia más adecuada para reunir información descriptiva. La empresa que desea saber cuáles son los conocimientos, actitudes, preferencias o comportamiento de compra de las personas a menudo puede obtener esa información al preguntarles de manera directa.¹⁹

Fuentes Secundarias: "Son aquellos registros o investigaciones ya realizadas que reposan en la empresa ya sean públicas o privadas. Estas pueden ser: INEC, libros, Internet."²⁰

Estos sirven para reunir grandes cantidades de información a un bajo costo por persona. Los individuos podrían dar más respuestas honestas a un mayor número de

¹⁸ Salkind, Neil, 1999, "Métodos de Investigación", edición en español, 3ra edición. México. Pearson Educación

¹⁹ **Kotler,** Philip & **Armstrong,** Gary. 2012, "Marketing", (p.109) 14va ed. México: Pearson Educación

²⁰ Salkind, Neil, 1999, "Métodos de Investigación", edición en español, 3ra edición. México. Pearson Educación

preguntas personales en un cuestionario enviado por correo, que un entrevistador desconocido por persona o teléfono.²¹

2.4. OBJETIVOS

2.4.1. Objetivos Generales

Investigar el nivel de conocimiento y aceptación de los productos que fabrica y expende la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH en la ciudad de Riobamba provincia de Chimborazo, con el fin de incrementar el nivel de posicionamiento de sus productos.

2.4.2. Objetivos Específicos

- ➤ Determinar los efectos ocasionados por la ausencia de políticas comunicacionales en la planta.
- ➤ Identificar los gustos y preferencias del consumidor en cuanto a productos lácteos y cárnicos se refiere para satisfacer con mayor oportunidad y eficiencia sus necesidades.
- ➤ Identificar el posicionamiento alcanzado por las empresas competidoras en la ciudad de Riobamba.

2.5. DELIMITACIÓN DEL MERCADO

La población de estudio constituye a las personas económicamente activas (PEA) de la ciudad de Riobamba que contemplan las edades desde los 18 años hasta los 65 años.

²¹ Kotler, Philip & Armstrong, Gary. 2012, "Marketing, version para latinoamérica", (p.112) 11va ed. México: Pearson Educación

2.5.1. Target

Tabla No. 14 Target

Tipo de consumidor o Público Objetivo	Crecimiento Poblacional	Densidad Poblacional	Renta Per Cápita	Desarrollo Económico
Público en general	1.4 % anual en Riobamba	Riobamba cuenta con una población de 225.741 entre hombres y mujeres	Ingreso Económico de \$340.00	Los productos de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH están dirigidos a la población urbana de la ciudad de Riobamba.

Fuente: INEC

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

2.6. ANÁLISIS F.O.D.A

Una herramienta propia de la metodología del estudio de la situación de una empresa es el análisis F.O.D.A porque permite evaluar sus fortalezas y debilidades las cuales están relacionadas en el ambiente interno y externo de la empresa, que ofrecerá los factores para el éxito. Hay que tener en cuenta esta matriz para la selección de estrategias de marketing y así alcanzar las metas propuestas.

2.6.1. Análisis Interno

Fortalezas

Son aquellas características de la empresa que la diferencian en forma positiva al comparase con otras y en consecuencia potencian las posibilidades de crecimiento y desarrollo.

Las fortalezas identificadas en la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH son:

- **F1.** Materia prima disponible permanentemente.
- **F2.** Diversificación de producción.
- **F3.** Maquinaria y Equipo acorde a las necesidades del mercado.
- **F4.** Transporte propio para la distribución.

Debilidades

Son las falencias, los aspectos en los cuales será necesario actuar rápidamente para no mostrar una condición crítica en la Planta de Producción de Ciencias Pecuarias de la Espoch. Una de sus consecuencias puede ser la perdida de participación en el mercado, debemos tener en cuenta que las debilidades son la puerta de ingreso de las amenazas.

Las debilidades determinadas en la Planta de Producción de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH mediante el instrumento de análisis son:

- **D1.** Merchandísing Inexistente.
- **D2.** Investigación de mercados Insuficiente.
- **D3.** No cuenta con un departamento de Ventas.

2.6.2. Análisis Externo

Oportunidades

Son las posibilidades que presenta en el mercado, que solo pueden ser aprovechadas si la empresa cuenta con fortalezas para hacerlo.

Las oportunidades presentes en la planta son las siguientes:

- **O1.** Ampliar la zona de mercado.
- **O2.** Incremento de nuevos Segmentos.

Amenazas

Están compuestas por severas condiciones que pueden afectar el normal desenvolvimiento de la empresa, llegando en caso extremo a su desaparición. Por caso de una nueva actuación de una nueva empresa de mayor poder económico financiero y la posibilidad cierta de cautivar clientes, alterando así la marcha de los negocios.

Las amenazas encontradas en la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH son:

- **A1.** Competencia en Incremento.
- A2. Falta de Posicionamiento en la mente del consumidor.
- **A3.** Publicidad Agresiva por marcas fuertes.

2.7. VARIABLES DE LA MATRIZ F.O.D.A

Tabla No. 15 Variable F.O.D.A

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	
F1.Materia prima disponible permanentemente. F2. Diversificación de producción. F3. Maquinaria y Equipo acorde a la con la necesidad del mercado. F4. Transporte propio para la distribución.	O2. Incremento de nuevos Segmentos.	
DEBILIDADES	AMENAZAS	
D1. Merchandísing Inexistente.D2. Investigación de mercado Insuficiente.D3. No cuenta con un departamento de Ventas.	mente del consumidor.	

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

2.8. MATRIZ F.O.D.A

Tabla No. 16 Matriz F.O.D.A

	D	EBIL	IDADES	DADES FORTALEZAS			Suma	Promedio		
		D1	D2	D3	F1	F2	F3	F4		
ZAS	A1	5	5	5	3	5	3	5	31	4.43
AMENAZAS	A2	5	5	5	1	5	0	5	26	3.7
AM	A3	5	5	5	1	5	0	5	26	3.7
DADES	01	5	5	5	3	5	3	5	31	4.43
OPORTUNIDADES	02	5	5	5	3	3	1	5	27	3.9
SUM	IA	25	25	25	11	23	7	25		
PROM		5	5	5	2.2	4.6	1.4	5		

Fuente: Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Análisis:

La Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESCPOCH posee un perfil competitivo fuerte con sus productos y maquinaria de punta, pero no tiene aceptabilidad por la falta de publicidad, así que después de haber realizado esta matriz se llegó a la conclusión; que la mayoría de las variables encontradas sirven como factores estratégicos.

2.9. Mercado Objetivo

El mercado objetivo que se utilizó en esta investigación fue la población económicamente activa.

2.10. Segmento de Mercado

Los compradores de cualquier mercado difieren en sus deseos, recursos, localización, actitudes de compra y prácticas de compra. A través de la segmentación del mercado, las empresas dividen mercados grandes y heterogéneos en segmentos más pequeños para intentar llegar a ellos de manera más eficiente y efectiva con bienes y servicios que se ajusten mejor a sus necesidades únicas.²²

Para realizar la investigación se ha considerado la Población Económicamente Activa (PEA) por grupos de edad en el cantón Riobamba a partir de los 18 años hasta los 65 años de edad.

Tabla No. 17 Segmento de Mercado

GRUPO DE EDAD	TOTAL
De 18 a 19 años	9750
De 20 a 24 años	21579
De 25 a 29 años	18562
De 30 a 34 años	15239
De 35 a 39 años	14117
De 40 a 44 años	12720
De 45 a 49 años	11730
De 50 a 54 años	9867
De 55 a 59 años	8831
De 60 a 65 años	8353
TOTAL	130748

Fuente: INEC

²² Kotler, Philip & Armstrong, Gary. 2012, "Marketing", (p.190) 14va ed. México: Pearson Educación

2.11. DISEÑO DEL CUESTIONARIO Y APLICACIÓN DE LA ENCUESTA

La encuesta tiene como finalidad proporcionar los valores para calcular la muestra total

y corregir las preguntas y/o vocabulario poco entendible para los encuestados.

2.11.1. Tamaño de la muestra

Una vez encontrado el nivel de ocurrencia y de dispersión conjuntamente con las

fuentes secundarias tenemos una muestra finita homogénea cuantificable para lo cual

vamos aplicar la siguiente fórmula:

Formula:

En donde:

$$\frac{Z^2 PQN}{E^2(N-1) + Z^2 PQ}$$

Z = Margen de confiabilidad

P = Probabilidad de ocurrencia

Q = Probabilidad de no ocurrencia

E = Error muestral

N = Población o universo de estudio

(N-1) = Factor de Correlación

Las unidades muéstrales que se ensayarán presentan una conducta homogénea el cual

no variará en función del tamaño. Razón por la cual se trabajará con un margen de error

(E2) 5% y nivel de confianza (95%).

2.11.2. Aplicación de la Formula en el Cálculo de la Muestra

Z= 1.96

p = 0.50

q = 0.50

38

Aplicación de la Formula:

$$\frac{\mathbf{Z}^2 \ PQN}{\mathbf{E}^2(N-1) + \mathbf{Z}^2 \ PQ}$$

N=
$$\frac{(1.96)^2 (0.50) (0.50) (130748)}{(0.05)^2 (130747) + (1.96)^2 (0.50) (0.50)}$$

N=
$$(3.84) (0.50) (0.50) (130.748)$$

 $\overline{(0.0025)(130747) + (3.84)(0.50) (0.50)}$

2.11.3. Tabulación e Interpretación de Datos

Una vez realizado el cálculo de la muestra para nuestro estudio, elaboramos un nuevo cuestionario.

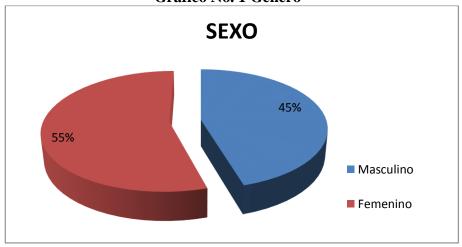
> GÉNERO

Tabla No. 18 Género

SEXO				
VARIABLES	Fa	Fr		
Masculino	173	45%		
Femenino	209	55%		
TOTAL	382	100%		

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 1 Género



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: El mayor número de personas encuestadas pertenecen al sexo femenino, debido a que se presume que mayoritariamente adopta las decisiones alimentarias y nutricionales de la familia.

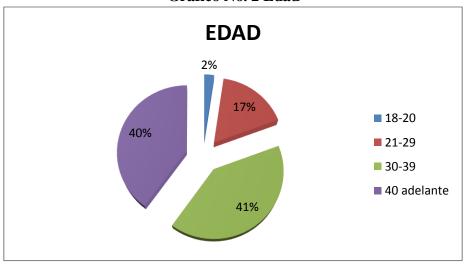
> EDAD

TABLA No. 19 Edad

EDAD				
VARIABLES	Fa	Fr		
18-20	9	2%		
21-29	65	17%		
30-39	155	41%		
40 adelante	153	40%		
TOTAL	382	100%		

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 2 Edad



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: La mayoría de la población encuestada pertenece a la PEA (Población Económicamente Activa) ya que la misma posee poder adquisitivo el cual permite al mismo tiempo dinamizar la economía en la provincia de Chimborazo.

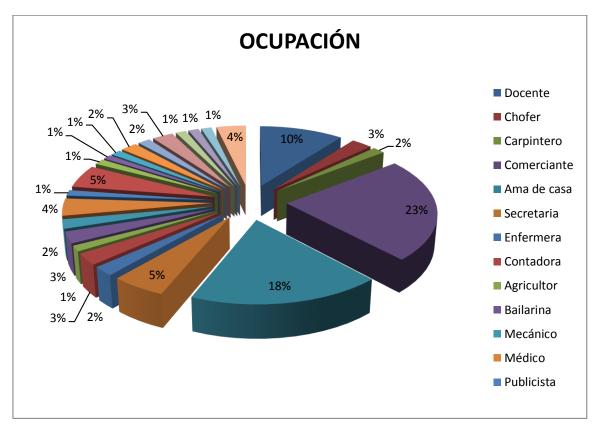
> OCUPACIÓN

TABLA No. 20 Ocupación

Docente	40
Chofer	10
Carpintero	6
Comerciante	90
Ama de casa	70
Secretaria	20
Enfermera	8
Contadora	10
Agricultor	5
Bailarina	10
Mecánico	8
Médico	15
Publicista	5
Abogado	20
Arquitecto	5
Peluquera	4
Militar	5
Chef	8
Policía	6
Jubilado	8
Costurera	5
Bombero	5
Guardia	5
Cajero	14

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba

GRAFICO No. 3 Ocupación



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: En los datos de las encuestas aplicadas en la ciudad de Riobamba se encontró que la mayor fuente ocupacional es el comercio, debido a que las personas no poseen un trabajo estable y se dedican a emprender un negocio que les permita obtener un ingreso inmediato que garantice la sobrevivencia de los distintos hogares.

1. CONSUMO DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y CÁRNICOS

Tabla No. 21 Consumo de Lácteos y Cárnicos						
Variable	Fa	Fr				
Si	352	92%				
No	30	8%				
Total	382	100%				

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 4 Consumo de Lácteos y Cárnicos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: Basándose en el estudio realizado se encontró que la población de la ciudad de Riobamba en su gran mayoría consumen productos lácteos y cárnicos debido a que la gente incorpora a su dieta alimenticia estos productos por su alto contenido nutritivo.

2. TIPO DE LÁCTEOS

Tabla No. 22 Variedad de Productos Lácteos

LÁCTEOS				
Variable	Fa	Fr		
Leche	182	52%		
Queso	66	19%		
Yogurt	96	27%		
Otros	8	2%		
Total	352	100%		

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 5 Variedad de Productos Lácteos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: De las personas encuestadas su producto lácteo preferido es la leche debido a la importancia que tiene por su contenido nutricional, así como también por su aporte al desarrollo y crecimiento vital de las personas.

2.1.TIPOS DE CÁRNICOS

Tabla No. 23 Variedad de Productos Cárnicos

CÁRNICOS				
Variable	Fa	Fr		
Mortadela	93	26%		
Salchicha	92	26%		
Jamón	36	10%		
Pollo ahumado	31	9%		
Chorizo	55	16%		
Tocino	37	11%		
Otros	8	2%		
Total	352	100%		

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 6 Variedad de Productos Cárnicos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: De los datos obtenidos la gente supo manifestar que consume mortadela y salchicha debido a su importante contenido nutricional, vitamínico y su exquisito sabor.

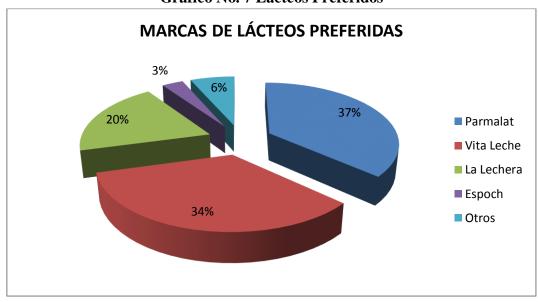
3. MARCA DE LÁCTEOS

Tabla No. 24 Lácteos Preferidos

LÁCTEOS				
Variable	Fa	Fr		
Parmalat	129	37%		
Vita Leche	120	34%		
La Lechera	69	20%		
Espoch	11	3%		
Otros	23	6%		
TOTAL	352	100%		

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 7 Lácteos Preferidos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: Como podemos observar una gran parte de los encuestados prefieren consumir productos lácteos de la marca Parmalat debido a la cobertura de mercado que tiene y a la calidad de los productos que oferta.

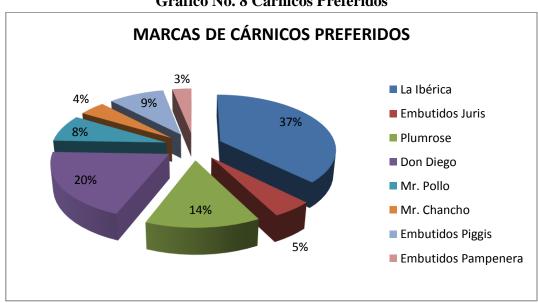
3.1. MARCA DE CÁRNICOS

Tabla No. 25 Cárnicos Preferidos

CÁRNICOS				
Variable	Fa	Fr		
La Ibérica	132	37%		
Embutidos Juris	17	5%		
Plumrose	48	14%		
Don Diego	69	20%		
Mr. Pollo	28	8%		
Mr. Chancho	15	4%		
Embutidos Piggis	32	9%		
Embutidos Pampenera	11	3%		
TOTAL	352	100%		

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Gráfico No. 8 Cárnicos Preferidos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: Como se puede apreciar gran parte de las personas han manifestado que tienen una gran preferencia en consumir los productos cárnicos que comercializa la Ibérica por lo que se interpreta que la presente marca tiene un alto posicionamiento en la mente del consumidor.

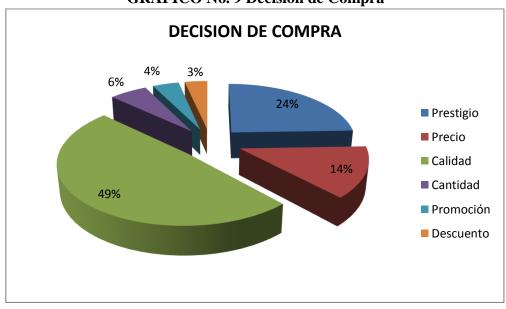
4. PREFERENCIA DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y CÁRNICOS

Tabla No. 26 Decisión de Compra

Variable	Fa	Fr
Prestigio	86	24%
Precio	48	14%
Calidad	172	49%
Cantidad	20	6%
Promoción	14	4%
Descuento	12	3%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 9 Decisión de Compra



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: De la investigación realizada se obtuvo como resultado que al momento de adquirir productos alimenticios el factor que prevalece en la decisión de compra de las personas es fundamentalmente la calidad pos sus proporciones nutricionales y materia prima optima al momento de elaborar el producto.

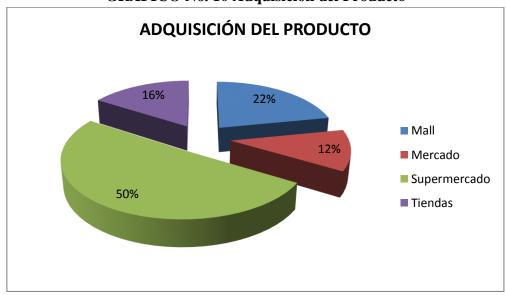
5. ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y CÁRNICOS

Tabla No. 27 Adquisición del Producto

Variable	Fa	Fr
Mall	77	22%
Mercado	41	12%
Supermercado	178	50%
Tiendas	56	16%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 10 Adquisición del Producto



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: El lugar con mayor afluencia al momento de adquirir los productos para la alimentación familiar son los supermercados debido a la variedad así como también la presentación y precio elementos que influyen significativamente en la decisión de compra del consumidor.

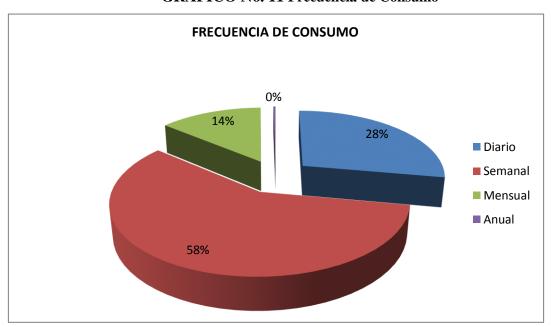
6. FRECUENCIA DE CONSUMO DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y CÁRNICOS

Tabla No. 28 Frecuencia de Consumo

Variable	Fa	Fr
Diario	98	28%
Semanal	205	58%
Mensual	48	14%
Anual	1	0%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 11 Frecuencia de Consumo



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: El consumo de lácteos y cárnicos ya sea leche, queso, yogurt, mortadela, jamón, pollo ahumado, chorizo, tocino es adquirido semanalmente por su aporte significativo de minerales y fibras, nutrientes básicos en la dieta del ser humano.

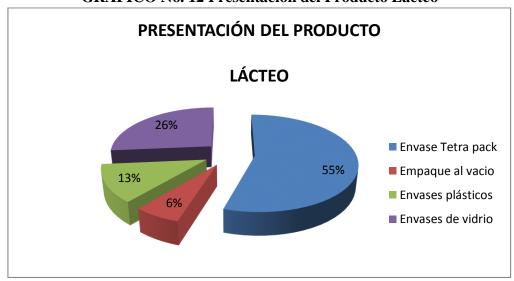
7. PRESENTACIÓN DE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS

Tabla No. 29 Presentación de los Productos Lácteos

LÁCTEOS		
Variable	Fa	Fr
Envase Tetra pack	193	55%
Empaque al vacío	22	6%
Envases plásticos	44	13%
Envases de vidrio	93	26%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 12 Presentación del Producto Lácteo



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: De las encuestas aplicadas la mayoría de personas prefieren que los productos lácteos se los venda en envases tetra pack por la las facilidades que brindan en la manipulación, conservación e higiene del producto.

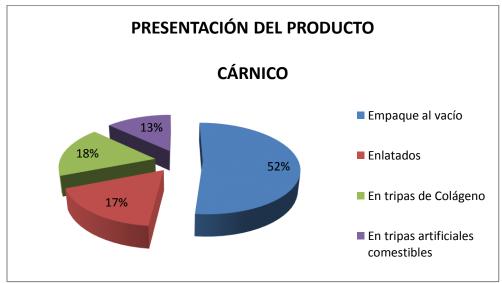
7.1. PRESENTACIÓN DE LOS PRODUCTOS CÁRNICOS

Tabla No. 30 Presentación de los Productos Cárnicos

CÁRNICOS		
Variables	Fa	Fr
Empaque al vacío	182	52%
Enlatados	61	17%
En tripas de Colágeno	63	18%
En tripas artificiales comestibles	46	13%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 13 Presentación del Producto Cárnico



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba

Elaborado por: Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: Según las encuestas aplicadas determinan que las personas al momento de adquirir productos cárnicos la presentación que prefieren son en empaque al vacío debido a que son fáciles de manipular, son higiénicos y tienen una presentación muy agradable.

8. MEDIOS DE COMUNICACIÓN MASIVOS

Tabla No. 31 Medios de Comunicación Masivos

Variable	Fa	Fr
Televisión	167	47%
Radio	63	18%
Prensa	84	24%
Internet	38	11%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 14 Medios de Comunicación Masivos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: Los datos de la investigación manifiestan que la manera más conveniente para recibir información sobre la oferta de productos lácteos y cárnicos es la televisión ya que a través de este medio se puede informar de las bondades que tienen los productos que se ofertan en el mercado.

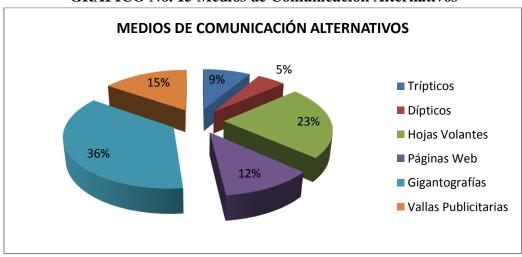
9. MEDIOS DE COMUNICACIÓN ALTERNATIVOS

Tabla No. 32 Medios de Comunicación Alternativos

Variable	Fa	Fr
Trípticos	30	9%
Dípticos	18	5%
Hojas Volantes	81	23%
Páginas Web	41	12%
Gigantografias	128	36%
Vallas Publicitarias	54	15%
TOTAL	352	100%

Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

GRAFICO No. 15 Medios de Comunicación Alternativos



Fuente: Población de la Ciudad de Riobamba **Elaborado por:** Ramiro Gavilanes, Milton Cuadrado

Interpretación: En los resultados obtenidos la mayor parte de personas prefiere informarse a través de Gigantografias ya que por su tamaño, ubicación es más fácil visualizar e informase sobre los productos que oferta la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

2.12. HALLAZGOS

- De las personas encuestadas la mayoría de ellas consumen productos lácteos y cárnicos dentro de su dieta alimenticia.
- Un gran porcentaje de la población encuestada consume productos lácteos y cárnicos como leche, queso, yogurt, mortadela, jamón, pollo ahumado, chorizo, tocino con una frecuencia semanal.
- El lugar con mayor afluencia al momento de adquirir productos para la alimentación de su familia son los supermercados.
- El factor que prevalece en el momento de decidir la compra es la calidad.
- La televisión es el medio de comunicación masivo más utilizado.
- Las Gigantografias son los medios alternativos que más prevalece ya que la gente puede identificar con mayor facilidad los productos que se ofertan en ella.

CAPÍTULO III

3. PROPUESTA

3.1. Tema

DISEÑO DE UN MANUAL DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA Y MERCHANDÍSING PARA LOS PRODUCTOS QUE OFERTA LA FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO PARA EL PERIODO 2014.

3.2. ANTECEDENTES DE LA PROPUESTA

Las estrategias en el marco publicitario forman parte de un mecanismo de comunicación entre la empresa y todos los agentes que se encuentran fuera de ella. En este mercado de ofertantes y demandantes de la ciudad de Riobamba las condiciones de venta no son la excepción, pues todas las empresas deben esforzarse por atraer a los usuarios buscar su lealtad y fidelidad y haciéndoles parte de su cartera de clientes.

Uno de los ingredientes más importantes de adaptar la campaña de publicidad al programa general de comunicación de marketing es preparar una estrategia de medios eficaz. La estrategia de medios es el proceso de analizar y elegir los medios para la campaña de publicidad y promoción, el consumidor típico lee sólo 9 de las de las más de 200 revistas para consumidores que hay en el mercado, un radio escucha por lo general sintoniza sólo tres de las estaciones disponibles en un área determinada. Los televidentes ven menos de 8 de los más de 30 canales disponibles por cable o satélite. Sencillamente, es muy complejo encontrar los lugares precisos para hablar con los clientes potenciales, por lo cual las estrategias empleadas no se sujetan a las técnicas adecuadas relacionadas a la publicidad, promoción y relaciones públicas sino que se cree erradamente que una publicidad en prensa puede ayudar a desarrollar el posicionamiento, el volumen de ventas y la rentabilidad, el poder de las estrategias publicitarias se relacionan estrechamente con la capacidad que

tiene para acceder a los medios masivos o alternativos de comunicación para llegar a un mayor porcentaje de clientes. Con este trabajo de investigación a más de los objetivos de la propuesta comunicacional lo que se pretende obtener es un cambio en lo perspectivo del marketing dentro de la empresa.²³

3.3. OBJETIVOS

3.3.1. Objetivo General

Implementar estrategias de comunicación corporativa y merchandísing en la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH que faciliten el posicionamiento e incremento de su rentabilidad en la ciudad de Riobamba.

3.3.2. Objetivos Específicos

- Diseñar el mix de marketing a efecto de incrementar el nivel de posicionamiento de la Planta de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.
- Evaluar la propuesta comunicacional con el propósito de garantizar la eficiente inversión empresarial.
- Diseñar estrategias viables de aplicación en el punto de venta acorde a las necesidades y requerimientos de los clientes.

3.4. ALCANCE DE LA PROPUESTA

Con la elaboración de un plan de comunicación para mejorar el nivel de posicionamiento de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH se pretende llegar a la ciudad de Riobamba con un target comprendido entre las edades de 18 a 65 años. Además de la propuesta comunicacional se elabora propuesta que contiene el plan de merchandísing es una herramienta clave para mejorar la presentación y la imagen de la

²³ CLOW, KENNETHE, Y DONALD BAACK, 2010. "Publicidad, Promoción y Comunicación Integral en Marketing" (p.210,211) 4ta ed. México: Pearson Educación.

planta ya que cuenta con estrategias que permitan dinamizar la diferentes relaciones con el cliente también nos permitirá conocer cuáles son las áreas estratégicas para llamar la atención del cliente e incentivar a la compra y la fidelización del mismo. Es con este fin que se ha realizado el Plan de Merchandísing para mejorar la presentación de la empresa y encontrar la mejor forma de llamar la atención del cliente permanente y de los posibles clientes.

3.4.1. Alternativas Comunicacionales

3.4.1.1. Medios Masivos

- Televisión
- Radio
- Prensa

3.4.1.2. Medios Alternativos

- Trípticos
- Dípticos
- Hojas Volantes
- Páginas Web
- Gigantografias
- Lobby

3.4.1.3. Merchandísing

- Estrategia de packaging.
- Estrategia de ubicación, exhibición y presentación.
- Estrategias de promoción.
- Estrategias de surtido.

• Estrategias sobre el personal de ventas.

• Estrategia para la fachada.

• Estrategia para el punto de acceso.

3.5. ESTRATEGIAS PARA MEJORAR EL NIVEL DE POSICIONAMIENTO DE

LA EMPRESA

Para un apropiado diseño de estrategias de comunicación y merchandísing debemos utilizar varios elementos que sean: atractivos, originales y persuasivos que puedan llegar con facilidad a la mente de los consumidores para un posicionamiento ideal en la ciudad de Riobamba.

3.5.1. Estrategias Publicitarias

Esta es una estrategia comunicativa que tiene como fin fundamental llegar a la mente del consumidor a través de diferentes medios de comunicación para incentivar al consumo de los diferentes productos lácteos y cárnicos de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.²⁴

3.5.1.1. Publicidad Medio Masivo

Televisión

Radio

Prensa

²⁴ Wells, Willian D. 2007. "Publicidad, Principios y Práctica" 7ma ed. México: Pearson Educación

3.6. CONSTRUCCIÓN DEL SLOGAN

3.6.1. Rueda de Atributos para el Slogan

- ESPOCH
- Calidad
- Prestigio
- Productos
- Innovación
- Maquinaria

3.6.2. Definición del Slogan

¡Si es hecho en la ESPOCH mucho mejor!

3.7. CONSTRUCCIÓN DEL MENSAJE

3.7.1 Rueda de Atributos para el Mensaje

- Maquinaria de calidad
- Buen sabor
- Nutritivos
- Personal calificado
- Infraestructura adecuada
- Entrega puerta a puerta
- Materia prima disponible permanentemente
- Variedad de productos
- Transporte propio
- Productos lácteos y cárnicos
- Precios accesibles

3.7.2. Definición del Mensaje

Lácteos y Cárnicos ESPOCH te ofrece: Leche, queso, yogurt, jamón, pernil y embutidos

con garantía, calidad e higiene.

Contamos con nuestra propia planta de producción, personal altamente calificado y

tecnología de punta.

Tus pedidos los recibimos en nuestras instalaciones ubicadas en la Panamericana Sur km 1

1/2 Facultad de Ciencias Pecuarias.

Teléfono: 032998200 Ext: 350

¡Si es hecho en la ESPOCH mucho mejor!

3.8. IMAGOTIPO- MARCA

Nombre de la estrategia: Imagotipo Planta de Producción de la Facultad de Ciencias

Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: Es un diseño gráfico que es utilizado como una continuación del símbolo por

una compañía, organización o marca, y es a menudo, la forma de una adaptación del

nombre de la compañía o de la marca, o es utilizado conjuntamente con el nombre.

Objetivo: Identificar y promocionar la Planta transmitiendo un mensaje de conformación

de la misma a través de un logo – marca el cual diferencia a la Planta de la competencia.

Importancia: Constituye un instrumento de consulta para todas aquellas personas

responsables de la utilización correcta de los símbolos de la planta de producción.

Alcance: Habitantes de la provincia principalmente de la ciudad de Riobamba.

3.8.1. Estructura del Imago Tipo

• Legible: Hasta el tamaño más pequeño del logo.

• Escalable: A cualquier tamaño requerido por el cliente.

• Reproducible: Sin restricciones materiales ni de ninguna clase.

• Distinguible: Tanto en positivo como en el plano negativo.

• Memorable: Que impacte y no se olvide nunca.

3.8.2. Diseño del Imagotipo

Tabla No. 33 Diseño del Imagotipo

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	PRESUPUESTO		MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION	PROPIO	AJENO	VERIFICACION
Identidad Visual.	Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer	Facultad de Ciencias Pecuarias de la Espoch.	3 de Marzo del 2014.	Al 3 de Marzo del 2015.	\$100 Total		Reconocimiento y aceptación de la marca.
	la imagen corporativa y el nivel de utilidad de la empresa.						

3.8.3. Diseño del Imago Tipo Propuesto



Figura No. 8 Imagotipo Propuesto

3.9. PUBLICIDAD TELEVISIVA

Nombre de la estrategia: Publicidad Televisiva Planta de Producción de la Facultad de

Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: La televisión es un medio audiovisual por excelencia por lo que es efectivo

para generar un gran impacto visual.

Objetivo: Generar una mayor atracción a los clientes mediante una forma visual, y

auditiva, que llegue al público objetivo de la ciudad de Riobamba.

Importancia: Brinda una amplia cobertura a nivel provincial, por este medio se distingue

principalmente las características, calidad y variedad de cada uno de los productos.

Alcance: Televidentes de la provincia principalmente de la ciudad de Riobamba.

3.9.1. Estructura de la Publicidad en Televisión

La estructura de la publicidad televisiva es la siguiente:

• Intro: Nombre de la planta

• Cuerpo: Características gama de productos e instalaciones de la planta

• Cierre: Dirección y teléfonos.

3.9.2. Guion Lírico

Lácteos y Cárnicos ESPOCH te ofrece: Leche, queso, yogurt, jamón, pernil y embutidos

con garantía, calidad e higiene.

Contamos con nuestra propia planta de producción, personal altamente calificado y

tecnología de punta.

Tus pedidos los recibimos en nuestras instalaciones ubicadas en la Panamericana Sur km 1

½ Facultad de Ciencias Pecuarias.

Teléfono: 032998200 Ext: 350

¡Si es hecho en la ESPOCH mucho mejor!

3.9.3. Guión Técnico

Tabla No. 34 Guión Televisivo Propuesto

LOCUCIÓN	AUDIO	EFECTO	IMAGEN	TIEMPO	EFECTO
		AUDIO			VIDEO
	Cros dep	-	Logo corporativo	3"	Fade on
Lácteos y Cárnicos	Cros dep	=	Plano general de la	3"	Cross
ESPOCH te ofrece:			fábrica – paneo de la		disolved
			planta industrial.		
Leche, queso, yogurt,	Cros dep	Implosión	Primeros planos de los	7"	División de
jamón, pernil y			productos		pantalla
embutidos con garantía,					
calidad e higiene.					
Contamos con nuestra	Cros dep	=	Planos del sistema de	7"	Cortinas y
propia planta de			producción		barridos
producción, personal					
altamente calificado y					
tecnología de punta.					
Tus pedidos los	Fondo sport	-	Sobreimposiciones	7"	disolved
recibimos en nuestras			como soporte a la		
instalaciones ubicadas			locución		
en la Panamericana Sur					
km 1 ½., Facultad de					
Ciencias Pecuarias.					
Teléfono: 032998200	Fondo sport	Sonido de	Sobreimposiciones con	3"	disolved
Ext: 350		teléfono	información		
¡Si es hecho en la	Fondo sport	Exposión	Sobreimposiciones con	3"	Animación
ESPOCH mucho mejor!			animación 3d		flash del
					imago tipo de
					la empresa.

3.9.4. Publicidad Televisiva

Tabla No. 35 Publicidad Televisiva

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	PRESUPUESTO		MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION	PROPIO	AJENO	VERIFICACION
Publicidad en la televisión.	Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer la imagen corporativa y el nivel de utilidad de la empresa.	Facultad de Ciencias Pecuarias de la Espoch.	3 de Marzo del 2014.	Al 30 de Junio del 2014.	\$1774.08 Mensual \$5322.24 Total		-Efecto del mensaje publicitario -Rentabilidad de la publicidad

3.10. PUBLICIDAD RADIAL

Nombre de la estrategia: Spot Publicitario Planta de Producción de la Facultad de

Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: La radio y sus mensajes se mueven con su audiencia, el mensaje de la radio

puede llegar sin que su receptor esté conscientemente buscándolo.

Objetivo: Dar a conocer los diferentes productos que ofrece la empresa.

Importancia: Es un medio de gran alcance que estimula la imaginación y tiene un bajo

costo en su producción.

Alcance: Oyentes del mensaje publicitario que se emitirán en las diferentes emisoras de la

ciudad de Riobamba.

Estructura del Spot Publicitario

La estructura de la publicidad radial es la siguiente:

Intro: Nombre de la empresa

Cuerpo: Características gama de productos

Cierre: Dirección y teléfonos.

3.10.1. GUIÓN LIRICO

Lácteos y Cárnicos ESPOCH te ofrece: Leche, queso, yogurt, jamón, pernil y embutidos

con garantía, calidad e higiene.

Contamos con nuestra propia planta de producción, personal altamente calificado y

tecnología de punta.

Tus pedidos los recibimos en nuestras instalaciones ubicadas en la Panamericana Sur km 1

½ Facultad de Ciencias Pecuarias.

Teléfono: 032998200 Ext: 350

¡Si es hecho en la ESPOCH mucho mejor!

3.10.2. GUIÓN TÉCNICO

Locutores: 2 (hombre y mujer)

Intensión: Variada

Formato: Narrativo

Tiempo: 35" segundos

Cortina: Sport classic

Locutor1:

Lácteos y Cárnicos ESPOCH te ofrece: Leche, queso, yogurt, jamón, pernil y embutidos

con garantía, calidad e higiene.

Locutor2:

Contamos con nuestra propia planta de producción, personal altamente calificado y

tecnología de punta.

Cortina: Se mantiene

Locutor 1

Tus pedidos los recibimos en nuestras instalaciones ubicadas en la Panamericana Sur km 1 ½ Facultad de Ciencias Pecuarias.

Locutor 2

O llámenos al Teléfono: 032998200 Ext: 350

Voz en off de cierre:

¡Si es hecho en la ESPOCH mucho mejor!

3.10.3. Campaña Publicitaria Radial

Tabla No. 36 Publicitaria Radial

OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	PRESUPUESTO		MEDIO DE
		INICIO	CULMINACION	PROPIO	AJENO	VERIFICACION
Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer la imagen corporativa y el nivel de utilidad de la empresa.	Facultad de Ciencias Pecuarias de la Espoch.	1 de Abril del 2014.	Al 30 de Junio del 2014.	\$320.00 Mensual \$1280.00 Total		-Efecto del mensaje publicitario -Rentabilidad de la publicidad
r c f l	Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer a imagen corporativa y el nivel de utilidad	Mejorar el nivel de posicionamiento y Facultad de Ciencias Pecuarias de la Espoch. ESPOCH, con la inalidad de fortalecer a imagen corporativa y el nivel de utilidad	Mejorar el nivel de posicionamiento y Facultad de conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer a imagen corporativa y el nivel de utilidad	Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la inalidad de fortalecer a imagen corporativa y el nivel de utilidad	Mejorar el nivel de	Mejorar el nivel de

3.11. PUBLICIDAD ESCRITA MASIVA

Nombre de la estrategia: Anunció de los productos Planta de Producción de la Facultad de

Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: La prensa escrita sigue siendo una forma viable para anunciar productos y

servicios, ofrecen a las empresas una oportunidad para difundir sus mensajes de marketing

para un público leal, comprometido.

Objetivo: Comunicar en una forma escrita, de manera clara y precisa acerca de los

productos que ofrece la planta de la ESPOCH.

Importancia: Es un medio fundamental para los anunciantes en términos de la cantidad de

dólares invertidos. El número de duplicas que se publican diariamente alcanzan una

audiencia diversa y amplia.

Alcance: Lectores de los principales periódicos que circulan en la ciudad de Riobamba.

Tamaño: Medidas en el espacio publicitario de 19.60 cm x 12.50cm.

Estructura de la Publicidad Escrita

Para la elaboración de la publicidad escrita aplicamos las zonas de interés:

La primera zona superior, en el cual consta el nombre de la planta y su slogan.

Las zonas inferiores la dirección y el teléfono.

En el centro, siendo el espacio donde recae el peso de la mirada, ubicamos gráficos de los

productos que oferta la planta.

La estructura del mensaje con los tres pasos fundamentales:

• Intro: Contienen el nombre de la planta, y el slogan.

• Cuerpo: Contiene los productos que oferta la planta.

• Cierre: Contiene la dirección y el teléfono.

3.11.1. Publicidad Prensa Escrita

Tabla No. 37 Publicidad Prensa Escrita

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	PRESUPUESTO		MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION	PROPIO	AJENO	VERIFICACION
Publicidad en medio impreso.	Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer la imagen corporativa y el nivel de utilidad de la empresa.	Facultad de Ciencias Pecuarias de la Espoch.	1 de Mayo del 2014.	Al 30 de Junio del 2014.	\$528.00 Mensual \$1056 Total		-Efecto del mensaje publicitario -Rentabilidad de la publicidad

3.11.2. Diseño de la Publicidad Escrita

3.11.2.1. Diseño Planta Cárnicos Figura No. 9 Diseño Cárnicos



3.11.2.2. Diseño Planta de Lácteos Figura No. 10 Diseño Lácteos



3.12. PUBLICIDAD ALTERNATIVA

Para mejorar el nivel de posicionamiento de la planta de producción de la Espoch se dará otras opciones de llegar al consumidor, a continuación detallamos:

- Trípticos
- Dípticos
- Hojas Volantes
- Páginas Web
- Gigantografias

3.13. PUBLICIDAD ALTERNATIVA (TRÍPTICOS)

Nombre de la estrategia Trípticos de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: Es una tabla para escribir que se encuentra dividida en **tres hojas**, de forma tal que las laterales puedan doblarse sobre la del centro. Es habitual que los trípticos, ya sean desarrollados sobre placas de madera, metal, papel u otro material, estén decorados con relieves.

Objetivo: Comunicar sobre los productos que produce y oferta la Planta de productos Espoch además de informar sobre algún evento que se vaya a realizar ya sea para el lanzamiento de un nuevo de producto con el propósito de informar, crear una relación entre la planta y sus clientes para tener una idea mayor sobre lo que quieren.

Importancia: Se puede llegar a clientes de una forma más directa ya que los trípticos son variados siendo muy habitual el mailing al domicilio de los clientes también se distribuye por medio de buzoneo o se coloca sobre los mostradores de venta o en muebles expositores.

Alcance: Las personas que tengan contacto con casas abiertas, visiten la planta en la ciudad de Riobamba.

3.13.1. Estructura de la Publicidad Alternativa (Trípticos)

La estructura del tríptico está compuesta de la siguiente manera:

- Slogan
- Logo de la Planta
- Reseña Histórica
- Misión y Visión
- Línea de productos
- Ubicación de la Planta

3.13.2. Trípticos

Tabla No. 38 Trípticos

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	GANERA D	PREUPUESTO		MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION	CANTIDAD	PROPIO	AJENO	VERIFICACION
Trípticos	Mejorar el nivel de posicionamiento y conocimiento de la planta de productos ESPOCH, con la finalidad de fortalecer la imagen corporativa y el nivel de utilidad	Facultad de Ciencias Pecuarias de la Espoch.		Al 31 de Mayo del 2014.	1000 Unidades	\$130.00 Mensual \$390.00 Total	AJENO	-Rentabilidad de la publicidad
	de la empresa.							

3.12.3. Diseño del Tríptico

Figura No. 11 Diseño Tríptico





3.14. PUBLICIDAD ALTERNATIVA (DÍPTICOS)

Nombre de la estrategia: Dípticos Planta de Producción de la Facultad de Ciencias

Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: Es un medio de comunicación alternativo que ayuda a difundir los servicios o

productos de la planta y se entrega al cliente además el cliente mantiene interés al leerlo

por sus colores e imágenes.

Objetivo: Difundir a toda la ciudad un díptico en el cual se dará a conocer la historia de la

Planta de Producción de la Espoch y datos necesarios que la población debe conocer y de

esta manera posicionarse en la mente del consumidor.

Importancia: El diseño del díptico debe ser claro, preciso y conciso, manteniendo un

dinamismo para atraer la atención e interés de los clientes.

Alcance: Proporcionar los dípticos a los puntos de venta, para mantener un sistema de

información basado en las ventajas económicas en la distribución y comercialización de la

Planta de Producción Espoch en sus diferentes presentaciones.

Contenido: La composición del díptico es la siguiente:

En la portada se detalla los productos

- Presentación
- Slogan
- Línea de productos que oferta
- Ubicación de la Planta

3.14.1. Dípticos

Tabla No. 39 Dípticos

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	CANTIDAD	PRESU	PUESTO	MEDIO DE
	ĺ		INICIO	CULMINACION		PROPIO	AJENO	VERIFICACION
	Mejorar el nivel							
	de	Facultad de	2 de Junio	Al 30 de Agosto	1000	\$130		-Rentabilidad de
	posicionamiento	Ciencias	del 2014.	del 2014.	Unidades	Total		la publicidad
Díptico.	y conocimiento	Pecuarias de la				\$390		
	de la planta de	Espoch.				Total		
	productos							
	ESPOCH, con							
	la finalidad de							
	fortalecer la							
	imagen							
	corporativa y el							
	nivel de utilidad							
	de la empresa.							

3.14.2. Diseño del Díptico

Figura No. 12 Diseño Díptico





3.15. PUBLICIDAD ALTERNATIVA (HOJAS VOLANTES)

Nombre de la estrategia: Hojas Volantes de la Planta de Producción de la Facultad de

Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: Es un papel impreso, que se distribuye directamente a las personas en el cual

se anuncia un mensaje comercial breve y conciso.

Objetivo: Atraer la atención de las personas mediante impresos que se entreguen para

informar acerca de todo lo que ofrece la Planta de Producción de la Espoch en la ciudad de

Riobamba.

Importancia: Proporcionar el mensaje de manera atractiva, para que el lector se anime a

leer el texto completo.

Alcance: Personas que transiten por las principales calles de la Ciudad de Riobamba.

Contenido:

• Nombre de la institución

• Productos que oferta

Dirección

3.15.1. Hojas Volantes

Tabla No. 40 Hojas Volantes

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE CULMINACION	CANTIDAD	PRESUPU	JESTO	MEDIO DE VERIFICACION
			INICIO	CULIMINACION		PROPIO	AJENO	VERIFICACION
	Mejorar el nivel	5	1 de Tulie del	A1 20 J-	1000	440000		
	de	Facultad de	1 de Julio del	Al 30 de	1000	\$100.00		
	posicionamiento	Ciencias	2014.	Septiembre del	Unidades	Mensual		-Rentabilidad de la
Hojas	y conocimiento	Pecuarias de la		2014.		\$300.00		publicidad
Volantes	de la planta de	Espoch.				Total		
	productos							
	ESPOCH, con							
	la finalidad de							
	fortalecer la							
	imagen							
	corporativa y el							
	nivel de utilidad							
	de la empresa.							

3.14.2. Diseño de Hojas Volantes

3.14.2.1. Volante para Productos Cárnicos

Figura No. 13 Volante Cárnico



3.14.2.2. Volante para Productos Lácteos

Figura No. 14 Volante Lácteo



3.16. PUBLICIDAD ALTERNATIVA (PAGINA WEB)

Nombre de la estrategia: Pagina Web Planta de Producción de la Facultad de Ciencias

Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: Uno de los medios de comunicación que en la actualidad va a la par con la

tecnología y ha ido conquistando niveles de preferencia por la cantidad de información de

acontecimientos locales, nacionales y mundiales en segundos, facilitando las

investigaciones, tareas y demás de formas de auto información.

Objetivo: Difundir por medio de la web los productos que oferta la Planta de Producción

Espoch.

Importancia: Mediante el internet se puede llegar a clientes situados mucho más allá de

las áreas de comercio tradicionales.

Alcance: Cobertura total, puesto que el Internet llega a todos los que acceden a él a nivel

local, nacional e internacional.

Contenido:

Nombre

Imágenes

Detalle de los productos

Contactos

3.16.1. Página Web

Tabla No. 41 Página Web

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	PRESU	PUESTO	MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION	PROPIO	AJENO	VERIFICACION
	Mejorar el nivel						
	de	Facultad de	3 de Marzo del	Al 3 de Marzo	\$550		
	posicionamiento	Ciencias	2014.	del 2015.	Total		-Rentabilidad de la
Página Web	y conocimiento	Pecuarias de la					publicidad
	de la planta de	Espoch.					
	productos						
	ESPOCH, con						
	la finalidad de						
	fortalecer la						
	imagen						
	corporativa y el						
	nivel de utilidad						
	de la empresa.						

3.16.2. DISEÑO DE LA PAGINA WEB

Figura No. 15 Diseño de la Página Web





Ofrecer productos higiénicos, confiables, elaborados por su personal, orgulloso para la satisfacción del paladar más exigente, garantizando salud, bienestar y economia a los consumidores.

Alcanzar condiciones favorables de cambio para de esta manera anticiparse a sus competidores, con la oferta de diversidad de productos lácteos y cárnicos, que permitirán cubrir nuevos mercados, mejorar su liquidez y además alcanzar una mejor relación con sus clientes, instancias que conflevan hacia una transformación empresarial.

Valores Corporativos

Valores Corporativos

Los valores corporativos deben ser conocidos y participados por el talento humano
involucrado en la organización para que tenga una conducta corporativa ejemplar que
garantice confianza hacia la sociedad en general; es por eso que la Planta de Producción de la
Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH, formando parte de los valores personales,
soporte de la Misión y Visión destaca los siguientes:

Confianza- Las autoridades de la Facultad han depositado su confianza en aquellas
personas responsables, para que cumplan con los objetivos y metas de la Planta de
Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

La Decuralidad. El parsonal de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias

- Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

 La Puntualidad.- El personal de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH realiza el sefuezco necesario para estar a tiempo en su lugar de trabajo, quienes con personalidad de carácter, orden y eficacia, brindan condiciones para realizar más actividades y desempeñar mejor el trabajo encomendado.

 *Responsabilidad.- Es cumplir un deber con lo comprometido, tiene un efecto directo en otro concepto fundamental: la confianza. Es signo de madurez, cumplir una obligación de cualquier tipo no es generalmente algo agradable, pues implica esfuerzo conocimiento.

 *Calidad.- El personal de las plantas aolica los conocimientos. habilidadas y datescara con

- Calidad.- El personal de las plantas aplica los conocimientos, habilidades y destrezas con criterio para que sus productos sean la solución a las necesidades alimentarias de clientes.

 Eficiencia.- Mediante el uso y destino adecuado de los recursos disponibles en la Unidad, optimizando al máximo cada uno de los mismos.
- Trabajo en equipo.- En la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH el personal suma esfuerzos personales que se necesiten para lograr un buen resultado.

Aviso legal | $\stackrel{\square}{\longrightarrow}$ imprimir | Mapa del sitio | $\stackrel{\square}{\longmapsto}$ Recomendar esta página Milton Cuadrado, Ramiro Gavilanes



3.17. PUBLICIDAD ALTERNATIVA (GIGANTOGRAFIAS)

Nombre de la estrategia: Gigantografias de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Definición: Es un anuncio publicitario de gran uso en la actualidad, es un trabajo de impresión de gran proporción en donde resalta la imagen para hacerlo visible al público, permite captar con claridad el mensaje o figura que se está promoviendo.

Objetivo: Captar la atención de los clientes mediantes imágenes y mensajes innovadores dando a conocer los productos que oferta la Planta de Producción de la Espoch.

Importancia: Es de gran valor porque le ha permitido pautar marcas que han dejado huella en la mente del consumidor o transeúnte.

Alcance: Los transeúntes de la ciudad de Riobamba que recorran por los sitios estratégicos donde se encuentra ubicada la publicidad de la planta.

Contenido:

- Nombre de la empresa
- Los productos

3.17.1. Gigantografias

Tabla No. 42 Gigantografías

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	CANTIDAD	PRESUP	UESTO	MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION		PROPIO	AJENO	VERIFICACION
	Mejorar el nivel							
	de	Facultad de	3 de Marzo del	Al 3 de Marzo	2	\$252.00		
	posicionamiento	Ciencias	2014.	del 2015.		Mensual		-Rentabilidad de la
Gigantografias	y conocimiento	Pecuarias de				\$252.00		publicidad
	de la planta de	la Espoch.				Total		
	productos							
	ESPOCH, con la							
	finalidad de							
	fortalecer la							
	imagen							
	corporativa y el							
	nivel de utilidad							
	de la empresa.							

3.17.2. Diseño de las Gigantografías

3.17.2.1. Diseño para la Planta de Cárnicos Figura No. 16 Gigantografias Cárnicos







3.17.2.2. Diseño par la Planta de Lácteos Figura No. 17 Gigantografias Lácteos







3.17.3. Diseño de Publicidad Móvil en Buses Figura No. 18 Publicidad Móvil









3.18. PROMOCIÓN DIRECTA AL CONSUMIDOR

Nombre de la Estrategia: Promoción directa al consumidor

Definición: Es un medio de comunicación directa

Objetivo: Dar un mismo producto e incrementar el volumen de ventas

Alcance: Clientes de la empresa

Contenido: Marca (Planta de Producción Espoch)

3.18.1. Estrategia de Promoción Directa

Tabla No. 43 Estrategias de Promoción Directa

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE	CANTIDAD	PRESUPUESTO		MEDIO DE
				CULMINACION		PROPIO	AJENO	VERIFICACION
	Mejorar el nivel							
	de	Facultad de	3 de Agosto del	Al 31 de Agosto	\$500.00	\$1000.00		
	posicionamiento	Ciencias	2014.	del 2014.	Unidades	Total		-Rentabilidad de la
Promoción	y conocimiento	Pecuarias de la						publicidad
directa del	de la planta de	Espoch.						
mismo	productos							
producto	ESPOCH, con							
	la finalidad de							
	fortalecer la							
	imagen							
	corporativa y el							
	nivel de utilidad							
	de la empresa.							

3.19. ESTRATEGIA DE FUERZA DE VENTAS

Nombre de la Estrategia: Capacitación al personal en atención al cliente y estrategias de

ventas.

Definición: La capacitación para la planta en recursos humanos es de vital importancia

porque contribuye al desarrollo personal y profesional de los individuos a la vez que

redunda en beneficios para la planta, es la respuesta a la necesidad que tiene la planta de

contar con un personal calificado y productivo.

Objetivo: Dar capacitación al personal de la empresa en atención al cliente y técnicas de

ventas.

Importancia: Mejorar la calidad de servicio a los clientes.

Alcance: Personal de la empresa.

Contenido: Para ello se utilizará un capacitador para los temas de Atención al cliente y

Técnica de Ventas.

99

3.19.1. Fuerza de Ventas

Tabla No. 44 Fuerza de Ventas

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	CONFERECISTA	PRESU	PUESTO	MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION		PROPIO	AJENO	VERIFICACION
Capacitación	Mejorar el nivel				Ing. Jimmy Cáceres			
	de	Facultad de	1 de	Al 31 de Octubre	Ingeniero en	\$650.00		
-Atención al	posicionamiento	Ciencias	Octubre del	del 2014.	Marketing Gerente	Total		
cliente.	y conocimiento	Pecuarias de la	2014.		de Marketing del Instituto Geofísico			
	de la planta de	Espoch.			Militar.			
	productos							
	ESPOCH, con							Danistus da
-Estrategias	la finalidad de							-Registro de asistencia
de ventas.	fortalecer la							usistenera
	imagen							
	corporativa y el		1 de	Al 23 de				
	nivel de utilidad		Diciembre	Diciembre del				
	de la empresa.		del 2014.	2014.	Ing. Alexandra			
					Jiménez Ingeniera	¢<50.00		
					en Marketing	\$650.00		
					Diplomado en	Total		
					estrategias de ventas.			
					ventas.			

3.20. ESTRATEGIAS DE MERCHANDANSING

3.20.1 Estrategias de Ubicación, Exhibición y Presentación

Tabla No. 45 Ubicación de las Líneas de Productos

UBICACIÓN DE LAS LINEAS DE PRODUCTOS EN LAS ZONAS										
		R	OTACIO:	N		PRECIO				
LINEA DE										
PRODUCTOS	CALIENTE	TEMPLADA	FRIA	ALTO	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	BAJO	
Lácteos										
Cárnicos										

La Planta de Producción ESPOCH ofrece una diversidad de línea de productos lácteos y cárnicos. En la zona caliente del establecimiento debe estar ubicada la línea de pollos y tocino por no tener una alta rotación y ser más costosa ya que es el punto más accesible y visible del establecimiento.

En la zona fría del establecimiento se ubicaran los productos de la línea de lácteos y cárnicos por ser una línea de mayor rotación y compra frecuente por los clientes.

Una parte de la zona caliente y zona fría estará ubicada la línea de productos como son los cortes de carnes, filetes por ser una línea de productos que tiene una buena rotación pero mayor precio.

Identificación de las zonas en Planta de Producción ESPOCH

ZONA
FRÍA

ZONA
CALIENTE

Puntos Fríos

Figura No. 19 Identificación de las Zonas

3.20.2. Estrategia de Surtido

La Planta de Producción ESPOCH cuenta con una gran variedad de productos es decir el surtido de la compañía es amplio y profundo por la cantidad y calidad de cada una de las líneas que la planta produce y comercializa.

Por ser una planta productora y comercializadora de sus propios productos puede disponer de los productos para que el stock en cada una de las líneas no sea mínimo.

Para que los clientes actuales y potenciales clientes conozcan la variedad de los productos que ofertan es importante promocionar los mismos mediante las estrategias de promoción mencionadas anteriormente.

Tabla No. 46 Estrategias de Surtido

ESTRATEGIA							
ESTRATEGIAS							
Implementar la venta por trípticos	de las líneas de productos de la pla	nta.					
OBJETIVOS							
Contar con vendedores	(sueldo + comisión).						
Realizar trípticos por te	mporada.						
Realizar sorteos de órde	enes de compra por temporadas.						
RECURSOS							
- Humanos							
- Monetario							
Materia POP							
PRESUPUESTO							
Detalle	Tiempo	Costo					
Trípticos	cada 3 meses	\$ 1.500,00					
Vendedores	12 meses	\$350.00 + comisión					
Sorteos de órdenes de compra	3(un sorteo por temporada)	\$ 300,00					

3.20.3. Estrategias sobre el Personal de Ventas

Tabla No. 47 Estrategias Sobre el Personal de Ventas

ESTRATEGIA							
ESTRATEGIAS							
Contar con una persona especialista en ventas q	ue brinde un buen servicio a l	os clientes.					
OBJETIVOS							
Reclutamiento de personal de servicio pr	ofesional, con experiencia en v	ventas que					
permita dar un servicio diferenciado.							
• Capacitar al personal de ventas en técnicas de ventas y motivación.							
Mediante catálogos ofertar los productos de la empresa.							
RECURSOS							
- Humanos							
- Monetario							
- Tecnológicos							
PRESUP	UESTO						
Detalle	Tiempo	Costo					
Personal de ventas	Mensual	\$ 350,00					
Capacitación	15 días	\$ 500,00					

3.20.4. Estrategia para la Fachada, Punto de Acceso

Tabla No. 48 Estrategia para la Fachada

	ESTRATEG	JA						
ESTRATEGIAS								
Creación de una buena identidad mediante la adecuación de la arquitectura exterior del								
establecimiento.								
OBJETIVOS								
Adaptar la entrada	de la planta con una puerta	amplia y llamativa.						
Ubicar un rotulo que	e identifique a la planta con	el nombre y logotipo.						
Los dos escaparates	de la planta deberán refleja	r el estilo de la misma co	n los mejores					
diseños de la marca.			· ·					
RECURSOS								
- Monetario								
- Humanos								
- Publicitarios								
	PRESUPUES	ТО						
	Detalle	Tiempo	Precio					
Puerta de vidrio templado	medidas 1,98 x 2,40	Permanente	\$ 230,00					
Rotulo		Permanente	\$150					
Adecuación de	Pintura, decoración,	Permanente	\$150					
escaparates	implementación de vestidor	es.						

3.21. PRESUPUESTO DEL MANUAL DE COMUNICACIÓN Y MERCHANDÍNSING

DISEÑO DEL MANUAL DE COMUNICACIONAL Y MERCHANDÍNSING PARA LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH TIEMPO DE DURACIÓN DEL PLAN COMUNICACIONAL DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2014

Tabla No. 49 Presupuesto

ESTRATEGIA	PRECIO INDIVIDUAL	PRECIO MENSUAL	PRECIO TOTAL	INVERSIÓN TOTAL
Imagotipo		\$100.00	\$100.00	
Televisión		\$1774.08	\$ 5322.24	
Radio		\$ 320.00	\$ 1280.00	
Prensa		\$ 528.00	\$ 1056.00	
Total Medios Masivos				\$ 7658.24
Trípticos		\$130.00	\$ 390.00	
Dípticos		\$130.00	\$ 390.00	
Hojas Volantes		\$ 100.00	\$ 300.00	
Página Web		\$ 500.00	\$ 500.00	
Gigantografias		\$ 252.00	\$ 252.00	
Total Medios Alternativ	VOS			\$ 1832.00
Promoción Directa			\$1000.00	
Fuerza de Ventas	\$650.00	\$1300.00	\$1300.00	
Ubicación, Exhibición y Presentación			\$2050.00	
Surtido			\$850.00	
Fachada y Punto de acceso			\$580.00	
Total Estrategias de Me				\$5780.00
TOTAL PRESUPUEST	TADO TADO			\$15270.24

3.22. PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

 $Tabla\ No.\ 50\ Plan\ operativo\ Anual\ (POA)$

ESTRATEGIA	OBJETIVO	RESPONSABLE	FECHA DE	FECHA DE	PRESUPUESTO	MEDIO DE
			INICIO	CULMINACION	PROPIO AJENO	VERIFICACION
Imagotipo	Mejorar el nivel de posicionamie nto y	Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	1 de Febrero del 2014.	Al 31 de Diciembre del 2014.	\$100 Total	Efecto del mensaje publicitario. Rentabilidad de la publicidad.
Spot Televisivo	conocimiento de la planta de productos ESPOCH,	Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	3 de Marzo del 2014.	Al 30 de Junio del 2014	\$1774.08 Total	Efecto del mensaje publicitario. Rentabilidad de la publicidad.
Spot Radial	con la finalidad de fortalecer la imagen	Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	1 de Abril del 2014.	Al 30 de Junio del 2014.	\$5322.24 Total	Efecto del mensaje publicitario. Rentabilidad de la publicidad.
Prensa Escrita	corporativa y el nivel de utilidad de la empresa.	Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	1 de Mayo del 2014.	Al 30 de Junio del 2014.	\$1280.00 Total	Efecto del mensaje publicitario. Rentabilidad de la publicidad.
Trípticos		Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	3 de Marzo del 2014.	Al 31 de Mayo del 2014.	\$1056.00 Total	Rentabilidad de la publicidad.
Dípticos		Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	2 de Junio del 2014.	Al 30 de Agosto del 2014.	\$390.00 Total	Rentabilidad de la publicidad.
Hojas Volantes		Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	1 de Julio del 2014.	Al 30 de Septiembre del 2014.	\$300.00 Total	Rentabilidad de la publicidad
Página Web		Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.	3 de Marzo del 2014.	Al 3 de Marzo del 2015.	\$500.00 Total	Rentabilidad de la publicidad

Gigantografias	Facultad de Pecuarias ESPOCH.	e Ciencias de la	3 de Marzo del 2014.	Al 3 de Marzo del 2015	\$252.00 Total	Rentabilidad de la publicidad
Promoción Directa	Facultad de Pecuarias ESPOCH.	Ciencias de la	3 de Agosto del 2014.	Al 31 de Agosto del 2014.	\$1000.00 Total	Rentabilidad de la publicidad
Capacitación al personal en Servicio al Cliente	Facultad de Pecuarias ESPOCH.	c Ciencias de la	1 de Octubre del 2014.	Al 31 de Octubre del 2014.	\$650.00 Total	Registro de asistencia
Capacitación al	Facultad de	Ciencias	1 de	Al 23 de Diciembre	\$650.00	Registro de
personal en	Pecuarias	de la	Diciembre	del 2014.	Total	Asistencia
técnicas de	ESPOCH.		del 2014.			
Ventas						
Ubicación,	Facultad de	Ciencias	1 de Junio del	Al 30 Junio del	\$2050.00	Volumen de
Exhibición y	Pecuarias	de la	2014.	2014.	Total	Ventas
Presentación	ESPOCH.					
Surtido	Facultad de	Ciencias	1 de Julio del	Al 30 de Julio del	\$850.00	Volumen de
	Pecuarias ESPOCH.	de la	2014.	2014.	Total	Ventas
Fachada y Punto	Facultad de	Ciencias	1 de Agosto	Al 31 de Agosto del	\$580.00	Volumen de
de acceso	Pecuarias	de la	del 2014.	2014.	Total	Ventas
	ESPOCH.					
			TOT	CAL	\$15270.24	
		4-02/VI2 I				

3.23. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Tabla No. 51 Cronograma

ELEMENTOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
	PUBLICIDAD MASIVA												
Imagotipo													
Spot Televisivo													
Spot Radial													
Prensa Escrita													
	PUBLICIDAD ALTERNATIVA												
Trípticos													
Dípticos													
Hojas Volantes													
Página Web													
Gigantografias													
	1				M	ERCH	ANDÍ	SING					
Promoción Directa													
Capacitación 1													
Capacitación 2													
Ubicación, exhibición y presentación Surtido													
Fachada y Punto acceso													

CAPÍTULO IV

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1. Conclusiones

- ➤ En base a la investigación de mercados realizada se concluye que la imagen corporativa de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH se encuentra en la actualidad inadecuadamente posicionada lo cual restringe el conocimiento de los productos que oferta en la mente del consumidor, alcanzando por lo tanto los bienes que introduce la competencia en el mercado un mayor reconocimiento social.
- La mayoría de la población consume diariamente lácteos y cárnicos dentro de su dieta alimentaria, debido a que estos productos tienen la función primordial de satisfacer los requerimientos nutricionales de las personas que los adquieren por el equilibrio existente en proteínas, grasas, carbohidratos, sales y otros componentes menores dispersos en agua.
- ➤ El servicio de atención al cliente también ha desmotivado el incremento de las ventas, mostrándose la ausencia de estrategias comunicacionales en el sitio de comercialización como una de las más importantes desventajas para acrecentar el público objetivo y consecuentemente la rentabilidad de esta unidad productiva.
- ➤ El segmento de mercado investigado pertenece a la (PEA) Población Económicamente Activa de Riobamba el cual ratificó el escaso conocimiento de los productos cuya información apenas es transferida personalmente, ya sea a través de familiares o amigos; lo cual dificulta incrementar la cobertura de mercado y con ello la oferta de los productos pertenecientes a la organización.
- La Unidad Productiva se encuentra ubicada en un lugar estratégico de la ciudad de Riobamba, sin embargo esta fortaleza es parcialmente aprovechada para acrecentar su participación en el mercado local ya que se ha utilizado escasamente iniciativas apropiadas como son: la presentación de los productos, la publicidad en sitio de venta, degustaciones, entre otros.

4.2. Recomendaciones

- ➤ Se recomienda la implementación del Manual de Comunicación Corporativa y Merchandísing propuesto a efecto de garantizar el posicionamiento y rentabilidad de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH, más aún al considerar que las propuestas planteadas están diseñadas de tal forma que la organización pueda presentar a sus clientes nuevas y efectivas estrategias de marketing que permita alcanzar un importante reconocimiento social y con ello un adecuado nivel de participación en el mercado objetivo.
- ➤ Se sugiere aplicar investigaciones de mercado continuas con la finalidad de conocer explícitamente al consumidor, sus gustos, preferencias, poder adquisitivo, decisión de compra, tipo de publicidad, target, elementos que permitan evaluar y proponer alternativas que faciliten incrementar la cartera de clientes elevando al mismo tiempo su nivel de competitividad.
- ➤ Realizar de forma periódica eventos de capacitación para mejorar el servicio de atención al cliente y así cambiar la perspectiva que tienen los consumidores de la unidad productiva, garantizando al mismo tiempo características de comercialización que respalden el bienestar tanto a los usuarios externos como internos.
- ➤ Se sugiere llegar a los clientes de forma eficiente y oportuna a través de la aplicación de las diferentes estrategias de marketing mix, por lo que es importante ejecutar y evaluar las herramientas que van a facilitar el conocimiento de los productos que se ofertan.
- Aplicar estrategias de merchandísing para facilitar el posicionamiento de la unidad productiva permitiendo que la ubicación de la planta sea aprovechada, alcanzando con ello que los clientes reconozcan los productos, instalaciones, servicios, accesibilidad e infraestructura que ofrece la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

RESUMEN EJECUTIVO

La presente investigación comprende el diseño de un manual de comunicación corporativa y merchandísing para los productos que oferta la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH para el periodo 2014, con la finalidad de establecer herramientas competitivas que favorezcan el crecimiento empresarial de esta unidad productiva. Es importante destacar que la investigación de mercados determinó un bajo posicionamiento en el mercado riobambeño, por lo que requiere dar a conocer de mejor manera una eficiente difusión de la actividad que cumple y de los bienes que brinda en beneficio de la colectividad.

En el desarrollo de la metodología de la investigación se utilizó instrumentos como la encuesta, entrevistas y observación directa, además de herramientas como cuestionario, guía de la entrevista y guía de la observación directa así como documentación bibliográfica y páginas web vitales en el desarrollo de la presente investigación, principalmente en la obtención de la información primaria y secundaria.

Se diseñaron estrategias de marketing comunicacional y merchandísing mediante la utilización de medios masivos y alternativos que faciliten el posicionamiento y por ende la rentabilidad de la planta de producción perteneciente a la Facultad de Ciencias Pecuarias de la ESPOCH.

Finalmente se recomienda la implementación de la propuesta ya que se espera que la misma incremente los niveles de competitividad, las ventas, así como también aporte en el fortalecimiento del prestigio institucional garantizando con ello la vigencia de sus productos (lácteos y cárnicos) en el mercado nacional y provincial.

SUMMARY

BIBLIOGRAFÍA

- ➤ Kotler, P. & Armstrong, G. (2012). "Marketing"; 14a ed. México: Pearson Educación.
- > Salkind, N. (1999), "Métodos de Investigación", 3a ed. México. Pearson Educación.
- ➤ Mesa Holguín, M. (2012). "Fundamentos de Marketing". 1a ed. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- ➤ **Prieto, J.** (2006). "Merchandísing: La Seducción en el Punto de Venta". 1a ed. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- ➤ Kotler, P. (2001). "Dirección de Marketing" 10a.ed. México: Pearson Educación.
- ➤ Wells, W. (2007). "Publicidad: Principios y Práctica" 7a ed. México: Pearson Educación.
- > CLOW, K. & Donald B. (2010). "Publicidad: Promoción y Comunicación Integral en Marketing" 4a ed. México: Pearson Educación.
- ➤ **Kotler, P.** (2004), "Los 10 pecados capitales del marketing: Indicios y Soluciones". 8ª ed. Madrid: Pearson Educación.
- **Russell, T. & Lane, R.** (2001). "Publicidad" 14a ed. México: Pearson Educación.

WEBGRAFÍA

- http://negocios.about.com/od/Marketing-y-ventas/tp/Gu-Ia-Para-Escribir-Un-Plan-De-Marketing-Exitoso.htm
- http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/produccion-lechera
- ➤ http://fernandoanzures.com/el-consumidor-es-la-autoridad/
- http://www.marketing-xxi.com/etapas-del-manual-de-comunicacioncorporativa-136.htm
- http://es.wikipedia.org/wiki/Estrategia de marketing
- http://www.gestiopolis.com/administracion
- http://www.ecuadorencifras.com/poblacioneconomicamenteactiva
- http://www.gestiopolis.com/canales7/ger/ estratégica
- http://www.microsoft.com/spain/empresas/formación/ventas-marketing.mspx
- http://www.microsoft.com/spain/empresas/lácteosventas-ecuador.gob.ecmspx
- ➤ http://www.slideshare.net/lauracanas1/proyecto-merchandising
- http://www.cabinas.net/monografias/marketing/merchandising.asp
- http://portaldocomerciante.xunta.es/miredic/userfiles/Biblioteca/feed8ef6f5210db2a da6estrategias-comercio-especializado.pdf
- http://mandos-cadena-valor.blogspot.com/2010/05/10-consejos-para-un-surtidomas.html

A

N

E

X

0

S

Anexo N° 1. INEC PROVINCIA DE CHIMBORAZO

Población del Cantón Riobamba por: Grupos de edad	Hombre	Mujer	Total
Población del Cantón Riobamba por: Menor de 1 año	1825	1812	3637
Población del Cantón Riobamba por: De 1 a 4 años	8328	8102	16430
Población del Cantón Riobamba por: De 5 a 9 años	10941	10837	21778
Población del Cantón Riobamba por: De 10 a 14 años	11383	11025	22408
Población del Cantón Riobamba por: De 15 a 19 años	12053	11725	23778
Población del Cantón Riobamba por: De 20 a 24 años	10410	11169	21579
Población del Cantón Riobamba por: De 25 a 29 años	8472	10090	18562
Población del Cantón Riobamba por: De 30 a 34 años	6883	8356	15239
Población del Cantón Riobamba por: De 35 a 39 años	6251	7866	14117
Población del Cantón Riobamba por: De 40 a 44 años	5648	7072	12720
Población del Cantón Riobamba por: De 45 a 49 años	5337	6393	11730
Población del Cantón Riobamba por: De 50 a 54 años	4489	5378	9867
Población del Cantón Riobamba por: De 55 a 59 años	3993	4838	8831
Población del Cantón Riobamba por: De 60 a 64 años	3121	3875	6996
Población del Cantón Riobamba por: De 65 a 69 años	2569	3224	5793
Población del Cantón Riobamba por: De 70 a 74 años	1965	2500	4465
Población del Cantón Riobamba por: De 75 a 79 años	1417	2036	3453
Población del Cantón Riobamba por: De 80 a 84 años	989	1464	2453
Población del Cantón Riobamba por: De 85 a 89 años	506	723	1229
Población del Cantón Riobamba por: De 90 a 94 años	201	302	503
Población del Cantón Riobamba por: De 95 a 99 años	48	98	146
Población del Cantón Riobamba por: De 100 años y más	11	16	27
Población del Cantón Riobamba por: Total	106840	118901	225741

Anexo N° 2. Encuesta Piloto

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS ESCUELA DE INGENIERÍA EN MARKETING

Objetivo: Identificar el nivel de posicionamiento actual de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo en la ciudad de Riobamba provincia de Chimborazo periodo 2013.

ciudad	l de Riobamba prov	vincia de Chimbora	zo periodo 2013.
SEXO:	M	F	EDAD
OCUP/	ACIÓN		-
1.	¿Qué importante alimentación?	e considera ustec	l a los productos lácteos y cárnicos en su
Alto _		Medio	Вајо
2.	•	gurt, mortadela,	me productos lácteos y cárnicos como son salchicha, jamón, pollo ahumado, chorizo
Diario_			
Semar	nal		
Mensu	ual		
Anual_			
3.			nta de Producción de la Facultad de Ciencias litécnica de Chimborazo?
	Si		No

Gracias por su colaboración

Anexo N° 3. Encuesta Investigación de Mercados

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO

FACULTAD DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

ESCUELA DE INGENIERIA EN MARKETING

Objetivo.- Identificar el nivel de posicionamiento de la Planta de Producción de la Facultad de Ciencias Pecuarias de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo en la ciudad de Riobamba provincia de Chimborazo.

INFORMACION GENERA	L	
SEXO: M F_	ED.	AD
OCUPACIÓN		
	CUESTIONARIO	
1. ¿Consume usted p	roductos lácteos y cárnicos?	
Sí	No	
2. ¿Qué tipo de lácte	os y cárnicos usted adquiere?	
Leche —	Mortadela ——	Pollo Ahumado ——
Queso —	Salchicha ——	Chorizo —
Yogurt —	Jamón ——	Tocino —
Otros Especific	que	
3. ¿Qué marca de lác	teos y cárnicos usted prefiere?	
Parmalat —	La Ibérica ——	Mr. Pollo —
Vita Leche ——	Embutidos Juris ——	Mr. Chancho ——
La Lechera —	Plumrose ——	Embutidos Piggis ——
Espoch —	Don Diego ——	Embutidos Panpanera ——
Otros Espe	cifique	
4. ¿Por qué prefiere	estos productos lácteos y cárnic	cos?
Prestigio Precio	_ Calidad Cantidad _	Promoción Descuento

¿Dónde adquiere Ud. productos lácteos y cárnicos?				
II Mercados	Supermercados	Tiendas		
Semanal	Mensual	Anual		
¿Cuál es la presentación de los	productos que a su crite	rio resulta agradable?		
LACTEOS	CARNICOS			
Envase tetra pack — Empaque al vacío — Envases plásticos — Envases de vidrio — Envases de vidrio	Empaque al vacío Enlatados En tripas de Colág En tripas artificiale	eno — es comestibles —		
¿En qué medios masivos le gust cárnicos?	aría informarse sobre la	oferta de productos lácteos y		
ón Radio	Prensa lı	nternet		
¿En qué medios alternativos le p y cárnicos?	gustaría informarse sob	re la oferta de productos lácteos		
Trípticos —	Dípticos	Hojas Volantes		
Páginas Web	Gigantografías	Vallas Publicitarias		
	¿Con qué frecuencia consum yogurt, mortadela, salchicha, Semanal ¿Cuál es la presentación de los puedas tetra pack	¿Con qué frecuencia consume productos lácteos y yogurt, mortadela, salchicha, jamón, pollo ahumaco Semanal Mensual Mensual Cuál es la presentación de los productos que a su crite LACTEOS CARNICOS Envase tetra pack Empaque al vacío Enlatados Envases plásticos En tripas de Colág Envases de vidrio En tripas artificiale En qué medios masivos le gustaría informarse sobre la cárnicos? ión Radio Prensa Informarse sobre la cén qué medios alternativos le gustaría informarse sobre la cén q		

Gracias por su colaboración

Anexo N° 4. Proforma Radio Tricolor

Riobamba, Enero 20 del 2014.



Señores
FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS
Presente

De mi consideración:

Saludos cordiales y éxitos en sus diversas responsabilidades.

La cadena Tricolor FM cubre con sus ondas simultáneas:

21 AÑOS EN EL CORAZON DEL PUEBLO ECUATORIANO 97.7 FM: CHIMBORAZO, TUNGURAHUA, COTOPAXI.

11 AÑOS DE PREFERENCIA EN EL ORIENTE ECUATORIANO 97.5 FM: PASTAZA, TENA, MORONA SANTIAGO

Y A NIVEL UNIVERSAL: www.radiotricolorfm.com

A su consideración: TARIFA COMERCIAL.

1.-PROGRAMACION GENERAL: 10 CUÑAS DIARIAS DE LUNES A VIERNES BONIFICACION SABADO Y DOMINGO 5 CUÑAS POR DIA DURACION DE SPOT: 40 SEGUNDOS.

VALOR MENSUAL: \$ 560.00 INCLUIDO IVA.

2.-PROGRAMACION GENERAL: 5 CUÑAS DIARIAS DE LUNES A VIERNES BONIFICACION SABADO Y DOMINGO 2 CUÑAS POR DIA DURACION DE SPOT: 40 SEGUNDOS.

VALOR MENSUAL: \$ 320.00 INCLUIDO IVA.

3.-POLIDEPORTIVO
5 CUÑAS DIARIAS DE LUNES A VIERNES HORARIO DE 12H00 A 13H30 DURACION DE SPOT: 40 SEGUNDOS.

VALOR MENSUAL: \$ 280.00 INCLUIDO IVA.

Será un verdadero placer recibir su orden de trabajo.

Atentamente,

Myriam Carrillo Guadalupe RADIO TRICOLOR Movi: 0998461224

Anexo N° 5. Proforma Radio La Voz de Riobamba



www.radiolavozderiobamba.com.ec

Barón de Carondelet 29-52 y Juan Montalvo Telf: (593-03) 2965 232 * Telefax: (03) 2963 797 radiolavozderiobamba@yahoo.es

Oficio No. 007 S2LR-14 Riobamba, enero 20 del 2014

Señores
ESCUELA CIENCIAS PECUARIAS
ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA
DEL CHIMBORAZO
Ciudad

De mi consideración:

Convencida que la Radio es el medio de comunicación con mayor acceso y credibilidad tengo la satisfacción de poner a sus órdenes a SISTEMA 2 92.9 FM LA VOZ DE RIOBAMBA, que transmite sus ondas desde Riobamba, provincia de Chimborazo, las 24 horas con música, noticias, deportes, servicio social, comunicados y avisos clasificados, identificándose siempre como la RADIO DEL PUEBLO que cree y confía en nuestro trabajo fiel y responsable pensando en el servicio a nuestra comunidad.

Ante lo expuesto pongo a su consideración ${f TARIFA}$ establecida por esta emisora para atender sus requerimientos y el de nuestros oyentes.

El detalle es como sigue:

DESCRIPCION	VALOR	IVA	TOTAL
10 cuñas diarias de lunes a viernes	300.00 USD	36.00 USD	336.00 USD
6 cuñas diarias de lunes a viernes	250.00 USD	30.00 USD	280.00 USD

Segura de poder servirle a la medida de sus deseos.

Atentamente,

Elvia VIIIa Ortiz Directora de Medios

Anexo N° 6. Proforma Grupo Radial Continental









Ambato, 22 de enero 2014.

Señores:

FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH Ciudad.-

De mi consideración:

Reciban un cordial saludo de todos quienes conformamos el GRUPO RADIAL CONTINENTAL, emisoras de amplia sintonía y cobertura en las provincias de Tungurahua, Cotopaxi, Chimborazo y Pastaza.

RUMBA 88.9 F.M. Con lo mejor de la música tropical y juvenil. Incluye participaciones interactivas con los oyentes.

<u>MELODÍA 90.5 FM.</u> Clásicos en inglés y éxitos en español. Nuestros bloques continuos de 30 minutos de música sin interrupciones garantizan gran sintonía.

ROMANCE 88.5 F.M. Música romántica contemporánea en español, alternando campañas culturales y educativas, motivación permanente y frases célebres.

<u>CONTINENTAL 1320 AM.</u> Música ecuatoriana y latinoamericana, alternando noticias, deportes, entrevistas, notas sociales y mensajes a la comunidad.

Ponemos a vuestra consideración la siguiente oferta publicitaria:

TARIFAS MENSUALES* LUNES A VIERNES (cuña 30 seg.)

	RUMBA	ROMANCE	MELODIA	CONTINENTAL
5 CUÑAS DIARIAS	400	400	400	250
10 CUÑAS DIARIAS	800	800	800	500
15 CUÑAS DIARIAS	1200	1200	1200	750

· PRECIOS NO INCLUYEN IVA

AVISOS OCASIONALES: \$ 8 CADA CUÑA

En la seguridad de contarle como uno de nuestros importantes auspiciantes, me suscribo de Usted.

Atentamente,

Luis Velástegyli Osorio

DIRECTOR

Telf. 0995 036 175

Av. Cevallos 1517 y Martinez (4to. piso) / Telfs; (03) 2421515 • 2421900 • 2828640 • 2822180 / Ambato - Ecuador

Graps Radial Confinental Professional or Communication

gruporadia continental@hotma !.com

mas, athenithesto baracurg.ww...

Anexo N° 7. Proforma Diario La Prensa



Riobamba, enero 20 de 2014

SEÑOR (ES): FACULTAD DE CIENCIAS PECUARIAS DE LA ESPOCH

Presente.-

De mi consideración

Reciban un atento y cordial saludo de quienes formamos Diario

"La Prensa" a continuación les presentamos la Cotización de los espacios publicitarios solicitados.

TANIANO	Lunes – Sábado	Domingo
3x4 módulos	\$ 62.40 B/N	\$ 72.00 B/N
14.6 cm x 17 cm	\$132.00 F/C	\$160.80 F/C
4x3módulos	\$ 62.40 B/N	\$ 72.00 B/N
17cm x 14.6cm	\$132.00 F/C	\$160.80 F/C

En espera de que su decisión estará encaminada sobre la mejor opción, me suscribo

PRENSA ION

Cordialmente

DIARIÖ LA PKËNSA

TELF.: 2967855 / 2940975

Anexo N° 8. Proforma Diario los Andes



Riobamba, 20 de Enero del 2014

Señor.

Presente

Luego de expresarle un atento saludo, me permito poner a su consideración la siguiente proforma solicitada por su empresa.

	TARIFARIO	DIARIO LOS ANDE	S	
		2014		
	VALORES I	DE LUNES A SABADO)	
ESPACIO	DIMENSIONES	UBICACIÒN	COSTO UNITARIO	
			B/N \$	F/C \$
1/6 página	14.50 x 18 cm.	Indeterminada	\$ 64.51	\$ 129.02
	VALO	RES DOMINGO		
ESPACIO	DIMENSIONES	UBICACIÒN	COSTO (JNITARIO
			B/N \$	F/C \$
1/6 página	14.50 x 18 cm.	Indeterminada	\$ 74.18	\$ 148.35

CABE INDICAR QUE ESTE PRECIO YA INCLUYE IVA

En espera de poder servirles con la eficiencia y calidad, características de nuestra empresa, me despido.

Atentamente,

Katherine Anguisaca

ASISTENTE DEL DIARIO

Teléfono: 032961-168

Anexo N° 9. Proforma Publicidad



N° 113

Riobamba, 24 de Enero del 2014

PROFORMA

Destinatario : Facultad de Ciencias Pecuarias ESPOCH

Remitente : Lic. Álvaro Jijón

Cantidad	Descripción	Unitario	Valor Total
1000	Dípticos / Trípticos Couche de 115gr Formato A4 abierto (21x29,7cm) Doblado Full Color		130,00
1000	Hojas Volantes Couche de 115gr Formato A5 (21x15cm) Impresión dos lados Full Color		100,00
1	Diseño y Desarrollo Página Web - Web Básica - Galería - Formulario de contacto. Una página principal que contendrá: encabezado, menú, cuerpo y pie de página. Hasta cuatro (4) páginas secundarias de formato similar, y páginas de menores niveles a consideración (Máximo 5). Diseño de páginas y contenido de forma estructural. - Alojamiento y dominio .com por 1 Año - Correos Empresariales ilimitados - Posicionamiento Web		550,00

Precio No incluye IVA

Lic. Alvaro Jijón G. Gerente Propietario

03 2 946 313 0998 685 654 ~ 0998 834 828 juan montalvo entre orozco y veloz

Anexo N° 10. Proforma Televisiva



Estimados Clientes:

Reciban un cordial saludo de quienes hacemos TVS Canal 13 de la ciudad de Riobamba, el primer canal de los riobambeños.

A través de la presente, queremos poner a su consideración nuestros espacios publicitarios, que garanticen la correcta inversión de su empresa. Disponemos de dos (2) paquetes para su comodidad.

PAQUETE 1

8 spot diarios

INFORMATIVOS

TVS Noticias, Primera Emisión, 07:00, Emisión de medio día; 12:00 y Emisión Estelar, 19:00 de lunes a viernes. Sábados y domingos, 19:00.

VALOR: 1.000 dólares incluido IVA mensuales.

PAQUETE 2

10 spot diarios

GOLD

Todos los informativos más dos (2) cuñas en la revista familiar de lunes a viernes, a las 17:00. Adicionalmente menciones en transmisiones especiales, programas de música y variedad y franja de películas.

VALOR: 1.400 dólares mensuales incluido IVA

En la seguridad de poder contar con su confianza, me despido de Usted.

Atentamente

Ing. MARCELO PINO
PRESIDENTE EJECUTIVO DE TVS CANAL 13