



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA**

**INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA DEL GOBIERNO  
AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE  
COLUMBE, CANTÓN COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO,  
AÑO 2021**

**Trabajo de Titulación**

**Tipo:** Proyecto de Investigación

Presentado para optar al grado académico de:

**INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**AUTOR:**

**ANGEL GUSTAVO YUQUILEMA PILAMUNGA**

Riobamba – Ecuador

2023



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA**

**INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA DEL GOBIERNO  
AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE  
COLUMBE, CANTÓN COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO,  
AÑO 2021**

**Trabajo de Titulación**

**Tipo:** Proyecto de Investigación

Presentado para optar al grado académico de:

**INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**AUTOR:** ANGEL GUSTAVO YUQUILEMA PILAMUNGA

**DIRECTOR:** ING. FRANQUI FERNANDO ESPARZA PAZ

Riobamba – Ecuador

2023

© 2023, Ángel Gustavo Yuquilema Pilamunga

Se autoriza la reproducción total o parcial, con fines académicos, por cualquier medio o procedimiento, incluyendo la cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el Derecho de Autor.

Yo, Ángel Gustavo Yuquilema Pilamunga, declaro que el presente Trabajo de Titulación es de mi autoría y los resultados del mismo son auténticos. Los textos en el documento que provienen de otras fuentes están debidamente citados y referenciados.

Como autor asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este Trabajo de Titulación; el patrimonio intelectual pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Riobamba, 21 de Agosto del 2023.



**Ángel Gustavo Yuquilema Pilamunga**

**0603604620**

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA**  
**INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

El Tribunal del Trabajo de Titulación certifica que: El Trabajo de Titulación; tipo: Proyecto de Investigación, **EVALUACIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE COLUMBE, CANTÓN COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO, AÑO 2021**, realizado por el señor: **ANGEL GUSTAVO YUQUILEMA PILAMUNGA**, ha sido minuciosamente revisado por los Miembros del Tribunal del Trabajo de Titulación, el mismo que cumple con los requisitos científicos, técnicos, legales, en tal virtud el Tribunal Autoriza su presentación.

	<b>FIRMA</b>	<b>FECHA</b>
Lcdo. Victor Gabriel Ávalos Peñafiel <b>PRESIDENTE DEL TRIBUNAL</b>		2023-08-21
Ing. Franqui Fernando Esparza Paz <b>DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN</b>		2023-08-21
Ing. Ángel Gerardo Castelo Salazar <b>ASESOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN</b>		2023-08-21

## **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo principalmente a Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

A mis padres, por todo el esfuerzo que han hecho para mi formación y abrirme el camino de la educación, a mi esposa Silvana, mis hijos Edwar y Angeline por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional, A mis hermanas, con quienes puedo compartir momentos significativos y siempre están dispuesta a escucharme y ayudarme en cualquier momento. A mis padres políticos, a mi hermano político por poner el hombro siempre que los necesito, a mis profesores, gracias por su tiempo, por su apoyo, así como por la sabiduría que me transmitieron en el desarrollo de mi formación profesional.

Angel Yuquilema

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por darme las fuerzas necesarias para superar los obstáculos de la vida, derramado sobre mí amor, bendiciones, alegrías y éxitos. Un inmenso agradecimiento a los profesores de la Escuela de Ingeniería en Gestión de Gobiernos Seccionales, por instruirme en el proceso de profesionalización de manera eficaz y hoy pueden ver en nosotros un ejemplo de lo que han formado. En especial con profundo aprecio y respeto a todos los docentes de la Escuela por su extraordinaria dirección, tiempo y paciencia para la elaboración de la presente tesis de grado.

Ángel

## INDICE DE CONTENIDO

ÍNDICE DE TABLAS.....	xi
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES.....	xiii
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xiv
RESUMEN.....	xv
SUMMARY/ABSTRACT.....	xvi
INTRODUCCIÓN.....	1

### CAPÍTULO I

<b>1. EL PROBLEMA.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Planteamiento del problema.....</b>	<b>3</b>
<i>1.1.1. Formulación del Problema.....</i>	<i>5</i>
<i>1.1.2. Delimitación del Problema.....</i>	<i>5</i>
<b>1.2. Justificación.....</b>	<b>5</b>
<b>1.3. Objetivos.....</b>	<b>7</b>
<i>1.3.1. Objetivo General.....</i>	<i>7</i>
<i>1.3.2. Objetivos Específicos.....</i>	<i>7</i>

### CAPÍTULO II

<b>2. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1. Antecedentes Investigativos.....</b>	<b>9</b>
<i>2.1.1. Antecedentes históricos.....</i>	<i>9</i>
<b>2.2. Fundamentación Teórica.....</b>	<b>15</b>
<i>2.2.1. Evaluación Financiera.....</i>	<i>15</i>
<i>2.2.2. Análisis Financiero.....</i>	<i>15</i>
<i>2.2.3. Gestión – Definición.....</i>	<i>16</i>
<i>2.2.4. Gestión Financiera.....</i>	<i>17</i>
<i>2.2.4.1. Objetivos de la gestión.....</i>	<i>17</i>
<i>2.2.4.2. Importancia de la gestión financiera.....</i>	<i>17</i>
<i>2.2.4.3. Indicadores de gestión financiera.....</i>	<i>18</i>
<i>2.2.4.4. Instrumentos del análisis financiero.....</i>	<i>18</i>
<i>2.2.5. Finanzas.....</i>	<i>19</i>

2.2.5.1.	<i>Definición de Finanzas</i> .....	19
2.2.5.2.	<i>Clasificación de las finanzas</i> .....	19
2.2.5.3.	<i>Administración Financiera</i> .....	20
2.2.5.4.	<i>Estados Financieros</i> .....	20
2.2.5.5.	<i>Componentes de los Estados Financieros</i> .....	21
2.2.6.	<b><i>Análisis e Interpretación de los Estados Financieros</i></b> .....	21
2.2.7.	<b><i>Análisis financiero</i></b> .....	22
2.2.8.	<b><i>Métodos y Técnicas del Análisis Financiero</i></b> .....	22
2.2.9.	<b><i>Gobiernos Autónomos Descentralizados</i></b> .....	23
2.2.9.1.	<i>Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales</i> .....	23
2.2.9.2.	<i>Juntas parroquiales rurales</i> .....	23
2.2.10.	<b><i>Presupuesto</i></b> .....	24
2.2.10.1.	<i>Presupuesto participativo</i> .....	24
2.3.	<b>Idea a Definir</b> .....	24
2.4.	<b>Variables</b> .....	24
2.4.1.	<b><i>Variable Independiente</i></b> .....	24
2.4.2.	<b><i>Variable Dependiente</i></b> .....	25
2.4.3.	<b><i>Operacionalización de las variable</i></b> .....	25

### CAPÍTULO III

3.	<b>MARCO METODOLÓGICO</b> .....	28
3.1.	<b>Modalidad de la investigación</b> .....	28
3.2.	<b>Tipos de investigación</b> .....	28
3.2.1.	<b><i>Investigación de Campo</i></b> .....	28
3.2.2.	<b><i>Investigación Bibliográfica – Documental</i></b> .....	28
3.2.3.	<b><i>Investigación Descriptiva</i></b> .....	29
3.2.4.	<b><i>Métodos, Técnicas e Instrumentos</i></b> .....	29
3.2.4.1.	<i>Método deductivo</i> .....	29
3.2.4.2.	<i>Método inductivo</i> .....	29
3.2.5.	<b><i>Técnicas de Investigación</i></b> .....	29
3.2.6.	<b><i>Instrumentos de Investigación</i></b> .....	30
3.2.7.	<b><i>Población y muestra</i></b> .....	31
3.2.7.1.	<i>Población</i> .....	31
3.2.7.2.	<i>Muestra</i> .....	31

## CAPÍTULO IV

<b>4.</b>	<b>RESULTADOS</b> .....	<b>33</b>
<b>4.1.</b>	<b>Principales resultados</b> .....	<b>33</b>
<b>4.1.1.</b>	<i>Encuesta</i> .....	<b>33</b>
<b>4.2.</b>	<b>Verificación de la idea a defender</b> .....	<b>47</b>

## CAPÍTULO V

<b>5.</b>	<b>MARCO PROPOSITIVO</b> .....	<b>48</b>
<b>5.1.</b>	<b>Tema</b> .....	<b>48</b>
<b>5.2.</b>	<b>Antecedentes</b> .....	<b>48</b>
<b>5.3.</b>	<b>Misión y Visión</b> .....	<b>49</b>
<b>5.3.1.</b>	<i>Misión</i> .....	<b>49</b>
<b>5.3.2.</b>	<i>Visión</i> .....	<b>49</b>
<b>5.4.</b>	<b>Estructura organizacional del Gad parroquial de Columbe</b> .....	<b>49</b>
<b>5.4.1.</b>	<i>Organigrama Estructural del GAD Parroquial de Columbe</i> .....	<b>50</b>
<b>5.4.2.</b>	<i>Autoridades Electas Periodo 2019 - 2023</i> .....	<b>50</b>
<b>5.5.</b>	<b>Análisis FODA</b> .....	<b>51</b>
<b>5.6.</b>	<b>Evaluación Financiera</b> .....	<b>52</b>
<b>5.6.1.</b>	<i>Análisis De Los Estados Financieros</i> .....	<b>52</b>
<b>5.6.2.</b>	<i>Interpretación de Activos</i> .....	<b>55</b>
<b>5.6.3.</b>	<i>Interpretación de Pasivos</i> .....	<b>55</b>
<b>5.6.4.</b>	<i>Interpretación de Patrimonio</i> .....	<b>56</b>
<b>5.6.5.</b>	<i>Estados de flujo de efectivo</i> .....	<b>57</b>
<b>5.6.6.</b>	<i>Estado de resultados</i> .....	<b>58</b>
<b>5.7.</b>	<b>Análisis del Gad Parroquial de Columbe</b> .....	<b>60</b>
<b>5.7.1.</b>	<i>Análisis de variación de ingresos</i> .....	<b>60</b>
<b>5.7.2.</b>	<i>Ingresos de capital</i> .....	<b>61</b>
<b>5.7.3.</b>	<i>Ingresos corrientes</i> .....	<b>62</b>
<b>5.8.</b>	<b>Ingresos de financiamiento</b> .....	<b>62</b>
<b>5.8.1.</b>	<i>Variación de ingresos presupuestados y ejecutados</i> .....	<b>63</b>
<b>5.8.2.</b>	<i>Análisis de variación de gastos</i> .....	<b>64</b>
<b>5.8.3.</b>	<i>Distribución Presupuestaria de los Proyectos</i> .....	<b>65</b>
<b>5.8.4.</b>	<i>Indicadores de Resultados</i> .....	<b>66</b>
<b>5.8.5.</b>	<i>Proyectos</i> .....	<b>68</b>

<b>5.8.6. <i>Procesos en la Gestión Financiera</i></b> .....	<b>71</b>
<b>5.8.7. <i>Resultados de la Evaluación</i></b> .....	<b>73</b>
<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>75</b>
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	<b>76</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	
<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 2-1:</b> Variables de Evaluación a la Gestión Financiera .....	26
<b>Tabla 3-1:</b> Autoridades y funcionarios del GAD.....	31
<b>Tabla 3-2:</b> Población del “GAD Parroquial Rural de Columbe” .....	32
<b>Tabla 4-1:</b> Cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria .....	33
<b>Tabla 4-2:</b> Apreciación de la Gestión Financiera en el GAD parroquial de Columbe .....	34
<b>Tabla 4-3:</b> Herramientas de Planificación en el GAD parroquial de Columbe .....	35
<b>Tabla 4-4:</b> Evaluación del GAD parroquial de Columbe.....	36
<b>Tabla 4-5:</b> Frecuencia de evaluación financiera del GAD parroquial de Columbe.....	37
<b>Tabla 4-6:</b> Cumplimiento del presupuesto del GAD al final de cada año.....	38
<b>Tabla 4-7:</b> La evaluación de la gestión financiera y presupuestaria ayudaría a la toma de decisiones.....	39
<b>Tabla 4-8:</b> Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe.....	40
<b>Tabla 4-9:</b> Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe sobre la evaluación financiera .....	41
<b>Tabla 4-10:</b> Importancia del análisis financiero y presupuestario en el GAD parroquial de Columbe.....	42
<b>Tabla 4-11:</b> Aporte de las obras del GAD parroquial al desarrollo socioeconómico .....	43
<b>Tabla 4-12:</b> Seguimiento de la construcción de obras por el GAD parroquial.....	44
<b>Tabla 4-13:</b> Rendición de cuentas de las gestiones y actividades del GAD parroquial.....	45
<b>Tabla 4-14:</b> Optimizar los recursos del GAD parroquial de Columbe a través de la gestión financiera. ....	46
<b>Tabla 5-1:</b> Autoridades del GAD Municipal .....	50
<b>Tabla 5-2:</b> Análisis FODA .....	51
<b>Tabla 5-3:</b> Balance General Gad Parroquial de Columbe.....	52
<b>Tabla 5-4:</b> Estado de flujo de efectivo.....	57
<b>Tabla 5-5:</b> Estado de resultados .....	58
<b>Tabla 5-6:</b> Variación de ingresos.....	60
<b>Tabla 5-7:</b> Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión.....	61
<b>Tabla 5-8:</b> Transferencias y Donaciones Corrientes.....	62
<b>Tabla 5-9:</b> Saldos Disponibles.....	62
<b>Tabla 5-10:</b> Variación de Ingresos.....	63
<b>Tabla 5-11:</b> Variación de Gastos .....	64
<b>Tabla 5-12:</b> Distribución Presupuestaria .....	65

<b>Tabla 5-13:</b> Indicadores en la Distribución Presupuestaria .....	<b>66</b>
<b>Tabla 5-14:</b> Gestión Financiera en la Distribución Presupuestaria .....	<b>68</b>
<b>Tabla 5-15:</b> Cumplimiento de Procesos .....	<b>73</b>

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

<b>Ilustración 1-2:</b> Componentes de los Estados Financieros .....	<b>21</b>
<b>Ilustración 4-1:</b> Cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria.....	<b>33</b>
<b>Ilustración 4-2:</b> Apreciación de la Gestión Financiera en el GAD parroquial de Columbe.....	<b>34</b>
.....	
<b>Ilustración 4-3:</b> Herramientas de Planificación en el GAD parroquial de Columbe.....	<b>35</b>
<b>Ilustración 4-4:</b> Evaluación del GAD parroquial de Columbe .....	<b>36</b>
<b>Ilustración 4-5:</b> Frecuencia de evaluación financiera del GAD parroquial de Columbe .....	<b>37</b>
<b>Ilustración 4-6:</b> Cumplimiento del presupuesto del GAD al final de cada año .....	<b>38</b>
<b>Ilustración 4-7:</b> La evaluación de la gestión financiera y presupuestaria ayudaría a la toma de decisiones.....	<b>39</b>
<b>Ilustración 4-8:</b> Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe .....	<b>40</b>
<b>Ilustración 4-9:</b> Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe sobre la evaluación financiera .....	<b>41</b>
<b>Ilustración 4-10:</b> Importancia del análisis financiero y presupuestario en el GAD parroquial de Columbe.....	<b>42</b>
<b>Ilustración 4-11:</b> Aporte de las obras GAD parroquial al desarrollo socioeconómico .....	<b>43</b>
<b>Ilustración 4-12:</b> Seguimiento de la construcción de obras por el GAD parroquial .....	<b>44</b>
<b>Ilustración 4-13:</b> Rendición de cuentas de las gestiones y actividades del GAD parroquial .....	<b>45</b>
<b>Ilustración 4-14:</b> Optimizar los recursos del GAD parroquial de Columbe a través de la gestión financiera. ....	<b>46</b>
<b>Ilustración 5-1:</b> Organigrama Estructural .....	<b>50</b>
<b>Ilustración 5-2:</b> Activos .....	<b>55</b>
<b>Ilustración 5-3:</b> Pasivos .....	<b>55</b>
<b>Ilustración 5-4:</b> Patrimonio.....	<b>56</b>
<b>Ilustración 5-5:</b> Variación de ingresos .....	<b>60</b>
<b>Ilustración 5-6:</b> Variación de Gastos .....	<b>64</b>
<b>Ilustración 5-7:</b> Proceso de Compras .....	<b>71</b>
<b>Ilustración 5-8:</b> Proceso de Obras.....	<b>72</b>
<b>Ilustración 5-9:</b> Proceso de Consultoría.....	<b>72</b>

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

**ANEXO A:** ENCUESTA

**ANEXO B:** CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL TERRITORIO

**ANEXO C:** FOTOGRAFÍAS DE REUNIONES TÉCNICAS Y DISTRIBUCIÓN DE  
PRESUPUESTO

**ANEXO D:** FOTOGRAFÍAS DE RECORRIDOS TÉCNICOS DE EJECUCIÓN DE OBRAS

**ANEXO E:** CERTIFICADO DE BIBLIOTECA

## RESUMEN

La evaluación a la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, provincia de Chimborazo, año 2021; tuvo como objetivo realizar un análisis y evaluación de los temas financieros del GADPC, para evaluar la consecución de los fondos financieros y optimizar el uso de los recursos institucionales en la compra de bienes, contratación de servicios y construcción de infraestructura en beneficio de la comunidad. Todo esto a través de una metodología con enfoque mixto, con métodos analíticos sintéticos; con la aplicación de técnicas como la encuesta y la entrevista y sus respectivos instrumentos, todos direccionados a la evaluación de la gestión financiera en instituciones públicas y/o empresas privadas, efectuándose un análisis en cada tipo de empresas para conocer la metodología de trabajo y los principales hallazgos. Los principales resultados encontrados permitieron conocer que no se realiza una evaluación oportuna de los factores endógenos y exógenos dato que representa el 70% de la efectividad de la gestión, el 100% de los encuestados indicaron que la evaluación financiera se realiza de acuerdo al COOTAD y que ayuda a tomar decisiones y permite optimizar los recursos de la institución pública, lo que permite mejorar las condiciones de vida de la población. Siendo así se concluye que la evaluación financiera de los instrumentos públicos contribuye a la prevención de posibles riesgos de una mala inversión de recursos públicos además que responde a los requisitos de los diferentes organismos de control. Por lo que se recomienda realizar una evaluación oportuna de componentes financieros de la gestión para mejorar las finanzas públicas de la institución.

**Palabras clave:** <EVALUACIÓN FINANCIERA>, <GESTIÓN>, <FINANZAS PÚBLICAS>, <OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS>, <CONDICIÓN DE VIDA>.



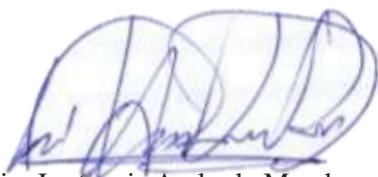
13-10-2023

1826-DBRA-UPT-2023

## ABSTRACT

The evaluation of the Financial Management of the Decentralized Autonomous Parish Government of Columbe, Colta canton, province of Chimborazo, year 2021; The objective was to carry out an analysis and evaluation of the financial issues of the GADPC, to evaluate the achievement of financial funds and optimize the use of institutional resources in the purchase of goods, contracting of services and construction of infrastructure for the benefit of the community. The methodology carried on was mixed approach, with synthetic analytical methods; the application of techniques such as the survey and the interview and their respective instruments, all aimed at the evaluation of financial management in public institutions and/or private companies, carrying out an analysis in each type of company to know the work methodology and the main findings. The main results found allowed us to know that a timely evaluation of endogenous and exogenous factors is not carried out, data that represents 70% of the effectiveness of management, 100% of those surveyed indicated that the financial evaluation is carried out according to the COOTAD and that helps make decisions and allows the resources of the public institution to be optimized, which improves the living conditions of the population. Thus, it is concluded that the financial evaluation of public instruments contributes to the prevention of possible risks of a bad investment of public resources and also responds to the requirements of the different control bodies. Therefore, it is recommended to carry out a timely evaluation of the financial components of management to improve the public finances of the institution.

**Keywords:** <FINANCIAL EVALUATION>, <MANAGEMENT>, <PUBLIC FINANCE>, <OPTIMIZATION OF RESOURCES>, <LIVING CONDITION>



Lic. José Luis Andrade Mendoza, Mgs.  
0603339334

## INTRODUCCIÓN

Las entidades públicas que reciben fondos del Estado Ecuatoriano, en cumplimiento a las disposiciones legales constantes en las normas del Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), el Código de Finanzas Públicas y demás normas jurídicas, deben realizar una evaluación de su gestión administrativa, operativa y principalmente financiera, para analizar si los recursos monetarios fueron utilizados de manera adecuada y óptima, en la compra de bienes, prestación de servicios, construcción de diferentes obras civiles y de infraestructura; todo esto que permita a la población tener mejores condiciones de vida.

Es por ello que los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GADS), basados en la normativa legal del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), deben efectuar constantemente el análisis y evaluación de su gestión financiera.

La presente investigación mediante el trabajo de titulación ha sido desarrollada en cinco capítulos, organizados en base a la siguiente estructura:

**Capítulo I: Problema.** Se estudia el problema, la formulación y su delimitación del objeto, espacial y área, el objetivo general, los objetivos específicos, las variables de estudio y la idea a defender.

**Capítulo II: Marco Teórico.** En el presente capítulo se detalla la reseña histórica de la parroquia Columbe y del GAD, el marco teórico, los antecedentes investigativos, la revisión de las diversas investigaciones, como insumos para realizar los fundamentos teóricos y el marco conceptual del estudio.

**Capítulo III: Marco Metodológico.** En el marco metodológico se detallan las modalidades de investigación tanto cuantitativa como cualitativa, los diferentes tipos de investigación como: de campo, descriptivo y documental, los métodos utilizados en el estudio, la población y muestra objeto de estudio, los instrumentos de recopilación de información como las encuestas. Los resultados obtenidos se han representado en cuadros y gráficos estadísticos, los mismos que ayudan a presentar la interpretación y análisis de los datos.

**Capítulo IV: Resultados.** Aquí se presentan los resultados de la evaluación a la gestión financiera como producto de los hallazgos encontrados, como componente para analizar el buen y óptimo uso de los recursos monetarios de la institución pública. Se realiza a través de los

indicadores de gestión financiera y las encuestas aplicadas a los funcionarios, empleados y trabajadores del GAD de Columbe.

**Capítulo V: Marco Propositivo.** En este capítulo se presenta la propuesta, en referencia a los resultados de la evaluación a la gestión financiera realizada, la propuesta ayudará a optimizar la gestión de la entidad pública y por consecuencia a mejorar el nivel y condiciones de vida de la gente de la parroquia de Columbe, en el cantón Colta, provincia de Chimborazo.

Finalmente se presentan las conclusiones del trabajo de titulación y las recomendaciones respectivas.

## CAPÍTULO I

### 1. EL PROBLEMA

#### 1.1. Planteamiento del Problema

##### **Macro contexto**

El inadecuado control interno y la evaluación financiera de los recursos financieros y económicos en las diferentes instituciones públicas, esto es, en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP), cantonales (GADC) y parroquiales (GADP), no permite alcanzar la misión y visión institucional del sector público o estatal, inquietando a sus representantes nombrados por voto popular, ya que no se logra cumplir con los objetivos que promuevan la eficiencia, eficacia y economía de la realización de obras de infraestructura, servicios y operaciones basándose en los principios éticos y de transparencia, en el aspecto financiero no se puede garantizar la confiabilidad, integridad y oportunidad de la información por no contar con procesos de control interno que demuestren lo contrario.

##### **Meso contexto**

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe (GADPC) perteneciente al cantón Colta, enfrenta en la actualidad dificultades con la gestión financiera que garantice el uso óptimo de los recursos económicos a causa de los diferentes cambios en las normativas que rigen a los diferentes organismos gubernamentales, el GAD parroquial de Columbe no cumple con la programación establecida en el Plan Operativo Anual (POA) y en el Plan Anual de Contratación (PAC), de igual manera la inexistencia de un sistema de información dirigencial y operativo en donde los habitantes de la parroquia y la comunidad en general conozcan lo que sus autoridades, directivos, funcionarios, empleados y trabajadores, se encuentran realizando en su beneficio, implicando innovaciones al planificar correctamente el presupuesto que en sí, es el buen uso de los recursos materiales, físicos, de infraestructura, tecnología, talento humano, y sobre todo financieros, pues son indispensables para el funcionamiento de los GADS en el país, en la dotación bienes, servicios y construcción de obras.

## **Micro contexto**

La ausencia de procedimientos e instructivos para una adecuada gestión financiera, ha ocasionado varios inconvenientes en el crecimiento de la parroquia de Columbe, produciendo que los diferentes recursos con que cuentan los GADS sean utilizados de manera óptima, la falta de capacitación al recurso humano para proteger y conservar el patrimonio público, evitando el mal uso de recursos, uso indebido de los activos fijos, irregularidad o acto ilegal frente a estas entidades pone en auge y duda el método utilizado para la legitimidad de informes de posibles gastos.

Las limitaciones del GAD Parroquial de Columbe para diseñar políticas y planes que guíen su desarrollo hace que no prioricen el uso de sus recursos financieros en proyectos de inversión, sujetándose más bien en tomar decisiones de carácter no programados, la relación entre ingresos corrientes, ingresos propios y gastos corrientes, en la mayoría es menor y en estos casos no se recuperan los valores de mantenimiento de los servicios, ni mucho menos el valor que permita la aplicación de los mismos.

La poca importancia que se ha dado a las recomendaciones de las auditorías realizadas, la falta de evaluación y seguimiento de las mismas, no han permitido efectuar los correctivos oportunos y necesarios para realizar una gestión que responda a los intereses de la colectividad, la optimización de los recursos tiene que ver con la forma en cómo se usa el dinero de la mejor manera posible traduciéndose en tener un consumo inteligente, en donde las diferentes acciones de erogación de dinero están vinculadas a la planificación, control y gestión de sus recursos y a la satisfacción de las necesidades de los habitantes de la parroquia como de la entidad, teniendo como base aquello que sea prioritario.

Resulta fácil determinar que el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, necesita que se evalúe a la gestión financiera de forma adecuada que permita conocer la condición económica de la entidad y que la administración puedan tomar las mejores decisiones financieras en beneficio de la parroquia, la misma que necesita que se la provea de bienes y servicios que permitan satisfacer sus necesidades, y de la misma manera lograr que el GAD Parroquial de Columbe se mantenga en el tiempo, demostrando una sostenibilidad fiscal, que le permita seguir brindando bienes y servicios a la comunidad.

### ***1.1.1. Formulación del Problema***

¿Cómo la realización de una evaluación a la gestión financiera, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, provincia de Chimborazo, incide en el uso óptimo de los recursos institucionales?

### ***1.1.2. Delimitación del Problema***

#### **Delimitación espacial:**

El estudio se llevó a cabo en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, ubicada en el cantón Colta, provincia de Chimborazo.

#### **Delimitación temporal:**

La investigación se realizó durante el año 2021.

#### **Delimitación conceptual o temática:**

#### **Campo:**

Gestión Financiera Pública

#### **Objeto:**

Evaluación de la Gestión Financiera

## **1.2. Justificación**

De acuerdo con el informe del Ministerio de Finanzas el presupuesto otorgado por el Gobierno Central al GAD Parroquial de Columbe al año 2021, fue de 390.446,09 dólares, el cual se espera cumplir en su totalidad para evitar sobrantes, a causa de la inadecuada gestión dentro de la entidad y de las acciones de la administración de los recursos económicos, es la de evaluar la gestión financiera, haciendo alusión a tomar decisiones relativas a la administración del dinero enfatizando la toma de decisiones que estén basadas en la optimización de recursos, la generación de valor y que estos principios moldeen la forma en que se encausan los recursos financieros.

Esta evaluación es pertinente porque permitió determinar la capacidad financiera de los proyectos y la rentabilidad de capital invertido en los mismos, la investigación aquí planteada es de mucha importancia para todos quienes están involucrados en el GAD Parroquial de Columbe, especialmente para los directivos y administradores que necesitan saber cuál es la verdadera situación financiera de la entidad, de igual manera para la ciudadanía en general que necesita que el GAD Parroquial mantenga y/o mejore su salud financiera, con el fin de que los recursos utilizados sean revertidos, de forma eficiente a la comunidad con la entrega de bienes y servicios de calidad.

Por todo lo expuesto anteriormente, se considera que es sumamente importante que en el GAD Parroquial de Columbe se realice una adecuada evaluación de la gestión financiera que se ajuste a las características propias de este tipo de entidades, con el fin de determinar su condición financiera y que a la vez permita determinar si la misma está conservando su sostenibilidad fiscal, bajo los parámetros legales pertinentes.

#### **a) Justificación Teórica**

Lo que justifica el aporte teórico de la presente investigación, es la revisión de varios libros físicos y digitales, revistas científicas, páginas de internet, trabajos de titulación que se encuentran en los repositorios de las universidades públicas y privadas del Ecuador; además la revisión de normas legales como el Código Orgánico Ordenamiento Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), La Ley de Finanzas Públicas; lo que permitió obtener los conceptos, definiciones y teorías; referentes con la evaluación financiera de los Gobiernos locales, como es el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, permitiendo elaborar la fundamentación teórica de la presente investigación, en relación a las finanzas públicas.

#### **b) Justificación Práctica**

El Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), elaborado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe (GADPC), contiene los programas, proyectos, actividades y recursos de fortalecimiento de las instancias de planificación participativa de la parroquia para la consecución de los objetivos de desarrollo de sus pobladores, mediante los cuales se pretende mejorar las condiciones de vida de los habitantes del sector.

Por lo manifestado anteriormente el presente estudio se justifica por cuanto es fundamental disponer del estudio de la evaluación de la gestión financiera como una herramienta e

instrumento de gestión; para obtener una distribución eficiente, y óptima de los recursos que planifica y dispone el GAD Parroquial de Columbe, en diferentes programas y proyectos, en función de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2019-2023, en concordancia con los Planes cantonal, provincial y nacional.

Los beneficiarios directos del presente estudio constituyen los habitantes de la parroquia, de las diferentes comunidades, organizaciones de base, sociales, religiosas, comunitarias, deportivas, etc. Por lo cual, aspectos anotados anteriormente nos permiten justificar la realización de la evaluación a la gestión financiera del GAD parroquial de Columbe, para optimizar los recursos institucionales.

### **c) Justificación Académica y Metodológica**

El aporte académico del presente estudio permitió demostrar que durante la realización de la investigación se hizo uso de los diferentes conocimientos teóricos y prácticos adquiridos sobre las finanzas públicas, gestión, evaluación financiera, control e indicadores de gestión en el sector público, durante el transcurso de la carrera de Ingeniería en Gestión de Gobiernos Seccionales, en la Facultad de Administración de Empresas, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Adicionalmente, la metodología utilizada en el desarrollo de trabajo permitió hacer uso de una diversidad de modalidades de investigación, métodos, técnicas e instrumentos, que investigadores sobre estos temas puedan desarrollar en lo posterior.

## **1.3. Objetivos**

### ***1.3.1. Objetivo General***

Realizar la evaluación a la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, provincia de Chimborazo, mediante el uso de indicadores, que permita el uso óptimo de los recursos institucionales.

### ***1.3.2. Objetivos Específicos***

- Fundamentar a través de la utilización de la investigación documental el marco teórico para la evaluación de la Gestión Financiera.

- Realizar el diagnóstico de las actividades financieras que desarrolla el GAD parroquial de Columbe, mediante el análisis financiero, que mejore la administración de los recursos existentes en la institución pública.
- Elaborar el informe de la evaluación a la gestión financiera, que refleje los resultados de los procesos de gestión institucional administrativa y financiera.

## CAPÍTULO II

### 2. MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes Investigativos

##### 2.1.1. *Antecedentes históricos*

Columbe es una parroquia rural del cantón Colta en la provincia de Chimborazo, creada un 29 de mayo del año 1861, según el censo del Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos (NEC) en el año 2010, dispone de 15862 habitantes entre hombres y mujeres, con una superficie territorial de 172.90 km<sup>2</sup>., se encuentra ubicada a 38 km., de distancia desde Riobamba la capital provincial, en la vía Riobamba a Cuenca.

De conformidad a la división política administrativa de la parroquia, sus límites son: Al norte: parroquias Villa la Unión y Santiago de Quito (Cantón Colta), al Sur: parroquia La Matriz del cantón Guamote, al Este: parroquia La Matriz del cantón Guamote y parroquia Flores, cantón Riobamba; y por el Oeste: parroquia Juan de Velasco (Pangor).

De acuerdo con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia de Columbe en referencia a la parroquia rural de Columbe, se manifiesta:

Se conoce poco sobre el Origen de la parroquia Columbe, el señor Alfredo Maldonado Obregón un ferroviario jubilado, en su obra intitulado “Memorias del Ferrocarril del Sur y los Hombres que lo Realizaron”, menciona algunos aspectos con respecto a la creación de Columbe, dice: “Perdido entre la bruma del tiempo se encontraba el pueblo de Columbe. Hace muchos años, quizá en la época de la colonia, el pueblo no era sino un pequeño caserío, no asentado en el lugar actual, sino más hacia el norte por donde atravesaban los caminos primitivos uniendo la Sierra con la Costa; pero, como hasta entonces no había desaparecido el odio de los indios para con los blancos, en una noche, y llevados por ese odio, redujeron a cenizas la población, así como también la casa de hacienda de Don José Domingo de Orozco, padre de Julia y Carlos de Orozco” (p.15).

A continuación, se presenta como antecedentes investigativos del presente estudio la revisión de varios trabajos de titulación sobre la evaluación de la gestión financiera de instituciones públicas y privadas; las mismas que se detallan a continuación.

*Tema de Tesis: “La gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020”.*

*Universidad Nacional de Chimborazo, Facultad de Ciencias Políticas y Administrativas, Escuela de Contabilidad y Auditoría.*

*Autora: Willian Patricio Caiza Parco*

*Año: 2022*

La investigación revisada, corresponde la evaluación de la gestión financiera y la incidencia que este proceso tendrá en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Alausí (GADMCA), durante el período 2019-2020. Además, su finalidad fue realizar un diagnóstico de la situación financiera y económica mediante el levantamiento de los distintos procesos en el GADMCA, con el fin de determinar los niveles de la ejecución presupuestaria, mediante el uso de los diferentes indicadores de gestión financiera, y como estos incidieron en la administración presupuestaria durante los ejercicios económicos de los años 2019 y 2020.

El estudio inicia con una revisión de los antecedentes investigativos sobre la evaluación financiera al GAD del cantón Alausi, adicional se describe la filosofía institucional como la misión, visión, objetivos institucionales, luego se hace una descripción de las bases teóricas del estudio, como conceptos de finanzas, gestión, gestión financiera, para tener un marco teórico del estudio. También se hace una referencia del proceso de ejecución presupuestaria y el ciclo presupuestario.

Finalmente, el estudio concluye con el análisis financiero vertical, horizontal y mediante indicadores de gestión de liquidez, rentabilidad, eficiencia y rentabilidad, para conocer la verdadera situación económica y financiera del GAD cantonal de Alausí, a través de un diagnóstico con levantamiento de procesos, lo que se evidencio que la institución pública se dispuso de ingresos mucho menores a los planificados y asignados por el estado ecuatoriano. De las conclusiones obtenidas se pudo corroborar que los niveles de cumplimiento de la ejecución presupuestaria fueron bastante bajos en relación a la planificación presupuestaria anual.

*Tema de Tesis: “Análisis financiero y presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Colta, provincia de Chimborazo, período 2013”.*

*Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, Escuela de Contabilidad y Auditoría:*

*Autora: Marcia Graciela Cacoango Martínez*

*Año: 2015*

El estudio corresponde a la realización de un análisis financiero y presupuestario al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Colta, provincia de Chimborazo, durante el año 2013, el trabajo se efectuó para mejorar la gestión y administración de la entidad pública y por ende que contribuya a mejorar la toma de decisiones directivas.

El estudio inicio con el análisis y evaluación de la estructura y situación financiera del ente público, revisándose los principales rubros del activo de la institución (Disponible, exigible y realizable), pasivos (Endeudamiento) y patrimonio (Valores que le corresponden realmente al GAD). Para la realización de este estudio se utilizó el método analítico, lo que permitió medir de forma más eficiente cada uno de los rubros del Estado de Situación Financiera en la entidad pública.

Los datos numéricos permitieron observar que el presupuesto establecido para el año 2013 no se cumplió en su ejecución, faltando por ejecutarse el 57,87%, esto significa que no se realizaron obras de inversión en beneficio de la comunidad del cantón Colta, además se identificó un alto porcentaje (17,48%) en la recaudación de cartera vencida por concepto de varios impuestos.

La investigación concluye que, debido a la falta de cumplimiento en el presupuesto, no se realizaron muchas obras de infraestructura en temas de abastecimiento de agua potable y alcantarillado, medio ambiente, canchas deportivas, entre otros; además que los habitantes no tienen cultura tributaria, por ello el alto valor en cuentas por cobrar. Adicionalmente no se cumple con lo establecido en el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial al no presentar los informes trimestrales.

El estudio recomienda que exista mejor planificación en la preparación y ejecución de cada uno de los presupuestos en el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Colta, además que se generen estrategias para mejorar la recaudación de los diferentes impuestos, obteniendo liquidez para realizar obra pública.

*Tema de Tesis: “Evaluación a la Gestión Financiera del Proyecto de Ganadería sostenible que ejecuta la Dirección Provincial Agropecuaria de Napo, del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, período 2012-2014”.*

*Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, Escuela de Contabilidad y Auditoría, Unidad de Educación a Distancia.*

*Autores: José Luis Grefa Tapuy*

*Año: 2016*

El trabajo de titulación en su parte medular tuvo como objetivo principal la evaluación de la gestión financiera del proyecto de ganadería sostenible, que se encuentra ejecutando por parte de la Dirección Provincial Agropecuaria de Napo, de la cartera del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, en el periodo 2012 al 2014.

Uno de sus objetivos específicos planteados fue revisar y aplicar las normas y procedimientos en el manejo de los recursos públicos sean o no monetarios, con la finalidad de verificar la ejecución de los presupuestos establecidos al inicio del periodo económico, permitiendo mediante este proceso presentar un informe de la situación financiera.

Para el análisis integral se utilizó como metodología la modalidad cualitativa y cuantitativa, utilizándose para el efecto como técnicas la observación directa y la encuesta a un número considerable de personas involucradas en el proyecto de ganadería sostenible.

De acuerdo con el estudio los recursos fueron administrados por las unidades operativas: Subsecretaría de Fomento Ganadero y la Dirección Provincial Agropecuaria de Napo, la utilización de los recursos monetarios permitió realizar las acciones, actividades y ejecución de programas y proyectos que de acuerdo al estudio generaron impacto positivo en los beneficiarios del proyecto, esto es los ganaderos de la zona.

Como fruto de la investigación se realizó una evaluación integral a la gestión financiera, mediante la revisión de programas, proyectos, actividades, indicadores, metas, en referencia a los presupuestos establecidos y ejecutados durante el ejercicio económico.

La conclusión principal indica que la Dirección Provincial Agropecuaria del Napo, debe observar los procedimientos para la realización de obras, así como deberá verificar toda la documentación que respalde el uso y la entrega de los diferentes recursos en la realización de los proyectos, y que además deben ser presentados a los diversos organismos de control.

*Tema de Tesis: “Análisis de la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Latacunga, para determinar su impacto en el desarrollo económico a través de la realización de obras de infraestructura pública, en las zona urbana y rural, durante el período 2009 - 2011, y propuesta de un modelo de gestión financiera para el período 2013 - 2016.”*

*Escuela Politécnica del Ejercito extensión Latacunga, Carrera de Ingeniería en Finanzas y Auditoría:*

*Autoras: AAndrea Verónica Oñate Romero & Victoria Alejandra Rivera Orbea*

*Año: 2013*

La investigación propuesta sobre la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Latacunga inicia su trabajo mediante el análisis de los factores externos e internos, además se realizó un análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) de la función financiera.

Con la finalidad de conocer la verdadera situación financiera y económica de la institución pública se realizó un análisis financiero y del presupuesto, mediante la utilización de los indicadores de liquidez, apalancamiento, rentabilidad y el riesgo financiero.

Mediante el estudio realizado se evaluó el presupuesto anual establecido al inicio del ejercicio económico en construcción de obras, compras de bienes y provisión de servicios, con lo ejecutado en los mismos rubros, esto es comparando lo presupuestado versus lo que se cumplió durante el año, analizando las desviaciones para tomar las correcciones necesarias.

De acuerdo al análisis efectuado a través del diagnóstico del área financiera, en el estudio se procede a realizar un modelo de gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Latacunga (GADMCL), con el uso de los indicadores y razones financieras determinados.

Como conclusiones importantes se destacan que en el GAD Municipal del cantón Latacunga se realiza un plan permanente y sorpresivo de recaudaciones y toma físicas de especies valoradas. Esto ayuda en el control del circulante y la liquidez de la entidad pública.

Se ha previsto controles y reuniones permanentes para realizar un análisis de la ejecución presupuestaria en los diferentes rubros de inversión. Además de un control de las garantías otorgadas por los contratistas en obras, adquisición de bienes y servicios, entre otros rubros.

Además, es de resaltar que los directivos, funcionarios y autoridades del GAD Municipal de Latacunga cumplen a cabalidad las recomendaciones realizadas por la Contraloría General del Estado, en cuanto a sus exámenes especiales o auditorías realizadas en años anteriores.

El estudio recomienda además que se realicen programas de capacitación a los usuarios, contribuyentes y ciudadanía en general, para mejorar la cultura tributaria y pago de impuestos. Igualmente, capacitación en el manejo de procesos del área financiera. La revisión y actualización del conjunto de Ordenanzas vigentes del área financiera, es otra recomendación del estudio.

*Tema de Tesis: “La Gestión Financiera GAD Parroquial Rural Las Pampas y su incidencia en el desarrollo social de sus habitantes”.*

*Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Contabilidad y Auditoría, Carrera de Ingeniería en Finanzas y Auditoría*

*Autoras: Lourdes Elizabeth Ati Medina*

*Año: 2015*

La presente investigación analiza la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Las Pampas, perteneciente al cantón Sigchos, en la provincia de Cotopaxi, con la finalidad de estructurar una guía referencial para el uso correcto de los recursos monetarios proporcionados por el estado, a través de las diferentes asignaciones en sus presupuestos.

Una vez aplicado el proceso de control y evaluación de la gestión financiera, los resultados han permitido establecer indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad; cumpliendo los procesos establecidos para la formulación y ejecución presupuestarios en el ente público, buscando la

satisfacción de las necesidades de los habitantes de la parroquia; mediante el desarrollo de un Modelo de Gestión Financiera cuyos beneficiarios fueron los habitantes del GAD Parroquial Las Pampas.

Las investigaciones revisadas permiten analizar y concluir que la gestión financiera es importante en el desarrollo de las actividades de las instituciones del sector público y privado, especialmente en el área pública, en donde se debe cumplir con los procesos en la preparación, formulación, ejecución y evaluación de los presupuestos y el manejo financiero, en base al marco jurídico y normativo constante en la Constitución Política de la República, el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Código de Finanzas Públicas, entre otros.

La óptima, transparente y positiva gestión y administración de los recursos financieros por parte de las instituciones públicas permitirá mejorar la situación social y condiciones de vida de los habitantes de un sector.

## **2.2. Fundamentación Teórica**

### **2.2.1. Evaluación Financiera**

De acuerdo con Meza (2018), en referencia a la evaluación financiera de las instituciones públicas y privadas, se afirma que: “La evaluación, tiene por objeto conocer su rentabilidad económica, financiera y social; con el fin de resolver una necesidad humana en forma eficiente, segura y rentable, asignando los recursos económicos existentes a la mejor alternativa así se entendería a la evaluación Financiera como una herramienta de gran utilidad para la toma de decisiones por parte de los administradores financieros, ya que un análisis que se anticipe al futuro puede evitar posibles desviaciones y problemas a largo plazo”.

Se puede concebir por tanto que la evaluación económica y financiera, constituye una herramienta de gestión empresarial tanto para el sector público como privado, para tomar decisiones, y que además corresponde al monitoreo y verificación de que los resultados logrados se ajustan a la planificación efectuada al inicio de un periodo económico.

### **2.2.2 Análisis Financiero**

El análisis financiero es un proceso de recopilación, interpretación y comparación de datos cuantitativos y cualitativos, y de hechos históricos y actuales de una empresa. Su propósito es

obtener un diagnóstico sobre el estado real de la compañía, permitiéndole con ello una adecuada toma de decisiones. Podemos entonces decir que, el análisis financiero es un proceso de selección, relación y evaluación, donde se selecciona la información disponible respecto a un negocio, que interese al usuario, sea relevante y que afecte la decisión según las circunstancias y se relaciona de tal manera que sea más significativa, haciendo un estudio de ella (Hinojosa y Alfaro, 2017, pp. 94-95).

Ochoa & Saldívar (2012, p. 225), indica que el análisis financiero “está compuesto por diversas técnicas y herramientas contables cuyo objetivo es proporcionar sólidas bases de conocimiento para tomas decisiones en el mundo de los negocios”.

El análisis financiero siendo un proceso complejo desde la recopilación de datos hasta la elaboración de indicadores, de instituciones públicas y privadas, mediante el análisis vertical, horizontal y a través de razones o ratios financieros, ayuda a los directivos institucionales a tomar mejores decisiones, permite conocer la realidad económica y financiera de las entidades, para buscar mejoras constantes.

### **2.2.3. Gestión – Definición**

De acuerdo con el organismo de control en el Ecuador, se entiende que: “Gestión comprende todas las actividades de una organización que implica el establecimiento de metas y objetivos, así como la evaluación de su desempeño y cumplimiento; además del desarrollo de una estrategia operativa que garantice la supervivencia” (Contraloría General del Estado, 2013).

La gestión puede contribuir a un mejor desempeño en un gran número de procesos empresariales tales como la implantación de mejores prácticas y la mejora continua, la resolución de problemas operativos, la integración funcional y el desarrollo de nuevos productos y servicios (Cañada Vizueté, 2010).

De acuerdo con los autores citados en referencia al concepto de gestión, se entiende que representa el conjunto de tareas y actividades, para lograr ciertos objetivos institucionales que de una y otra forma mejoren la administración de las entidades, mediante la incorporación de buenas prácticas, y siempre buscando el mejoramiento continuo en las instituciones públicas o privadas.

#### **2.2.4. Gestión Financiera**

La gestión financiera eficiente representa el uso óptimo de los recursos institucionales, como materiales, económicos, talento humano, tecnología, entre otros, de tal forma que ayuden a cumplir con los objetivos y metas institucionales, ello ayudará a que las entidades generen un mejoramiento continuo, siendo instituciones eficientes, eficaces y productivas en beneficio de la colectividad.

En este contexto, la gestión: “Se denomina a todos los procesos que consisten en conseguir, mantener y utilizar dinero, sea físico o a través de otros instrumentos, En una empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa” (Meza, 2018).

##### **2.2.4.1. Objetivos de la gestión**

El Manual de Auditoría de Gestión de Contraloría General del Estado, indica que los principales objetivos de la gestión en el sector público son los siguientes:

- Promover la optimización de los niveles de eficiencia, eficacia, economía, calidad e impacto de la gestión pública.
- Determinar el grado de cumplimiento de objetivos y metas.
- Verificar el manejo eficiente de los recursos
- Promover el aumento de la productividad, procurando la correcta administración del patrimonio público.
- Satisfacer las necesidades de la población (Contraloría General del Estado, 2013).

##### **2.2.4.2. Importancia de la gestión financiera**

La gestión financiera en cualquier organización sea pública o privada es de vital importancia, pues permite por un lado analizar la consecución de los recursos económicos y financieros, es decir las fuentes de financiamiento de las actividades del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, y por otro lado optimizar el uso de los recursos en la compra de bienes, provisión de servicios o construcción de obras e infraestructura.

La gestión financiera es de gran importancia para cualquier organización, teniendo que ver con el control de sus operaciones, la consecución de nuevas fuentes de financiación, la efectividad y

eficiencia operacional, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables (Ruíz Martínez & Gil Corral, 2013).

#### *2.2.4.3. Indicadores de gestión financiera*

Los indicadores, ratios o razones de gestión, corresponden a la expresión cualitativa de la actuación y trabajo, de los diferentes procesos que se desarrollan en las empresas e instituciones públicas o privadas, que cuando se realizan comparaciones con ciertas referencias se puede verificar si han existido algunos cambios o desviaciones, de tal forma que permitan tomar ciertas decisiones y correctivos, para conseguir los objetivos de las entidades.

Es una expresión cuantitativa del comportamiento de las variables o de los atributos de un producto en proceso de una organización. Se clasifican en indicadores de gestión financieros, los calculados con base en el balance general y de resultados y los indicadores de procesos, que determinan la eficiencia, la eficacia y la efectividad (Acebedo, p. 77).

#### *2.2.4.4. Instrumentos del análisis financiero*

El análisis financiero es una herramienta que permite la toma de decisiones en la planeación de la empresa, siendo el administrador capaz de analizar e interpretar la información que ha obtenido. Para ello el administrador financiero cuenta con un sin número de herramientas o instrumentos para tal actividad, no existe un criterio de cuál es el instrumento definido a utilizar, pero se puede utilizar el que satisfaga de mejor manera las necesidades de la organización, entre los que se pueden encontrar:

- **Análisis comparativo:** compara la evolución de los estados financieros de dos o más periodos que se derivan de los estados financieros comparativos, estos análisis pueden ser análisis vertical o análisis horizontal pudiendo este último ser de aumentos y disminuciones y de tendencias
- **Análisis de tendencias:** se usa en estadística para observar el desempeño de un dato en particular a través de un periodo de tiempo, en el análisis financiero se usa para ver el desenvolvimiento de alguna partida en varios periodos con la finalidad de estimar tendencias en el futuro. Para el uso de este método se necesita conocer los datos de varios periodos que se encuentren de forma cronológica, tomando como base un año inicial y los demás se evalúan en relación de este.

- Estados financieros proporcionales: son la manera de presentar como está integrada la información de la organización.
- Indicadores financieros: expresan una relación matemática entre una cifra y otra que se extraen de un estado financiero, estudia el comportamiento de la organización a través del tiempo.
- Análisis de ratios: esta técnica se basaría en analizar por cociente dos magnitudes que guarden algún tipo de relación entre sí (Contraloría General del Estado, 2013, págs. 14-16).

### **2.2.5. Finanzas**

Las finanzas son parte de la economía debido a que se centra en las decisiones de inversión o usos de fondos y obtención de recursos financieros o fuentes de fondos, por parte tanto de las empresas e instituciones públicas o privadas, como de las personas a título individual y del Estado. Por tal motivo las finanzas se refieren a la administración de los recursos financieros, de cómo se la obtiene y gestiona, en cumplimiento de los objetivos y metas.

Por lo tanto, como indica Ramírez (2015), en su trabajo de investigación: En el sector público las finanzas corresponden a la obtención y gestión de recursos económicos que provienen del Estado, de diferentes fuentes de fondos, para la realización de las diferentes actividades, construcción de obras, infraestructura, provisión de servicios a la colectividad.

#### *2.2.5.1. Definición de Finanzas*

Las finanzas se encargan de establecer las actividades, procesos, técnicas y criterios a ser utilizados, con la finalidad que una unidad económica optimice tanto la forma de obtener recursos financieros como el uso de los mismos, durante el desarrollo de sus negocios o actividad productiva y los pagos de las obligaciones que se generen (Córdova, 2012, p. 3).

#### *2.2.5.2. Clasificación de las finanzas*

Las finanzas se clasifican de acuerdo con el origen del capital o de donde provienen los recursos económicos:

#### **a) Finanzas Públicas**

Corresponde a las actividades que desarrollan los organismos del sector público, como Ministerios, Secretarías, Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales, cantonales, parroquiales, entre otros. Representa los ingresos, rentas, deudas, activos y pasivos correspondientes a una entidad pública que utilizan y desarrollan para la satisfacción de las necesidades de una población.

#### **b) Finanzas Privadas**

Las finanzas privadas tienen mucha relación con las diferentes empresas privadas que funcionan en la economía de un país, se refieren al desarrollo de sus actividades que buscan como fin la obtención de utilidades, rentabilidad y busca la maximización de la riqueza y creación de valor para los dueños, accionistas y propietarios de las empresas privadas.

##### *2.2.5.3. Administración Financiera*

Para Chiriboga (2014), la Administración Financiera corresponde a:

La aplicación de técnicas de análisis para el correcto manejo financiero, que implica la organización y administración de actividades, análisis de problemas y toma de decisiones, considerándose elementos como: periodo que necesitarán los activos para realizar las operaciones; naturaleza y riesgo de las mismas; estructura de capital requerido (mezcla pasivo-capital líquido) y costo de los métodos alternos de financiamiento; destino de la inversión de los fondos, incluye el nivel de los activos circulantes (caja, cuentas por cobrar e inventarios) necesarios para las operaciones diarias y la capacidad para generar utilidades o el costo de oportunidad para las inversiones en activos fijos; y, retiro de utilidades y/o dividendos.

La administración financiera, se refiere al uso eficiente de los recursos monetarios y otros que dispone una institución sea pública o privada, siempre esperando conseguir o lograr sus objetivos y metas determinadas, al inicio de su planificación y ejercicio económico.

##### *2.2.5.4. Estados Financieros*

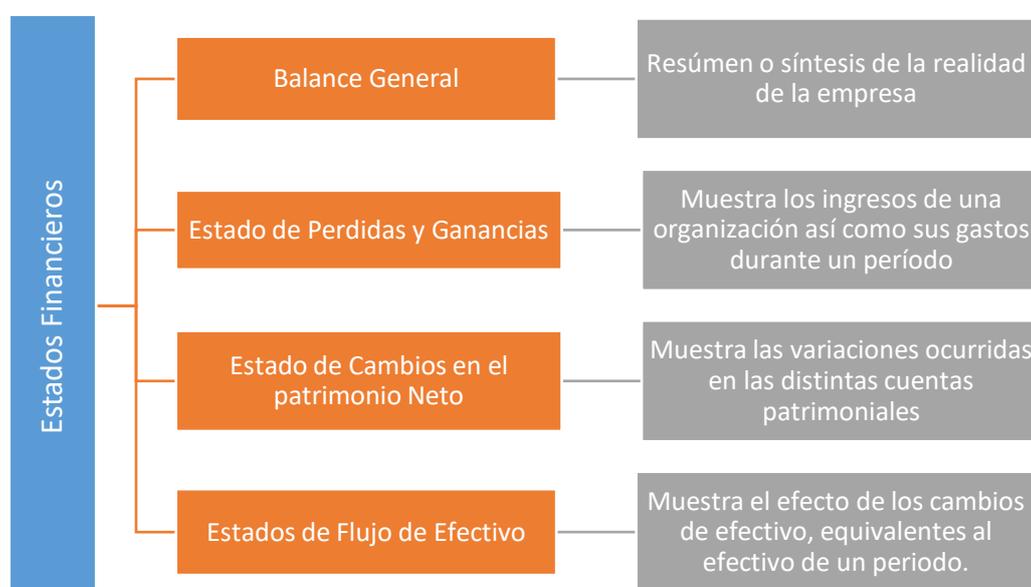
Los Estados Financieros son aquellos documentos que muestran la situación económica de una empresa, la capacidad de pago que tiene la misma en una fecha determinada pasada, presente o

futura en fechas normales o especiales. Serán elaborados al finalizar un periodo contable basándonos siempre en la norma ecuatoriana de Contabilidad Número Uno (NEC 1).

Tanto la administración de la empresa como el público en general están interesados en conocer las fortalezas y debilidades financieras de la entidad en conjunto, o sobre una sección de negocio en particular para esto se deberán analizar los estados financieros a través de los diferentes métodos de análisis (Ron, 2019).

#### 2.2.5.5. Componentes de los Estados Financieros

Según la Norma Ecuatoriana de Contabilidad: Es un juego completo de estados financieros expresados en dólares incluye los siguientes componentes (NEC 1):



**Ilustración 2-1:** Componentes de los Estados Financieros

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

#### 2.2.6. Análisis e Interpretación de los Estados Financieros

Es el conjunto de procedimientos que permite evaluar e interpretar objetivamente la información contable que consta en los estados financieros, cuyos resultados facilitarían la toma de decisiones futuras a los inversionistas o terceros que estén interesados en la situación económica y financiera de la empresa (Arias Ayala, 2017).

### **2.2.7. Análisis financiero**

El Análisis Financiero es un proceso que comprende la recopilación interpretación comparación y estudio de los estados financieros y datos operacionales de un negocio. Este implica el cálculo e interpretación de porcentajes, tasas, tendencias e indicadores, los cuales sirven para evaluar el desempeño financiero y operacional de la empresa y de manera especial para la toma de decisiones.

Los Estados Financieros deben contener en forma clara e imprescindible suficientes elementos para juzgar la situación económica y la situación financiera de la empresa y los cambios que han operado, para lo cual es necesario complementar la información con notas aclaratorias a ciertas políticas y reglas contables utilizadas, así como anexos a las principales cuentas (Arias Ayala, 2017).

### **2.2.8. Métodos y Técnicas del Análisis Financiero**

- **Análisis Comparativo**

Esta técnica de análisis consiste en comparar los estados financieros de dos a tres ejercicios contables y determinar los cambios que se hayan presentado en los diferentes periodos, tanto de manera porcentual como absoluta, con el objetivo de detectar aquellas variaciones que pueden ser relevantes o significativas para la entidad. El análisis mediante la comparación se rige mediante el principio de consistencia (Arias Ayala, 2017).

Según la dirección en que se efectúan las comparaciones de las partidas las formas del método comparativo son:

- Análisis Vertical
- Análisis Horizontal

**a) Análisis Vertical**

Es una de las técnicas más sencillas dentro del Análisis Financiero consiste en tomar un solo estado financiero y relacionar cada una de sus partes con un total determinado, dentro del mismo estado, el cual se denomina cifra base. Es un análisis estático, pues estudia la situación financiera en un momento determinado, sin tener en cuenta los cambios ocurridos a través del tiempo (Arias Ayala, 2017).

## **b) Análisis Horizontal**

“Se basa en la comparación de dos o más estados financieros de igual naturaleza, pero de distintas fechas. Por medio de este análisis podemos determinar los cambios surgidos en las cuentas individuales de un periodo a otro”. El análisis horizontal mediante el cálculo de porcentajes o de razones, se emplea para comparar las cifras de dos estados financieros, debido a que tanto las cantidades comparadas como el porcentaje o la razón se presentan en la misma fila o región. Este análisis es principalmente útil para revelar tendencias de los estados financieros y sus relaciones (Arias Ayala, 2017).

### **2.2.9. Gobiernos Autónomos Descentralizados**

“Los gobiernos autónomos descentralizados gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana” (Desarrolla Territorial, 2019-2022).

#### **2.2.9.1. Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales**

“Cada parroquia rural tendrá una junta parroquial conformada por vocales de elección popular, cuyo vocal más votado la presidirá. La conformación, las atribuciones y responsabilidades de las juntas parroquiales estarán determinadas en la ley” (Constitución de la República del Ecuador, 2012).

#### **2.2.9.2. Juntas parroquiales rurales**

Las juntas parroquiales rurales son organismos del Régimen Seccional Autónomo que ejercen el gobierno de las parroquias, orientados a propiciar el desarrollo equitativo y sustentable, a través de los mecanismos que le concede la ley y el presente reglamento.

- **Personería Jurídica.**- La junta parroquial rural será persona jurídica de derecho público, con atribuciones y limitaciones establecidas en la Constitución y demás leyes vigentes, con autonomía administrativa, económica y financiera para el cumplimiento de sus objetivos.
- **Autonomía Administrativa.**- Las juntas parroquiales rurales, gozan de autonomía administrativa; en tal sentido tienen capacidad para contratar, realizar adquisiciones, administrar bienes, establecer su estructura y nombrar el personal necesario para el desarrollo de su actividad.

- **Autonomía Económica.**- Las juntas parroquiales rurales gozan de autonomía económica y tienen capacidad para administrar y destinar recursos, adquirir bienes y contratar servicios y obligaciones en el marco de su competencia y las regulaciones generales en la materia.
- **Autonomía Financiera.**- Las juntas parroquiales rurales disponen de autonomía financiera y tienen capacidad para recibir recursos del Gobierno Central y de los gobiernos seccionales autónomos, por sí mismas. Podrán obtener recursos mediante la autogestión, transferencias y participaciones que les correspondan, así como percibir otros recursos que les asignen las leyes, quedando expresamente prohibida cualquier asignación discrecional (Código Orgánico-Organización Territorial., 2010).

### **2.2.10. Presupuesto**

En definitiva, el presupuesto permite planificar las actividades de la gestión pública en un período de tiempo generalmente un año, de acuerdo con las necesidades de las ciudadanas y ciudadanos asentados en un territorio, a través del financiamiento a programas, proyectos y servicios que han sido contemplados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (Consejo de Participación y Control Social, 2016).

#### **2.2.10.1. Presupuesto participativo**

“Los mecanismos para definir los programas y proyectos que se realizarán en un territorio y llegar a acuerdos sobre los presupuestos para esos programas y proyectos, se llaman presupuestos participativos” (Consejo de Participación y Control Social, 2016).

### **2.3. Idea a Definir**

La evaluación a la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, provincia de Chimborazo incidirá en el uso óptimo de los recursos institucionales.

### **2.4. Variables**

#### **2.4.1. Variable Independiente**

Evaluación a la Gestión Financiera

#### ***2.4.2. Variable Dependiente***

Uso óptimo de los recursos institucionales

#### ***2.4.3. Operacionalización de las variables***

**Título 2 - 1:** Variables de Evaluación a la Gestión Financiera

	<b>CONCEPTUALIZACIÓN</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS</b>	<b>ÍTEMS</b>
<p><b>Independiente</b></p> <p>Evaluación a la Gestión Financiera</p>	<p>En la etapa de Evaluación Financiera, se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observada, en relación a lo aprobado en los presupuestos del Sector Público, utilizando instrumentos tales como indicadores de desempeño en la ejecución del gasto. Esta evaluación constituye fuente de información para la fase de programación presupuestaria, concordante con la mejora de la calidad del gasto público.</p>	<p>Medición</p> <p>Presupuesto</p> <p>Instrumentos</p>	<p>Ingresos</p> <p>Egresos</p> <p>Eficiencia</p> <p>Eficacia</p> <p>Productividad</p>	<p>Cuestionario de encuestas</p> <p>Observación</p> <p>Entrevistas</p>	<p>Evaluación Financiera</p> <p>Aprobación Presupuestaria</p> <p>Presupuesto año fiscal</p> <p>Indicadores financieros</p> <p>Programación presupuestaria</p>

<p><b>Dependiente</b> Uso óptimo de los recursos institucionales</p>	<p>La optimización de los recursos, es una grandiosa técnica debido a que se basa en la eficacia y la eficiencia para alcanzar grandes objetivos utilizando la menor cantidad de recursos posibles. Las empresas deben establecer prioridades para que así se trabaje más rápido en los puntos críticos que están afectando su crecimiento o analizar cómo podrían beneficiarse de esas prioridades</p>	<p>Proceso de optimización de recursos</p>	<p>Análisis interno Indicadores de gestión Eficiencia Análisis de alternativas</p>	<p>Cuestionario de encuestas Observación Entrevistas</p>	<p>Herramientas de Planificación Toma de decisiones oportunas Participación Ciudadana Desarrollo socio-económico</p>
--	---	--	--	--	--

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

## CAPÍTULO III

### 3. MARCO METODOLÓGICO

#### 3.1. Modalidad de la investigación

Esta investigación utilizó las modalidades cuantitativa y cualitativa, las mismas que permitieron analizar e interpretar los datos numéricos obtenidos de los estados financieros, presupuestos y cédulas presupuestarias del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe (GADC), permitiendo elaborar el informe financiero final, y puesto a consideración de las autoridades del GAD, para que tomen las correcciones respectivas.

#### 3.2. Tipos de investigación

##### 3.2.1. *Investigación de Campo*

La investigación de campo se realiza cuando el investigador, estudia a los individuos, en los mismos lugares donde viven, trabajan, o se divierten, o sea en su hábitat natural; no tiene una presencia permanente y se limita a recoger datos en forma más o menos periódica en los sitios de residencia de los sujetos (Cortés, 2012, p. 54).

La investigación de campo se realizó en las instalaciones del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, de la provincia de Chimborazo, a través de la utilización de encuestas y el uso entrevistas, al personal de autoridades, directivos y empleados del GAD.

##### 3.2.2. *Investigación Bibliográfica – Documental*

Bernal (2006, p. 110), indica que “La investigación documental consiste en un análisis de la información escrita sobre un determinado tema, con el propósito de establecer relaciones, diferencias, etapas, posturas o estado actual de conocimientos respecto del tema objeto de estudio”.

La investigación documental o bibliográfica se realizó mediante la revisión y uso de publicaciones como libros, revistas, páginas de internet, leyes, reglamentos ordenanzas del GAD parroquial de Columbe, entre otros.

### **3.2.3. Investigación Descriptiva**

La investigación descriptiva aportó a la descripción de los diferentes procesos administrativos y de la gestión financiera que se presentaron en el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Columbe, objeto de estudio en este trabajo de titulación.

### **3.2.4. Métodos, Técnicas e Instrumentos**

#### **3.2.4.1. Método deductivo**

“Es un método de razonamiento que consiste en tomar conclusiones generales para explicaciones particulares” (Bernal, 2006, p. 56). Por ello, se utilizó este método para el análisis de los presupuestos, partidas y cuentas contables del ejercicio económico del año 2021, para hacer un análisis global de la situación financiera.

#### **3.2.4.2. Método inductivo**

“Con este método se utiliza el razonamiento para obtener conclusiones que parten de hechos particulares aceptados como válidos, para llegar a conclusiones, cuya aplicación se sea de carácter general” (Bernal, 2006, p. 42).

Sirvió este método para analizar las entrevistas a realizarse a las autoridades y funcionarios del Gobiernos Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe. Este método se aplicó para llegar a conclusiones generales sobre la evaluación financiera, concluyendo sobre el informe de la situación financiera y económica.

### **3.2.5. Técnicas de Investigación**

#### **a) La encuesta**

Es una de las técnicas de recolección de información más usadas, a pesar de que cada vez pierde mayor credibilidad por el sesgo de las personas encuestadas. La encuesta se fundamenta en un cuestionario o conjunto de preguntas que se preparan con el propósito de obtener información de las personas (Bernal, 2006, p. 294).

Para Villarán (2009, p. 140), la encuesta es un “Cuestionario elaborado en función a los objetivos de la investigación, con la finalidad de recabar información sobre los clientes, el mercado, la competencia e información y opinión relativa a todo aquello que sea de interés para la empresa”.

Permitió en la investigación la recolección de los datos de fuentes primarias de forma directa de los elementos investigados, que son los funcionarios y autoridades del GAD parroquial de Columbe.

#### **b) Entrevista**

La entrevista es una “técnica de recolección de datos que se aplica, generalmente de manera oral, a personas de la muestra, a fin de recoger su información. Las entrevistas pueden ser estructuradas, no estructuradas, focalizadas, individuales y colectivas” (Niño, 2011, p. 151).

Se realizó una entrevista a los directivos del GAD.

#### **b) Cuestionario**

“El cuestionario es el instrumento cuantitativo más popular, utilizado para la recolección de información, diseñado para poder cuantificar y universalizar la información, y estandarizar el procedimiento de la entrevista” (Vara, 2012, p. 255).

Los cuestionarios se utilizaron para la entrevista a las autoridades y directivos del GAD Parroquial de Columbe.

#### **3.2.6. Instrumentos de Investigación**

- Cuestionario para la encuesta a funcionarios y autoridades
- Paquete estadístico para el procesamiento de datos
- Libros físicos
- Tesis de grado de repositorios
- Uso de páginas web

### 3.2.7. Población y muestra

#### 3.2.7.1. Población

“Se habla de población o universo cuando se refiere a la totalidad, tanto de los sujetos seleccionados como del objeto de estudio” (Del Cid, et al, 2011, p. 88).

**Tabla 1-3:** Autoridades y funcionarios del GAD

TIPO DE POBLACIÓN	NÚMERO	%
Autoridades del GAD (*)	5	50,00
Funcionarios del GAD (**)	5	50,00
Total	10	100,00

**Fuente:** PDyOT del GAD parroquial de Columbe, 2019-2023.

**Realizado por:** Yuquilema A., 2022.

#### Referencias:

(\*) Presidente, Vicepresidente, 3 vocales

(\*\*) Tesorero, técnico, digitador, secretaria, auxiliar de servicios generales

#### 3.2.7.2. Muestra

Niño (2011, p. 153) indica que la muestra es una “Porción representativa que se escoge de una población o de una magnitud para facilitar su estudio”.

Bernal (2006, p. 165) indica que la muestra “Es la parte de la población que se selecciona, de la cual realmente se obtiene la información para el desarrollo del estudio y sobre la cual se efectuarán la medición y la observación de las variables objeto de estudio”.

Para la presente investigación no fue necesario calcular una muestra por ser la población un número reducido de personas, por lo tanto, se encuestó y entrevistó al 100% de la población del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe.

**Tabla 3-2:** Población del “GAD Parroquial Rural de Columbe”

<b>INTEGRANTES DE LA JUNTA PARROQUIAL DE COLUMBE</b>	
<b>MONBRE</b>	<b>CARGO</b>
Lic. Carlos Caizaguano Yucailla	Presidente
Abg. José Guaminga	Vicepresidente
Sr. Luis Fernando Yambay Sayay	Secretario
Lcda. Luz Maritza Guacho Sayay	Tesorera
Lic. Pedro Avemañay	Vocal
Dr. Juan Guacho	Vocal
Prof. Petrona Pilamunga	Vocal
Sr. Manuel Otagalag Yumisaca	Técnico Unidad de Planificación
Sr. José Manuel Lema Quinlle	Auxiliar. Técnico de Planificación
Lic. Germán Shagñay Sigcho	Técnico de Restauración Forestal

**Fuente:** GADP DE COLUMBE- PDOT 2029 – 2023.

**Realizado por:** Yuquilema A., 2022.

## CAPÍTULO IV

### 4. RESULTADOS

#### 4.1. Principales resultados

##### 4.1.1. Encuesta

**DIRIGIDA:** AUTORIDADES Y EMPLEADOS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL DE COLUMBE, CANTÓN COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO.

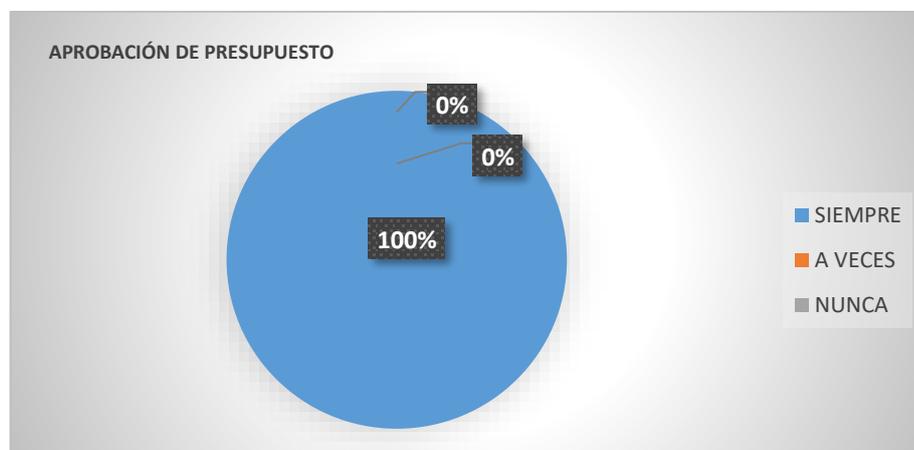
#### 1. ¿Considera usted que, el GAD Parroquial de Columbe cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria asignada por el Gobierno Central?

**Tabla 4-1:** Cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria

APROBACION PRESUPUESTARIA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
SIEMPRE	10	100%
A VECES	0	0%
NUNCA	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-1:** Cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria

Fuente: Elaboración de encuestas, 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

**Análisis e Interpretación:** El 100% de los servidores públicos encuestados respondieron que cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria, es decir las fechas de aprobación presupuestaria establecidas en el COOTAD están de acuerdo a su cronograma de proyectos.

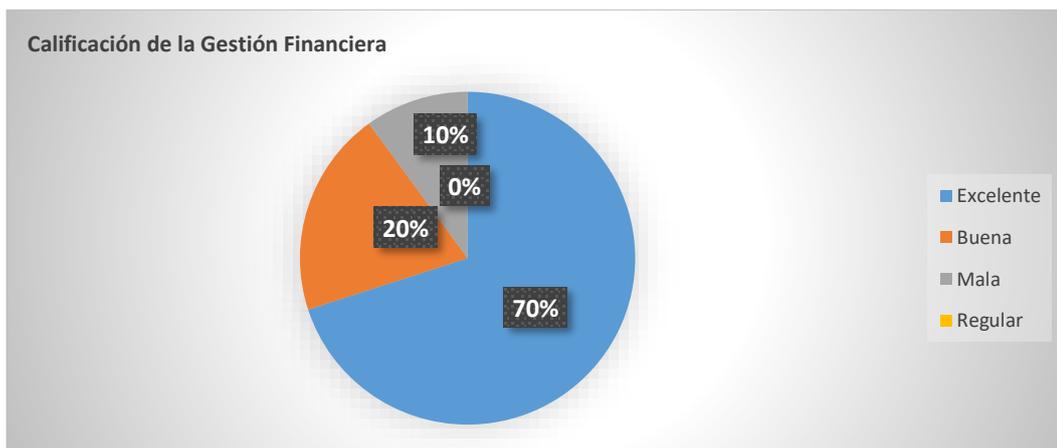
**2. ¿Cómo calificaría usted, la Gestión Financiera que el GAD Parroquial de Columbe ha realizado durante el periodo 2021 ?**

**Tabla 4-2:** Apreciación de la Gestión Financiera en el GAD parroquial de Columbe

RANGO	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Excelente	7	70%
Buena	2	20%
Mala	1	10%
Regular	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-2:** Apreciación de la Gestión Financiera en el GAD parroquial de Columbe

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

**Análisis e Interpretación**

El 70% de los funcionarios encuestados valoran como excelente la gestión realizada en el periodo 2021, el 20% menciona que es buena, el 10% dice que es mala su gestión, por cuanto EL GAD Parroquial, en los antiguos informes ha presentado falencias sin embargo todas has sido superadas

3. ¿Conoce usted que herramientas de planificación son primordiales en el GAD parroquial de Columbe para el desarrollo de sus gestiones?

**Tabla 4-3:** Herramientas de Planificación en el GAD parroquial de Columbe

TIPO DE HERRAMIENTA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Presupuesto Participativo	5	50%
Plan Operativo Anual	2	20%
Plan Estratégico Institucional	2	20%
Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial	1	10%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-3:** Herramientas de Planificación en el GAD parroquial de Columbe

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### Análisis e Interpretación

El 50% de los entrevistados manifiestan que el GAD parroquial dispone del Presupuesto Participativo como herramienta de trabajo, mientras que el 20% indica que el Plan Operativo Anual y El Plan Estratégico Institucional son los documentos más importantes.

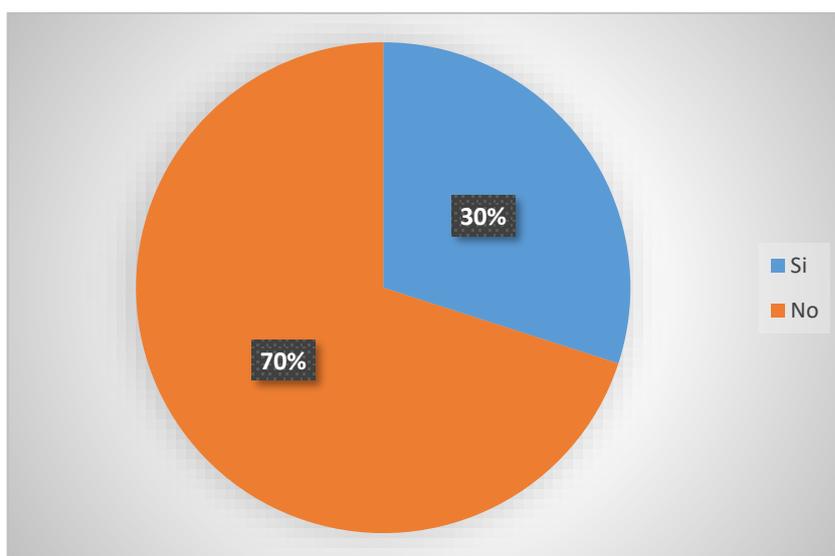
4. ¿Considera usted que, el GAD parroquial de Columbe realiza una evaluación y análisis de la gestión financiera según lo establecido en su plan interno de evaluación?

**Tabla 4-4:** Evaluación del GAD parroquial de Columbe

RESPUESTA	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	3	30%
No	7	70%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-4:** Evaluación del GAD parroquial de Columbe

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

Referente si el GAD parroquial de Columbe realiza una evaluación y análisis de la gestión financiera y presupuestaria, el 30% de las personas encuestados indican en sus repuestas que si lo realizan, y el 70% manifiestan que no se realiza.

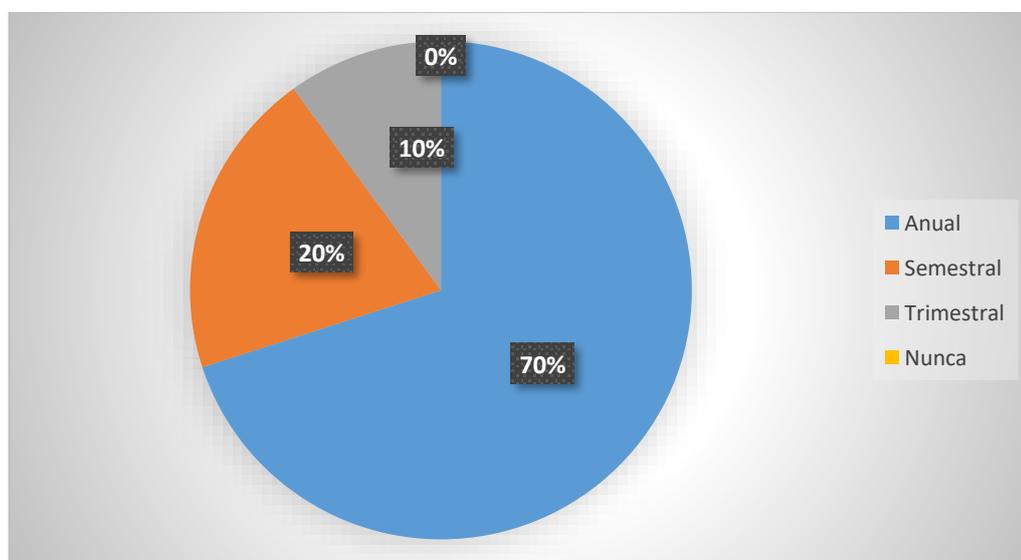
5. ¿El GAD parroquial de Columbe, con qué frecuencia realiza una evaluación a la gestión financiera?

**Tabla 4-5:** Frecuencia de evaluación financiera del GAD parroquial de Columbe

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Anual	7	70%
Semestral	2	20%
Trimestral	1	10%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-5:** Frecuencia de evaluación financiera del GAD parroquial de Columbe

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### Análisis e Interpretación

El 70% de las personas encuestadas del GAD parroquial de Columbe responden que anualmente se realiza una evaluación a la gestión financiera, en cambio que con un 20% responde que se realizan en forma semestral y con un porcentaje mínimo del 10% indican que lo hacen trimestralmente.

6. ¿El GAD parroquial de Columbe, al final de cada etapa cumple con el presupuesto establecido al inicio del año fiscal?

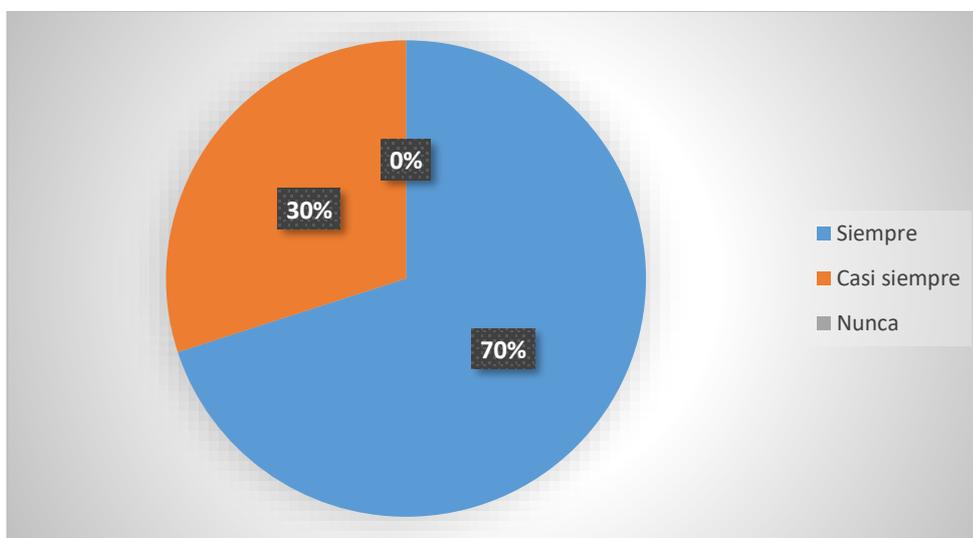
**Tabla 4-6:** Cumplimiento del presupuesto del GAD al final de cada año.

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Siempre	7	70%
Casi siempre	3	30%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas, 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

:



**Ilustración 4-6:** Cumplimiento del presupuesto del GAD al final de cada año

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### Análisis e Interpretación

Respecto a quien corresponde realizar el análisis financiero, el 70% de los encuestados del GAD parroquial de Columbe indican que la evaluación se realiza al final del año. Mientras que el 30% indica que no se realiza.

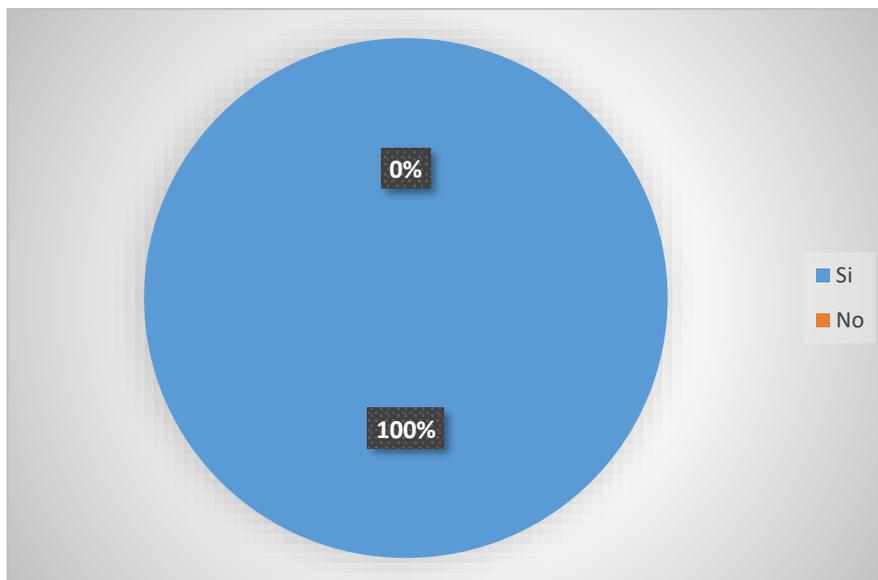
**7. ¿La realización de una evaluación a la gestión financiera y presupuestaria en el GAD parroquial de Columbe ayudaría a tomar decisiones correctas y oportunas?**

**Tabla 4-7:** La evaluación de la gestión financiera y presupuestaria ayudaría a la toma de decisiones

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	10	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-7:** La evaluación de la gestión financiera y presupuestaria ayudaría a la toma de decisiones.

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

**Análisis e Interpretación**

La evaluación de la gestión financiera y presupuestaria que realizan el GAD parroquial de Columbe, ayudaría a tomar decisiones correctas y oportunas, como lo manifiestan el 100% de los encuestados.

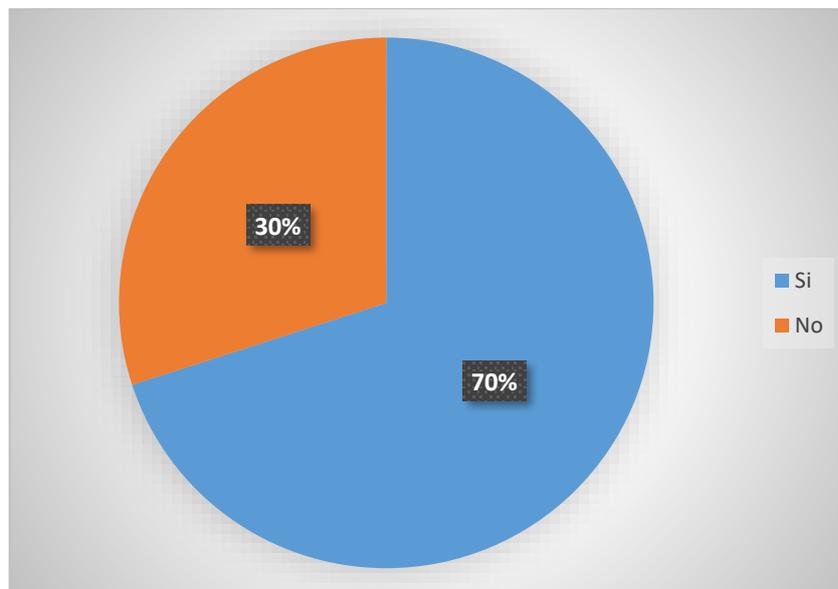
**8. ¿Cuándo el GAD parroquial de Columbe toma una decisión importante, tiene en cuenta la opinión de los ciudadanos?**

**Tabla 4-8:** Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	7	70%
No	3	30%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-8:** Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

**Análisis e Interpretación**

El 70% de las personas encuestadas responden que los directivos del GAD parroquial toman en cuenta la opinión ciudadana cuando deben tomar decisiones importantes en el desarrollo de sus actividades, el 30% restante de los encuestados afirman que no toman en cuenta su opinión.

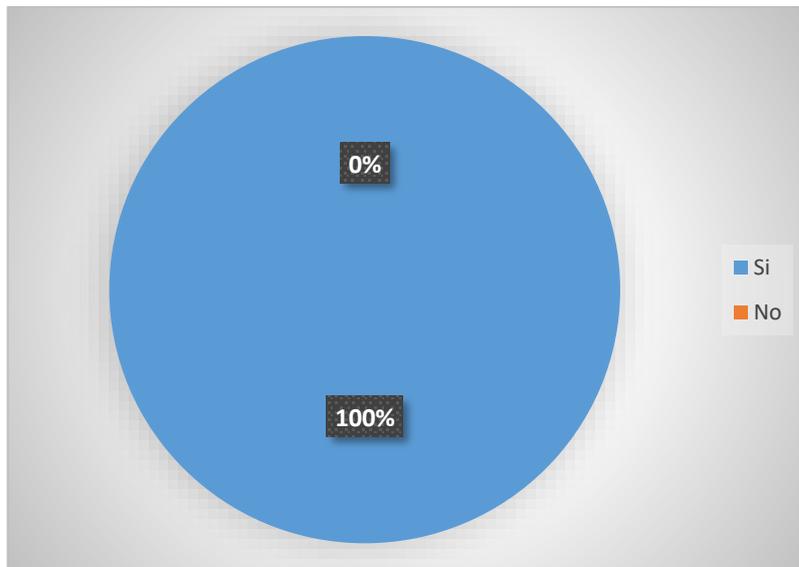
**9. ¿El GAD parroquial de Columbe realiza la evaluación de la gestión financiera y presupuestaria de acuerdo a la Ley del COOTAD?**

**Tabla 4-9:** Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe sobre la evaluación financiera

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	10	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-9:** Opinión ciudadana en el GAD parroquial de Columbe sobre la evaluación financiera

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

En el GAD parroquial de Columbe se realiza la evaluación de la gestión financiera y presupuestaria de acuerdo al COOTAD, como lo afirman el 100% de las personas encuestadas.

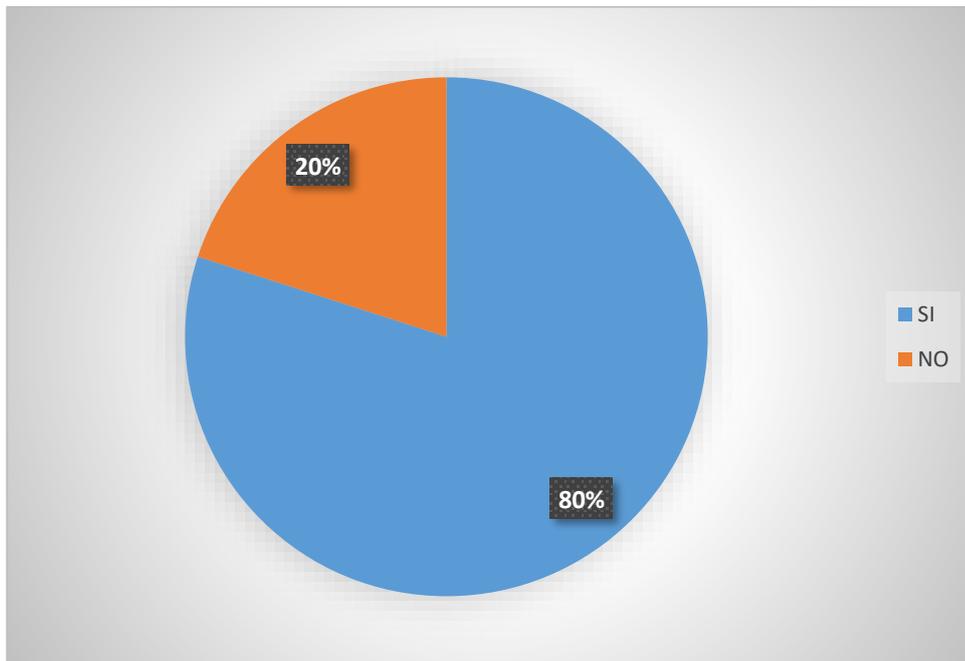
**10. ¿Considera usted que, es importante realizar el análisis financiero y presupuestario en le GAD parroquial de Columbe?**

**Tabla 4-10:** Importancia del análisis financiero y presupuestario en el GAD parroquial de Columbe.

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	8	80%
No	2	20%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-10:** Importancia del análisis financiero y presupuestario en el GAD parroquial de Columbe.

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

El 80% de las personas encuestadas afirman que si es importante realizar el análisis financiero y presupuestario en el GAD parroquial de Columbe, en cuanto el 20% restante manifiestan que no es importante.

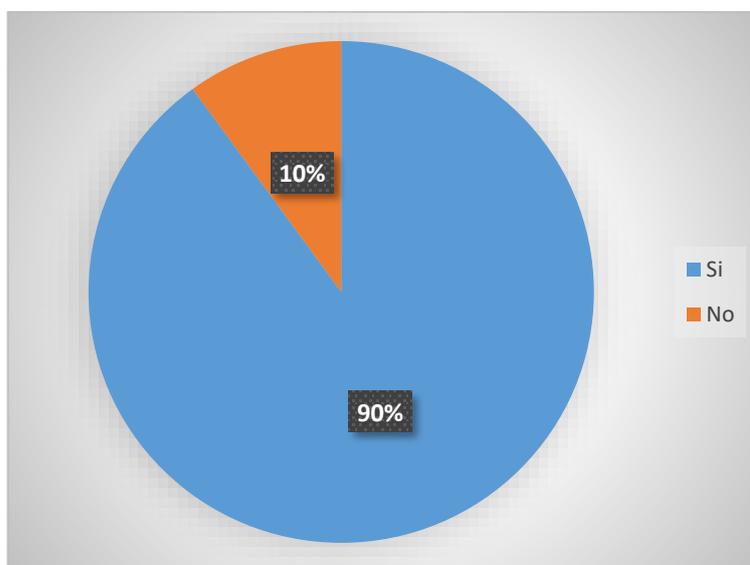
**11. ¿Usted considera que las obras que realiza el GAD parroquial de Columbe aportan al desarrollo socioeconómico de los habitantes de la parroquia?**

**Tabla 4-11:** Aporte de las obras del GAD parroquial al desarrollo socioeconómico

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	9	90%
No	1	10%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-11:** Aporte de las obras GAD parroquial al desarrollo socioeconómico

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

El 90% de las personas encuestadas afirman que las obras que realiza el GAD parroquial de Columbe aportan al desarrollo socioeconómico y el 10% mediante sus respuestas califican que no contribuyen a este desarrollo.

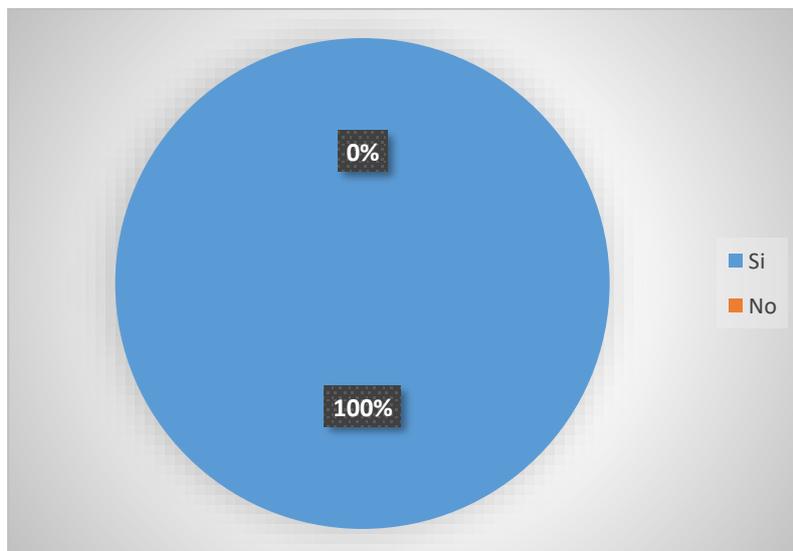
**12. ¿El GAD parroquial de Columbe realiza un seguimiento de la construcción de obras, compra de bienes y contratación de servicios?**

**Tabla 4-12:** Seguimiento de la construcción de obras por el GAD parroquial

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	10	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-12:** Seguimiento de la construcción de obras por el GAD parroquial

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

El GAD parroquial de Columbe realiza un seguimiento de la construcción de obras, compra de bienes y servicios, como así se constata en la respuesta de las personas encuestadas con el 100%.

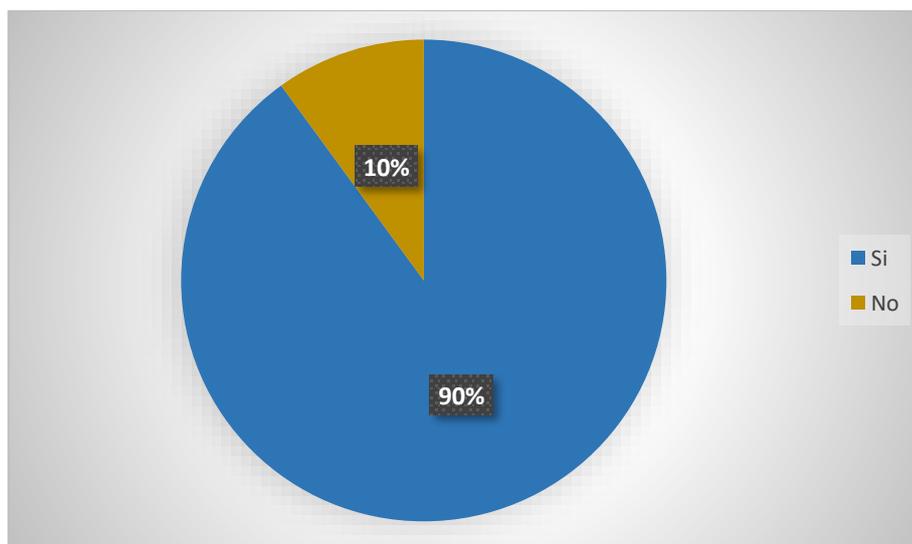
**13. ¿Las autoridades del GAD parroquial de Columbe realizan la respectiva rendición de cuentas de sus gestiones y actividades?**

**Tabla 4-13:** Rendición de cuentas de las gestiones y actividades del GAD parroquial

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	9	90%
No	1	10%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-13:** Rendición de cuentas de las gestiones y actividades del GAD parroquial

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

Referente a las autoridades del GAD parroquial de Columbe realiza o no rendición de cuentas de sus gestiones las personas encuestadas con un 90% responden a que sí y el 10% restante nos responden a que no se realiza la rendición de cuentas.

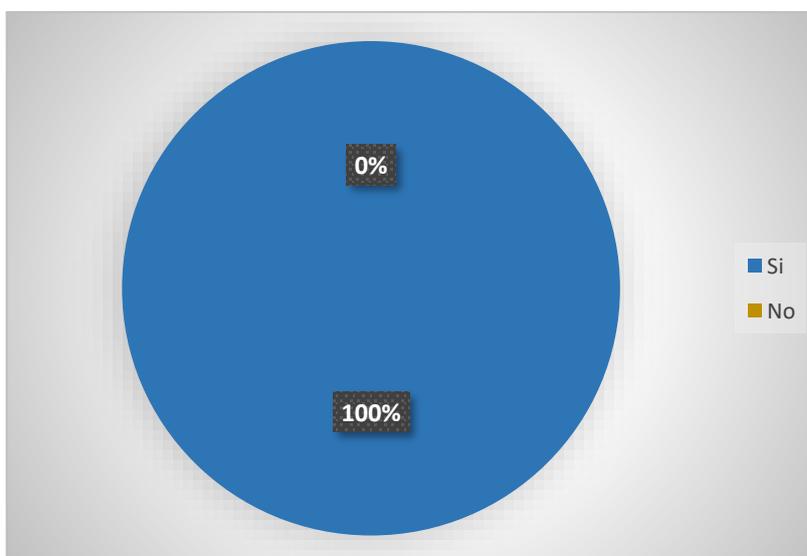
**14. ¿La evaluación a la gestión financiera en el GAD parroquial de Columbe permitiría optimizar los recursos institucionales?**

**Tabla 4-14:** Optimizar los recursos del GAD parroquial de Columbe a través de la gestión financiera.

VARIABLE	FRECUENCIA ABSOLUTA	FRECUENCIA RELATIVA
Si	10	100%
No	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 4-14:** Optimizar los recursos del GAD parroquial de Columbe a través de la gestión financiera.

Fuente: Elaboración de encuestas , 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **Análisis e Interpretación**

Con el 100% en su totalidad nos afirma que la evaluación a la gestión financiera del GAD parroquial de Columbe, si permite optimizar recursos institucionales.

#### **4.2. Verificación de la idea a defender**

La investigación sobre la evaluación financiera al Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Columbe, formuló como idea a defender la siguiente:

“La realización de una evaluación a la Gestión Financiera de Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, provincia de Chimborazo incide en el uso óptimo de los recursos institucionales”.

Una vez aplicadas las encuestas a las autoridades, funcionarios y empleados del GAD parroquial, se pudo verificar la idea a defender propuesta, fundamentada en lo siguiente:

En la pregunta No. 6, el 100% manifiesta que la evaluación a la gestión financiera ayudaría a tomar decisiones correctas y oportunas, esto permitiría un buen uso de los recursos.

En la pregunta No. 10, el 80% indica que es importante realizar análisis financiero y presupuestario en las actividades que desarrolla el GAD parroquial.

En la pregunta No. 15, se manifiesta en un 100% que la evaluación de la gestión financiera en el Gobierno Autónoma Descentralizado parroquial de Columbe, permitiría optimizar los recursos financieros y materiales de la entidad pública, en beneficio de sus habitantes y de su mejoramiento de las condiciones de vida.

## **CAPÍTULO V**

### **5. MARCO PROPOSITIVO**

#### **5.1. Tema**

Análisis a la Gestión Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, cantón Colta, provincia de Chimborazo, año 2021.

#### **5.2. Antecedentes**

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe es una entidad de derecho público con personería jurídica, autonomía política, administrativa y financiera, que pertenece al régimen autónomo descentralizado y con una estructura administrativa básica, compuesta de cinco dignidades de elección popular presidente, vicepresidente y tres vocales y un presupuesto anual otorgado por el Estado central a través del Ministerio de Economía y Finanzas.

La asignación de los recursos por Modelo de Equidad Territorial se distribuye entre cada nivel de gobierno para que garanticen el pleno ejercicio de sus competencias exclusivas y la prestación de bienes y servicios de calidad a la ciudadanía, así está, que para los Gads Provinciales el 27%, para los Gads Metropolitanos y Municipales el 67% y para los Gads Parroquiales rurales el 6%.

En el transcurso de la investigación se pudo identificar aspectos irregulares en la ejecución presupuestaria del GAD parroquial de Columbe, por tanto se evaluará ingresos, gastos, fines presupuestarios para así establecer el nivel de cumplimiento del recurso presupuestado con lo ejecutado en el periodo de Enero a Diciembre del año 2021, con el uso de tablas comparativas y la aplicación de indicadores cuya finalidad es determinar el nivel de eficiencia y eficacia para la ejecución presupuestaria, mediante los resultados obtenidos de la relación del monto presupuestado frente al monte ejecutado, así como también con el plan operativo, para finalmente plantear las respectivas recomendaciones para mejorar la gestión institucional de los procesos presupuestarios.

### **5.3. Misión y Visión**

#### **5.3.1. Misión**

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la parroquia Columbe se establece como la instancia local representativa y coordinadora; a través de la gestión, negociación, concertación y ejecución, articulados entre los distintos niveles de GAD`s, con el apoyo de los organismos competentes del gobierno Estatal, de las agencias de cooperación nacionales e internacionales, genera y fortalece la participación ciudadana, en programas y proyectos que permiten el desarrollo sostenible y sustentable de su población, condiciones necesarias para el buen vivir.

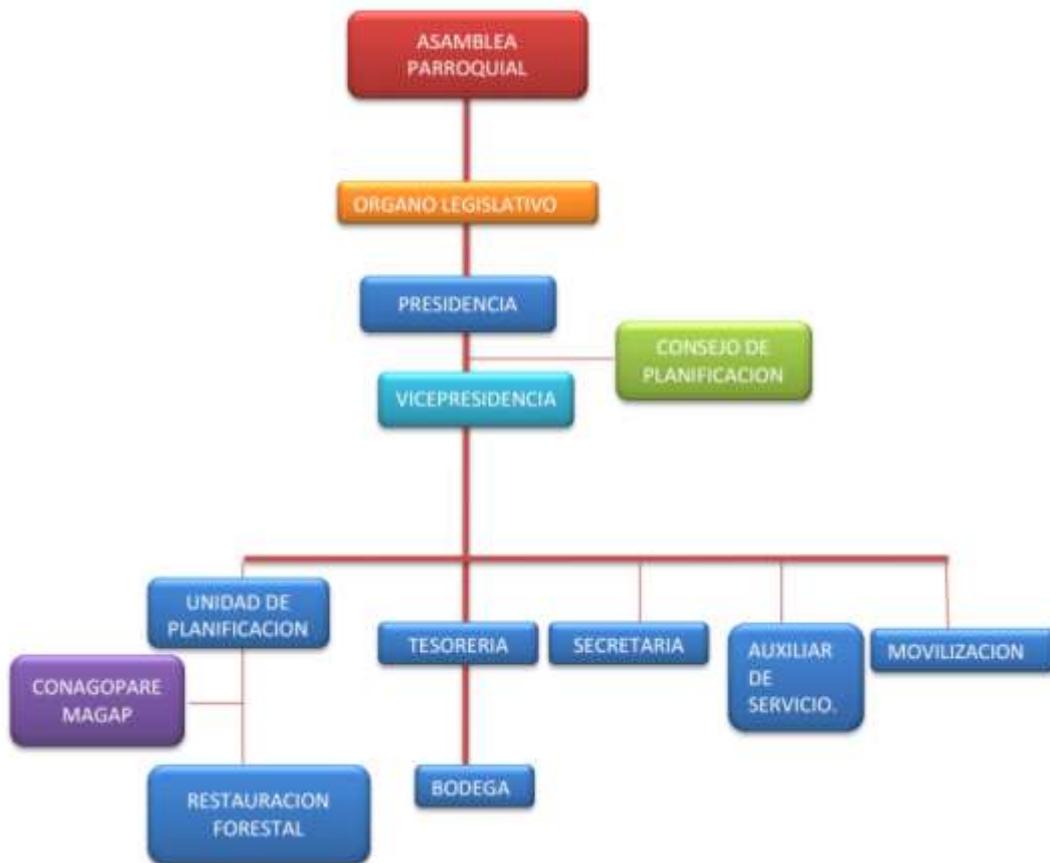
#### **5.3.2. Visión**

En el año 2022 vemos a la parroquia Columbe, como un ejemplo de desarrollo local, con mujeres y hombres de todas las edades organizada en comunidades, ejercen sus derechos a la participación ciudadana, comprometidos con su identidad cultural, forjando su destino en mancomunidad de acción con y entre los gobiernos locales; fortaleciendo el respeto a los derechos humanos, diversidad social, interculturalidad y plurinacionalidad; las autoridades y los líderes locales eficientes en la utilización de los recursos, su manejo transparente y la rendición de cuentas.

### **5.4. Estructura organizacional del Gad parroquial de Columbe**

El gobierno parroquial de Columbe se encuentra organizada jerárquicamente de la siguiente manera:

**5.4.1. Organigrama Estructural del GAD Parroquial de Columbe**



**Ilustración 5-1:** Organigrama Estructural

Fuente: GAD Municipal de Columbe, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

**5.4.2. Autoridades Electas Periodo 2019 - 2023**

**Tabla 5-1:** Autoridades del GAD Municipal

INTEGRANTES DE LA JUNTA PARROQUIAL DE COLUMBE	
MONBRE	CARGO
Lic. Carlos Caizaguano Yucailla	Presidente
Abg. José Guaminga	Vicepresidente
Lic. Pedro Avemañay	Vocal
Dr. Juan Guacho	Vocal
Prof. Petrona Pilamunga	Vocal

Fuente: GADP DE COLUMBE- PDOT 2019 – 2023.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

## 5.5. Análisis FODA

**Tabla 5-2:** Análisis FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El GAD Municipal de Columbe, y el Departamento financiero cuentan con una estructura muy formal, que permite el desarrollo transparente y claro de la gestión.</li> <li>• El presupuesto anual se desarrolla de acuerdo a la Constitución y las leyes.</li> <li>• Existen informes de gestión de transparencia de obras, y cumplimiento de gastos e inversión.</li> <li>• Se atiende a todas las zonas sin discriminación.</li> <li>• Existe un monto significativo en la ejecución de obras macros para Columbe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No existe una evaluación del impacto social y económica de obras versus satisfacción de la comunidad prioritaria en cuanto al desarrollo de Columbe.</li> <li>• Existen obras sin uso.</li> <li>• No reaplican indicadores de eficiencia y eficacia para determinar el rendimiento del personal y el uso de recursos.</li> </ul>
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El GAD Municipal tiene el apoyo del Gobierno.</li> <li>• Se mantiene considerables cifras de los índices económicos.</li> <li>• El PIB está creciendo lo que implica una reactivación de la economía.</li> <li>• La nueva Constitución de la República se basa en una economía solidaria por lo que cualquier ente social puede acceder a la transparencia y gestión del GAD Municipal.</li> <li>• Existen nuevas tecnologías que facilitan el desarrollo de procesos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La población se ha incrementado, por lo que existen más necesidades de obras para mejorar la calidad de vida.</li> <li>• La crisis del cambio climático afecta a todo el planeta y aumenta la contaminación del mismo, considerando que este cantón es agrónomo.</li> <li>• La población de Columbe y sus alrededores exigen en el cumplimiento de obras.</li> </ul>

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

## 5.6. Evaluación Financiera

### 5.6.1. Análisis De Los Estados Financieros

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Columbe según el balance general del 01 de enero al 31 de diciembre del 2021 presenta el siguiente análisis.

**Tabla 5-3:** Balance General Gad Parroquial de Columbe

<b>BALANCE GENERAL</b>			
<b>DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021</b>			
<b>CUENTAS</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>VALOR</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVO</b>			
<b>CORRIENTE</b>			
<b>111.03</b>	BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA NACIONAL	41.943,44	6,28%
<b>112.01.01</b>	ANTICIPO DE SUELDOS	173,26	0,03%
<b>112.03</b>	ANTICIPO A CONTRATISTAS DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	65.701,64	9,83%
<b>112.05</b>	ANTICIPO A PROVEEDORES	27.927,57	4,18%
<b>124.82.21</b>	EGRESOS REALIZADOS POR RECUPERAR FONDOS DE AÑOS ANTERIORES	176,00	0,03%
<b>124.97.02</b>	ANTICIPO DE FONDOS DE AÑOS ANTERIORES	84.243,61	12,61%
<b>124.83.18</b>	CUENTAS POR COBRAR AA TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	38.915,84	5,82%
<b>SUB TOTAL CORRIENTE</b>		<b>259.081,36</b>	<b>38,77%</b>
<b>FIJO</b>			
<b>141.01.03</b>	MOBILIARIOS	23.838,91	3,57%
<b>141.01.04</b>	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	6.436,75	0,96%
<b>141.01.05</b>	VEHÍCULOS	24.566,00	3,68%
<b>141.01.07</b>	EQUIPOS SISTEMAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS	23.946,86	3,58%
<b>SUBTOTAL FIJO</b>		<b>78.788,52</b>	<b>11,79%</b>
<b>INVERSIONES Y PROGRAMAS</b>			
<b>151.12.03</b>	DÉCIMO TERCER SUELDO	6.916,42	1,04%
<b>151.12.04</b>	DÉCIMO CUARTO SUELDO	2.183,00	0,33%
<b>151.12.06</b>	EXISTENCIA DE HERRAMIENTAS	47.456,96	7,10%

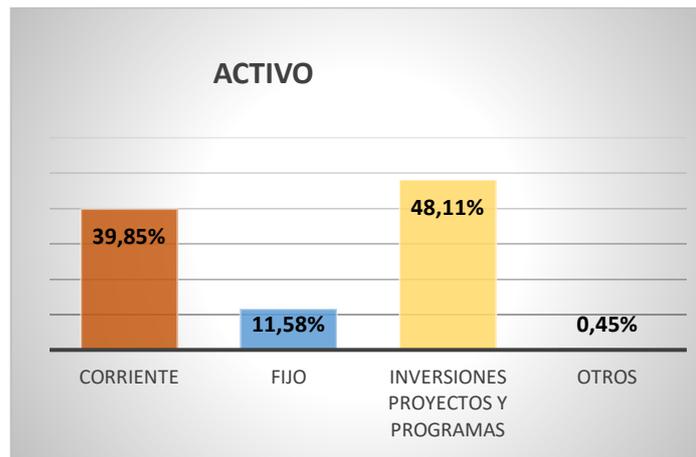
151.40.01	SEGUROS	780,52	0,12%
151.45.08	BIENES ARTÍSTICOS Y CULTURALES	425,00	0,06%
151.51.04	INFRAESTRUCTURA DE URBANIZACIÓN Y EMBELLECIMIENTO	145,00	0,02%
152.11.05	REMUNERACIONES UNIFICADAS	45.822,04	6,86%
152.11.06	SALARIOS UNIFICADOS	44.280,01	6,63%
152.16.01	APORTE PATRONAL	10.496,92	1,57%
152.15.07	HONORARIOS	6.578,00	0,98%
152.16.02	FONDOS DE RESERVA	693,56	0,10%
152.32.04	EDICIÓN IMPRESIÓN REPRODUCCIÓN Y PUBLICACIONES	2.531,20	0,38%
152.32.05	ESPECTÁCULOS CULTURALES Y SOCIALES	10.077,50	1,51%
152.32.07	DIFUSIÓN, INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD	2.145,88	0,32%
152.32.99	OTROS SERVICIOS GENERALES	1.981,57	0,30%
152.34.05	GASTOS EN VEHÍCULOS	3.379,23	0,51%
152.36.05	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	12.000,00	1,80%
152.37.01	DESARROLLO, ACTUALIZACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA.	564,48	0,08%
152.38.01	ALIMENTOS Y BEBIDAS	3.019,40	0,45%
152.38.03	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	2.260,94	0,34%
152.38.04	MATERIALES DE OFICINA	695,02	0,10%
152.38.14	SUMINISTRO PARA ACTIVIDADES AGROPECUARIAS	978,39	0,15%
152.38.99	OTROS BIENES DE USO Y CONSUMO DE INVERSIÓN	35.290,00	5,28%
152.46.12	SEMOVIENTES	86.548,16	12,95%
<b>SUBTOTAL: INVERSIONES PROYECTOS Y PROGRAMAS</b>		<b>327.249,20</b>	<b>48,98%</b>
	<b>OTROS</b>		
	PREPAGOS DE SEGUROS	3.064,15	0,46%
	<b>SUBTOTAL :OTROS</b>	<b>3.064,15</b>	<b>0,46%</b>
	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>668.183,23</b>	<b>100,00%</b>
	<b>PASIVOS</b>		
212.03	FONDOS DE TERCEROS	71,33	0,11%
213.51	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN EL PERSONAL	1.790,95	2,88%

213.53	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS	10,18	0,02%
213.57	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	0,04	0,00%
213.71	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	1.893,33	3,04%
213.73	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIONES	420,21	0,68%
213.77	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	0,02	0,00%
213.81.02	CXP IVA-SRI 100%	59,95	0,10%
213.81.04	CXP IVA-SRI 30%	106,08	0,17%
213.81.06	CXP IVA- PROVEEDOR 30%	4,29	0,01%
213.81.07	CXP IVA-SRI 70%	-10,44	-0,02%
213.81.08	CXP IVA- FACTURADO- COBRADO 100%	212,32	0,34%
213.84	CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES DE LARGA	1,05	0,00%
223.01.01	CRÉDITOS DELO SECTOR PUBLICO FINANCIERO	22.181,50	35,66%
224.02.03	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DEL AÑO ANTERIOR-FISCAL	7.121,20	11,45%
224.98.01	CUENTAS POR PAGAR DEL AÑO ANTERIOR	28.341,42	45,56%
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>62.203,43</b>	<b>100,00%</b>
	<b>PATRIMONIO</b>		
611.09	PATRIMONIO GOBIERNO SECCIONALES	227.126,00	37,48%
	<b>SUBTOTAL :PATRIMONIO</b>	<b>227.126,00</b>	
618.03	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	378.898,79	62,52%
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>378.898,79</b>	
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>606.024,79</b>	<b>100,00%</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>668.228,22</b>	

Fuente: GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros , 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### 5.6.2. Interpretación de Activos



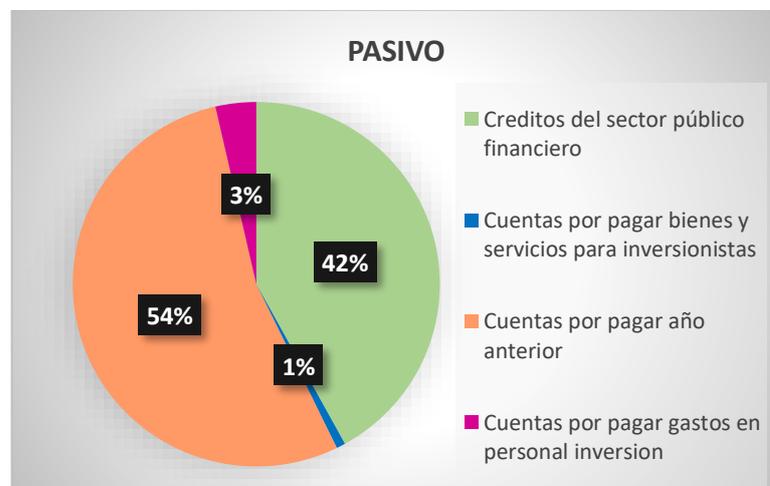
**Ilustración 5-2:** Activos

**Fuente:** GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

**Realizado por:** Yuquilema A., 2022.

Al realizar el análisis, se obtuvo que la mayor cantidad de activos se encuentran en las inversiones, proyectos y programas con un 48.11%, seguido de un 39% que representa el activo corriente, en donde los anticipos a contratistas de obras tiene un 10,42% lo que denota que el Gad Parroquial de Columbe realiza pagos por anticipado para la ejecución de las obras en favor de sus comunidades, contando con presupuesto suficiente para hacer frente a obligaciones con terceros.

### 5.6.3. Interpretación de Pasivos



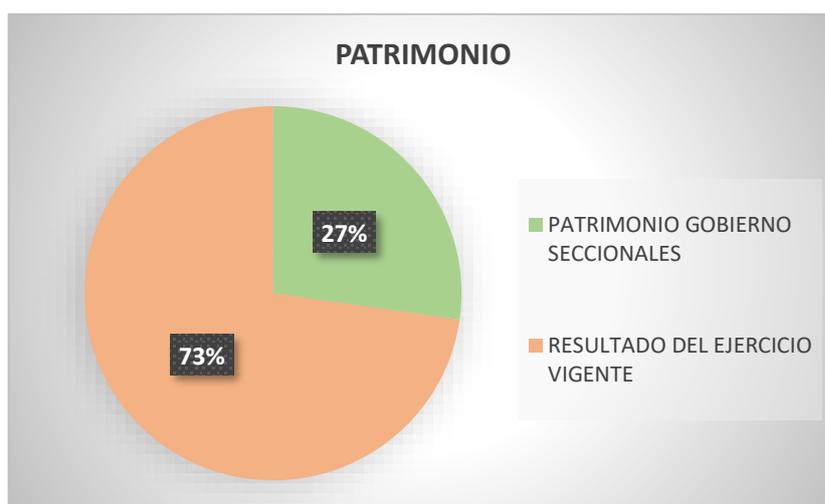
**Ilustración 5-3:** Pasivos

**Fuente:** GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

**Realizado por:** Yuquilema A., 2022.

De acuerdo con el análisis las cuentas de pasivo que son más relevantes en los movimientos del Gad parroquial rural de Columbe son Cuentas por pagar años anteriores con un 54%, el 42% corresponde a créditos del sector público financiero, el 3% corresponde a cuentas por pagar gastos en personal de inversión y el 1% a cuentas por pagar bienes y servicios para inversiones. Por tanto las fuentes de financiación y obligaciones que se originan en la captación de recursos del sector público en préstamos recibidos de instituciones financieras al Gad constituyen deudas y obligaciones presentes contraídas por la entidad, en el periodo anterior para cubrir montos de diversos proyectos y programas que aún se ejecutan en la parroquia Columbe.

#### 5.6.4. Interpretación de Patrimonio



**Ilustración 5-4: Patrimonio**

**Fuente:** GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

**Realizado por:** Yuquilema A., 2022.

En el análisis de las cuentas de patrimonio, se puede decir que el cálculo del valor refleja la capacidad de sus recursos ante nuevas metas u objetivos. Así tenemos que la cuenta más importante es el resultado del ejercicio con un 73%, seguido de un 27 % que es el patrimonio de gobiernos seccionales, midiendo el resultado alcanzado por el Gad parroquial durante este período reflejando que la entidad trabaja en bienestar de su pueblo y en la planificación oportuna de cada una de los proyectos y programas ejecutados.

5.6.5. Estados de flujo de efectivo

Tabla 5-4: Estado de flujo de efectivo

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>		
<b>DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021</b>		
<b>CUENTAS</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>VALOR</b>
<b>FUENTES CORRIENTES</b>		
<b>113.15</b>	CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	2.112,50
<b>113.18</b>	CUENTAS POR COBRAR TRANSF. DONACIONES CORRIENTES	128.493,05
<b>113.19</b>	CUENTAS POR COBRAR OTROS INGRESOS	636,88
<b>USOS CORRIENTES</b>		
<b>213.51</b>	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN EL PERSONAL	119.960,50
<b>213.53</b>	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS	4.518,65
<b>213.56</b>	CUENTAS POR PAGAR GASTOS FINANCIEROS	3.184,98
<b>213.58</b>	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	2.773,54
<b>213.59</b>	CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS CORRIENTES	14.542,59
<b>SUPERAVIT O DEFICIT CORRIENTE</b>		<b>-13.737,83</b>
<b>FUENTES DE CAPITAL</b>		
<b>113.28</b>	CUENTAS POR COBRAR TRANS. Y DONACIONES	393.085,50
<b>USOS DE PRODUCCIÓN INVERSIÓN Y CAPITAL</b>		
<b>213.71</b>	CXP GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	115.076,62
<b>213.73</b>	CXP BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	208.933,51
<b>213.75</b>	CXP OBRAS PÚBLICAS	145,00
<b>213.77</b>	CXP OTROS GASTOS	780,50
<b>213.84</b>	CXP INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓN	8.862,74
<b>SUPERÁVIT O DÉFICIT DE CAPITAL</b>		<b>59.287,13</b>
<b>SUPERÁVIT O DÉFICIT BRUTO</b>		<b>45.549,30</b>
<b>USOS DE FINANCIAMIENTO</b>		

<b>213.96</b>	CUENTAS POR PAGAR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	35.854,56
<b>213.98</b>	CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES	13.013,61
<b>SUPERÁVIT O DÉFICIT DE FINANCIAMIENTO</b>		<b>-48.868,17</b>
<b>FLUJOS NO PRESUPUESTADOS</b>		
<b>113.81</b>	CUENTAS POR COBRAR IVA	8.122,54
<b>FLUJOS NO PRESUPUESTADOS</b>		
<b>213.81</b>	CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO VALOR AGREGADO	8.122,54
<b>FLUJOS NETOS</b>		
<b>VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS</b>		
<b>111</b>	DISPONIBILIDADES	2.442,56
<b>112</b>	ANTICIPO DE FONDOS	482,78
<b>113</b>	DEPÓSITOS DE TERCEROS	71,33
<b>VARIACIONES NETAS</b>		<b>2.996,67</b>
<b>SUPERÁVIT O DÉFICIT BRUTO</b>		<b>45.549,30</b>

Fuente: GAD Parroquial de Columbe

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

#### 5.6.6. Estado de resultados

Tabla 5-5: Estado de resultados

<b>GAD PARROQUIAL RURAL DE COLUMBE</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
<b>del 01 de Enero al 31 de diciembre del 2021</b>		
<b>CUENTAS</b>	<b>DEMONINACION</b>	<b>VALOR</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>		
<b>624.03.99</b>	OTROS SERVICIOS TÉCNICOS Y ESPECIALIZADOS	2,112,50
<b>TOTAL: RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>2,112,50</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>		
<b>633.01.05</b>	RENUMERACIONES UNIFICADAS	(- 95,904,42)
<b>633.02.03</b>	DÉCIMO TERCER SUELDO	(- 8,256,47)
<b>633.02.04</b>	DÉCIMO CUARTO SUELDO	(- 2,891,00)

<b>633.06.01</b>	APORTE PATRONAL IESS	( -11,241,87)
<b>633.06.02</b>	FONDOS DE RESERVA	( -3,457,69)
<b>634.01.04</b>	ENERGIA ELECTRICA	( - 181,70)
<b>634.01.05</b>	TELECOMUNICACIONES	( -1,551,71)
<b>634.03.03</b>	VIATICOS Y SUBSISTENCIAS AL INTERIOR	(-450,78)
<b>634.04.05</b>	GASTOS EN VEHICULOS	( - 869,00)
<b>634.07.02</b>	ARRENDAMIENTO Y LICENCIAS DE USO DE PAQUETES INF	( - 448,00)
<b>634.08.04</b>	MATERIALES DE OFICINA	( -476,40)
<b>634.08.05</b>	MATERIALES DE ASEO	( - 550,28)
<b>635.04.01</b>	POLIZA DE SEGUROS	( -1,228,18)
<b>635.04.03</b>	COMISIONES BANCARIAS	( - 193,11)
<b>TOTAL: RESULTADO DE OPERACIÓN</b>		<b>( - 127,701,57)</b>
<b>TRANSFERENCIAS NETAS</b>		
<b>626.06.08</b>	APORTES A JUNTAS PARROQUIALES RURALES	128,493,05
<b>626.21.01</b>	DEL GOBIERNO CENTRAL	93,268,40
<b>626.26.08</b>	APORTES A JUNTAS PARROQUIALES RURALES	299,817,10
<b>636.01.01</b>	AL GOBIERNO CENTRAL	( - 755,63)
<b>636.01.02</b>	A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTONOMAS	( - 237,65)
<b>636.01.04</b>	AL GOBIERNO SECCIONAL	( - 12,849,31)
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS NETAS</b>		<b>507,035,96</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		
<b>635.02.01</b>	INTERESES AL SECTOR PÚBLICO FINANCIERO	( - 3,184,98)
<b>TOTAL: RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>( - 3,184,98)</b>
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>		
<b>625.24.99</b>	OTROS INGRESOS NO ESPECIFICADOS	636,88
<b>TOTAL: OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>		<b>636,88</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>378,898,79</b>

Fuente: GAD Parroquial de Columbe, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

## 5.7. Análisis del Gad Parroquial de Columbe

De acuerdo a los datos proporcionados por el Gad parroquial de Columbe se procede a realizar su respectivo análisis según los estados financieros otorgados por el departamento financiero.

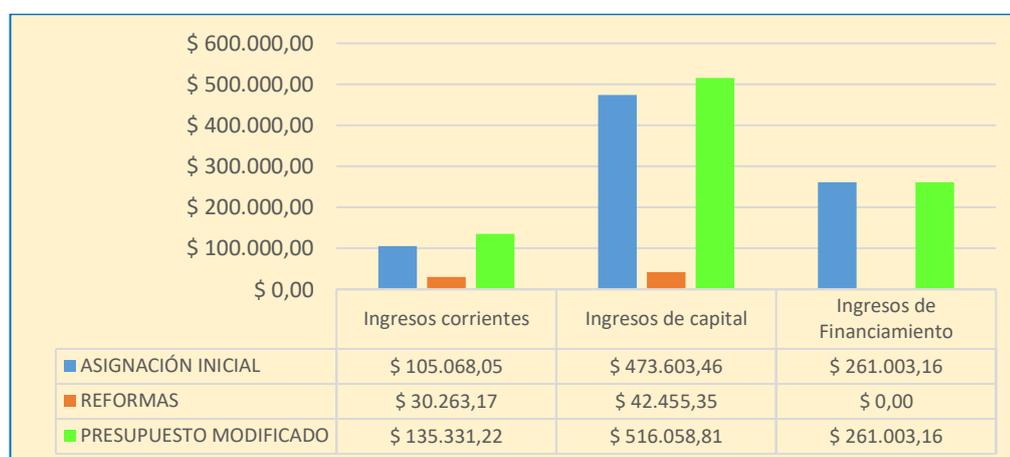
### 5.7.1. Análisis de variación de ingresos

**Tabla 5-6:** Variación de ingresos

DENOMINACIÓN	ASIGNACIÓN INICIAL	REFORMAS	PRESUPUEST O MODIFICADO	VARIACION
Ingresos corrientes	\$ 105.068,05	\$ 30.263,17	\$ 135.331,22	19%
Ingresos de capital	\$ 473.603,46	\$ 42.455,35	\$ 516.058,81	13%
Ingresos de Financiamiento	\$ 261.003,16	\$ 0,00	\$ 261.003,16	0%

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 5-5:** Variación de ingresos

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

Según datos recopilados de los ingresos del Gobierno Parroquial de Columbe se puede observar tanto en la tabla y en la figura anterior existieron variaciones en los ingresos presupuestados del periodo 2021, el presupuesto inicial de ingresos corriente fue de \$ 105.068,05 en la cual se realizó una reforma por un valor de \$ 30.263,17, incrementándose en un 19 % en relación al presupuesto inicial.

En Ingresos al capital se observa un incremento del 13% pues la asignación inicial fue de \$ 473.603,46 efectuándose una reforma cuyo valor asciende a \$ 42.455,35 dando como presupuesto modificado \$ 516.058,81.

Finalmente, en cuanto a los ingresos de financiamiento el valor de asignación inicial fue de \$ 261.003,16 en el cual no se realizó ninguna reforma alguna.

Una vez analizada las variaciones del valor presupuestado de los ingresos en el periodo 2021, se realizará el análisis del nivel de eficiencia y eficacia con que se ejecutó y distribuyó cada uno de los ingresos programados para la parroquia de Columbe.

### 5.7.2. Ingresos de capital

**Tabla 5-7:** Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión

DENOMINACIÓN	CODIFICADO	%	DEVENGADO	%	MONT O	INDICADO R DE EFICACIA
Aporte del GAD Provincial de Chimborazo	5.000,00	0,71%	5.000,00	1,05%	-	100%
Aporte del GAD Municipal del Cantón Colta	9.999,99	1,41%	9.999,99	2,10%	-	100%
Aporte Ley 010	131.814,90	18,63%	131.814,90	27,73%	-	100%
Aporte del MEF 70% inversión	264.212,56	38,91%	216.510,61	47,44%	47.701,95	82%
<b>TOTALES</b>	<b>411.027,45</b>	<b>59,66%</b>	<b>363.325,50</b>	<b>78,33%</b>	<b>47.701,95</b>	<b>82%</b>

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

De acuerdo con los datos obtenidos en los informes de los ingresos por Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión, se presupuestó tener un ingreso por aporte del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo de 6.000,00, una contribución por el GAD

Municipal del Cantón Colta de 8.999,99, un aporte de la Ley 010 por un valor de 110.789,99 , cumpliendo todos estos valores con un nivel de eficacia de un 100%, a excepción del aporte del Ministerio de Economía y Finanzas del 70% de inversión, que solo se cumplió en un 82%, pues se presupuestó tener un ingreso de 264.212,56 y solo se cobró 216.510,61 quedando por cobrar un valor de 47.701,95.

### 5.7.3. Ingresos corrientes

**Tabla 5-8:** Transferencias y Donaciones Corrientes

DENOMINACIÓN	CODIFICACIÓN	%	DEVENGADO	%	MONTO	INDICADOR DE EFICACIA
Aporte MEF (Ministerio de Economía y Finanzas) del 30% para gasto corriente	107761,68	16,68 %	95947,45	20,33 %	- 11814,23	82%
<b>TOTALES</b>	<b>107761,68</b>	<b>0,17</b>	<b>95947,45</b>	<b>0,2</b>	<b>- 11814,23</b>	<b>82%</b>

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

Como se puede identificar en la tabla anterior la eficacia con que se ejecutó las transferencias y donaciones del Ministerio de Economía y Finanzas del 30% para gasto corriente fue del 82% puesto que se presupuestó cobrar 107761,68, sin embargo, al cerrar el periodo se cobró 95947,45, faltando por \$ 11814,23.

### 5.8. Ingresos de financiamiento

**Tabla 5-9:** Saldos Disponibles

DENOMINACIÓN	CODIFICACIÓN	%	DEVENGADO	%	MONTO	INDICADOR DE EFICACIA
Saldo del Banco Central del	161003,16	22,76 %	161003,16	33,87 %	-	100%

Ecuador						
31/12/2015						
TOTALES	161003,16	22,76 %	161003,16	0,34	-	100%

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

En esta tabla se observa que los ingresos por financiamiento según saldos disponibles en la cedula de ingresos y gastos del Gad parroquial de Columbe del Banco Central del Ecuador del 31 de Diciembre del 2020 el financiamiento presupuestado asciende a \$ 161003.16.

### 5.8.1. Variación de ingresos presupuestados y ejecutados

**Tabla 5-10:** Variación de Ingresos

Denominación	Ingresos Presupuestados	%	Ingresos Ejecutados	%
Ingresos Corrientes	\$174.246,59	17,58%	\$125.612,93	21,67%
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$844.308,41</b>		<b>\$497.848,51</b>	
Ingresos de capital	\$489.058,66	59,66%	\$372.235,58	78,33%
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$844.308,41</b>		<b>\$497.848,51</b>	
Ingresos de Financiamiento	\$181.003,16	22,76%	\$0,00	0,00%
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$844.308,41</b>		<b>\$497.848,51</b>	

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe presupuesto para el año 2021, **\$844.308,41** sin embargo únicamente recibió **\$497.848,51** ocasionando un cambio en el manejo de los recursos recaudados.

Para los ingresos corrientes se recaudó \$125.612,93 lo que representa el 21,67% de los ingresos totales, no obstante inicialmente se planteó recaudar \$174.246,59, Los ingresos de capital se recaudaron \$372.235,58 correspondiente al 78,33% de los ingresos cobrados el cual se presupuestó obtener 489.058,66 sin lograr alcanzar la meta deseada.

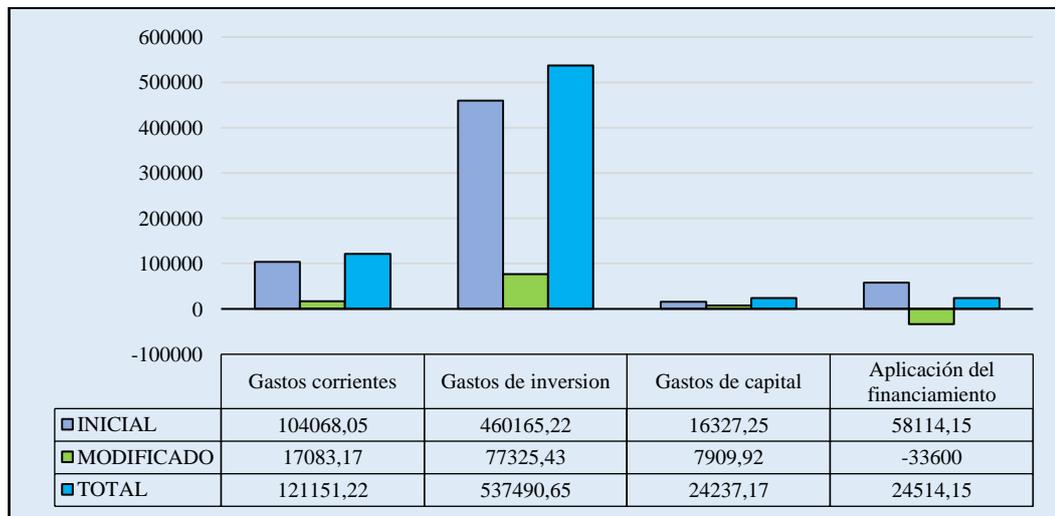
### 5.8.2. Análisis de variación de gastos

**Tabla 5-11:** Variación de Gastos

RUBROS	PRESUPUESTO			VARIACIÓN
	INICIAL	MODIFICADO	TOTAL	
Gastos corrientes	104068,05	17083,17	121151,22	17,48%
Gastos de inversión	460165,22	77325,43	537490,65	17,98%
gastos de capital	16327,25	7909,92	24237,17	48,35%
Aplicación del financiamiento	58114,15	-33600	24514,15	-61,83%

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 5-6:** Variación de Gastos

Fuente: Cédula de ingresos del GAD Parroquial de Columbe/Estados financieros, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

En el periodo fiscal correspondientes al año 2021, los egresos totales de la cuenta de gastos fue de 738.678,68 de los cuales 104068,05 fueron asignados para gastos corrientes, realizando una modificación de 17.083,17 incrementándose el presupuesto en un 17,48%.

En gastos de inversión el presupuesto inicial fue de 46.0165,22 con una modificación de 77.325,43 dando un total de 537490,65 que corresponde al 17,98%. En gastos de capital que son **gastos** incurridos para adquirir o actualizar los activos productivos en los que su valor inicial fue de 16.327,25 y su modificación fue de 7.909,92 correspondiendo a un 48,35%.

Finalmente se realizó una modificación a la aplicación de financiamiento del -61,83% es decir que disminuye el valor en -33.600,00, quedando un presupuesto final de 24.514,15.

Por tanto, la asignación inicial del presupuesto final de gastos asciende a \$707.393,19, ajustándose a los ingresos programados.

### 5.8.3. Distribución Presupuestaria de los Proyectos

**Tabla 5-12:** Distribución Presupuestaria

PROGRAMA	PROYECTO	PRESUPUESTO
Manejo sostenible de los recursos naturales	Proyecto de restauración forestal con fines de conservación y protección sustentable del ambiente	\$125.000.00
	Proyecto de capacitación en manejo de áreas forestadas en diferentes comunidades.	\$3.183.53
	Proyecto diseño del plan de manejo del ecosistema paramo.	\$10.000.00
	Proyecto apoyo a la conservación ambiental mediante la recolección de basura.	\$2.000.00
Atención Prioritara a Grupos Vulnerables	Proyecto de creación del patronato parroquial.	\$2.060.04
	Proyecto de seguridad alimentaria destinado a la población vulnerable.	\$25.000.00
	Proyecto replica Manuela Espejo de casos de alta vulnerabilidad.	\$11.620.92
Fortalecimiento de tejido social y monitoreo de la atención a servicios públicos	Proyecto de fortalecimiento de la identidad cultural.	\$12.000.00
	Proyecto de creación de símbolos parroquiales.	\$6.000.00
	Proyecto de potenciación y fortalecimiento de las organizaciones existentes	\$4.479.41
Mejoramiento económico de la población mediante la producción	Proyecto integral de creación de asociativas de crianza, producción y comercialización de cobayos.	\$3.114.75
	Proyecto de mejoramiento del manejo de la producción de leche mediante uso de bidones	\$50.000.00

agrícola, pecuaria y turística.	apropiados en diferentes comunidades de la parroquia de Columbe.	
	Proyecto de mecanización agrícola tecnificada de cereales para diferentes comunidades.	\$74.000.00
	Proyecto generación de dinámicas de desarrollo turístico. (Estudio de valoración turística)	\$100.000.00
Programa de construcción y mejoramiento de equipamientos de servicios sociales	Proyecto de construcción y adecuación de espacios públicos incluyentes	\$110.000.00
	Proyecto construcción de dos espacios públicos de pertenencia local en la cabecera parroquial.	\$8.795.92
Programa de planificación participativa del desarrollo	Proyecto para el desarrollo de estudios de pre inversión en el periodo 2021 - 2022	\$18.000.00
	Proyecto de seguimiento y constante actualización del PDyOT de la parroquia de Columbe	\$12.700.00
	Proyecto alternativas de comunicación integral de la gestión del plan de desarrollo	\$3.254.71
<b>PRESUPUESTO ANUAL DE LA INVERSIÓN</b>		<b>\$366.209.28</b>

Fuente: GAD Municipal de Columbe, 2022

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

#### 5.8.4. Indicadores de Resultados

**Tabla 5-13:** Indicadores en la Distribución Presupuestaria

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADORES
Manejo sostenible de los recursos naturales	Proyecto de restauración forestal con fines de conservación y protección sustentable del ambiente	N° de personas —capacitadas— N° de población
	Proyecto de capacitación en manejo de áreas forestadas en diferentes comunidades.	Aplicación de —Proyectos—
	Proyecto diseño del plan de manejo del ecosistema paramo.	Proyectos Impartidos

	Proyecto apoyo a la conservación ambiental mediante la recolección de basura.	Presupuesto del — Proyecto — Gasto por Proyectos  Número de personas atendidas del sector grupo vulnerable
Atención Prioritara a Grupos Vulnerables	Proyecto de creación del patronato parroquial.	
	Proyecto de seguridad alimentaria destinado a la población vulnerable.	
	Proyecto replica Manuela Espejo de casos de alta vulnerabilidad.	
Fortalecimiento de tejido social y monitoreo de la atención a servicios públicos	Proyecto de fortalecimiento de la identidad cultural.	
	Proyecto de creación de símbolos parroquiales.	
	Proyecto de potenciación y fortalecimiento de las organizaciones existentes	
Mejoramiento económico de la población mediante la producción agrícola, pecuaria y turística.	Proyecto integral de creación de asociativas de crianza, producción y comercialización de cobayos.	
	Proyecto de mejoramiento del manejo de la producción de leche mediante uso de bidones apropiados en diferentes comunidades de la parroquia de Columbe.	
	Proyecto de mecanización agrícola tecnificada de cereales para diferentes comunidades.	
	Proyecto generación de dinámicas de desarrollo turístico. (Estudio de valoración turística)	
Programa de construcción y mejoramiento de equipamientos de servicios sociales	Proyecto de construcción y adecuación de espacios públicos incluyentes	
	Proyecto construcción de dos espacios públicos de pertenencia local en la cabecera parroquial.	
Programa de planificación	Proyecto para el desarrollo de estudios de pre inversión en el periodo 2020 – 2022	

participativa del desarrollo	Proyecto de seguimiento y constante actualización del PDyOT de la parroquia de Columbe	
	Proyecto alternativas de comunicación integral de la gestión del plan de desarrollo	

Fuente: GAD Municipal de Columbe

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### 5.8.5. Proyectos

En el Presupuesto establecido para el año 2021, se establecieron varios, de los cuales se tienen los siguientes registros de cumplimiento.

**Tabla 5-14:** Gestión Financiera en la Distribución Presupuestaria

<b>PROGRAM A</b>	<b>PROYECTO</b>	<b>PRESUPUEST O</b>	<b>% UTILIZADO DEL PRESUPUEST O</b>	<b>DOCUME NTOS DE SUSTENT O</b>
Manejo sostenible de los recursos naturales	Proyecto de restauración forestal con fines de conservación y protección sustentable del ambiente	\$125.000.00	100%	Proyecto Facturas
	Proyecto de capacitación en manejo de áreas forestadas en diferentes comunidades.	\$3.183.53	90%	Proyecto Facturas
	Proyecto diseño del plan de manejo del ecosistema paramo.	\$10.000.00	100%	Proyecto Facturas

	Proyecto apoyo a la conservación ambiental mediante la recolección de basura.	\$2.000.00	90%	Proyecto Facturas
Atención Prioritara a Grupos Vulnerables	Proyecto de creación del patronato parroquial.	\$2.060.04	100%	Proyecto Facturas
	Proyecto de seguridad alimentaria destinado a la población vulnerable.	\$25.000.00	90%	Proyecto Facturas
	Proyecto replica Manuela Espejo de casos de alta vulnerabilidad.	\$11.620.92	100%	Proyecto
Fortalecimiento de tejido social y monitoreo de la atención a servicios públicos	Proyecto de fortalecimiento de la identidad cultural.	\$12.000.00	100%	Facturas
	Proyecto de creación de símbolos parroquiales.	\$6.000.00	90%	Proyecto Facturas
	Proyecto de potenciación y fortalecimiento de las organizaciones existentes	\$4.479.41	100%	Proyecto Facturas
Mejoramiento económico de la población mediante la producción agrícola, pecuaria y turística.	Proyecto integral de creación de asociativas de crianza, producción y comercialización de cobayos.	\$3.114.75	100%	Proyecto Facturas
	Proyecto de mejoramiento del manejo de la	\$50.000.00	100%	Proyecto Facturas

	producción de leche mediante uso de bidones apropiados en diferentes comunidades de la parroquia de Columbe.			
	Proyecto de mecanización agrícola tecnificada de cereales para diferentes comunidades.	\$74.000.00	100%	Proyecto Facturas
	Proyecto generación de dinámicas de desarrollo turístico. (Estudio de valoración turística)	\$100.000.00	100%	Proyecto Facturas
Programa de construcción y mejoramiento de equipamientos de servicios sociales	Proyecto de construcción y adecuación de espacios públicos incluyentes	\$110.000.00	90%	Proyecto Facturas
	Proyecto construcción de dos espacios públicos de pertenencia local en la cabecera parroquial.	\$8.795.92	100%	Proyecto Facturas
Programa de planificación participativa del desarrollo	Proyecto para el desarrollo de estudios de pre inversión en el periodo 2019 – 2021	\$18.000.00	90%	Proyecto Facturas
	Proyecto de seguimiento y constante	\$12.700.00	100%	Proyecto Facturas

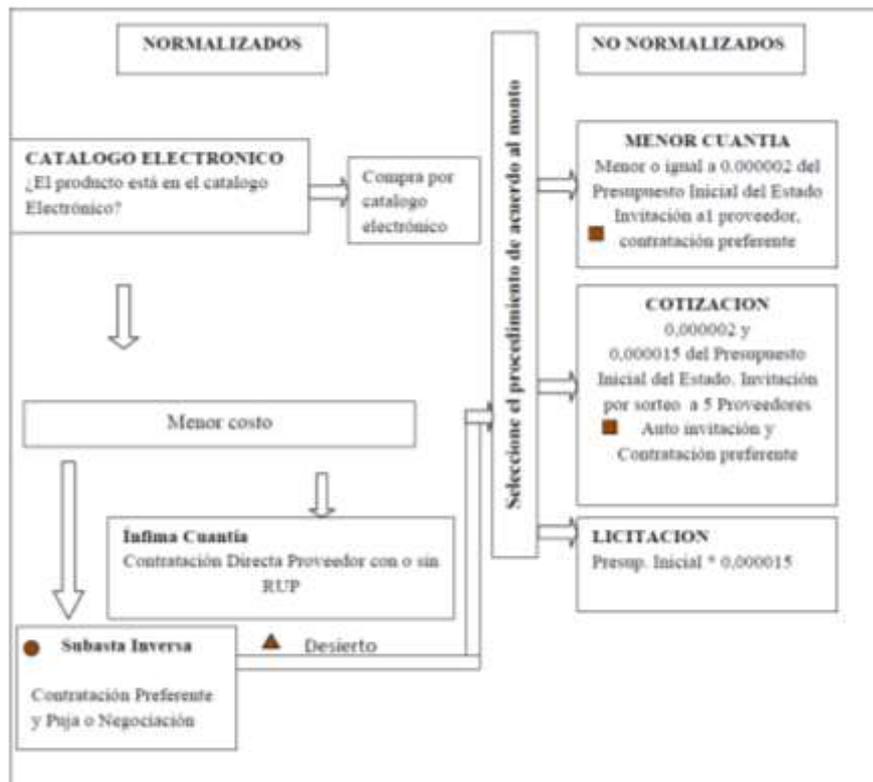
	actualización del PDyOT de la parroquia de Columbe			
	Proyecto alternativas de comunicación integral de la gestión del plan de desarrollo	\$3.254.71	90%	Proyecto Facturas
<b>PRESUPUESTO ANUAL DE INVERSIÓN</b>		<b>\$366.209.28</b>		

\* En lo porcentual es algo estimado ya que no se tiene un dato real del gasto en cuanto a documentos de respaldo

Fuente: GAD Municipal de Columbe. 2021.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### 5.8.6. Procesos en la Gestión Financiera



**Ilustración 5-7:** Proceso de Compras

Fuente: INCOP, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 5-8:** Proceso de Obras

Fuente: INCOP, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.



**Ilustración 5-9:** Proceso de Consultoría

Fuente: INCOP, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

**Tabla 5-15:** Cumplimiento de Procesos

PROCESO	CUMPLIMIENTO		OBSERVACIONES
	SI	NO	
Compras Públicas	X		Es eficaz
Obras	X		Es eficaz
Consultoría	X		Es eficaz

Fuente: GAD de Columbe, 2022.

Realizado por: Yuquilema A., 2022.

### **5.8.7. Resultados de la Evaluación**

La Evaluación a la Gestión Financiera en el GAD Parroquial de Columbe, me permitió guiarme para llevar a cabo un adecuado cumplimiento en las distintas actividades que tiene que cumplir, el mismo que sirvió como guía para corregir errores, sin salirse de los estatutos y el presupuesto asignado y de acuerdo a las competencias.

Parámetros:

#### **1. ¿Qué evaluar?**

La Gestión Financiera, se valorará el cumplimiento del Presupuesto presentado para cada año con documentos de sustentos y su impacto en la sociedad.

#### **2. ¿Por qué evaluar?**

Conocer las actividades que se desarrollaron, identificando cuáles son las gestiones que se realizaron para el mismo, y si las mismas fueron eficaces.

#### **3. ¿Para qué evaluar?**

Al evaluar podremos visualizar cuáles son objetivos que se cumplieron, durante el desarrollo de la propuesta.

#### **4. ¿Quién evalúa?**

El presidente del GAD, y los vocales respectivos.

#### **5. ¿Cuándo evaluar?**

Se evaluará el mes de enero del 2022.

**6. ¿Cuál es la fuente de información?**

La fuente de información para el presente trabajo es el GAD Parroquia de Columbe.

## CONCLUSIONES

- La evaluación a la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Columbe, ha sido desarrollado en base al marco jurídico constante en las normales legales ecuatorianas y bajo la revisión del Plan Estratégico de Desarrollo Parroquial (PEDP), el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia (PDOT); los presupuestos participativos (PP), y de conformidad a las encuestas aplicadas el 70% de los dirigentes, empleados y funcionarios del GAD de Columbe manifiesta que no se realiza la evaluación financiera al GAD parroquial.
- La evaluación financiera del GAD parroquial de Columbe se ha realizado en función de lo planificado en ingresos y egresos constantes en el presupuesto participativo, el 70% de los empleados, directivos y funcionarios encuestados afirman que, si se cumple con el presupuesto participativo, de la compra de bienes, contratación de servicios y construcción de infraestructura; esto permitirá desarrollar actividades y labores en beneficio de la comunidad de la parroquia.
- El estudio sobre la evaluación a la gestión financiera expuso que los directivos, funcionarios, empleados y trabajadores del Gobierno Autónomo Descentralizado de Columbe, dan a conocer que un 70% mediante las encuesta aplicadas indican que los recursos de la institución pública se han utilizado en la construcción de obras de infraestructura, esto es en arreglo de caminos vecinales, canchas deportivas, alcantarillado, entre otros; esto permite mejorar las condiciones de vida de los pobladores de la parroquia.
- La evaluación a la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado de Columbe considerada como una herramienta de gestión institucional, permitiría generar cambios importantes en la población parroquial, el 100% de los encuestados manifiestan que la evaluación financiera ayuda a tomar decisiones oportunas y a optimizar los recursos de la entidad pública.

## RECOMENDACIONES

- La evaluación de la gestión financiera para los directivos, funcionarios, trabajadores y empleados es un importante instrumento de gestión que los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales deben utilizar las herramientas en base al marco jurídico de las leyes y bajo los varios instrumentos de gestión como son el Plan Estratégico de Desarrollo Parroquial (PEDP), el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia (PDOT) y los presupuestos participativos (PP).
- El Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Columbe, a través de la evaluación financiera debería utilizar el 100% del presupuesto asignado al inicio del periodo económico de la institución, es decir no debería devolverse ni un solo dólar al estado.
- De igual forma, se debería utilizar los recursos financieros públicos en la compra de bienes, contratación de servicios y no únicamente en la construcción de obras físicas y de infraestructura; lo que ayudaría de forma integral a mejorar las condiciones de vida de los pobladores de la parroquia, pues tener los servicios básicos es muy importante para la población.
- En el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Columbe la evaluación de la gestión financiera si se realiza de forma permanente y pensando en la gente, ayudaría a realizar varias obras y a optimizar los recursos institucionales tan escasos ahora por parte del estado, y adicionalmente a mejorar la toma de decisión es de los dirigentes, funcionarios y empleados de la entidad pública parroquia, recomendándose su aplicación.

## BIBLIOGRAFÍA

- Araujo, E., & Jumbo, J. (2017). *Plan estratégico para recuperar la cartelera vencida de los clientes de CNEL EP unidad de negocio Guayaquil en zonas manejadas por la agencia MALL EL FORTÍN periodo 2016-2017*. (Tesis Pregrado, Universidad de Guayaquil). Recuperado de: <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/25054/1/TESIS%20ARAUJO%20Y%20JUMBO.pdf>
- Arias, F. (2012). *Introducción a la metodología científica*. Recuperado de: <https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf-1.pdf>.
- Ávila, A. (2019). *Plan estratégico y comercialización de servicios para la Empresa "ECOSEGUROS" de la ciudad de Santo Domingo, 2018*. (Tesis Pregrado, Universidad Regional Autónoma de los Andes). Recuperado de: <https://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/9980/1/PSIUSDADM029-2019.PDF>
- Banco de Desarrollo de América Latina. (2020). *COVID-19, una oportunidad para la innovación tecnológica*. Recuperado de: <https://www.caf.com/es/conocimiento/visiones/2020/05/covid19-una-oportunidad-para-la-innovacion-tecnologica/>
- Bernard, J. (2019). *Diseño de un plan estratégico que ayude a mejorar la competitividad de la asociación de artesanas forjadoras del futuro de Santa Rosa "ARFUSAR" en el distrito de santa rosa - 2018*. (Tesis Pregrado, Universidad Señor de Sipán). Recuperado de: <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5564/Bernal%20Ramon%20Jhons%20Francis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cámara Marítima del Ecuador. (2021). *Ingresos por ventas se reducirían 10,3% durante el primer trimestre del 2021*. Recuperado de: <http://www.camae.org/economia-del-ecuador/ingresos-por-ventas-se-reducirian-10-3-durante-el-primer-trimestre-del-2021>
- CESLA. (2021). *Informe Economía Ecuador*. Recuperado de: <https://www.cesla.com/informe-economia-ecuador.php>
- Charles, W. (1998). *La mezcla del marketing*. Recuperado de: [http://catarina.udlap.mx/u\\_dl\\_a/tales/documentos/lad/peraza\\_c\\_pv/capitulo2.pdf](http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lad/peraza_c_pv/capitulo2.pdf)
- Chiavenato, I. (2017). *Planeación Estratégica*. 3ª. ed. México D.F, México: Mc Graw Hill.
- Constitución de la República del Ecuador. (2008). Art. 281. *La soberanía alimentaria constituye un objetivo estratégico y una obligación del Estado*. Recuperado de:

- [https://jprf.gob.ec/wp-content/uploads/2022/06/1.-Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador\\_MAYO2022.pdf](https://jprf.gob.ec/wp-content/uploads/2022/06/1.-Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_MAYO2022.pdf)
- Educaweb. (2021). *Charcutero*. Recuperado de: <https://www.educaweb.com/profesion/charcutero-1016/>
- El Productor Porcino. (2019). *Todo lo que debes saber acerca del Cerdo Duroc*. Recuperado de: <https://elproductorporcino.com/leerEntrada/num/604>
- Escorza, A. (2005). *Plan de gestión para el desarrollo de proyectos de telecomunicaciones en empresas del sector petrolero nacional*. Recuperado de: <http://virtual.urbe.edu/tesispub/0096021/cap02.pdf>
- García, E. (2015). *Comercialización de productos y servicios en pequeños negocios o microempresas*. 4ª. ed. México: IC.
- Grupo El Comercio (2020). *Cinco claves para entender el acuerdo de primera fase que firmo Ecuador con EE. UU. El comercio*. Recuperado de: <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/claves-acuerdo-fase-eeuu-ecuador.html>
- Guevara, L. (2015). *Plan estratégico 2015 – 2020 para la Empresa Sociedad Suizo Peruana de Textil S.A. (SUPEMSA) sucursal Chiclayo*. (Tesis de maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo). Recuperado de: <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/5991/BC-TEST-1814%20GUEVARA%20SANCHEZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Guiltinan, J. (2005). *Gerencia de Marketing Estrategias y Programas*. Recuperado de: <https://es.scribd.com/document/360591115/Libro-gerencia-de-Marketing#>
- Hernández, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. Recuperado de: <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- INEC. (2020). *Encuestas Nacionales de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU)*. Recuperado de: [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2020/Septiembre-2020/Boletin%20tecnico%20de%20empleo%20enemdu%20sep20\\_final.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2020/Septiembre-2020/Boletin%20tecnico%20de%20empleo%20enemdu%20sep20_final.pdf)
- Kotler, P. & Armstrong, G. (2013). *Fundamentos de Marketing*. Recuperado de: [https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/14584/mod\\_resource/content/1/Fundamentos%20del%20Marketing-Kotler.pdf](https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/14584/mod_resource/content/1/Fundamentos%20del%20Marketing-Kotler.pdf)
- Kotler, P. (2012). *Dirección de Marketing*. Recuperado de: <https://www.montartuempresa.com/wp-content/uploads/2016/01/direccion-de-marketing-14edi-kotler1.pdf>
- Kotler, P., et al. (2004). *Marketing Para Turismo*. Madrid: Prentice Hall.

- Miriam, B. (2011). *Los objetivos de la Investigación*. Recuperado de: <http://tesisdeinvestig.blogspot.com/2011/10/los-objetivos-de-la-investigacion-segun.html>
- Montes, C., et al. (2014). *Control y evaluación de la gestión organizacional*. Recuperado de: <https://www.perlego.com/book/3522248/control-y-evaluacin-de-la-gestinorganizacional-pdf>
- Muñiz, R. (2005). *Plan de Marketing*. Recuperado de: <https://www.marketing-xxi.com/capitulo-10-el-plan-de-marketing-en-la-empresa.html>
- Pendino, S. (2021). *Qué significa Tienda Online*. Recuperado de: <https://sebastianpendino.com/que-significa/tienda-virtual-o-tienda-online/>
- Pérez, J. (1995). *Manual de Estrategia y Gestión de Empresas*. Madrid: Díaz de Santos.



## ANEXOS

### ANEXO A: ENCUESTA



Escuela superior politécnica de Chimborazo

Facultad de empresas

Gestión de gobiernos Seccionales

Encuesta dirigida a autoridades y empleados de la Junta parroquial de Columbe donde su propósito, es obtener información para la realización de una evaluación a la gestión financiera del gobierno autónomo descentralizado parroquial de Columbe.

Instrucciones Generales:

- a) Esta encuesta es de carácter anónimo, los datos obtenidos con ella son estrictamente confidenciales y el investigador se compromete a mantener la reserva del caso.
- b) Trate de contestar todas las preguntas.
- c) Responda con una **X** según crea conveniente la respuesta.
- d) Responda con la verdad ya que su criterio es de suma utilidad para el desarrollo de esta investigación.

Datos

1. **¿Considera usted que, el GAD Parroquial de Columbe cumple oportunamente con la fecha de aprobación presupuestaria asignada por el Gobierno Central?**

Siempre	
A veces	
Nunca	

2. **¿Cómo calificaría usted, la Gestión Financiera que el GAD Parroquial de Columbe ha realizado durante el periodo 2021 ?**

Excelente	
Buena	
Regular	
Mala	

3. **¿Conoce usted que herramientas de planificación son primordiales en el GAD parroquial de Columbe para el desarrollo de sus gestiones?**

Presupuesto participativo	
Plan operativo anual	
Plan estratégico Institucional	
Plan de desarrollo y ordenamiento territorial	

SI

NO

4. **¿Considera usted que, el GAD parroquial de Columbe realiza una evaluación y análisis de la gestión financiera según lo establecido en su plan interno de evaluación?**

SI

NO

5. **¿El GAD parroquial de Columbe, con qué frecuencia realiza una evaluación a la gestión financiera?**

Anual	
Semestral	
Trimestral	
Nunca	

6. **¿El GAD parroquial de Columbe, al final de cada etapa cumple con el presupuesto establecido al inicio del año fiscal?**

Trimestral	
Semestral	
Anual	
Nunca	

7. **¿La realización de una evaluación a la gestión financiera y presupuestaria en el GAD parroquial de Columbe ayudaría a tomar decisiones correctas y oportunas?**

SI

NO

8. **¿Cuándo el GAD parroquial de Columbe toma una decisión importante, tiene en cuenta la opinión de los ciudadanos?**

SI

NO

9. **¿El GAD parroquial de Columbe realiza la evaluación de la gestión financiera y presupuestaria de acuerdo a la Ley del COOTAD?**

SI

NO

10. **¿Considera usted que, es importante realizar el análisis financiero y presupuestario en le GAD parroquial de Columbe?**

SI

NO

11. **¿Usted considera que las obras que realiza el GAD parroquial de Columbe aportan al desarrollo socioeconómico de los habitantes de la parroquia?**

SI

NO

12. **¿El GAD parroquial de Columbe realiza un seguimiento de la construcción de obras, compra de bienes y contratación de servicios?**

SI

NO

13. **¿Las autoridades del GAD parroquial de Columbe realizan la respectiva rendición de cuentas de sus gestiones y actividades?**

SI

NO

14. **¿La evaluación a la gestión financiera en el GAD parroquial de Columbe permitiría optimizar los recursos institucionales?**

SI

NO

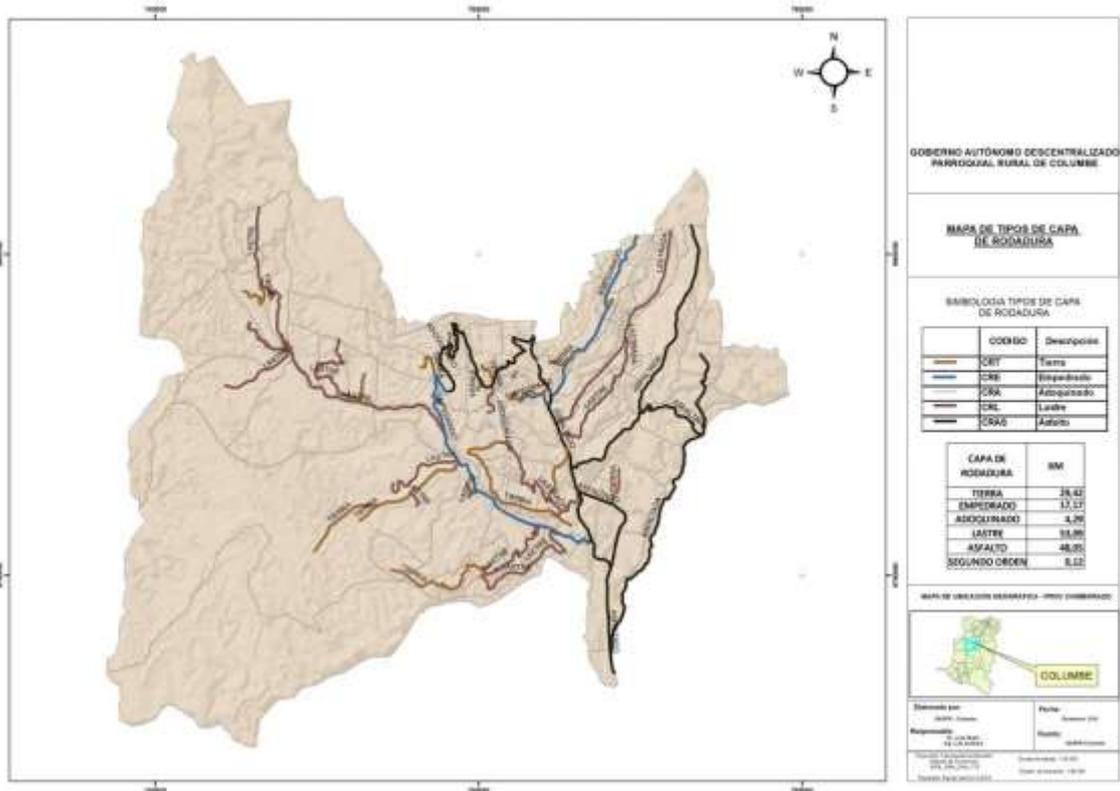
GRACIAS POR SU GENTIL AYUDA

## ANEXO B: CARACTERISTICAS GENERALES DEL TERRITORIO

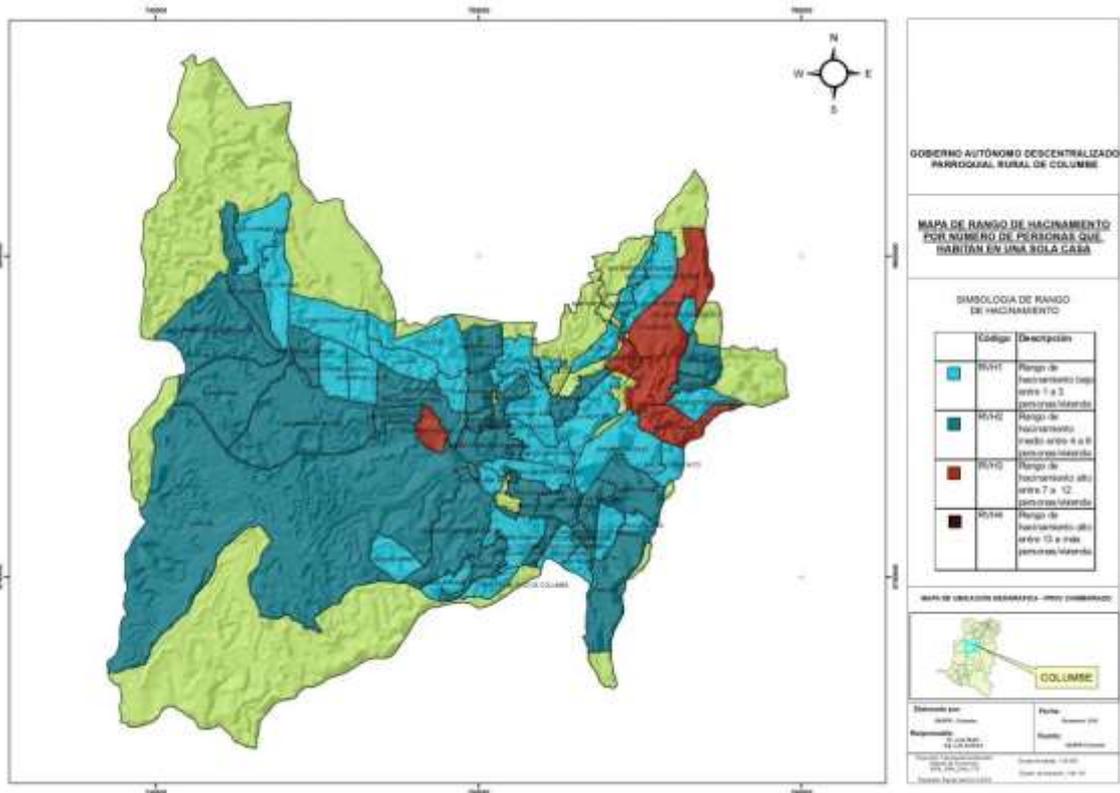
### PARROQUIA COLUMBE

#### Características generales del territorio

Población	16262 habitantes
Extensión	230,56 km <sup>2</sup>
Límite político administrativo:	Norte: Parroquia matriz Colta y Santiago de Quito Sur: Cantón Pallatanga y parroquia matriz Guamote Este: Parroquia matriz Guamote Oeste: Parroquia Juan de Velasco
Cantón y Provincia a que pertenece	Cantón Colta, provincia de Chimborazo
Fecha de la creación de la parroquia	29 de mayo de 1861
Rango altitudinal	3200 – 4120 msnm
Clima y precipitación	Temp: 8 – 14°C Precipitación: 500 – 1750 mm.



### MAPA DE HACINAMIENTO



## Accesibilidad

La cabecera parroquial de Columbe se encuentra ubicada al sur de la Ciudad de Cajabamba, la capital del cantón Colta, atravesando 20km por la vía Riobamba-Cuenca hasta el sitio San José de Columbe, y desviando a la derecha otros 1,5km por una vía asfaltada.

## Asentamientos humanos que integran el territorio parroquial

Los habitantes de la parroquia de Columbe están organizados en 61 asentamientos humanos: 60 comunidades y la cabecera parroquial Columbe centro.

#	ASENTAMIENTO HUMANO	ZONA DE UBICACIÓN	POBLACION
1	Balda Lupaxi Alto	Alta	54
2	Balda Lupaxi	Baja	543
3	Calancha	Baja	655
4	Cinta Guzo	Alta	487
5	Cocha Corral Alto	Alta	54
6	Cocha Corral Centro	Media	77
7	Columbe Alto	Alta	167
8	Columbe Chico Casha Pamba	Media	100
9	Columbe Centro (parroquia)	Baja	334
10	Columbe Chico Cruz Pungo	Media	192
11	Columbe Grande 1 y 2	Media	473
12	Columbe Grande San Jose	Media	449
13	San Antonio	Alta	202
14	San Francisco de Columbe	Alta	183
15	San Isidro	Baja	87
16	Lupaxí Convalecencia	Alta	113

17	Los Altares de Curiqinga	Media	54
18	El Troje	Baja	618
19	Gahuijón	Media	736
20	Gulag	Media	202
21	Miraflores Iglesia Pamba	Baja	181
22	La Merced	Baja	985
23	La Providencia	Baja	117
24	Llinllin (5 sectores)	Alta	1532
25	San Virgilio	Media	214
26	Miraflores Cachi Pata	Media	109
27	Miraflores Cocha Pamba	Media	236
28	ÑutuUcsha	Alta	105
29	Pulucate (4 sectores)	Media	1315
30	Pulucate Alto	Alta	124
31	Pulucate Sangolquí	Alta	81
32	Miraflores Pusurrumi	Baja	87
33	Quishuar Pamba	Baja	73
34	Rodeo Pamba Alto	Alta	102
35	Rodeo Pamba	Media	202
36	Rumicorral	Alta	210
37	San Bartolo Grande	Alta	251
38	San Bartolo Rayoloma	Alta	130
39	San Bartolo Centro Ugsha Pamba	Media	122

40	San Bernardo Alto	Baja	161
41	San Bernardo Bajo	Baja	328
42	San Francisco de Sasapud	Alta	210
43	San Francisco la Providencia	Baja	96
44	San Guisel Alto	Alta	250
45	San Guisel Centro	Media	155
46	San Jorge Bajo	Baja	105
47	San Jorge Centro	Baja	139
48	San Jose de Columbe	Baja	102
49	San José de Miraflores	Baja	69
50	San Martin Alto	Alta	182
51	San Martín Bajo	Baja	479
52	San Rafael Alto	Alta	326
53	San Rafael Bajo	Media	312
54	San Virgilio Alto	Alta	89
55	Santa Ana	Media	37
56	Santo Tomás	Media	371
57	Sasapud Hospital	Alta	479
58	San Isidro (Secao)	Baja	205
59	Secao San José	Baja	137
60	Tanquis	Baja	124
61	Troje Chico	Baja	50
	<b>TOTAL</b>		<b>16262</b>

## Establecimientos para procesar y/o comercializar la producción local

Establecimiento	Producto que comercializa	Ubicación	% de capacidad utilizada	Mercado de venta
Empresa Comunitaria de Lácteos «San Martín Bajo»	Queso y Yogurt.	San Martín bajo	38%	Comerciante retira del lugar de producción.
Microempresa de Lácteos Llin Llin Colegio	Queso.	Llin llin	38%	Riobamba
Asociación de productores agropecuarios y comercialización de los derivados lácteos Llin Llin	Queso	Lli llin	67%	Riobamba
Llin Llin Pucara	Queso	Llin llin pucara	107%	Riobamba
Llillin Santa Fe: Colteñita	Queso	Llin llin Santa Fe	75%	Riobamba
Llillin Centro Cívico: Asociación	Queso	Llin llin	80%	Riobamba

de Mujeres Nuevo Amanecer.				
Galpon	Cinta Guzo.	Procesamiento de derivados agrícolas.	No hay datos	
Mina San José de Miraflores (punto Mirador).	San José de Miraflores (punto Mirador).	Mina de Macadán.		Utiliza GAD provincial.
Mina Secao San José.	Secao San José.	Mina de Macadán.		Utiliza GAD provincial.
Servicio Turístico.	San Martin Alto.	Servicio Turístico.	40%	
Servicio Turístico.	Balda Lupaxí Alto	Servicio Turístico.	30%	
Molino	Balda Lupaxi Alto	Molino de grano.		Pequeño para uso comunitario.
Molino	Columbe Alto	Molino de grano		Pequeño para uso comunitario.

Molino	Santo Tomás.	Molino de grano.		Pequeño para uso comunitario.
Molino	San Bartolo Grande.	Molino de grano		Pequeño para uso comunitario.
Taller artesanal	Columbe Alto.	Taller Artesanal.	No hay datos	
Taller artesanal	Columbe Chico Cruzpungo.	Taller Artesanal.	No hay datos	

Solo 28% de los establecimientos instalados en la parroquia disponen de una administración e infraestructura adecuada. Todos ellos han generado 24 empleos permanentes en la parroquia.

ANEXO C: FOTOGRAFÍAS DE REUNIONES TÉCNICAS Y DISTRIBUCIÓN DE PRESUPUESTO





**ANEXO D: FOTOGRAFÍAS DE RECORRIDOS TECNICOS DE EJECUCIÓN DE OBRAS**







epoch

Dirección de Bibliotecas y  
Recursos del Aprendizaje

**UNIDAD DE PROCESOS TÉCNICOS Y ANÁLISIS BIBLIOGRÁFICO Y  
DOCUMENTAL**

**REVISIÓN DE NORMAS TÉCNICAS, RESUMEN Y BIBLIOGRAFÍA**

**Fecha de entrega:** 13 / 10 / 2023

<b>INFORMACIÓN DEL AUTOR/A (S)</b>
<b>Nombres – Apellidos:</b> ANGEL GUSTAVO YUQUILEMA PILAMUNGA
<b>INFORMACIÓN INSTITUCIONAL</b>
<b>Facultad:</b> ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
<b>Carrera:</b> INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES
<b>Título a optar:</b> INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES
<b>f. Analista de Biblioteca responsable:</b> ING. JOSÉ LIZANDRO GRANIZO ARCOS MGRT.



**1826-DBRA-UPT-2023**