



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**CARRERA CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**“DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE  
PRODUCCIÓN, PARA LA EMPRESA CALZADO LEMAN’S, DEL  
CANTÓN GUANO, PROVINCIA DE CHIMBORAZO”**

**Trabajo de Titulación**

Tipo: Proyecto de Investigación

Presentado para optar el grado académico de:

**INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A**

**AUTOR: FABRICIO VICENTE MARTÍNEZ CELY**

Riobamba- Ecuador

2021



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**“DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN, PARA LA EMPRESA CALZADO LEMAN’S, DEL CANTÓN GUANO, PROVINCIA DE CHIMBORAZO”**

**Trabajo de Titulación**

Tipo: Proyecto de Investigación

Presentado para optar el grado académico de:

**INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A**

**AUTOR: FABRICIO VICENTE MARTÍNEZ CELY**

**DIRECTOR: Ing. Luis Gonzalo Merino Chávez MsC**

Riobamba- Ecuador

2021

© 2021, Fabricio Vicente Martínez Cely

Se autoriza la reproducción total o parcial, con fines académicos, por cualquier medio o procedimiento, incluyendo la cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el Derecho de Autor.

Yo Fabricio Vicente Martínez Cely, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y los resultados del mismo son auténticos. Los textos en el documento que provienen de otras fuentes están debidamente citados y referenciados.

Como autor asumo la responsabilidad leal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación; El patrimonio intelectual pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Riobamba, 13 de septiembre del 2021

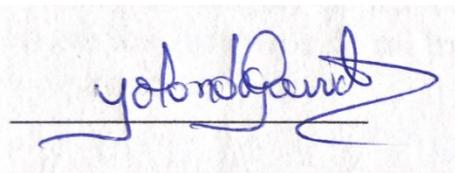
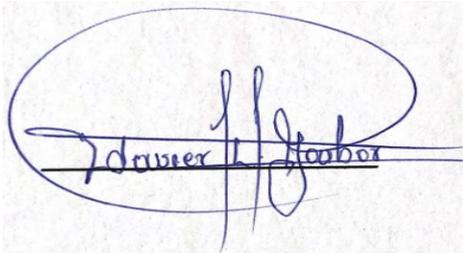


---

**Fabricio Vicente Martínez Cely**  
**CI: 2100788443**

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**CARRERA CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

El Tribunal del trabajo de titulación certifica que: El trabajo de titulación: Tipo: Proyecto de investigación, **“DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN, PARA LA EMPRESA CALZADO LEMAN’S, DEL CANTÓN GUANO, PROVINCIA DE CHIMBORAZO”**, realizado por el señor: **FABRICIO VICENTE MARTÍNEZ CELY**, ha sido minuciosamente revisado por los Miembros del Tribunal del trabajo de titulación, el mismo que cumple con los requisitos científicos, técnicos, legales, en tal virtud el Tribunal Autoriza su Presentación.

	<b>FIRMA</b>	<b>FECHA</b>
Ing. Irma Yolanda Garrido Bayas <b>PRESIDENTE DEL TRIBUNAL</b>		<b>2021-09-13</b>
Ing. Luis Gonzalo Merino Chávez MsC <b>DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN</b>		<b>2021-09-13</b>
Ing. Javier Lenin Gaibor <b>MIEMBRO DEL TRIBUNAL</b>		<b>2021-09-13</b>

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo de titulación se lo dedico principalmente a Dios, por ser el inspirador y darme fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados en mi vida personal y profesional. A mis padres por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, gracias a ustedes he logrado llegar hasta aquí, de igual manera a mi hijo Mathías Martínez y esposa María Belén Alcivar que han sido un pilar fundamental en todo este proceso.

Fabricio

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por protegerme durante todo mi camino y darme fuerzas para superar obstáculos y dificultades a lo largo de toda mi vida.

A la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo por brindarme la oportunidad de prepararme académica y personalmente en la Escuela de Contabilidad y Auditoría, para así poder cumplir uno de mis objetivos, ser un profesional de la República del Ecuador.

A mis padres, hermanos, amigos y compañeros tanto de aula y como de dirigencia estudiantil, con quienes compartí mis años de vida estudiantil y quienes me brindaron su apoyo y confianza incondicional en cada paso que daba.

Finalmente, pero no menos importante este trabajo de titulación va dirigido a mis tutores, el Ing. Luis Merino Chávez como director del presente TDT y al Ing. Lenin Javier Gaibor como miembro del mismo, quienes con paciencia y sabiduría me encaminaron y guiaron para poder culminar con éxito el presente trabajo de titulación.

Fabricio

## TABLA DE CONTENIDO

ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES.....	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xiv
RESUMEN.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
INTRODUCCIÓN.....	1

### CAPÍTULO I

<b>1. MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.....</b>	<b>2</b>
1.1. Planteamiento del problema.....	2
1.2. Formulación del problema.....	4
1.3. Delimitación del problema.....	4
1.4. Sistematización del problema.....	4
1.5. Objetivos.....	5
1.5.1. General.....	5
1.5.2. Específicos.....	5
1.6. Justificación.....	5
1.6.1. <i>Justificación teórica</i> .....	5
1.6.2. <i>Justificación metodológica</i> .....	6
1.6.3. <i>Justificación práctica</i> .....	6
1.7. Antecedentes de investigación.....	6
1.8. Marco teórico.....	7
1.8.1. <i>Diseño</i> .....	7
1.8.2. <i>Contabilidad</i> .....	7
1.8.2.1. <i>Clasificación de la contabilidad</i> .....	8
1.8.2.2. <i>Objetivos de la contabilidad</i> .....	10
1.8.3. <i>Costos</i> .....	11
1.8.3.1. <i>Importancia de los costos</i> .....	12
1.8.4. <i>Gastos</i> .....	12
1.8.5. <i>Diferencia entre costos y gastos</i> .....	13
1.8.6. <i>Contabilidad de costos</i> .....	14
1.8.7. <i>Sistema de contabilidad de costos</i> .....	14
1.8.8. <i>Clasificación de los sistemas de costos</i> .....	16

1.8.8.1.	<i>Costos históricos</i> .....	18
1.8.8.2.	<i>Costos predeterminados</i> .....	19
1.8.8.3.	<i>Sistema de costos por órdenes de producción</i> .....	19
1.8.9.	<b><i>Tratamiento de los elementos del costo</i></b> .....	22
1.8.10.	Tratamiento de los elementos del costo dentro del Sistema de Órdenes de Producción .....	25
1.8.10.1.	<i>Tratamiento de la Materia Prima según el Sistema de Órdenes de Producción</i> .....	25
1.8.10.2.	<i>Tratamiento de la Mano de Obra según el Sistema de Órdenes de Producción</i> .....	32
1.8.10.3.	<i>Tratamiento de los Costos Indirectos de Fabricación (CIF) según el Sistema de Órdenes de Producción</i> .....	36
1.9.	<b>Marco conceptual</b> .....	40

## CAPITULO II

2.	<b>MARCO METODOLÓGICO</b> .....	43
2.1.	<b>Enfoque de investigación</b> .....	43
2.1.1.	<i>Enfoque cualitativo</i> .....	43
2.2.	<b>Nivel de investigación</b> .....	43
2.2.1.	<i>Exploratoria</i> .....	43
2.2.2.	<i>Descriptiva</i> .....	43
2.3.	<b>Diseño de investigación</b> .....	44
2.3.1.	<i>No experimental</i> .....	44
2.4.	<b>Tipo de estudio</b> .....	44
2.4.1.	<i>Documental</i> .....	44
2.4.2.	<i>De campo</i> .....	44
2.5.	<b>Población y muestra</b> .....	44
2.6.	<b>Métodos, técnicas e instrumentos de investigación</b> .....	45
2.6.1.	<i>Método deductivo</i> .....	45
2.6.2.	<i>Método inductivo</i> .....	45
2.6.3.	<i>Encuesta</i> .....	45
2.6.4.	<i>Entrevista</i> .....	45
2.6.5.	<i>Observación directa</i> .....	46
2.6.6.	<i>Cuestionario</i> .....	46
2.6.7.	<i>Guía de entrevista</i> .....	46
2.6.8.	<i>Guía de observación</i> .....	46
2.7.	<b>Análisis e interpretación de resultados</b> .....	47
2.8.	<b>Verificación de idea a defender</b> .....	59

## CAPITULO III

<b>3.</b>	<b>MARCO PROPÓSITIVO</b> .....	60
<b>3.1.</b>	<b>Título de la propuesta</b> .....	60
<b>3.2.</b>	<b>Antecedentes</b> .....	60
<b>3.3.</b>	<b>Justificación</b> .....	61
<b>3.4.</b>	<b>Objetivos</b> .....	61
<b>3.5.</b>	<b>Procedimientos gráficos del diseño de un sistema de costos por órdenes de producción</b> .....	62
<b>3.5.1.</b>	<i>Procedimiento para el control de la fase I (vendedor/cliente)</i> .....	64
<b>3.5.2.</b>	<i>Procedimiento para el control de la fase II</i> .....	66
<b>3.5.3.</b>	<i>Procedimiento para el control de la fase III y IV</i> .....	67
<b>3.5.4.</b>	<i>Procedimiento para el control de la fase V</i> .....	71
<b>3.6.</b>	<b>Control del registro de mano de obra</b> .....	78
<b>3.6.1.</b>	<i>Control de asistencia de los trabajadores</i> .....	79
<b>3.6.2.</b>	<i>Preparación o elaboración de nóminas</i> .....	82
<b>3.6.3.</b>	<i>Asignación de la mano de obra a las hojas de costos</i> .....	85
<b>3.7.</b>	<b>Costos indirectos de fabricación</b> .....	85
<b>3.7.1.</b>	<i>Asignación de los CIF a las hojas de costos</i> .....	86
<b>3.8.</b>	<b>Procedimiento para la fase VI</b> .....	87
<b>2.9.</b>	<b>Ejercicio Contable</b> .....	97
	<b>CONCLUSIONES</b> .....	104
	<b>RECOMENDACIONES</b> .....	105
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	
	<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1-2:</b>	Población y muestra.....	44
<b>Tabla 2-2:</b>	La empresa lleva contabilidad.....	47
<b>Tabla 3-2:</b>	La empresa lleva contabilidad de costos.....	48
<b>Tabla 4-2:</b>	Que modalidad de servicios presta la contadora a la empresa.....	49
<b>Tabla 5-2:</b>	La empresa maneja un sistema de costos específico conforme a sus necesidades.....	50
<b>Tabla 6-2:</b>	Los costos aplicados actualmente son de carácter técnico.....	51
<b>Tabla 7-2:</b>	La fijación de costos utilizados actualmente permite el manejo y control de la MP, MOD y CIF.....	52
<b>Tabla 8-2:</b>	Con la información de producción que maneja la empresa proyecta de alguna manera el crecimiento económico.....	53
<b>Tabla 9-2:</b>	Hay suficiente información de la empresa para establecer un precio de venta...	54
<b>Tabla 10-2:</b>	Con la actual forma de fijación de costos el propietario de la empresa conoce el monto de sus utilidades.....	55
<b>Tabla 11-2:</b>	Bajo qué esquema de producción labora la empresa.....	56
<b>Tabla 12-2:</b>	La empresa debería utilizar un SCOP, que beneficie la toma de decisiones.....	57
<b>Tabla 13-2:</b>	Es necesaria la contratación de un contador a tiempo completo.....	58

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1-1:</b>	Sistema de costos por órdenes de producción.....	20
<b>Figura 2-1:</b>	Elementos que incluyen el costo de un producto. ....	24
<b>Figura 3-1:</b>	Tratamiento de la materia prima en el SCPOP .....	26
<b>Figura 4-1:</b>	Orden de compra .....	28
<b>Figura 5-1:</b>	Orden de producción .....	29
<b>Figura 6-1:</b>	Orden de requisición .....	30
<b>Figura 7-1:</b>	Tarjeta kardex.....	31
<b>Figura 8-1:</b>	Hoja de costos .....	32
<b>Figura 9-1:</b>	Tarjeta de reloj .....	35
<b>Figura 10-1:</b>	Nómina o rol de pagos.....	36
<b>Figura 11-1:</b>	Tratamiento CIF según SCPOP .....	37
<b>Figura 12-1:</b>	Margen de utilidad .....	40
<b>Figura 1-3:</b>	Nota de Pedido 0001 .....	65
<b>Figura 2-3:</b>	Nota de Pedido 0002 .....	65
<b>Figura 3-3:</b>	Orden de Pedido 0001 .....	66
<b>Figura 4-3:</b>	Orden de Pedido 0002 .....	67
<b>Figura 5-3:</b>	Orden de Requisición de MPD 0001 .....	68
<b>Figura 6-3:</b>	Orden de Requisición de MPD 0002 .....	68
<b>Figura 7-3:</b>	Orden de Requisición de MPD 0005 .....	69
<b>Figura 8-3:</b>	Orden de Requisición de MPD 0006 .....	69
<b>Figura 9-3:</b>	Orden de Requisición de MPI 0003.....	70
<b>Figura 10-3:</b>	Orden de Requisición MPI 0004 .....	71
<b>Figura 11-3:</b>	Inventario MPD Cuero Gemma Negro .....	73
<b>Figura 12-3:</b>	Inventario MPD Cuero Búfalo Café .....	73
<b>Figura 13-3:</b>	Inventario MPD Cuero Búfalo Negro.....	73
<b>Figura 14-3:</b>	Inventario MPD Cuero Búfalo Brasil Café.....	73
<b>Figura 15-3:</b>	Inventario MPD Zuela Demócrata Caucho.....	74
<b>Figura 16-3:</b>	Inventario MPD Zuela Segovia Caucho .....	74
<b>Figura 17-3:</b>	Inventario MPI Elástico.....	74
<b>Figura 18-3:</b>	Inventario MPI Cordones .....	74
<b>Figura 19-3:</b>	Inventario MPI Plantilla Espumada.....	74
<b>Figura 20-3:</b>	Inventario MPI Contrafuertes .....	75
<b>Figura 21-3:</b>	Inventario MPI Puntera Termoplástico.....	75

<b>Figura 22-3:</b>	Inventario MPI Plantilla Acabado Gianni Negra .....	75
<b>Figura 23-3:</b>	Inventario MPI Plantilla Acabado Flor Café .....	75
<b>Figura 24-3:</b>	Inventario MPI Etiquetas Tela.....	75
<b>Figura 25-3:</b>	Inventario MPI Caja Leman´s Cartón.....	76
<b>Figura 26-3:</b>	Inventario MPI Papel Empaque Sulfito Blanco .....	76
<b>Figura 27-3:</b>	Inventario MPI Etiquetas INEN Tela .....	76
<b>Figura 28-3:</b>	Inventario MPI Pega Amarilla.....	76
<b>Figura 29-3:</b>	Inventario MPI Pega Blanca.....	76
<b>Figura 30-3:</b>	Inventario MPI Vulcanizante.....	77
<b>Figura 31-3:</b>	Inventario MPI Limpiador.....	77
<b>Figura 32-3:</b>	Inventario MPI Halogenante .....	77
<b>Figura 33-3:</b>	Inventario MPI Esponja.....	77
<b>Figura 34-3:</b>	Inventario MPI Pega Incasol .....	77
<b>Figura 35-3:</b>	Inventario MPI Abrillantador .....	78
<b>Figura 36-3:</b>	Inventario MPI Brochas .....	78
<b>Figura 37-3:</b>	Inventario MPI Cuchillas .....	78
<b>Figura 38-3:</b>	Nómina de la empresa Calzado Leman`s.....	81
<b>Figura 39-3:</b>	Horario de asistencia .....	81
<b>Figura 40-3:</b>	Rol de Pagos del Mes de Enero de Todo el Personal.....	83
<b>Figura 41-3:</b>	Rol de Provisiones del Mes de Enero de Todo el Personal.....	84
<b>Figura 42-3:</b>	Distribución de MOD en Número de Horas .....	85
<b>Figura 43-3:</b>	Distribución de MOD en Cantidades.....	85
<b>Figura 44-3:</b>	Distribución de Mano de Obra y Provisiones Sociales .....	85
<b>Figura 45-3:</b>	Resumen Presupuestado CIF Reales.....	87
<b>Figura 46-3:</b>	Hoja de Costos 0001 .....	88
<b>Figura 47-3:</b>	Hoja de Costos 0002 .....	88
<b>Figura 48-3:</b>	Hoja de Costos 0003 .....	89
<b>Figura 49-3:</b>	Hoja de Costos 0004 .....	89
<b>Figura 50-3:</b>	Hoja de Costos 0005 .....	90
<b>Figura 51-3:</b>	Hoja de Costos 0006 .....	90
<b>Figura 52-3:</b>	Hoja de Costos 0007 .....	91
<b>Figura 53-3:</b>	Hoja de Costos 0008 .....	91
<b>Figura 54-3:</b>	Hoja de Costos 0009 .....	92
<b>Figura 55-3:</b>	Hoja de Costos 0010 .....	92
<b>Figura 56-3:</b>	Hoja de Costos 0011 .....	93
<b>Figura 57-3:</b>	Hoja de Costos 0012 .....	93
<b>Figura 58-3:</b>	Hoja de Costos 0013 .....	94

<b>Figura 59-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0001 .....	95
<b>Figura 60-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0002 .....	95
<b>Figura 61-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0003 .....	95
<b>Figura 62-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0004 .....	95
<b>Figura 63-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0005 .....	95
<b>Figura 64-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0006.....	95
<b>Figura 65-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0007 .....	95
<b>Figura 66-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0008 .....	95
<b>Figura 67-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0009.....	95
<b>Figura 68-3:</b>	Precio de Ventas Hoja de Costos 0010.....	95
<b>Figura 69-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0011 .....	95
<b>Figura 70-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0012 .....	96
<b>Figura 71-3:</b>	Precio de Venta Hoja de Costos 0013 .....	96
<b>Figura 72-3:</b>	Inventario Inicial. ....	97
<b>Figura 73-3:</b>	Estado de Situación Financiera.....	98
<b>Figura 74-3:</b>	Libro Mayor .....	99
<b>Figura 75-3:</b>	Balance de Comprobación.....	100
<b>Figura 76-3:</b>	Estado de Costos .....	101
<b>Figura 77-3:</b>	Estado de Pérdidas y Ganancias .....	102
<b>Figura 78-3:</b>	Estado de Situación Financiera.....	103

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<b>Gráfico 1-1:</b>	Aporte a la empresa con la implementación SCOP.....	3
<b>Gráfico 2-1:</b>	Diferencia entre costo y gasto.....	13
<b>Gráfico 3-1:</b>	Sistemas de costos .....	15
<b>Gráfico 4-1:</b>	Elementos del costo .....	23
<b>Gráfico 5-1:</b>	Elementos del costo .....	24
<b>Gráfico 6-1:</b>	Diferencia precio de costo y precio de venta.....	39
<b>Gráfico 1-2:</b>	La empresa lleva contabilidad. ....	47
<b>Gráfico 2-2:</b>	La empresa lleva contabilidad de costos. ....	48
<b>Gráfico 3-2:</b>	Que modalidad de servicios presta la contadora a la empresa. ....	49
<b>Gráfico 4-2:</b>	La empresa maneja un sistema de costos específico conforme a sus necesidades.....	50
<b>Gráfico 5-2:</b>	Los costos aplicados actualmente son de carácter técnico. ....	51
<b>Gráfico 6-2:</b>	La fijación de costos utilizados actualmente permite el manejo y control de la MP, MOD y CIF.....	52
<b>Gráfico 7-2:</b>	Con la información de producción que maneja la empresa proyecta de alguna manera el crecimiento económico.....	53
<b>Gráfico 8-2:</b>	La información de la empresa es adecuada para la fijación de los precios de venta. ....	54
<b>Gráfico 9-2:</b>	Con la actual forma de fijación de costos el propietario de la empresa conoce el monto de sus utilidades.....	55
<b>Gráfico 10-2:</b>	Bajo qué esquema de producción labora la empresa.....	56
<b>Gráfico 11-2:</b>	La empresa debería utilizar un SCOP, que beneficie la toma de decisiones. ....	57
<b>Gráfico 12-2:</b>	Es necesaria la contratación de un contador a tiempo completo.....	58
<b>Gráfico 1-3:</b>	Diagrama de determinación del sistema de costos por órdenes de producción..	62
<b>Gráfico 2-3:</b>	Flujograma del proceso contable y productivo propuesto. ....	63

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

**ANEXO A:** ENCUESTA

**ANEXO B:** RESULTADO DE LAS ENCUESTAS

## RESUMEN

El Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción en la empresa Calzado Leman's, del cantón Guano, provincia de Chimborazo, tiene como finalidad establecer los precios de ventas y un margen de utilidad adecuado para los productos que ofrece la empresa, se lo ejecutó mediante una investigación de campo, experimental y documental, empleando el método inductivo, de igual forma se utilizaron técnicas como la observación y las encuestas aplicadas al personal operativo, administrativo y gerencia de la empresa; a más de la metodología propia del sistema de costos por órdenes de producción. Con este contexto se determinó que la empresa carece de un sistema contable de costos, de tal manera que no ejerce el respectivo control y registro de los elementos del costo como son materia prima - manejo de inventarios, mano de obra y costos indirectos de fabricación al igual que los gastos de operación, así también la falta de certeza al momento de establecer los precios y margen de venta adecuados. El sistema de costos propuesto, permitirá a la empresa Calzado Leman's, contar con información real, oportuna, confiable y razonable para la evaluación y toma de decisiones eficientes y eficaces sobre los costos de producción y fijación de precios de los productos que fabrica, además de mantener un control sobre la materia prima, mano de obra, y los costos indirectos de fabricación necesarios para la elaboración de un producto final de la empresa, también le va a permitir realizar correctivos sobre la marcha del negocio y de esta forma lograr la determinación de un precio de venta, que le permita ser competitivo dentro del mercado, manteniendo los márgenes de utilidad deseables.

**Palabras clave:** <CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS>, <SISTEMAS DE COSTOS>, <COSTO DE PRODUCCIÓN>, <MATERIA PRIMA DIRECTA>, <MANO DE OBRA DIRECTA>, <COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN>, <COSTOS UNITARIOS Y TOTALES>, <PRECIO DE VENTA>, <MARGEN DE UTILIDAD><GUANO (CANTÓN)>.



05-05-2022

0811-DBRA-UTP-2022

## ABSTRACT

The design of a cost system by production orders in the company Calzado Leman's of Guano Canton, province of Chimborazo, aims establishing sales prices and an adequate profit margin for the products offered by the company. It was conducted by means of a field, experimental and documentary research using the inductive method, as well as techniques such as observation and surveys applied to the company's operating, administrative and management personnel, in addition to the methodology of the production order costing system. In this context it was determined that the company lacks a cost accounting system, so that it does not exercise the respective control and registration of cost elements such as raw materials - inventory management, labor and indirect manufacturing costs, as well as operating expenses and the lack of certainty when establishing prices and adequate sales margins. The budget cost system will allow Calzado Leman's to have real, timely, reliable and reasonable information for the evaluation and efficient and effective decision making on production costs and pricing of the products it manufactures, in addition to maintaining control over raw materials, labor and indirect manufacturing costs necessary for the production of the company's final product. It will also allow to conduct corrective actions on the progress of the business and thus achieve the determination of a selling price, which allows it to be competitive in the market while maintaining desirable profit margins.

**Keywords:** <ECONOMIC AND ADMINISTRATIVE SCIENCES>, < COST SYSTEMS>, < COST OF PRODUCTION>, <DIRECT RAW MATERIALS>, <DIRECT LABOR>, <INDIRECT MANUFACTURING COSTS>, <UNIT AND TOTAL COSTS>, <SALES PRICE>, <PROFIT MARGIN>, < GUANO (CANTON)>



Firmado electrónicamente por:  
**MARIA EUGENIA  
RODRIGUEZ DURAN**

## **INTRODUCCIÓN**

La contabilidad de costos es una rama de la contabilidad general en la cual se registra, analiza e interpreta las variables de los costos de producción que implica fabricar un producto dichas variables son: materia prima (MPD), mano de obra (MOD) y costos indirectos de fabricación (CIF), con el objetivo de poder medir, controlar y analizar los resultados de la fabricación de un producto, mediante el análisis de los costos totales y unitarios.

La implementación de un sistema de costos por órdenes de producción en la empresa Calzado Leman's, surge por la presente necesidad de mantener un control adecuado y eficiente de los recursos empresariales que se posee, para la toma de decisiones de manera oportuna, mediante este sistema la empresa podrá planificar y medir los costos que incurrirá en cada orden de producción.

El siguiente trabajo e investigación consta de tres capítulos:

**CAPÍTULO I:** denominado Marco Teórico Referencial, donde se determinará el planteamiento, formulación, delimitación y justificación del problema, así como el objetivo general y objetivos específicos que se alcanzarán en el transcurso de la investigación. Además se detallará los antecedentes investigativos e históricos que colaborarán a entender el tema de investigación; se fundamenta teórica y conceptualmente los temas que se irán tratando en el trabajo de investigación, dicho capítulo concluye con la idea a defender.

**CAPÍTULO II:** denominado Marco Metodológico, en este capítulo se detalla y establece las metodologías, técnicas, herramientas e instrumentos aplicados en la ejecución del presente trabajo de investigación, culminando con la interpretación y análisis de los resultados obtenidos gracias a la elaboración de la encuesta en la empresa.

**CAPÍTULO III:** denominado Marco de Resultados, Discusión y Análisis de Resultados, aquí se presenta o se ve reflejado el desarrollo del trabajo de investigación que en este caso es el Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción, el cual contiene bases para contribuir a la determinación del costo de producción y controlar los elementos del costo y por ende ayudar a la productividad y competitividad de la empresa.

## CAPÍTULO I

### 1 MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

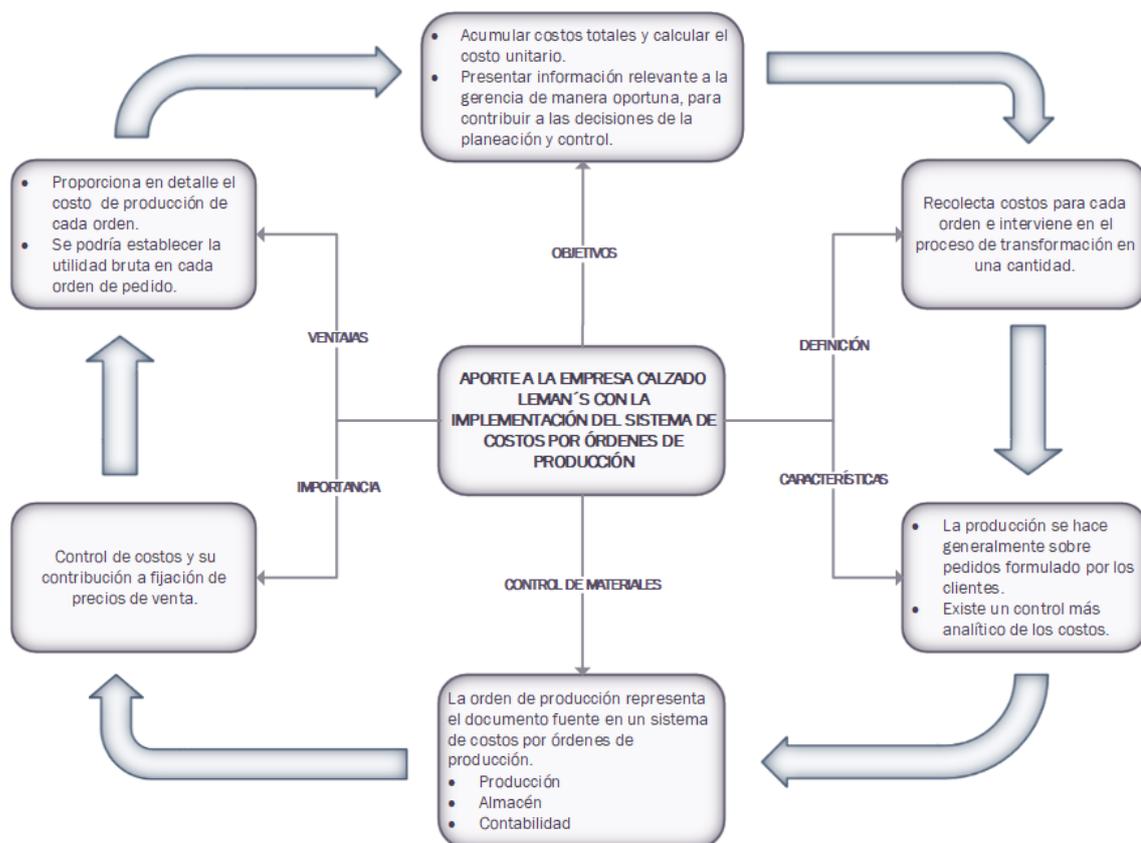
#### 1.1 Planteamiento del problema

En Ecuador, la división de zapateros artesanales aumentó significativamente la fuerza laboral y creó un pequeño taller. Las empresas más grandes muestran un crecimiento de las ventas y la producción del 15% año tras año. El mercado del calzado ecuatoriano ofrece a las pequeñas y medianas empresas que hacen un uso intensivo de su mano de obra calificada con procesos ampliados y oportunidades de negocios, al tiempo que promueven la producción de valor agregado nacional aumentada de acuerdo con los estándares de calidad del Ecuador, que no se puede desaprovechar para el desarrollo económico del país. Otros países son competitivos debido a que tienen materia prima baja en costos, son mucho más productivos y están trabajando en el tema de asociabilidad desde hace varios años, mientras que en el Ecuador el precio de la materia prima es elevado, hay un alto nivel de desperdicios, falta de conocimiento al momento de establecer precios y costos. La fabricación de calzado y varios artículos en la provincia de Chimborazo es una de las actividades más exitosas donde el 90% de la producción es de cuero, donde 700 locales artesanales fabrican zapatos. Los mismos que al no contar con costos reales y la utilización de conocimientos empíricos en todos sus procesos, desconocen los diferentes costos que afectan un determinado producto, lo que se ve en la necesidad de encontrar un sistema de costos que ayudará a la empresa a conocer sus costos reales, que permitirán fijar un margen de utilidad que ayude a competir con precios dentro del mercado. Dentro de provincia de Chimborazo se encuentra el cantón Guano lugar donde se encuentra situada la empresa Calzado Leman's, la misma que también forma parte de la producción provincial y nacional de calzado, debido a que maneja una cartera de clientes amplia y variada en algunas provincias del Ecuador. Esta titulación se enfoca en el costo por trabajo y permite establecer, controlar y analizar los resultados del proceso de producción en base a la adquisición unitaria y el costo total. Se determina que la empresa en cuestión no tiene un proyecto que se ocupe de la determinación del costo de las órdenes de producción; al realizar un análisis a lo mencionado anteriormente y tomando en consideración las exigencias y complejidad de la competencia en el mercado, se destaca una ardua labor que debe desarrollar los administradores de la empresa, a través de la toma de decisiones acertadas que guíe el negocio al éxito y la competitividad.

Dada la situación hasta ahora, el costo del sistema de órdenes de producción es necesario para estandarizar la producción y establecer precios reales con márgenes suficientes. Luego de haber realizado un diagnóstico situacional a la empresa Calzado Leman's, las falencias fueron las siguientes:

- Calzado Leman no está seguro sobre el precio de venta y el margen de beneficio. Esto conduce a una producción y una competitividad del mercado significativamente reducidas.
- La gestión inadecuada de las existencias de materias primas (PM) crea ansiedad en el área de almacenamiento porque no se conoce la cantidad exacta de materias primas (PM).
- Cálculos de costos unitarios y totales inexactos debido a la falta de asignación adecuada de mano de obra directa (MOD) a la tabla de costos.
- Una clasificación inadecuada de los costos indirectos de producción (CAF) en la tabla de costos puede generar un riesgo de pérdida para la empresa.
- Finalmente, quedó claro que Calzado Leman no contaba con registros precisos de los gastos individuales dentro de la empresa, lo que generó irregularidades en las operaciones internas.

La falta de un sistema de costos eficiente, y los procesos productivos llevados empíricamente, son la raíz de las problemáticas mencionadas anteriormente, los altos conocimientos empíricos hicieron difícil cambiar la mentalidad de los propietarios de la fábrica de implementar un nuevo sistema de costeo.



**Gráfico 1-1: Aporte a la empresa con la implementación SCOP**  
 Realizado por: Martínez, F., 2021

## 1.2 Formulación del problema

¿De qué manera el Diseño de un Sistema de Costos por Órdenes de Producción para la Empresa Calzado Leman's, del Cantón Guano, Provincia de Chimborazo, permite el establecimiento de precios reales y márgenes de utilidad adecuados?

## 1.3 Delimitación del problema

La presente investigación se delimita de acuerdo a los siguientes aspectos:

**Campo de Acción:** Contabilidad – Costos.

**Objeto de Estudio:** Diseño de un Sistema de Costos por Órdenes de Producción.

**Espacio:** Empresa de Calzado Leman's.

### Delimitación Espacial:

**Provincia:** Chimborazo.

**Cantón:** Guano.

**Dirección:** Av. 20 de Diciembre 23-10 y Asunción

**e-mail:** [calzadolemans57@hotmail.com](mailto:calzadolemans57@hotmail.com)

**Teléfono:** (03) 2900 717

**Delimitación Temporal:** Año 2020.

## 1.4 Sistematización del problema

- ¿Cómo afecta el negocio de Calzado Leman a la falta de un sistema de costos para determinar los precios de venta y los márgenes?
- ¿Cómo afecta la falta de un sistema de control de inventario de materia prima (PM) la producción en Calzado Leman?
- ¿Cómo afecta la ausencia de mano de obra directa (MOD) a la tabla de costos que determina el precio de venta final de los productos fabricados por Calzado Leman?
- ¿Cómo afecta la asignación de Gastos Generales Iniciales (CAF) a la tabla de costos la determinación del precio de venta final de los productos fabricados por Calzado Leman?

## **1.5 Objetivos**

### ***1.5.1 General***

Diseñar un Sistema de Costos por Órdenes de Producción para la Empresa Calzado Leman's, del Cantón Guano, Provincia de Chimborazo, mediante la elaboración de flujogramas del proceso de producción, para el establecimiento de costos reales de producción y márgenes de utilidad adecuados.

### ***1.5.2 Específicos***

- Elaborar el marco teórico del sistema de costos por órdenes de producción con base en material bibliográfico e investigaciones elaboradas especializadas y actualizadas, tendientes a la fundamentación adecuada de la presente investigación.
- Estructurar el marco metodológico, mediante el aprovechamiento de diferentes métodos, técnicas y herramientas de investigación existentes, que permitan la recopilación de información consistente, pertinente, relevante y suficiente, a fin de que sus resultados sean reales y objetivos.
- Diseñar un Sistema de Costos por Órdenes de Producción para la empresa Calzado Leman's, del cantón Guano, provincia de Chimborazo, mediante la metodología y procedimiento propio de la contabilidad de costos, para la determinación de los precios de venta y el margen de utilidad.

## **1.6 Justificación**

### ***1.6.1 Justificación teórica***

Este estudio es teórico porque todos los marcos teóricos existentes para los sistemas de costos, especialmente aquellos para las instrucciones de fabricación, autores y escritores prominentes, se incluyen en libros, revistas revisadas por pares, ciencia, investigación y profesionales. Los artículos y las actualizaciones de los miembros pueden respaldar completamente esta investigación.

### **1.6.2 Justificación metodológica**

Desde un punto de vista metodológico, este estudio demuestra su desarrollo. Debido a que se utilizan muchos métodos, técnicas y herramientas de investigación existentes, los resultados de la investigación son lo más realistas y objetivos posibles.

### **1.6.3 Justificación práctica**

A nivel práctico, este estudio demuestra su compromiso de poder diseñar un sistema de costeo para los trabajos de Calzado Leman en Guano, Chimborazo. Esto incluye los procedimientos de compra, recepción y envío. Clasifique al personal según los materiales, las tareas de gestión y las funciones que desempeña en el proceso productivo. Luego diseña la demanda de fabricación y los costos de los pedidos para determinar el precio unitario correcto para cada producto que fabrica la empresa.

## **1.7 Antecedentes de investigación**

Antes de construir el fundamento teórico del presente trabajo, se tomó como base otros trabajos de titulación con temas similares, cuyas conclusiones permitieron orientar el desarrollo de la misma.

Por su parte, Naula, J., (2015), en su trabajo de titulación, denominado: “Diseñar de un sistema de costos para orientar la producción de la fábrica textil Rio en Riobamba, Chimborazo”, realizado en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo – ECA., concluye que: la fábrica Rio Textil cuenta con un control deficiente de los inventarios de la MPD e MPI y productos terminados, debido a que no existe un control apropiado y pertinente además de las inexistencia de una persona responsable para esa actividad. (p. 158)

Entre tanto, Remache, L., (2018), en su trabajo de titulación, denominado: “Diseño de un sistema de costeo guía de producción en INCOREG Cía. Ltda., Ciudad de Riobamba, Provincia de Chimborazo”, realizado en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo – ECA., concluye que:

En INCOREG Cia., Ltda., no existe un sistema de costeo de órdenes de producción. Esto le permite determinar el costo de producción. También existe una empresa llamada INCOREG Cía. No existe una manera eficiente de administrar sociedades anónimas, inventarios de materias primas, costos laborales, costos generales o desperdicio económico de materias primas. (p. 91)

Según las investigaciones realizadas hasta la fecha, la estandarización de la producción y el precio real de los bienes y servicios requiere un sistema de cálculo de costos de las órdenes de producción para garantizar márgenes de beneficio suficientes y, por lo tanto, para la empresa.

## **1.8 Marco teórico**

### **1.8.1 Diseño**

Reboredo, A., (2016), en referencia al diseño, establece que: “Es el estudio de variantes para solucionar un problema determinado. Es rarísimo que la solución sea única”. (p. 10)

En cambio, Marulanda, J., (2018), en referencia al diseño, menciona que:

*La palabra diseño hace referencia a un esbozo, bosquejo o esquema que se ejecuta, ya sea mentalmente o en un soporte material, antes de concretar la producción de algo. El termino también se emplea para referirse a la apariencia de ciertos productos en cuanto a sus líneas, forma y funcionalidades.* (Marulanda, 2018)(p. 20)

Por lo anterior, se puede concluir que el diseño es un acto creativo propio del ser humano, utilizado como paso previo para la producción de un bien o de un servicio, tendiente a satisfacer cualquier necesidad humana.

### **1.8.2 Contabilidad**

Fierro, A., & Fierro, F., (2015), con respecto a la contabilidad, mencionan que: “Es un proceso que elabora información de las empresas de comercio, producción y de servicios”. (p. 37)

De su lado, Guerrero, J., (2015), refiriéndose a la contabilidad, menciona que: “La contabilidad es una técnica que es utilizada para el registro de las operaciones que perjudican económicamente a una entidad y que proporciona sistemática y estructuradamente información financiera”. (p. 21)

De la definición anterior, la contabilidad incluye el registro, colocación y colocación de las transacciones económicas que realizan las entidades comerciales, manufactureras o de servicios con base en principios y procedimientos contables con el fin de generar información sobre la cual tomar decisiones, y se incluye el análisis. En conclusión, la contabilidad adopta diferentes clasificaciones

### 1.8.2.1 Clasificación de la contabilidad

Omeñaca, J., (2016), clasifica a la contabilidad, de la siguiente manera:

Por el área que abarca, podemos dividirla en:

- **Microcontabilidad.** Hace referencia tanto a las personas físicas como a las sociedades y entes de cualesquiera que sea su naturaleza.
- **Macrocontabilidad.** Podría denominarse “contabilidad nacional y supranacional”. Hace referencia a la consideración y medida de las dimensiones macroeconómicas de un Estado (ingreso, gasto, renta, patrimonio, balanza comercial y de pagos...).

Dentro de la Microcontabilidad, nosotros podemos diferenciar la contabilidad “general” de la aplicada ya que la primera estudia los elementos generales aplicables a cualquier clase de entidad y contabilidad. La *contabilidad aplicada* acomoda los elementos generales, determinados en la contabilidad general, a cada entidad económica concreta. Podemos subdividirla de la siguiente forma:

a) Por razón del objeto:

- **Comercial:** si la empresa se dedica a la compra-venta de mercancías.
- **Industrial:** es la elaboración de productos teniendo como base las materias primas que al ser transformadas se convierten en productos para la venta.
- **De servicios:** en estos casos, el objeto de la empresa no es la compra-venta ni la fabricación de productos para la venta, sino la prestación de servicios (transporte, asesorías, catering, viajes, talleres de todo índole, profesiones, hotelería, etc.)
- **Financiera o bancaria:** el objeto fundamental será el negocio del préstamo, bajo las múltiples modalidades existentes.

b) Por razón del sujeto:

- **Individual:** el administrador es una persona física.
- **Colectiva:** la empresa tiene personería jurídica, que puede ser mercantil (sociedades regulares colectivas, sociedades de responsabilidad limitada, sociedades anónimas, sociedades comanditarias simples y por acciones, cooperativas...), o de naturaleza no financiera (asociaciones civiles, religiosas, culturales, etc.).
- **Pública:** de entidades oficiales (Estado, Disputaciones, Ayuntamientos, etc.).

c) Por la razón del fin:

- **Especulativa:** si la entidad espera obtener un beneficio o lucro.
- **Administrativa:** si la entidad no persigue el lucro, como el caso de las entidades oficiales (contabilidad pública). (pp. 24-25)

De su lado, Fierro, A., & Fierro, F., (2015), establecen cinco grandes tipos de contabilidad, a saber:

**Contabilidad financiera:** es la más conocida de todas, y su base comprensiva son las NIIF's emitidas por el IASC y por el IASB, de aplicación para todos los continentes excepto para los Estados Unidos de Norteamérica, que aplica las FASB y debe preparar y presentar estados financieros también para una comunidad global. El objetivo se pretende con esta base es proporcionar datos respecto de la información financiera, el desempeño y los cambios en la posición financiera de la empresa y en los flujos de efectivo, de provecho para un amplio rango de tomadores de decisiones. La diferencia con relación a la contabilidad tradicional es que tiene en cuenta el importe del dinero en el tiempo mediante el manejo de varias mediciones de activos y pasivos de patrimonio, ingresos y gastos, que nunca se habían tenido en cuenta.

**Contabilidad fiscal:** cuyo objetivo es la renta gravable, definida en términos impositivos a partir del poder coercitivo de cada uno de los Estados para obtener recursos internos. No necesariamente es una base técnica, aunque se insiste en que, por desarrollo del principio de legalidad, debe cumplir condiciones de equidad u justicia.

**Contabilidad gerencial:** es otro tipo de información, ahora de carácter interno, con el fin de impulsar y controlar la gestión, proceso que recibe el nombre de contabilidad gerencial (administrativa, directiva, inter, etc.). con la combinación de la información a nivel universal y de los lenguajes de reportes financieros de los negocios (XBRL) se busca que se compensen todas las necesidades de las diferentes áreas de la organización.

**Contabilidad científica:** esta contabilidad como tal no es ciencia; sino más bien un conocimiento intuitivo-empírico, práctico. Un arte. O si se prefiere emplear términos modernos, una tecnología. En su ejercicio tiene relación la rutina (mecanización, automatización), la práctica en el sello personal de quien la aplica.

**Contabilidad ambiental:** toma fuerza por la responsabilidad de todo ente económico de salvaguardar la naturaleza al momento de desarrollar su objeto social, para que su renta obtenida no sea en detrimento del medio ambiente. Las empresas deben reinvertir parte de sus utilidades en la preservación de cuantas hidrográficas y de sitios de recuperación de especies con el fin de que las nuevas generaciones se hallen con un ambiente digno en la futura sociedad.

Otros contenidos de contabilidad prefieren hacer referencia a otra clase de contabilidades de acuerdo a las actividades:

**Contabilidad pública:** es la que suministra información para el Estado. Aplica las normas de Contaduría General de la Nación.

**Contabilidad de servicios:** es aplicada por aquellas empresas que se dedican a la prestación de servicios tales como bancarios, hotelería, turismo o de seguros.

**Contabilidad comercial:** para aquellas empresa que operan mediante la compra y venta de mercancías no fabricadas por ellas.

**Contabilidad de costos:** muy propia de las empresas industriales, que manejan en la confección de sus productos mano de obra, materia primas y costos indirectos de fabricación, para determinar al final del ejercicio los productos que se terminaron y los productos que aún quedan en proceso.

**Contabilidad social:** es la que mide el impacto de la actividad en la sociedad o colectividad en la cual se desenvuelve, tanto en la procreación de empleo como en la mejora de la calidad de vida, de acuerdo a sus programas con el recurso humano y otros beneficios a empleados. (pp. 39-43)

En resumen, la contabilidad aplica diferentes clasificaciones según su creador y la fuente de financiación y el tipo de negocio en el que se dedica la empresa, pero todos incluyen registros comerciales contables creados para el propósito del socio. El propietario o gerente toma decisiones comerciales.

#### *1.8.2.2 Objetivos de la contabilidad*

Guerrero, J., (2015), con respecto a los objetivos de la contabilidad, establece los siguientes:

Su objeto es suministrar informes que puedan estudiar los responsables de la toma de decisiones, que repercuten en el porvenir del negocio. Además, la contabilidad tiene como fin producir información (datos) precisa, honesta y pertinente, de tal manera que el usuario la pueda descifrar en forma clara y comprensible, y la que una vez analiza, pueda utilizarse para tomar decisiones.

La contabilidad debe ser preparada para los siguientes objetos:

1. Para asociados generales, gerentes, auditores, directores, jefes de departamento y otros que desarrollan negocios dentro de la empresa. Estos interesados requerirán de información contable con oportunidad para utilizar con eficiencia los fondos para su futura aplicación en nuevas inversiones (activos) o en bienes de consumo (gastos).

2. Proporcionar información para los posibles inversionistas, proveedores, acreedores, acreedores financieros, etc., quienes a solicitud de la empresa pueden proporcionar fondos a través de créditos.
3. Proporcionar información sobre los activos financieros de una empresa, sus derechos sobre ellos y el impacto de las transacciones y eventos que alteran esos activos.
4. La información contable es la base para el adecuado cumplimiento de todos los aportes. (p. 22)

En cambio, Omeñaca, J., (2016), establece los siguientes objetivos de la contabilidad:

El objetivo primordial es servir de herramientas de información y, aunque son varias las informaciones o datos que puede suministrar la contabilidad, podemos concentrarlos en tres:

- a) Informar de la *situación* de la empresa, tanto en su aspecto económico – cuantitativo como en su aspecto económico – financiero. Los instrumentos fundamentales en los que se presenta información son los inventarios y balances.
- b) Informar de los *resultados* obtenidos en cada año fiscal, es decir, cuántas pérdidas o ganancias tuvo durante un período en particular.
- c) Informar de las causas de dichos resultados. Mucho más significativo que saber “cuánto” se gana o se pierde es saber el “porqué” de esas pérdidas y de esas ganancias, para buscar la forma de corregir gastos y aumentar ingresos en lo sucesiva. (p. 21)

De lo anterior, se desprende que el propósito de la contabilidad es brindar información económica y financiera actualizada, oportuna y veraz que permita a la administración de una empresa u organización administrar adecuadamente sus recursos. Firmar diversas actividades comerciales realizadas durante un período determinado.

### **1.8.3 Costos**

Rincón, C., & Villareal, F., (2014), con referencia a los costos, mencionan que: “Los costos son las inversiones que se realizan con la expectativa de obtener beneficios presente y/o futuros. Por lo tanto, reconocer los costos de una actividad es reconocer el monto de la inversión realizada”. (p. 18)

En el mismo sentido, Arredondo, M., (2015), menciona que: “El costo es el sacrificio que se hace para obtener un bien o servicio con el fin de obtener un beneficio presente o futuro; si aprovechas estos beneficios, estos costos serán un gasto”. (p. 8)

Por lo tanto, podemos concluir que el costo se considera el valor recuperable de la adquisición (inversión) al precio final del producto o servicio y aparece en el balance.

#### *1.8.3.1 Importancia de los costos*

Bravo, M., & Ubidia, C., (2013), al hablar de la importancia de los costos, manifiestan que: “Los costos son inversiones, son recuperables, rentables y son la base para la evaluación del producto, la evaluación del desempeño y la toma de decisiones administrativa”. (p. 13)

Por su parte, Reveles, R., (2019), con respecto a la importancia del costo, menciona que:

*La palabra costo tiene dos significados básicos. Puede significar la suma de los esfuerzos y recursos invertidos en la creación de algo. Entonces, por ejemplo, digamos que “su examen le llevó dos días de estudio”, lo cual significa que utilizó los dos días para poder presentarlo. En este caso, el costo del artículo es equivalente a lo que se abandonó o sacrificio para obtenerlo. Por ejemplo: “su examen le costó no ir a la fiesta”; esto quiere expresar que el precio del examen fue no haberse divertido. (Reveles, Análisis de los elementos del costo, 2019)(p. 22)*

Por lo anterior, se puede inferir que la importancia de los costos radica en que éstos son recuperables (inversión), valor que posteriormente será representado en el estado de pérdidas y ganancias.

#### **1.8.4 Gastos**

Bravo, M., & Ubidia, C., (2013), en relación a los gastos, manifiestan que: “se trata de pagos que se realizan en los ámbitos financiero, administrativo y empresarial para alcanzar los objetivos comerciales”. (p. 14)

De su lado, Arredondo, M., (2015), menciona que: “los gastos son actualmente gastos rentables y vencidos. Los costos no utilizados o no devengados son costos que se clasifican como activos en el balance general y proporcionan beneficios futuros”. (p. 8)

De lo anterior, podemos concluir que los gastos son gastos hundidos con base en financiamiento, administración y ventas para lograr las metas de la empresa y que se presentan en los estados financieros.

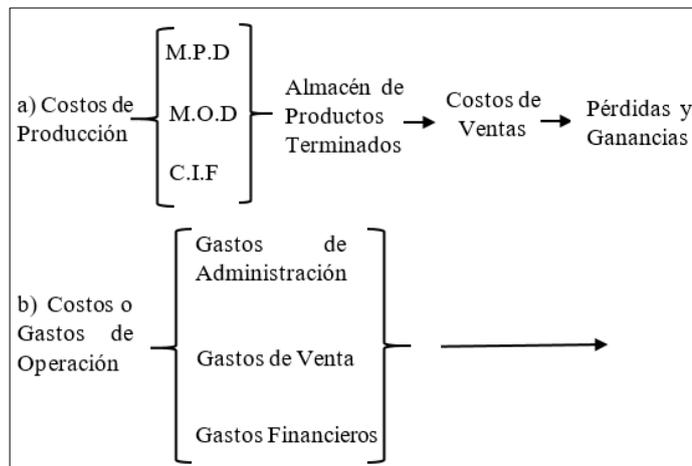
### 1.8.5 Diferencia entre costos y gastos

Cárdenas, R., (2016), al establecer la diferencia entre costos y gastos, nos dice que:

*Cabe señalar que los términos comerciales y el gasto industrial se utilizaron principalmente para distinguir unos de otros, ya que, de acuerdo con la teoría de conjuntos, costos es un conjunto de gastos y por lo tanto el gasto forma parte del costo. (Cárdenas, 2016)(p. 27)*

De su lado, Magallón, R., (2015), en referencia a la diferencia entre costos y gastos, menciona que:

*El costo de una colección de costos pasados, presentes y futuros para producir un producto. (Función de producción). Los gastos son un conjunto de gastos y necesidades realizadas después de su recepción en el almacén de productos terminados y la producción terminada en el área de producción, denominadas costos o gastos de distribución o comercialización, su reconocimiento se conoce como gastos o gastos operativos. Estos montos no están incluidos en el costo del producto terminado y corresponden al período contable. (Función Distribución). (Magallón, 2015)(p. 14)*



**Gráfico 2-1:** Diferencia entre costo y gasto

Realizado por: Martínez, F., 2021

Con base en la definición anterior del autor, podemos concluir que el costo es el monto recuperable que se muestra en el balance general y el gasto es el monto irrecuperable que se muestra en el balance general.

#### **1.8.6 Contabilidad de costos**

Magallón, R., (2015), al hablar de la contabilidad de costos, menciona que:

*Forma parte de la contabilidad general, cuyas actividades son la gestión de factores de costo (MPD, MOD y CIF), información sobre hechos ocurridos durante el período, costo del producto, producción y distribución. Crear un conjunto de beneficios y procedimientos a cuantificar. Coste económico de la meta de costes.*  
(Magallón, 2015)(p. 6)

De su parte, Rincón, C., & Villarreal, F., (2013), refiriéndose a la contabilidad de costos, dicen que:

*Es una herramienta que brinda información útil sobre finanzas y contabilidad de gestión para lograr los objetivos de cada una de estas áreas.*

*En el caso de la contabilidad financiera, los costos proporcionan datos financieros sobre el desempeño financiero para calcular los estados financieros requeridos por los usuarios externos.*

*Para los contadores administrativos, la recopilación de los datos necesarios les ayuda a tomar decisiones sobre los procesos comerciales. Por lo tanto, tiene sentido que la junta elija el mejor método de cálculo de costos, ya que la autenticación de la información se compensa en el momento de la toma de decisiones. La razón es que estos métodos se están reevaluando para obtener información más precisa.*  
(Rincón & Villarreal, 2014)(pp. 20 – 21)

De lo anterior, podemos concluir que el costo es una herramienta para determinar los costos incurridos en el proceso de producción de una empresa manufacturera.

#### **1.8.7 Sistema de contabilidad de costos**

Reveles, R., (2019), al hablar del sistema de contabilidad de costos, expresa:

*Conjunto de procedimientos, registros e informes técnicos basados en la contabilidad de partida doble y otros principios técnicos. Su propósito es determinar los costos unitarios de producción y controlar las actividades de producción*

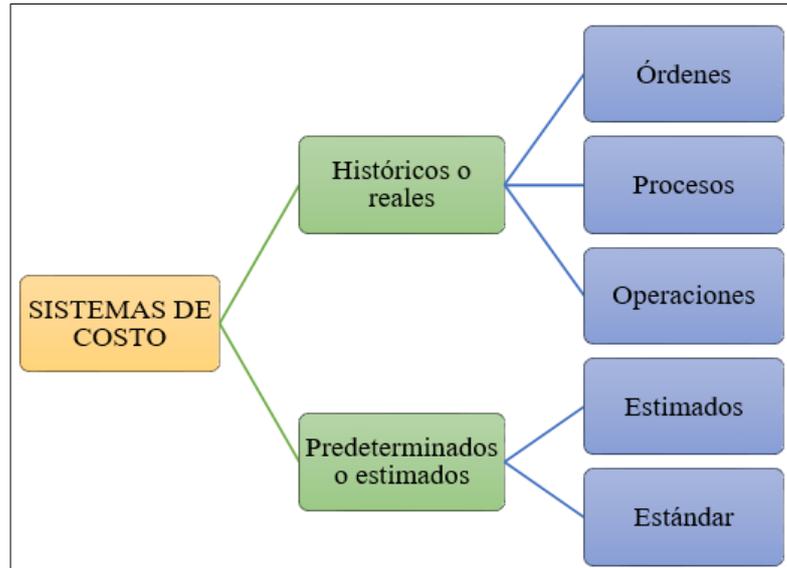
realizadas. El objetivo del sistema de cálculo de costos es determinar precios unitarios, aumentar las ganancias y reducir costos y costos. (Reveles, Como entender los costos elementales son ser contador, 2019)(p. 46)

Por su parte, Alvarado, V., (2016), con respecto al sistema de contabilidad de costos, menciona que:

*Un sistema de evaluación de costos es un conjunto de registros contables y procedimientos de cálculo que le permiten determinar los costos unitarios de producción con el fin de respaldar los procesos de gestión, evaluación y determinación asociados con las actividades productivas o comerciales. Además, estos sistemas permiten resumir los acontecido en los ciclos productivos, facilitando la conversión de unidades de actividad a unidades monetarias, además de que expresan el importe de un producto o servicio de manera unitaria de acuerdo con la unidad que permita su dimensión o conteo, como: unidad, par, pieza, litro, caja, etc.*

*Los sistemas de costo se clasifican de acuerdo con el tiempo de cálculo con respecto al ciclo productivo, por lo que pueden ser históricos y predeterminados.*

*En cada uno de estos grupos se ubican de manera puntual los diferentes tipos de sistemas de costo, los cuales se muestran a continuación: (Alvarado, 2016)(pp. 71-72)*



**Gráfico 3-1:** Sistemas de costos  
Realizado por: Martínez, F., 2021

De lo anterior, por sistema de costos entendemos una serie estructurada de procedimientos y métodos con el propósito de calcular los costos de producción y controlar el proceso de producción según especificaciones y parámetros de producto o servicio al cliente.

### 1.8.8 Clasificación de los sistemas de costos

Polo, B., (2017), al hacer una clasificación de los sistemas de costos, establece:

- **Según la forma de producir:** dependiendo de cómo se fabrique el producto y cómo se brinde el servicio, el costo será:
  - **Por órdenes específicas de producción:** se utilizan en aquellas empresa que operan sobre pedidos especiales de clientes, en donde los costos se acumulan por cada orden de pedido.
  - **Por procesos continuos de producción:** se utiliza en aquellas empresas que producen en serie y en forma continua, donde los costos se acumulan por departamentos, los costos son promediados, Oferta antes de demanda e inventario de productos terminados acumulado en el almacén.
  - **Por ensamble:** es utilizado por empresas que tienen la capacidad de preparar productos a partir de las partes que componen el producto, de acuerdo con las especificaciones establecidas por el fabricante, sin realizar ningún cambio estructural en el activo.
    - Por órdenes específicas
    - Por procesos continuos
- Dependiendo de la fecha calculada, el costo del producto o servicio será el siguiente, dependiendo del plazo calculado o determinado:
  - **Históricos:** llamados también reales, son aquellos en los que primero se produce el bien o se presta el servicio y posteriormente se calculan o determinan los costos.
  - **Predeterminados:** son aquellos en los que primero se determina los costos y luego se realiza la producción o la prestación del servicio. Se clasifican en:
    - **Estimados:** son aquellos que se calculan sobre una base experimental antes de producir un artículo o prestar un servicio, y tienen como finalidad pronosticar en forma aproximada lo que puede costar un producto para efectos de cotización.
    - **Estándar:** se calculan sobre bases técnicas para cada uno de los tres elementos del costo, para determinar lo que le producto debe costar en condiciones de eficiencia normal.
- **Según su ocurrencia o variabilidad:** el costo de un producto o servicio se clasifica de la siguiente manera, dependiendo de cómo su impacto se vea afectado por el nivel o la cantidad de producción:

- **Costos fijos:** son aquellos en los que la empresa incurre durante un periodo haya o no producido.
- **Costos variables:** son aquellos que aumentan o disminuyen en una forma directamente proporcional al volumen de producción.
- **Según el método de costeo:** dependiendo de la fecha de cálculo, el costo del producto o servicio será el siguiente, dependiendo del período calculado o determinado:
  - **Costeo real:** es aquel en el cual los costos incurridos en producción se registran tanto en los débitos como en los créditos de la cuenta de inventario de productos en procesos a valor real.
  - **Costeo normal:** es aquel en el cual los costos de los materiales directos y los de la mano de obra directa se registran en la contabilidad al costo real y los costos indirectos de fabricación se registran con base en unos presupuestos que la empresa elabora de una manera confiable y técnica.
  - **Costeo estándar:** este es un gasto incurrido en el proceso de producción, que se registra indirectamente a valor estándar (cantidad estándar a precio estándar) e indirectamente tanto en el monto a pagar como abonado en la cuenta de inventario de productos manufacturados, variable, materias primas y mano de obra. Los costos de producción se reconocen a una tasa específica.
- **Según tratamiento de los costos fijos:** el costo de un bien o servicio ofrecido se puede valorar en base a la gestión de costos fijos y variables en el proceso de producción. Se clasifican de la siguiente manera
  - **Costeo de absorción:** son costos variables y fijos que pasan a formar parte del costo de los productos producidos o de los servicios prestados.
  - **Costeo variable o directo:** es aquel donde los costos variables únicamente forman parte del costo del producto. Los costos fijos se llevan como gastos de fabricación del periodo, afectando el resultado del respectivo ejercicio. (pp. 19-23)

De su parte, Rincón, C., & Villareal, F., (2013), establecen la siguiente clasificación:

Hay dos tipos de sistemas de costeo, caracterizados por la unidad de costo (la unidad que registra el costo) y el modo de producción (producción por lotes o producción en masa), a saber:

- **Sistema de costeo:** en este sistema, la unidad de coste es el proceso de producción. El precio unitario por proceso se recibe dividiendo el precio total de cada proceso por el número total

de unidades compradas por pedido o lapso. El tope de producto total es el precio total por unidad de producto obtenido en la fase de producto.

- **Sistema de coste por órdenes de fabricación:** en este sistema, la unidad de costo frecuente ser un conjunto o un producto más semejante. Este sistema solo es correcto si el producto se fabrica para un trabajo específico y constantemente se puede detectar tanto en el inventario como en las directivas de compra.
- **Base Histórica:** si el sistema de valoración opera principalmente sobre la base del costo, es decir, los costos incurridos o conocidos de antemano.
- **Base predeterminada:** porque el sistema de cálculo de costes trabaja principalmente sobre el coste calculado antes de que se muestre el coste real. En esta segunda fase destaca el principal coste estándar. (p. 41)

De las clasificaciones anteriores, se puede deducir que la adopción de sistemas de precios en una compañía es dependiente de la naturaleza de su comercio y de los procesos definidos para poder hacer los resultados establecidos.

#### *1.8.8.1 Costos históricos*

Alvarado, V., (2016), en referencia a los costos históricos, menciona que: “Los costos históricos concretan lo que costó producir algo, pero se determinan hasta que se reciben los informes del ciclo productivo, por lo que la identificación de las deficiencias se realiza de manera tardía”. (p. 8)

En este mismo sentido, Arredondo. M., (2015), dice que:

*En los sistemas de costos pasados o reales, los costos se reconocen cuando ocurren, lo que facilita la determinación del costo de un producto o servicio. ¿Qué pasa si la gerencia requiere conocer los resultados de las operaciones durante el periodo?, ¿Qué sucede si se requiere saber cuáles fueron las utilidades o pérdidas que se generaron?*

*En este caso, es necesario esperar al final del proceso de producción o, en el caso de la empresa de servicios que realiza el servicio, conocer los costos incurridos.*  
(Arredondo, 2015)(p. 22)

Con base en lo anterior, el costo de adquisición se reconocerá como costo real. Significa el costo de producir o comercializar un producto o servicio.

#### 1.8.8.2 Costos predeterminados

Arredondo. M., (2015), al hablar de los costos predeterminados, manifiesta que: “En el cálculo de costos, el costo estándar es una estimación o presupuesto de lo que se llama el costo de un período en particular. Es decir, son costos de producción predeterminados”. (p. 22)

Por su lado, Alvarado, V., (2016), refiriéndose a los costos predeterminados, menciona que:

*Este sistema de costeo se recomienda para procesos de fabricación de productos sencillos con un bajo grado de aplicación de ingeniería, ya que este tipo de costeo facilita la determinación de los costes de producción a partir de estimaciones de costes.* (Alvarado, 2016)(p. 78)

Basado en la definición anterior, se puede concluir que el precio real se establece a partir del final del lapso de precio, se guarda para estudio y comparación con resultados futuros y se usa como datos históricos anteriormente del inicio del lapso de precio.

#### 1.8.8.3 Sistema de costos por órdenes de producción

Alvarado, V., (2016), en referencia al sistema de costos por órdenes de producción, menciona que:

*Se considera como el sistema de costo básico que todo tipo de empresa puede aplicar, sobre todo aquellas cuyo proceso de manufactura es intermitente; es característico de las micro y pequeñas empresas. Una vez que se acepta y aprueba una orden de producción, la cantidad de materiales directos, la mano de obra directa y los costos necesarios para desarrollar el volumen de producción requerido se muestran en la orden de compra.* (Alvarado, 2016)(p. 72)

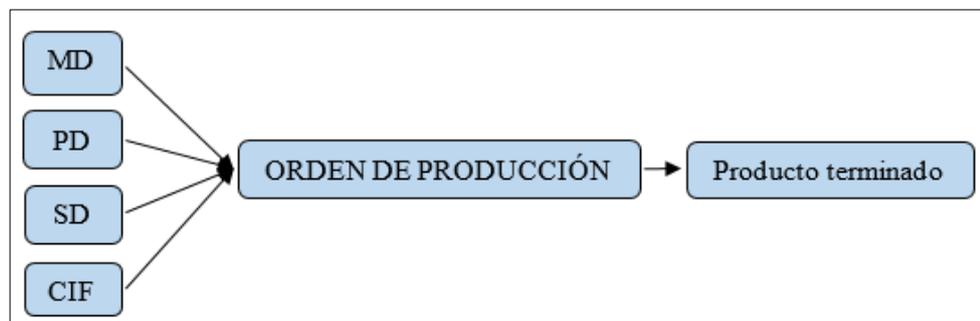
En el mismo sentido, Pacheco, F., (2019), manifiesta que:

*En este sistema también se conoce como cálculo del costo de una producción o una orden de producción, un paquete de trabajo o una orden de venta en particular. Este sistemas se encarga de hallar el precio total de materiales, mano de obra y costos indirectos manejados en el proceso de fabricación para obtener un producto terminado de las órdenes de producción producidas en un periodo y luego ser entregados al sector comercial o los clientes que hayan solicitados dichos pedidos.* (Pacheco, 2019)(p. 10)

De otra parte, Rincón, C., & Villareal, F., (2013), al referirse al sistema de costos por órdenes de trabajo, advierten:

*Si los materiales de su producto y las necesidades de cambio son diferentes, es mejor un sistema de costos de fabricación bajo pedido. Cada producto se fabrica según sus especificaciones y el precio que se muestra está estrechamente relacionado con el costo estimado. Por lo tanto, el costo de producción de un pedido en particular debe asignarse al artículo en producción.*

*Para que el sistema de cálculo de costos de pedido a pedido funcione correctamente, cada pedido debe estar identificado físicamente y los costos asociados deben estar separados. Los requisitos para materiales directos, mano de obra de pedido directo y gastos generales de fabricación se aplican generalmente a pedidos individuales a una tasa total predeterminada. Puede determinar las ganancias o pérdidas para cada pedido y calcular el costo unitario para fines de inventario. (Rincón & Villareal, 2014)(pp. 39-40)*



**Figura 1-1:** Sistema de costos por órdenes de producción

Realizado por: Martínez, F., 2021

Según la definición anterior del autor, el sistema de cálculo de costos de pedidos de venta se puede utilizar en empresas de fabricación a pedido donde los clientes compran productos. Detalla los requisitos, como el costo para determinar el precio real y la identificación de ese costo, y tasa de rendimiento relativa.

#### 1.8.8.3.1 Características del sistema de costos por órdenes de producción

López, M., & Gómez, X., (2018), al hablar de las características del sistema de costos por órdenes de producción, mencionan que:

*Una de las principales características que se tiene al trabajar con este sistema, es que la empresa conoce la inversión que realiza para la producción de sus artículos*

*en el periodo; por lo tanto, al terminar cada orden de trabajo la empresa sabe cuál es el costo incurrido total y por unidad elaborada.* (López & Gómez, 2018)(p. 37)

Por su parte, Pacheco, F., (2019), en relación al mismo tema, menciona que:

Este sistema se caracteriza por:

- a. Las ventas anteponen a la producción; es decir, se realiza la fabricación de los productos de acuerdo con los pedidos conseguidos por el departamento de ventas.
- b. Existe diversos materiales e insumos que no se pueden identificar cuáles podrían utilizarse, debido a que no se mantiene un stock mínimo de cada uno.
- c. Se puede emplear la MOD no calificada.
- d. Los CIF suelen ser bajos, pues principalmente manejan costos directos.
- e. Los costos unitarios se establecen una vez se finalice la orden. (p. 12)

De su lado, Rivero, J., (2015), en relación al mismo tema, menciona que:

Las siguientes características son comunes:

- a. **Fabricación a pedido del cliente:** cada orden atiende diferentes necesidades de materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación. Además, el monitoreo de cada orden es individual.
- b. **Costos consolidados:** los costos totales de artículos terminados del mes se acumulan finalmente por varias órdenes de trabajo.
- c. **Órdenes en procesos:** acompañan a los productos a servicios en su elaboración y son intermitentes. La orden de trabajo no terminada al final del mes es considera un producto en proceso.
- d. **Control de la rentabilidad por producto o servicio:** se conocen al detalle los cotos incurridos en la fabricación de un determinado producto o en la presentación de un servicio.
- e. **Costos indirectos de fabricación:** se aplican estos costos según el procedimiento señalado. (p. 162)

Según la definición del autor anterior, existen innumerables características de los sistemas de cálculo de costos de pago por pedido que cada autor identifica con sus propios criterios, pero todos dicen que usar el sistema es importante en la empresa de procesamiento, tiene ciertas características relacionadas con el producto o servicio.

### **1.8.9 Tratamiento de los elementos del costo**

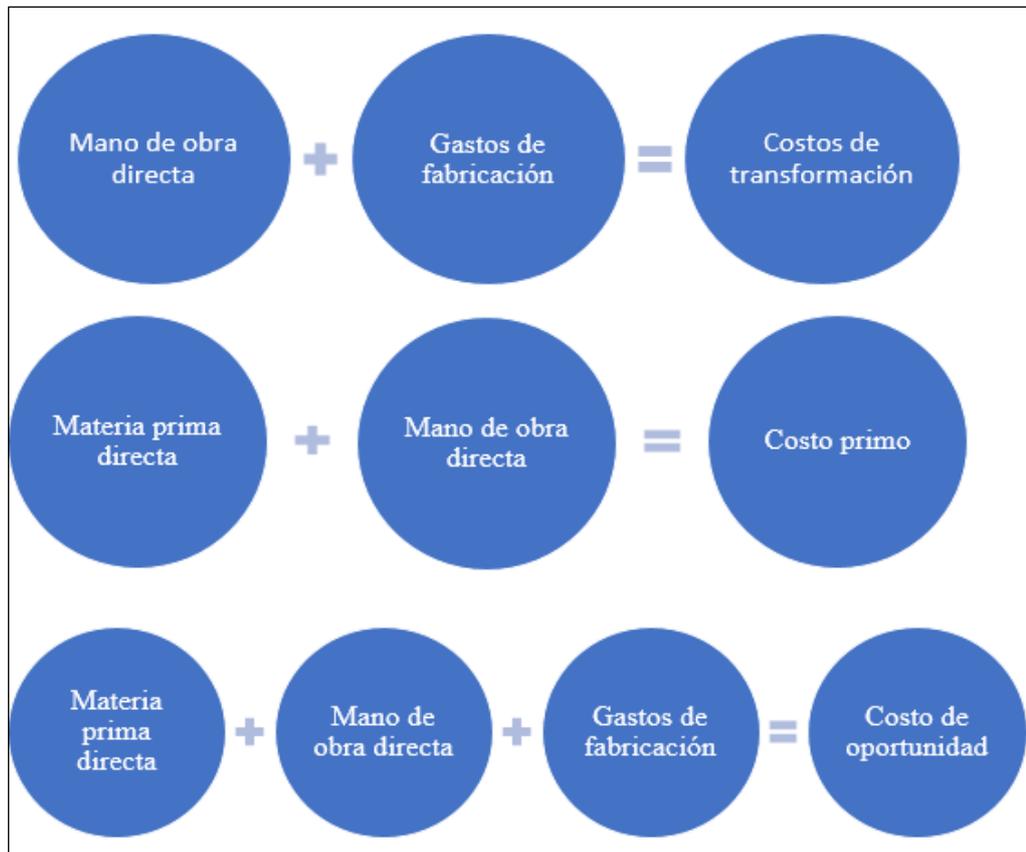
Rojas, M., (2015), en referencia al tratamiento de los elementos del costo, menciona que:

Se necesitan tres tipos de insumos para obtener el producto terminado. Uno es la principal materia prima que se convierte luego de aplicar la mano de obra directa representada en el flujo de trabajo, también conocida como sueldos y salarios directos. Insumos para fábricas y procesos productivos. Este costo se registra en una cuenta denominada costos de producción o costo indirecto (costo). Estos insumos se engloban en lo que se conoce como elementos del costo.

**Materia prima directa:** es completamente identificable en el producto fabricado. La propia materia prima puede ser directa o indirecta, según el proceso que realice y el tipo de manipulación. La clave para identificar se trata de una materia prima directa es que sea plenamente identificable en el producto.

**Mano de obra directa:** representa los salarios de los obreros que participan directamente en la transformación de la materia prima, y que igualmente son identificables con el producto.

**Gastos de fabricación (costos):** también llamados gastos indirectos o cargos indirectos. Son comunes en varios artefactos e incluyen todos los conceptos que son completamente distinguidos dentro de ellos. Por ejemplo, el inmueble donde está la fábrica, las máquinas que se utilizan en la producción, o bien aquellos materiales que no son reconocibles completamente con la producción o los adhesivos, clavos, pinturas, etc. Que no son fáciles de costear. (pp. 15-16)



**Gráfico 4-1:** Elementos del costo

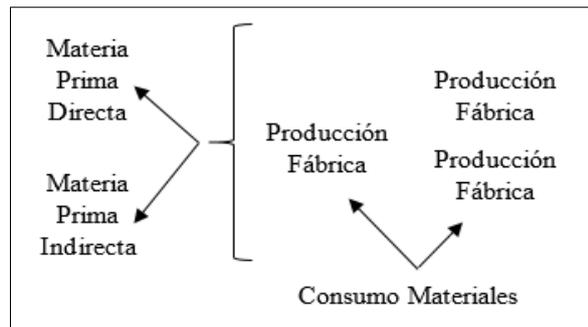
Realizado por: Martínez, F., 2021

Por su parte, Rincón, C. A., & Villarreal, F., (2013), establecen la siguiente clasificación de los elementos del costo:

**Materia prima:** este elemento refleja el valor de las materias primas y los materiales utilizados en la producción de productos para la venta que se recompran para su uso en el proceso de producción. Las materias primas se dividen en materia prima directa e indirecta.

**Materia prima directa:** estas son las materias primas que están directamente vinculadas al producto, para asignar y equiparar fácilmente su valor. El costo de material directo se registra en la cuenta de costo de material directo.

**Materia prima indirecta:** se trata de materias primas que no están directamente relacionadas con el producto o son de naturaleza compleja para cada unidad de producto. El valor de los materiales indirectos se registra en la cuenta general.



**Gráfico 5-1:** Elementos del costo  
 Realizado por: Martínez, F., 2021

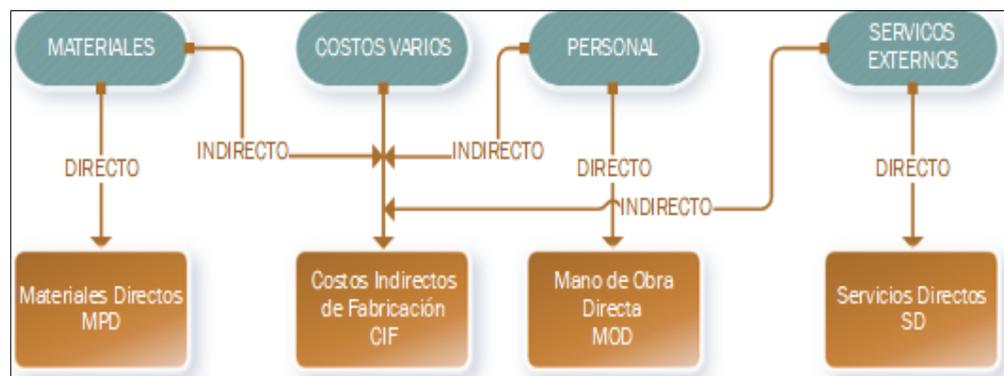
**Servicios:** es un servicio prestado a una empresa por una persona física o una corporación necesario para la producción de un producto.

**Servicios directos:** esto es parte de la transición de productos y se reconoce como maquila. El valor se acredita directamente a la cuenta del contrato de servicio.

**Servicios indirectos:** estos no tienen nada que ver con el producto y se conocen comúnmente como subcontratación. Su valor se registra en la cuenta de gastos generales.

**Costos indirectos de fabricación (CIF):** todos los costos generales son costos de fábrica que no pueden asociarse directa o exactamente con el producto. Los gastos generales se asignan al producto correspondiente a cada orden de producción.

**Costos primos:** son la composición de los costos directos de producción:



**Figura 2-1:** Elementos que incluyen el costo de un producto.  
 Realizado por: Martínez, F., 2021

**Costos de conversión:** todos los costos incurridos por la empresa para transformar las materias primas en productos terminados.

- Costo de mano de obra directa.
- Costos indirectos de fabricación.

- Costos de servicios directos. (pp. 46-48)

Como lo definió el autor anteriormente, los factores de costo (materias primas, costos de mano de obra, costos indirectos de producción) son esenciales para desarrollar un producto o brindar un servicio.

#### ***1.8.10 Tratamiento de los elementos del costo dentro del Sistema de Órdenes de Producción***

Para hacer la respectiva asignación de los precios a todos los recursos que lo conforman, se necesita conocer todos ellos, a saber:

- MP
- MO
- CIF

##### ***1.8.10.1 Tratamiento de la Materia Prima según el Sistema de Órdenes de Producción***

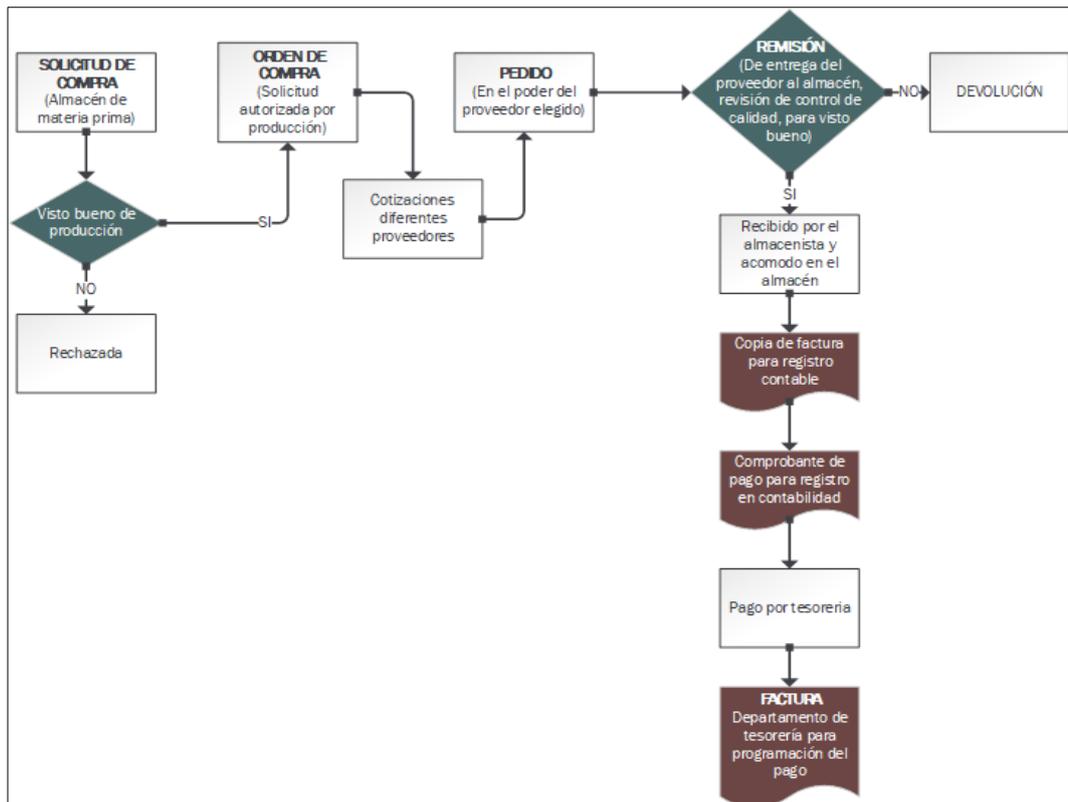
Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), con referencia al tratamiento de la materia prima según el sistema de costos por órdenes de producción, manifiestan:

***Materias primas directas:*** confirmado como base de costos. En otras palabras, está integrado en el producto. Sus características son cantidad, peso, volumen, etc. fácilmente reconocible en la evaluación.

***Materia prima indirecta:*** se emplea con el propósito de beneficiar al conjunto de la producción, lo cual no se pueden establecer en función de cada unidad producida. (Medina, Ruata, Contreras, & Cañizales, 2018)(p. 58)

Por su lado, Rojas, M., (2015), en relación al mismo tema, menciona que:

*Las materias primas directas son el primer factor de precio, relacionado con lo que es completamente identificable en el producto e ilustrado en la tabla. Se utiliza madera. El precio del inmueble es la renta máxima que pueden obtener, aunque es imperativo considerar el precio de operación de los bienes, ya que los bienes pueden ser directos. Esta planificación y gestión de factores de precios involucra a diferentes unidades del negocio, como compras, almacenamiento, producción, etc. y un formato utilizado para el registro. (Rojas, 2015)(p. 38)*



**Figura 3-1:** Tratamiento de la materia prima en el SCPOP

Realizado por: Martínez, F., 2021

En conclusión, hay una secuencia de documentos que tienen la posibilidad de contribuir a justificar el primer componente de precio asociado con el desempeño de la materia prima en el sistema de cálculo de precios de la orden de producción. Ejemplificando, lista de costos, peticiones, beneficios tanto internos como externos.

### *Tratamiento de la materia prima*

Bravo, M., & Ubidia, C., (2013), al hablar del tratamiento de la materia prima, expresan que:

Para el manejo de materias primas, se deben seguir los siguientes procedimientos.

1. Entablar una demanda de materias primas o materiales y suministros necesarios para desarrollar un producto con base a una estrategia de producción. Luego de establecer la necesidad, el gerente del almacén solicita mercar los materiales faltantes de la orden de compra.
2. El departamento de compras recibe los materiales y consumibles necesarios, teniendo presente porciones y especificaciones. Siga las normas internas establecidas por su organización para aseverarse de que su compra sea la más importante y al menor precio

viable. El departamento de compras hace peticiones sobre la base de las peticiones de compra.

3. Los materiales comprados son empaquetados, contados e inspeccionados por el Departamento de Materiales o el destinatario para aseverarse de que se encuentren en perfectas condiciones y cumplan con cada una de las especificaciones personalizadas.
4. Los materiales se almacenan en un espacio correcto con suficiente espacio físico, condiciones climáticas y grupos de identificación para evadir su deterioro. El gerente del almacén es responsable del almacenamiento de materiales y debería registrar de manera sin dependencia cada desplazamiento.
5. El departamento de producción solicita los materiales necesarios para el proceso de producción del vendedor y emite una orden de compra para los materiales.
6. Evaluación y administración de materiales. La evaluación de construcción de los materiales usados en el proceso de construcción se hace por medio de la tarjeta kardex. (pp. 40;44)

*Documentos utilizados en el tratamiento de las Materias Primas*

### **Orden de Compra**

Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), respecto de la orden de compra, señalan: “Es una petición o autorización escrita a un proveedor para conceder la mercadería y presentar una factura a un precio convenido”. (p. 61)



# ORDEN DE COMPRA INTERNA PROPUESTA

*CALZADO LEMAN'S*  
*Elegancia, calidad y comodidad*

**ELABORADO POR:**  
**CLIENTE:**

ORDEN DE COMPRA INTERNA N°:  
Fecha Pedido:

Fecha de Entrega:  
Ciudad de Entrega:

N°	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	CONTIDAD REQUERIDA	CONTIDAD EXISTENCIA	CONTIDAD SOLICITADA	OBSERVACIÓN

Dirección: Av. 20 de Diciembre 23-10 y Asunción (Cantón Guano, Provincia de Chimborazo.)

 Telf: (03) 2900-717     
  Correo: calzadolemans7@hotmail.com     
  Facebook: SufabricaCalzadoLeman's

\_\_\_\_\_

Firma Bodeguero  
Elaborado Por:

\_\_\_\_\_

Firma Jefe de Producción  
Autorizado Por:

**Figura 4-1: Orden de compra**  
Realizado por: Martínez, F., 2021

El jefe de producción realiza este documento cuando se da cuenta que no existen materiales para la elaboración de un nuevo pedido.

### Orden de Producción

Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), respecto de la orden de producción, señalan: “Esta es una forma de que un gerente de producción coordine la producción de un artículo en particular a través de una serie de artículos similares”. (p. 60)



## Orden de Requisición

Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), respecto de la hoja de requisición, señalan: “Esta es una forma especial que un enólogo necesita para proporcionar materias primas. Por tanto, se necesita una gestión más eficaz de los materiales transferidos a producción.”. (p. 63)

		<h1>ORDEN DE REQUISICIÓN PROPUESTA</h1>		
<p>ORDEN DE PEDIDO N°: 0001</p>		<p>ORDEN DE REQUISICIÓN N°: Fecha Pedido:</p>		
		<p>Fecha de Entrega: Ciudad de Entrega:</p>		
N°	CANT.	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	OBSERVACIÓN
<p>Dirección: Av. 20 de Diciembre 23-10 y Asunción (Cantón Guano, Provincia de Chimborazo.)</p> <p>  Telf: (03) 2900-717   Correo: calzadolemans57@hotmail.com   Facebook: SuFabricaCalzadoLeman's         </p>				
			<p>Firma Bodeguero Entrega Conforme</p>	<p>Firma Jefe de Producción Recibe Conforme</p>

**Figura 6-1:** Orden de requisición  
Realizado por: Martínez, F., 2021

Los requisitos de materia prima son utilizados por la bodega para requerir ingredientes específicos para obtener el producto final.

## Kardex

Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), respecto de la tarjeta Kardex, señalan: “También llamada ficha de almacén se utiliza para registrar los movimientos de la existencias de materiales, también permite un control permanente y actualizado en bodega y mediante orden de requisición los materiales son entregados al departamento de producción”. (p. 64)



**CALZADO LEMAN'S**  
*Elegancia, calidad y comodidad*

# TARJETA KARDEX PROPUESTA

PRODUCTO:

UNIDAD DE MEDIDA:

MÉTODO:

PRIMERA:

SEGUNDA:

TERCERA:

EXISTENCIAS MÁXIMA:

EXISTENCIAS MÍNIMA:

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	PRECIO	TOTAL	CANT.	PRECIO	TOTAL	CANT.	PRECIO	TOTAL

Dirección: Av. 20 de Diciembre 23-10 y Asunción (Cantón Guano, Provincia de Chimborazo.)

Telf: (03) 2900-717

Correo: calzadollemans7@hotmail.com

Facebook: SuFabricaCalzadoLeman's

\_\_\_\_\_  
Firma Bodeguero  
Recibido Conforme

**Figura 7-1:** Tarjeta kardex  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021

Es uno de los documentos más utilizados para la gestión y el registro de inventarios, ya que proporciona información actualizada sobre el comportamiento del producto.



- **Mano de obra directa:** se mide con una única función y se identifica en la producción de un pedido en particular.
- **Mano de obra indirecta:** si bien no interfiere directamente con la estructura de los activos, el cuidado físico o mental del trabajador es esencial para el proceso de fabricación.
- **Control de la mano de obra:** cuantifica la cantidad de horas trabajadas para calcular los costos de producción. Puede cuantificar las horas, el costo por trabajador y el cargo o categoría del trabajo.

Los objetivos principales para el control de la mano de obra.

- Asegúrate de que los días laborables estén activos, analiza las desviaciones generales y calcula los costes.
- Asignar costos laborales como centros de costos.
- Investigar las discrepancias entre los presupuestos.
- Tiempo de presencia cuando el trabajador está trabajando.
- Tiempo empleado de manera productiva en tareas asignadas y tiempo de inactividad asociado con el proceso de fabricación (pp. 64-65)

Por su parte, Rojas, M., (2015), en relación al mismo tema, expresa que:

*El trabajo directo representa los salarios de los empleados que participan en la producción explícita y puede identificarse completamente a partir de los productos fabricados. Se sabe cuántas horas de trabajo se requieren para producir un determinado artículo y, al asociarlo con el salario por hora que perciben los trabajadores involucrados en el proceso de producción, se determina la cantidad de trabajo directamente relacionado con ese producto. (Rojas, 2015)(p. 52)*

Según la definición anterior del autor, el trabajo se considera el esfuerzo y la habilidad física y mental de todos y es uno de los recursos más complejos para lidiar con él, pero la gestión de la habilidad A y la responsabilidad efectiva se pueden identificar fácilmente cuando se utilizan registros.

### *Tratamiento de la Mano de Obra*

Bravo, M., & Ubidia, C., (2013), cuando se trata de manejar el trabajo, dicen:

Gestión de tareas consiste en dos aspectos básicos.

1. Fuerza de Trabajo de Gestión. Una buena gestión de los recursos humanos incluye los siguientes aspectos:
  - a. El reclutamiento y la contratación de empleados.
  - b. Entrenamiento y educación
  - c. Valoración permanente.
2. Gestión de obra. La obra está dirigida por:
  - a. Hoja de conteo individual de trabajadores u hoja de seguimiento.
  - b. Hoja de tiempo u hoja de trabajo.
  - c. Salario, salario o salario.
  - d. Cálculo de la nómina. (pp. 61-62)

### *Documentos utilizados para el tratamiento de la Mano de Obra: Tarjeta de Tiempo y Boletas de Trabajo*

Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), al hablar de los documentos utilizados para el tratamiento de la mano de obra, mencionan que:

- **Se elabora con base en tarjeta reloj:** se registra el seguimiento de la entrada y salida de los empleados en forma automática y en cada tiempo estipulado por la empresa se elabora el cuadro resumen de la asistencia diaria personal.
- **Tarjeta de control de tiempo:** se especifica el tiempo empleado por el trabajador en cada actividad o en trabajos indirectos, así como el tiempo no productivo (permisos por asistencia médica, etc.). (pp. 65-66)



# TARJETA DE RELOJ PROPUESTA

*CALZADO LEMAN'S*  
*Elegancia, calidad y comodidad*

NOMBRE DEL TRABAJADOR: \_\_\_\_\_  
 JORNADA: \_\_\_\_\_ CÓDIGO: \_\_\_\_\_  
 PERIODO: \_\_\_\_\_

FECHA	MAÑANA		TARDE		Hora Jornada	Hora Suple	Hora Extras	Total Hora
	Entrada	Salida	Entrada	Salida				
Lunes								
Martes								
Miercoles								
Jueves								
Viernes								

Resumen: \_\_\_\_\_  
 Total Jornada: \_\_\_\_\_  
 Total Horas Suplementarias: \_\_\_\_\_  
 Total Horas Extraordinarias: \_\_\_\_\_  
 Total Horas: \_\_\_\_\_

Dirección: Av. 20 de Diciembre 23-10 y Asunción (Cantón Guano, Provincia de Chimborazo.)  
 Telf: (03) 2900-717  
 Correo: calzadolemans57@hotmail.com  
 Facebook: SuFabricaCalzadoLeman's

**Figura 9-1: Tarjeta de reloj**  
 Realizado por: Martínez, F., 2021

La empresa utiliza esta tarjeta para verificar el horario de trabajo de cada operador, lo que le permite justificar costos y cumplir con sus obligaciones en forma de pagos y despidos.

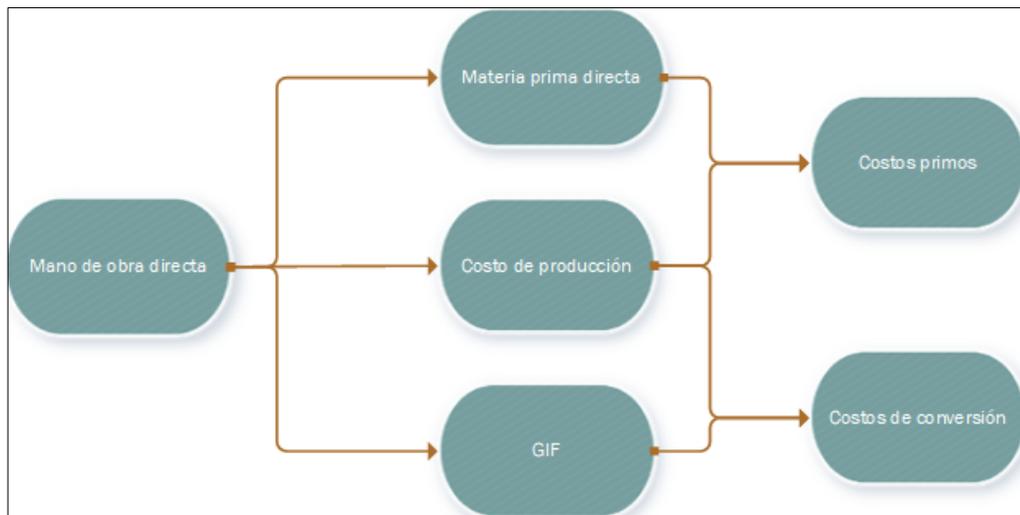
### *Nómina, Planilla o Rol de Pagos*

Bravo, M., & Ubidia, C. (2013), al hablar del mismo tema, expresan que:

*Se implementa en función de la etiqueta del reloj. Este es un resumen de sus ingresos: salario base, horas extraordinarias, horas extraordinarias y otras asignaciones. Las donaciones personales o personales se deducen del IESS, el impuesto sobre la renta y deducciones relacionadas, así como otras obligaciones con los empleados (anticipos, fideicomisos, hipotecas, cuotas sindicales, etc.). Salario, salario o salario puede ser semanal, quincenal o mensual, dependiendo de las necesidades de cada empresa. (Bravo & Ubidia, 2013)(p. 63)*



- Materias Primas Indirectas (MIP).
- Alquiler de locales.
- Impuestos sobre la edificación. (pp. 24-25)



**Figura 11-1:** Tratamiento CIF según SCPOP  
Realizado por: Martínez, F., 2021

En resumen, todos los recursos que se aplican para crear un producto, sin embargo, no requeridos, que son necesarios para el procesamiento de las materias primas, se llaman precios indirectos de producción y tienen que tenerse presente. Para los precios indirectos de producción, se debería prestar particular atención a la dificultad de la asignación a cada tabla de precios.

### *Variaciones de los CIF*

Rincón, C., & Villareal, F., (2014), al hablar de las variaciones de los CIF, mencionan que:

Existen dos métodos para su cálculo:

- 1. De dos variaciones.** La fluctuación de los costos indirectos de producción, es decir, la diferencia entre el CIF aplicado a la producción y el CIF realmente realizado, puede analizarse teniendo en cuenta dos fluctuaciones: de presupuesto y de volumen. Parte de la diferencia entre presupuesto o gasto es que los costos fijos están por encima del presupuesto, por ejemplo, debido a una tasa de rendimiento superior a la presupuestada, depreciación real, seguros o impuestos más altos. Las fluctuaciones en masa o volumen indican la cantidad de CIF fijo que se ha producido y absorbido.
  - a. Variación de presupuesto o gasto:** representa la diferencia entre el CIF comprometido real y el presupuesto ajustado en tiempo real, no en tiempo estándar.

- b. **Variación de volumen o capacidad:** representa la diferencia entre el presupuesto ajustado real, expresado como tiempo real, y el CIF que se aplicaría a la producción si no hubiera escasez de mano de obra. Es decir, el tiempo real multiplicado por la tasa de gastos generales estándar.
2. **De tres variaciones.** En este análisis, CIF se aplica a la manufactura de la misma manera. Es decir, la tasa CIF estándar multiplicada por la hora estándar. Por lo tanto, el cambio neto en CIF (entre el ganador y lo que realmente sucedió) permanece igual. En este proceso, se espera que el CIF se modifique (o se configure en fábrica) en función de la hora real en lugar de la hora estándar. Hay tres variaciones de este método:
- a. **Variación presupuesto:** diferencia entre los CIF reales y los presupuestados ajustados al nivel real de las operaciones, es decir, de actividad; porque los fijo, por su naturaleza, no se modifican.
  - b. **Variación de eficiencia:** es la diferencia entre las horas reales y las horas estándar trabajadas, es decir, la eficiencia de personal en horas multiplicada por la tasa estándar de CIF. Se basa en la suposición de que el costo de la deficiencia del personal incluye CIF así como la personal.
  - c. **Variación capacidad:** mide la subutilización o el uso excesivo de la capacidad de la planta. En otras palabras, el efecto de los CIF en la capacidad de la planta. (pp. 216-217)

Con base en lo anterior, se puede concluir que la posibilidad de cambios en el proceso productivo puede ser beneficiosa o perjudicial para el negocio.

### *El precio de venta*

Polo, B., (2017), al hablar del precio de venta, señala que: “Es el valor que satisface la voluntad de un fabricante o vendedor de suministrar o mantener un bien y la voluntad de un comprador de pagar por el bien o convertirse en un servicio”. (p. 29)

Por su parte, Reveles, R. (2019), refiriéndose al mismo tema, menciona que:

*Esto se determina sumando (ganancia) o restando (pérdida) el porcentaje deseado de ganancia del costo total. Se entiende que la competencia juega un papel muy importante en los precios anteriores. A los efectos de estimar el precio de venta, no podemos determinar de manera confiable el otro flujo de costos porque no sabemos*

cuánto o cuál es esta categoría de costos, pero en el caso de las estimaciones, se puede establecer de manera casi arbitraria.

Lo mismo ocurre con los impuestos sobre la renta y la distribución de beneficios a los empleados, pero a través del balance, estos últimos pueden estimarse con certeza, si se prevé. Por otro lado, como se mencionó anteriormente, el precio de venta de los bienes, bienes y servicios no siempre lo establecen los comerciantes y está influenciado por la oferta y la demanda, a menos que exista competencia o mercados, caso específico del producto. (Revels, Análisis de los elementos del costo, 2019)(p. 43)

Fórmula:

$$PV = \text{Costo Producción} + \frac{CP * \% \text{Rentabilidad}}{100 - \% \text{Rentabilidad}}$$

<u>Para la Empresa</u>		<u>Para la Compravador</u>
Costos de producción + Costos de Operación = Costo Total + Utilidad Razonable  = Precio de Venta	=	{ Precio de Costo o Precio de Venta  Es el precio de Venta de cada o el costo de los servicios prestados.

**Gráfico 6-1:** Diferencia precio de costo y precio de venta

Realizado por: Martínez, F., 2021

En conclusión, el precio de venta es el valor del costo de la elaboración de un producto o prestación de un servicio, incluido un porcentaje favorable para la rentabilidad de la empresas.

### *Margen de utilidad*

Pacheco, F., (2019), al hablar del margen de utilidad, señala que: “Es la diferencia entre el precio de venta del producto y los costos variables que se incurran para poder producir esos bienes”. (p. 28)

Por su parte, Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B., (2018), al hablar del margen de utilidad, expresan que: “Es el exceso de beneficios con respecto a los costos variables; los cuales

contribuyen a cubrir los costos fijos y a obtener utilidad. El índice de contribución es el porcentaje en el cual los ingresos exceden los costos variables”.

Margen de Contribución	=	Precio – Costo Variable
Índice de Contribución	=	(Costo Variable/Precio)

**Figura 12-1:** Margen de utilidad  
Realizado por: Martínez, F., 2021

Por consecuencia es fácil identificar y definir el MC (Margen de Contribución), ya que este no es más que la diferencia entre el Precio de Venta de un Producto y su Costo (Producto Comprado o Producido).

En conclusión, el margen de utilidad es el porcentaje establecido por los altos directivos de la empresa, tomando en cuenta los costos incurridos en el proceso productivo.

## 1.9 Marco conceptual

### Diseño

Pérez, J., & Moreno, A., (2015), en referencia al diseño, señala que: “El diseño puede estar motivado por muchas situaciones, cuyo origen y forma pueden provocar acciones muy diferentes, creando un proceso de diseño completamente diferente”. (p. 33)

### Contabilidad

Omeñaca, J., (2016), en referencia a la contabilidad, nos dice que:

*La contabilidad es la ciencia de estructurar y estructurar los problemas económicos en los libros apropiados e instruirlos para que registren la composición cualitativa o cuantitativa de los activos (= estadísticas contables) y las acciones correctivas, cambiar, expandir o reducir los activos. Puede definirse (= motivación contable).*  
(Omeñaca, 2016)(p. 21)

## **Costos**

Polo, B., (2017), al hablar de los costos, señala: “Este debe definirse como los gastos y causas en el sector manufacturero necesarios para producir o mantener un producto, cumplir con las metas de desarrollo empresarial propuestas por la empresa y generar beneficios económicos en el futuro”. (p. 17)

## **Contabilidad de Costos**

Alvarado, V., (2016), en referencia a la contabilidad de costos, expresa que:

*La contabilidad es el área de responsabilidad para registrar, administrar y evaluar la realidad económica creada por las actividades comerciales. Sin embargo, a la hora de registrar, controlar y evaluar (RCE) lo sucedido en el ciclo productivo, el área de responsabilidad es alta y el desarrollo de la producción de bienes o la creación de servicios puede implicar REC complejas. Por lo tanto, es necesario conocer la naturaleza del costo, considerando que un mismo costo puede ser evaluado por diferentes enfoques dependiendo del propósito del análisis.* (Alvarado, 2016)(p. 65)

## **Sistema Contabilidad de Costos**

Según Laporta, R., (2015), en relación al sistemas de contabilidad de costos, expresa:

*El sistema de costos lograr un objetivo común al combinar el centro de responsabilidad y el centro de costos de la organización de ventas. Los costos generalmente se asignan a la unidad de instalación más pequeña de una organización, generalmente un departamento. Todavía puede haber algunas subdivisiones más, como el grupo de máquinas responsable de un supervisor (sección) o un grupo en particular.* (Laporta, 2016)(p. 84)

## **Sistema de Costos por Ordenes de Producción**

Rojas, M., (2015), en referencia al sistema de costos por órdenes de producción, expresa que: “Este procedimiento se utiliza en industrias que producen mercancía, atendiendo pedidos de los clientes, con especificaciones de los mismos, o cuando se manufactura de forma lotificada”. (p. 147)

## **Materia Prima**

Berrío, D., & Castrillón, J., (2017), al hablar de la materia prima, señalan que: “Son aquellos materiales necesarios en el proceso de producción, se usan en cuantías significativas y tienen un valor significativo.” (p. 19)

## **Mano de Obra**

López, M., & Gómez, X., (2018), al referirse a la mano de obra, mencionan que: “La mano de obra es la fuerza humana que se utiliza en la fabricación de un producto y está compuesta por el salario y prestaciones que se les paga por dicha actividad, puede ser directa o indirecta.” (p. 9)

## **Costos Indirectos de Fabricación**

Pacheco, F., (2019), al hablar de los costos indirectos de fabricación, menciona que: “Satisfacen el (tercer elemento del costo) y es agrupado con todos los recursos manejados en la producción del bien, no podrán ser clasificados como material y mano de obra directa”. (p. 20)

## CAPITULO II

### 2 MARCO METODOLÓGICO

#### 2.1 Enfoque de investigación

##### 2.1.1 *Enfoque cualitativo*

En base a la definición anterior, mediante el enfoque cualitativo en la investigación, será posible comprender, analizar las causas y posibles soluciones de las diferentes problemáticas encontradas en la investigación, mediante el contacto directo con los principales involucrados como son el gerente, secretario (administrador), contadora y operarios de la empresa Calzado Leman's; aplicando un cuestionario para identificar las deficiencias y posibles riesgos de la empresa y en base a estos resultados realizar un análisis que permita diseñar el sistema de costos por órdenes de producción, a fin de mitigar los riesgos encontrados, cumpliendo con los objetivos y mejorando el proceso productivo, lo cual ayudará a una mejor toma de decisiones empresariales.

#### 2.2 Nivel de investigación

##### 2.2.1 *Exploratoria*

A través de la investigación exploratoria, se realizará un diagnóstico de la situación actual de la empresa Calzado Leman's, para confirmar los problemas planteados, luego se hará un análisis de puntos críticos encontrados, para darles solución mediante diferentes herramientas de gestión administrativa y contable, que servirán de apoyo para una mejora continua en la empresa, y el cumplimiento a los objetivos de la investigación.

##### 2.2.2 *Descriptiva*

De acuerdo con la definición anterior, esta investigación será de carácter descriptiva, pues a partir de la recolección de los datos, se pretende describir los fenómenos o causas por las cuales surgieron los problemas planteados y a partir de esa información generar soluciones óptimas con las que se pueda mejorar el diagnóstico encontrado en el inicio de la investigación. La obtención de datos se realizará mediante encuestas y entrevistas a las personas involucradas en el proceso productivo de la empresa Calzado Leman's.

## 2.3 Diseño de investigación

### 2.3.1 *No experimental*

En este contexto, la investigación será de carácter no experimental, puesto que se observará, recopilará y analizará los hechos presentes en el entorno de estudio; en ningún momento se manipulará las variables independientes objeto de investigación.

## 2.4 Tipo de estudio

### 2.4.1 *Documental*

Con base en el concepto citado anteriormente, para efectos de esta investigación, se tendrá la necesidad de recurrir a libros, artículos científicos, informes, páginas web confiables, archivos, etc., en las que se pueda obtener información de acuerdo al tema objeto de estudio, con la finalidad de indagar sobre los fenómenos de estudio y aportar soluciones óptimas a los problemas identificados.

### 2.4.2 *De campo*

De acuerdo a lo anterior, esta investigación será de campo, pues se recurrirá al uso de ciertas técnicas como: la encuesta y la entrevista, las cuales se realizarán en el lugar de los hechos, es decir en la empresa Calzado Leman's y a personas directamente relacionadas con los problemas identificados, como el gerente, administrador, contador y operarios.

## 2.5 Población y muestra

Según la siguiente distribución:

**Tabla 1-2:** Población y muestra.

<b>DEPARTAMENTO</b>	<b>CANTIDAD</b>
Gerente General	1
Administrador	1
Contadora	1
Diseñador	1
Compras	1
Jefe de producción	1
<b>Total</b>	<b>6</b>

Fuente: Empresa Calzado Leman's, 2020

Realizado por: Martínez, F., 2021

## **2.6 Métodos, técnicas e instrumentos de investigación**

### **2.6.1 Método deductivo**

De acuerdo al autor citado anteriormente, en el desarrollo de esta investigación, se utilizará el método deductivo al momento de plantear el tema de investigación, pues será necesario obtener información general en: libros, páginas web, artículos científicos, archivos, investigaciones relacionadas, etc., que permitirán obtener información clara para consolidar la idea en particular que se quiere resolver.

### **2.6.2 Método inductivo**

Con base en la definición expuesta anteriormente, se utilizará el método inductivo para determinar las diferentes causas del problema particular que requieren ser analizadas al interior de Calzado Leman's, a fin de darles solución y poder llegar a conclusiones y recomendaciones generales, que bien pueden ser aplicadas a problemas de otras empresas que tengan la misma problemática.

### **2.6.3 Encuesta**

Al aplicar esta técnica de investigación se pretende obtener datos de varias personas y desde diferentes perspectivas, cuyas opiniones personales sean relevantes para la investigación. Con esta finalidad, será necesario utilizar un listado de preguntas escritas que serán entregadas al personal administrativo y de producción de la empresa Calzado Leman's en un formulario, a fin de que sean contestadas por escrito y en base a esas respuestas proceder a tabular analizar estadísticamente.

### **2.6.4 Entrevista**

Esta técnica de investigación ayudará a obtener datos de forma más directa, mediante el diálogo entre el entrevistador "investigador" y el entrevistado; para el efecto, se realizará un cuestionario de entrevista que servirá como guía al momento de mantener este diálogo y servirá para obtener información real y concreta de los propios involucrados en el proceso administrativo de la empresa Calzado Leman's, particularmente del Gerente General.

### **2.6.5 Observación directa**

Como complemento de esta investigación, se realizará observaciones directas en el lugar de los hechos, es decir se efectuará varias visitas a la empresa Calzado Leman's, a fin de observar los diferentes procesos administrativos y operativos que corroboren la información obtenida a través de los otros instrumentos de investigación, que permitan generar conclusiones y recomendaciones adaptadas al ambiente actual.

### **2.6.6 Cuestionario**

Este instrumento de investigación, permitirá elaborar una serie de interrogantes para indagar sobre las principales características de los problemas a tratar, pues estas preguntas serán dirigidas a diferentes personas, por lo que se obtendrá información desde diferentes perspectivas internas en la empresa, lo cual ayudará a comprobar los puntos críticos planteados.

### **2.6.7 Guía de entrevista**

Con este instrumento de investigación se pretende tener contacto directo con las personas relacionadas con los problemas de investigación y de esta forma obtener información más real y precisa a través de preguntas abiertas que ayuden a dar solución a los problemas encontrados, puesto que profundizará en los puntos críticos.

### **2.6.8 Guía de observación**

Este formato que contiene los objetivos de la investigación plasmados en parámetros, factores, aspectos o elementos a ser observados en su comportamiento.

## 2.7 Análisis e interpretación de resultados

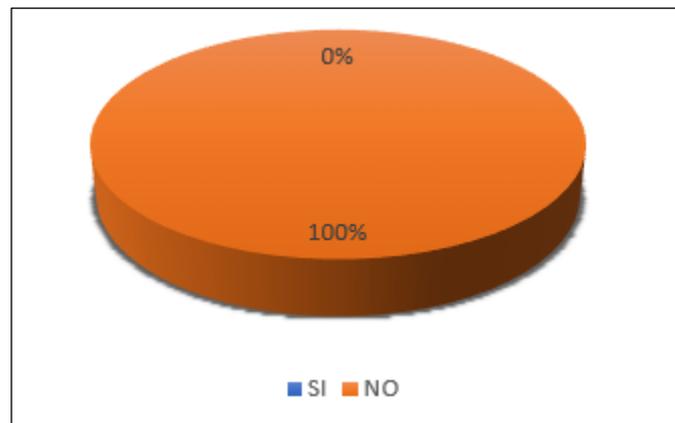
A continuación se interpretó los resultados obtenidos mediante las encuestas que se aplicó a los actores que intervienen directa o indirectamente con la empresa Calzado Leman's. Mediante esta herramienta de investigación se obtuvo el resultado esperado de los datos obtenidos en una muestra para tomar decisiones sobre la población expuesta en este capítulo anteriormente.

**Pregunta 1.-** ¿Conoce usted si la empresa Calzado Leman's lleva contabilidad?

**Tabla 2-2:** La empresa lleva contabilidad.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	0	0,00%
No	6	100%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 1-2:** La empresa lleva contabilidad.

**Realizado por:** Martínez, F., 2021

### ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que no saben si la empresa Calzado Leman's lleva contabilidad.

### INTERPRETACIÓN

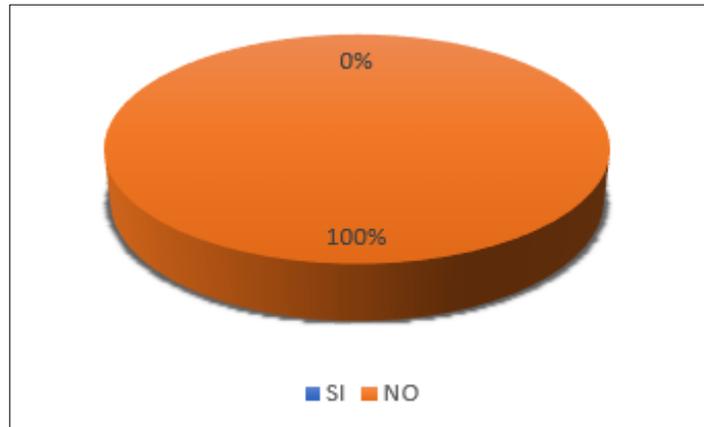
En la actualidad, la empresa no tiene una orientación clara sobre la contabilidad que se debe manejar, pero es importante que la administración busque un asesoramiento técnico de un profesional y se empape del tema.

**Pregunta 2.-** ¿Conoce usted si la empresa Calzado Leman´s lleva contabilidad de costos?

**Tabla 3-2:** La empresa lleva contabilidad de costos.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	0	0,0%
No	6	100%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman´s.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 2-2:** La empresa lleva contabilidad de costos.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que no sabían si la empresa Calzado Leman´s lleva contabilidad de costos.

## INTERPRETACIÓN

La empresa al no tener conocimiento de que tipo de contabilidad manejar, debe buscar el asesoramiento correcto lo cual les encaminara hacia el tipo de contabilidad de costos con el que debe llevarse todo el proceso productivo de la empresa.

**Pregunta 3.-** ¿Bajo qué modalidad de contratación presta sus servicios la contadora de la empresa Calzado Leman's?

**Tabla 4-2:** Que modalidad de servicios presta la contadora a la empresa.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
<b>Tiempo Completo</b>	0	0,0%
<b>Medio Tiempo</b>	0	0,0%
<b>Contratación Ocasional</b>	6	100%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 3-2:** Que modalidad de servicios presta la contadora a la empresa.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que los servicios prestados por la contadora están bajo la modalidad de contratación ocasional.

## INTERPRETACIÓN

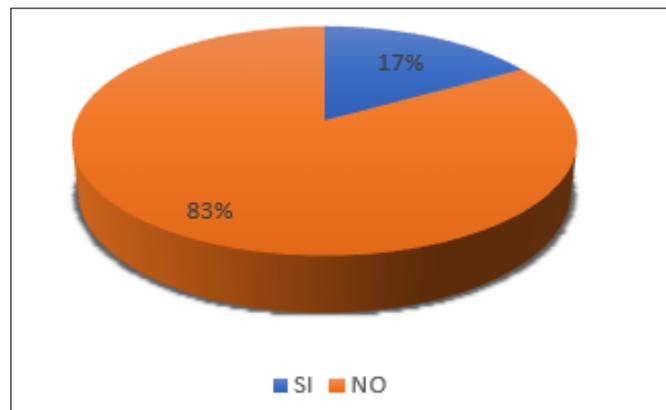
La empresa no cuenta con un contador de tiempo completo debido a que solo presta sus servicios ocasionalmente para realizar las declaraciones semestrales como consecuencia de no tener conocimiento de la contabilidad de costos que debe manejar.

**Pregunta 4.-** ¿Sabe usted si la empresa Calzado Leman´s maneja un sistema de costos específico, conforme a sus necesidades y requerimientos?

**Tabla 5-2:** La empresa maneja un sistema de costos específico conforme a sus necesidades.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	1	17,0%
No	5	83,0%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman´s.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 4-2:** La empresa maneja un sistema de costos específico conforme a sus necesidades.

**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 83% contestaron que no tienen conocimiento si el método de costeo aplicado actualmente es el más óptimo para la empresa y apenas el 17% expresan que sí.

## INTERPRETACIÓN

Es necesario que la empresa implemente un sistema de costos que permita manejar de forma adecuada los costos de la materia prima, mano de obra y CIF y reducir los desperdicios para mejorar el costo total del producto por calzado.

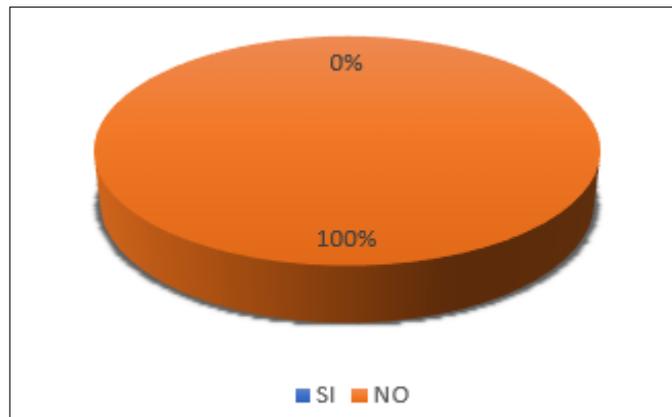
**Pregunta 5.-** ¿La fijación de los costos que aplica la empresa Calzado Leman's actualmente es de carácter técnico?

**Tabla 6-2:** Los costos aplicados actualmente son de carácter técnico.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	0	0,0%
No	6	100%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.

**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 5-2:** Los costos aplicados actualmente son de carácter técnico.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que la aplicación de los costos utilizados actualmente no es de carácter técnico.

## INTERPRETACIÓN

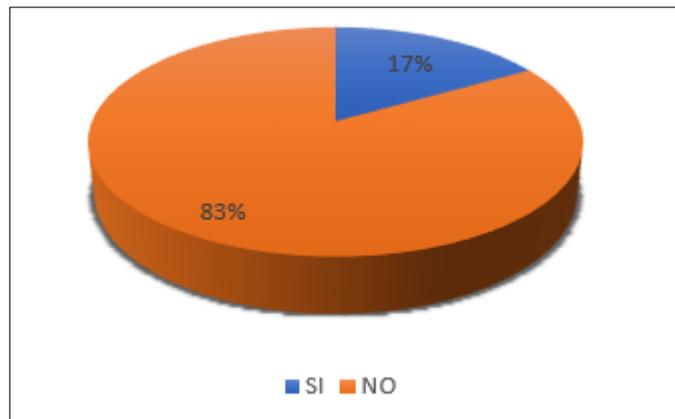
La empresa para definir el precio de los artículos que ofrece al público en general, no obtiene la información adecuada según el costo final de los artículos terminados debido a que su forma de cálculo se la realiza empíricamente.

**Pregunta 6.-** ¿La fijación de costos utilizado actualmente por la empresa Calzado Leman's permite el manejo y control adecuado de la materias primas, mano de obra y costos indirectos?

**Tabla 7-2:** La fijación de costos utilizados actualmente permite el manejo y control de la MP, MOD y CIF.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	1	17,0%
No	5	83,0%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 6-2:** La fijación de costos utilizados actualmente permite el manejo y control de la MP, MOD y CIF.

**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 83% contestaron que la fijación de los costos utilizado actualmente no permite el manejo y control adecuado de la MP, MOD y CIF y apenas el 17% expresan que sí.

## INTERPRETACIÓN

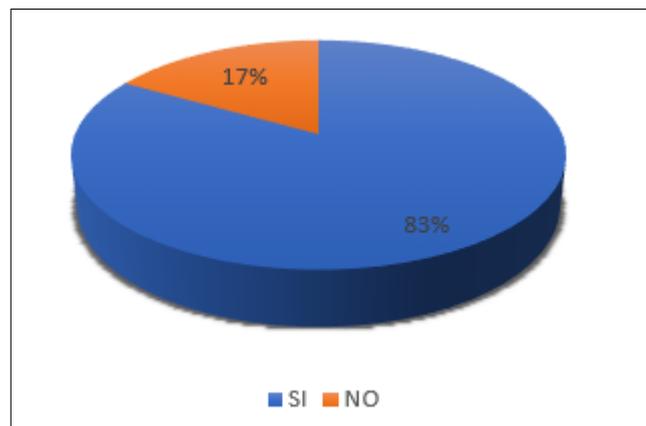
La empresa deberá implementar un sistema de costos que ayude a la toma de decisiones correctas y oportunas tomando en cuenta el sistema para viabilizar la información más exacta y real.

**Pregunta 7.-** ¿Con la información de producción que maneja la empresa Calzado Leman's proyecta de alguna manera el crecimiento económico?

**Tabla 8-2:** Con la información de producción que maneja la empresa proyecta de alguna manera el crecimiento económico.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
<b>Si</b>	5	83,0%
<b>No</b>	1	17,0%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
Realizado por: Martínez, F., 2021



**Gráfico 7-2:** Con la información de producción que maneja la empresa proyecta de alguna manera el crecimiento económico.

Realizado por: Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 83% mencionan que con la información de producción manejada por la empresa si se proyecta de alguna manera el crecimiento económico, mientras que el 17% expresa que no.

## INTERPRETACIÓN

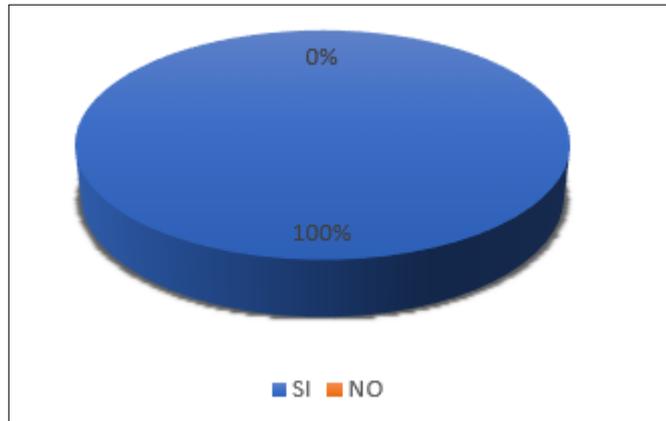
La empresa maneja la información adecuada por lo cual si se puede realizar una proyección al respecto del crecimiento económico a fin de crecer como organización y satisfacer la demandas del mercado.

**Pregunta 8.-** ¿Calzado Leman tiene la información adecuada para fijar un precio?

**Tabla 9-2:** Hay suficiente información de la empresa para establecer un precio de venta.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	6	100%
No	0	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 8-2:** La información de la empresa es adecuada para la fijación de los precios de venta.

**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que la empresa cuenta con la información necesaria para la fijación de precios de venta.

## INTERPRETACIÓN

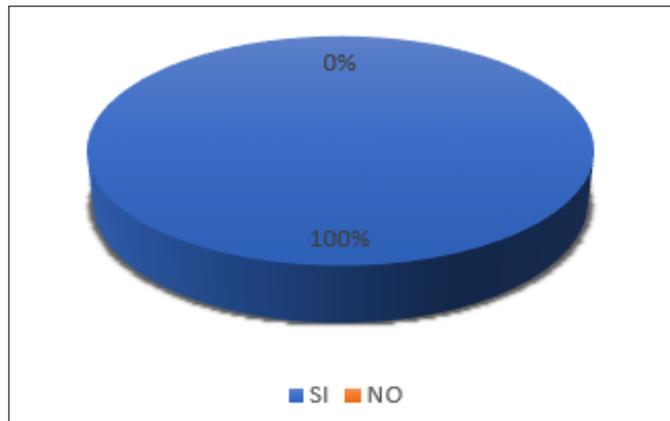
Debido a que el método de costos utilizado actualmente es empírico no se establecen precios reales de venta, a pesar de que se genera un margen de ganancia este no es el adecuado debido a que existe un margen de efectividad medio en el costeo.

**Pregunta 9.-** ¿Con la actual forma de fijación de costos en la empresa Calzado Leman's el propietario conoce el monto de sus utilidades anuales?

**Tabla 10-2:** Con la actual forma de fijación de costos el propietario de la empresa conoce el monto de sus utilidades.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	6	100,0%
No	0	0,0%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 9-2:** Con la actual forma de fijación de costos el propietario de la empresa conoce el monto de sus utilidades.

**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que con la actual fijación de costos de la empresa el propietario conoce el monto de sus utilidades anuales.

## INTERPRETACIÓN

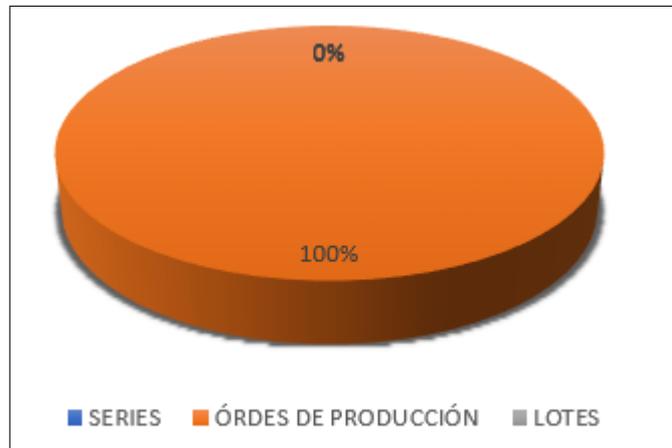
El gerente propietario si conoce el valor de sus utilidades debido a que si se maneja un margen de ganancia en base al costeo, sin embargo se pretende mejorar el margen de utilidad con un nuevo método de costeo.

**Pregunta 10.-** ¿Bajo qué esquema de producción labora la empresa Calzado Leman's?

**Tabla 11-2:** Bajo qué esquema de producción labora la empresa.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
<b>Series</b>	0	0,0%
<b>Órdenes de Producción</b>	6	100,0%
<b>Lotes</b>	0	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 10-2:** Bajo qué esquema de producción labora la empresa.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que el esquema de producción utilizado en la actualidad por la empresa es el de órdenes de producción.

## INTERPRETACIÓN

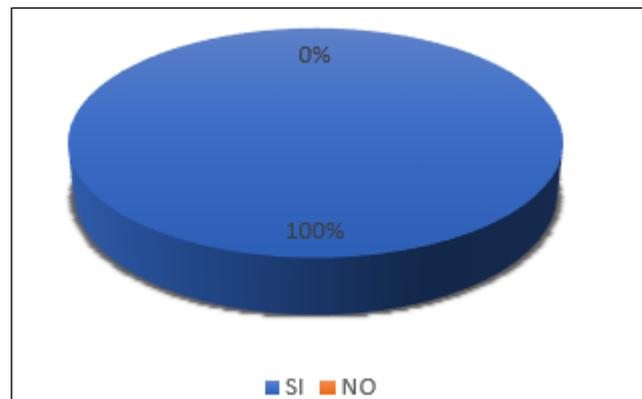
La empresa se maneja bajo un esquema de ordenes de producción ya que este método de producción es el más adecuado debido al tipo de clientes y mercado que abarca.

**Pregunta 11.-** ¿Considera usted que la empresa Calzado Leman´s debería utilizar un sistema de costos, que beneficie la toma de decisiones en forma eficaz?

**Tabla 12-2:** La empresa debería utilizar un SCOP, que beneficie la toma de decisiones.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	6	100,0%
No	0	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman´s.  
Realizado por: Martínez, F., 2021



**Gráfico 11-2:** La empresa debería utilizar un SCOP, que beneficie la toma de decisiones.

Realizado por: Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que la utilización del método correcto de costeo ayudará a una mejor toma de decisiones en forma eficaz.

## INTERPRETACIÓN

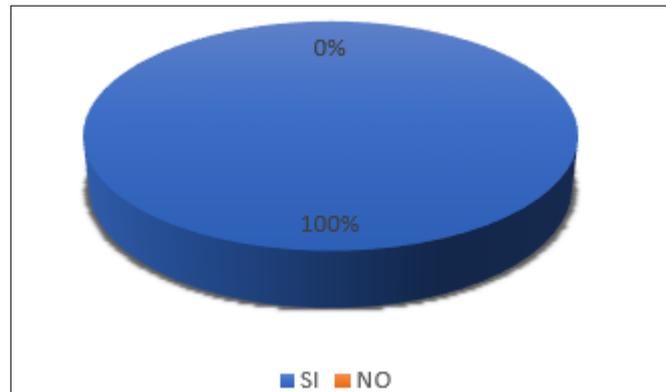
Los sistemas de costos deben aplicarse a los trabajos porque se pueden administrar para reflejar el desarrollo económico interno, reducir el desperdicio y optimizar los recursos en términos de materias primas, recursos humanos y recursos humanos.

**Pregunta 12.-** ¿Considera necesaria la contratación de un contador a tiempo completo?

**Tabla 13-2:** Es necesaria la contratación de un contador a tiempo completo.

Descripción	Frecuencia	Porcentaje
Si	6	100,0%
No	0	0,0%
TOTAL	6	100%

**Fuente:** Encuesta realizada al personal administrativo de la empresa Calzado Leman's.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021



**Gráfico 12-2:** Es necesaria la contratación de un contador a tiempo completo.  
**Realizado por:** Martínez, F., 2021

## ANÁLISIS

De las 6 personas encuestadas, el 100% contestaron que es indispensable la contratación de un contador a tiempo completo.

## INTERPRETACIÓN

Llevar contabilidad es indispensable para la empresa ya que esta juega un papel fundamental en todo el proceso de compra y venta de MP y producción de mercadería, arrojando datos que ayudan a identificar ventajas y desventajas dentro de la organización. Por lo tanto es indispensable la contratación de un contador a tiempo completo que se encargue de la parte contable en su totalidad.

## **2.8 Verificación de idea a defender**

Por consiguiente, no hay una composición de precios exclusiva desde la cual se logre conocer el precio de construcción real. Calzado Leman carece de herramientas simples del sistema de precios como personal y tablas de precios, lo cual le da control gerencial sobre el proceso de producción y ofrece a la gerencia información suficiente para tomar elecciones oportunas y enteras.

El precio de venta no se basa en el costo de producción real, sino que se determina en función de la competencia. El costo real de este factor es incierto, como en la mayoría de los casos, debido a la falta de buenos registros del tiempo que los trabajadores dedican a la producción. Así, de las preguntas 1, 2, 5, 6, 8, 10, 11, 12 y las respuestas de los empleados de la empresa, podemos decir que la empresa debe adoptar el sistema. Orientar los costos de producción, permitiéndole establecer un precio de venta real con un margen de beneficio razonable

## CAPITULO III

### 3 MARCO PROPÓSITIVO

#### 3.1 Título de la propuesta

Diseño del sistema de costeo de órdenes de trabajo para la empresa Calzado Leman de Guano, Chimborazo.

#### 3.2 Antecedentes

Este trabajo es realizado por Calzado Leman, quien produce zapatos de hombre con materiales de alta calidad y garantiza la completa satisfacción de sus clientes. Fundada en 1989, se estableció una empresa especializada en la fabricación. La empresa familiar, que comercializa zapatos hechos a mano en Guano, Chimborazo, prospera gracias a la confianza y la aceptación de los productos que se venden en varias ciudades del país, donde la aceptación del producto se ha extendido. En enero de 2000, se estableció una planta de producción, que creó la microempresa Calzado Leman, asumiendo nuevos objetivos de mercado y aumentando la productividad. Su dirección está representada por el propietario de la empresa Segundo Gilberto Lema Yanza. Ser quien dirija, coordine y defina las metas de sus colaboradores.

La empresa tiene una serie de problemas que impiden el desarrollo de las operaciones del día a día:

- La incertidumbre de Calzado Leman sobre los precios de venta y los márgenes. Esto reducirá drásticamente la producción y la competitividad. Marlet.
- La gestión inadecuada de las existencias de materias primas (PM) crea ansiedad en el área de almacenamiento porque no se conoce la cantidad exacta de materias primas (PM).
- Cálculos de costos unitarios y totales inexactos debido a la falta de una asignación adecuada de la mano de obra directa (MOD) en la tabla de costos.
- Una clasificación inadecuada de los costos indirectos de producción (CAF) en la tabla de costos puede generar un riesgo de pérdida para la empresa.
- Finalmente, quedó claro que Calzado Leman no contaba con registros precisos de los gastos individuales dentro de la empresa, lo que generó irregularidades en las operaciones internas.

En el caso anterior, es muy importante realizar esta encuesta para brindarle a la empresa un sistema de cálculo de costos de órdenes de producción que incluya recopilación de información

contable, procesamiento de información, determinación de costos MP, MOD y CIF. Asigne costos a las órdenes de producción, determine los márgenes de ganancia y encuentre el mejor precio de venta.

### **3.3 Justificación**

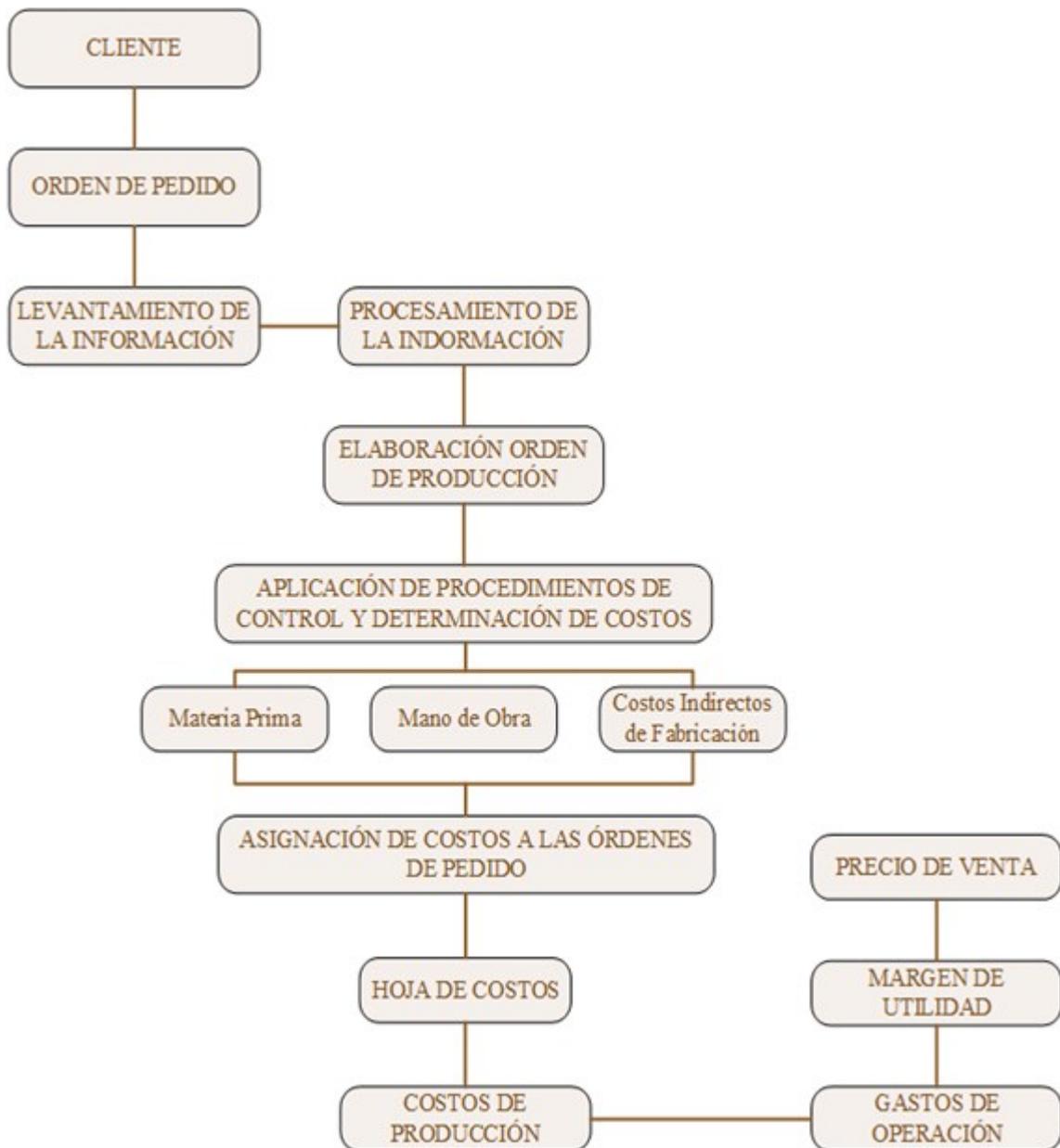
Para justificar el diseño de un sistema de costeo de las instrucciones de fabricación de la empresa Calzado Leman, es porque parte de nuestra formación profesional lo permite y nuestros conocimientos se pueden aplicar a ello.

La información obtenida de las encuestas analizadas y tabuladas anteriormente permitió identificar las deficiencias de la empresa. No se espera crecimiento económico en la información de producción que procesa la empresa. Asimismo, no existe una decisión acertada debido a que los estados financieros no se analizan con regularidad. Algunos sistemas de costeo no se controlan de acuerdo con las necesidades de la empresa y, por lo tanto, no pueden gestionar adecuadamente los costes de las materias primas, la mano de obra directa y la producción indirecta. En otras palabras, por ser simple, el factor de costo no está completamente definido. La gestión de lo que constituye una factura o recibo no se categoriza según su naturaleza en el proceso de fabricación.

### **3.4 Objetivos**

- Establecer un formato de administración de materias primas, precios laborales y precios indirectos de producción para mejorar la productividad.
- Detectar componentes involucrados con los precios de producción y trabajos a costos razonables.

### 3.5 Procedimientos gráficos del diseño de un sistema de costos por órdenes de producción



**Gráfico 1-3:** Diagrama de determinación del sistema de costos por órdenes de producción.  
Realizado por: Martínez, F., 2021

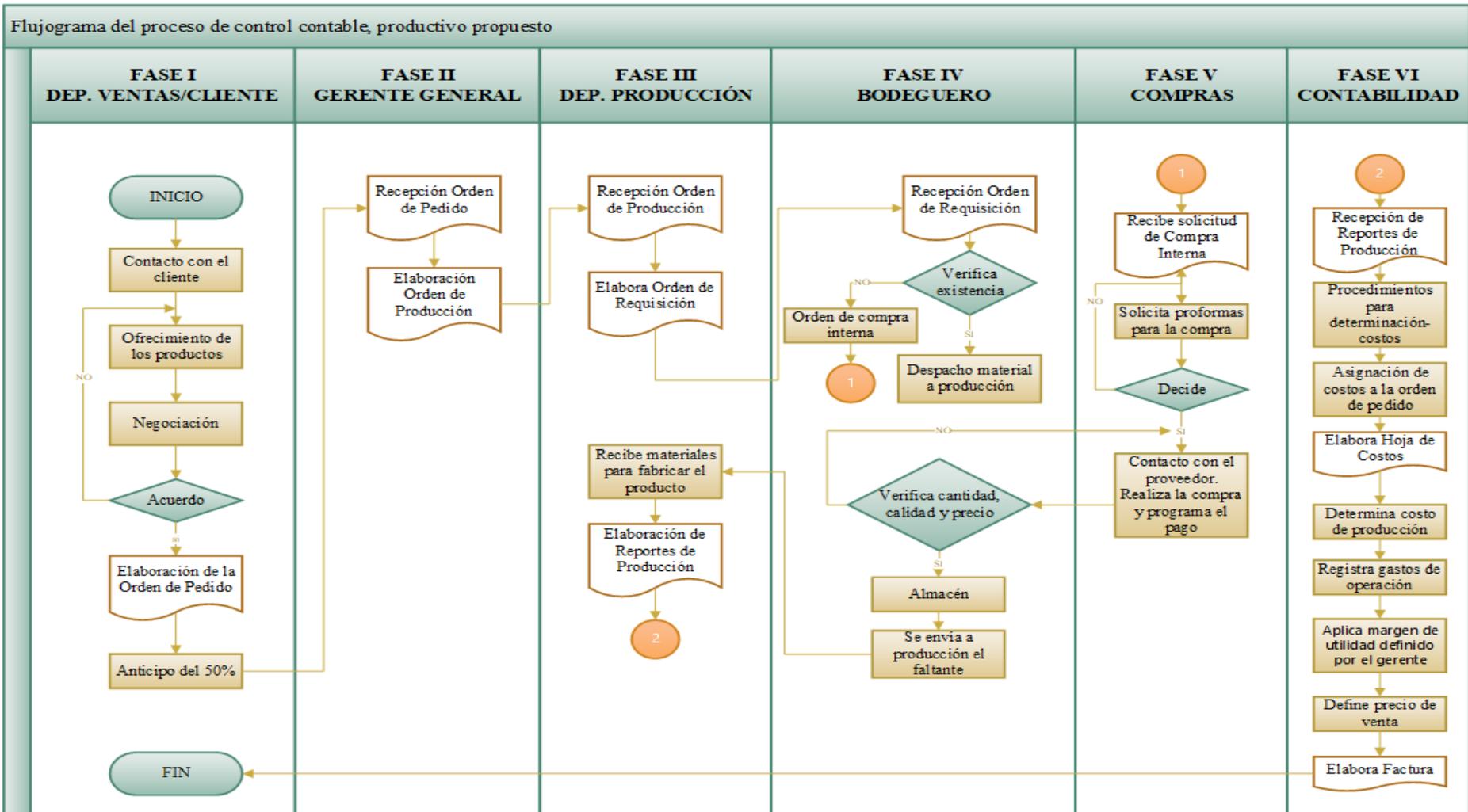


Gráfico 2-3: Flujograma del proceso contable y productivo propuesto.

Realizado por: Martínez, F., 2021

### **3.5.1 Procedimiento para el control de la fase I (vendedor/cliente)**

#### **Responsables:**

- Vendedor (Principal)
- Gerente general, administrador y contadora (Secundarios)

#### **Instrucciones de uso y llenado:**

- 1) El primer paso en el que intervienen vendedor y cliente es el contacto directo y la entrega del producto, seguido de negociaciones entre las partes para llegar a un acuerdo sobre el producto. Si desea comprar, el registro se realizará de acuerdo con el formulario de pedido interno diseñado, elaborado y ofrecido para tal fin.
- 2) El vendedor debe realizar una oferta pública interna (OPI) a partir de la fecha y el número. Luego, complete la línea del nombre del cliente, los datos generales del pedido, como RUC / RISE. O CI, dirección, número de teléfono o móvil, correo electrónico y finalmente el nombre del candidato interno.
- 3) Esta orden de pedido también deberá llevar la fecha y ciudad de entrega del producto, además la forma de pago en el que contará el valor abonado inicialmente y el saldo de la orden.
- 4) El vendedor es el responsable principal en esta fase y en caso de su ausencia lo podrá suplir el gerente general, administrador o contadora.
- 5) En esta fase se debe tomar en cuenta que el anticipo de la mercadería no será menor al 50% del valor total registrado en la orden de pedido.
- 6) La orden de pedido deberá estar debidamente numerada e impresa de forma ascendente iniciando en 0001.
- 7) En la orden de pedido deberán constar las firmas de responsabilidad del vendedor o responsable y del cliente, aceptando la orden de pedido para su posterior validación.

## Ejemplo:

El 03/01/2020, el sr. Angel Iván Cely Moreno, solicita la confección de 350 pares de calzado charol, color negro modelo mocasín y 300 color café modelo pasador, en diferentes tallas desde la 36 a la 42 según la orden de producción generada.

			EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S NOTA DE PEDIDO						
Nota de Pedido N°	<b>0001</b>		RUC:	071749343001					
Cliente:	Angel Iván Cely Moreno		N° Celular:	985675105					
Dirección:	Lago Agrío/Sucumbios		Correo Electrónico:	<a href="mailto:angelcelimoreno_1702@yahoo.com">angelcelimoreno_1702@yahoo.com</a>					
Fecha de Elb:	3/1/2020		Nombre Solicitante I	Diego Lema					
Fecha de Entrega:	31/2/2020		Forma de Pago:	Anticipo 50% efectivo, saldo a la entrega					
Número Orden de Producción	CANTIDAD	MODELO	TIPO DE CUERO	COLOR	TIPO DE PLANTA	COLOR	TALLA	V. Unitario	V. Total
<b>0001</b>	110	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	37	22,00	2.420,00
	88	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	38	22,00	1.936,00
	65	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	39	22,00	1.430,00
	87	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	40	22,00	1.914,00
	150	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	41	22,00	3.300,00
	150	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	42	22,00	3.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>650</b>								<b>14.300,00</b>

FIRMA SOLICITANTE INTERNO

FIRMA CLIENTE

**Figura 1-3:** Nota de Pedido 0001

Realizado por: Martínez, F., 2021

El 03/01/2020, el sr. Jorge Luis Zambrano, solicita la confección de 120 pares de calzado charol, color negro modelo mocasín y 280 color café pasador, en diferentes tallas desde la 28 a la según la orden de producción generada.

			EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S NOTA DE PEDIDO						
Nota de Pedido N°	<b>0002</b>		RUC:	2300190859001					
Cliente:	Jorgue Luis Zambrano		N° Celular:	999452983					
Dirección:	El Carmen / Manabí		Correo Electrónico:	<a href="mailto:jorgue_85zambrano@gmail.com">jorgue_85zambrano@gmail.com</a>					
Fecha de Elb:	3/1/2020		Nombre Solicitante:	Diego Lema					
Fecha de Entrega:	31/1/2020		Forma de Pago:	Anticipo 50% efectivo, saldo a la entrega					
Número Orden de Producción	CANTIDAD	MODELO	TIPO DE CUERO	COLOR	TIPO DE PLANTA	COLOR	TALLA	V. Unitario	V. Total
<b>0002</b>	45	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	28	20,00	900,00
	40	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	29	20,00	800,00
	35	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	30	20,00	700,00
	50	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	31	20,00	1.000,00
	70	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	32	20,00	1.400,00
	60	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	33	20,00	1.200,00
	100	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	34	20,00	2.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>400</b>								<b>8.000,00</b>

FIRMA SOLICITANTE INTERNO

FIRMA CLIENTE

**Figura 2-3:** Nota de Pedido 0002

Realizado por: Martínez, F., 2021

### 3.5.2 Procedimiento para el control de la fase II

#### Responsables:

- Gerente general (Principal)

#### Instrucciones de uso y llenado:

- 1) El gerente debe ingresar la orden de compra (PO) desde la fecha y el número, luego ingresar los datos generales de la orden como el nombre del cliente, RUC /. RISE o CI, dirección de entrega, fecha y ciudad, número de teléfono o móvil, correo electrónico y detalles del producto final fabricado.
- 2) Los trabajos deben estar numerados e impresos, aumentando el número de 0001.
- 3) La producción es eficiente, porque el responsable del trabajo es el responsable y su firma, somos los más importantes

#### Ejemplo:

		EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S ORDEN DE PRODUCCIÓN				
<b>Pedido:</b>	<b>0001</b>	<b>Fecha inicio:</b>	3/1/2020	<b>Fecha Entrega:</b>	31/1/2020	
<b>Cliente:</b>	Ángel Iván Cely Moreno	<b>RUC:</b>	0701749343001	<b>Orden de Producción</b>	<b>0001</b>	
<b>Modelo:</b>	Mocasin / Pasador	<b>N° Celular:</b>	0985675105			
<b>Cantidad:</b>	650	<b>Correo Electrónico:</b>	<a href="mailto:angelcelymoreno_1702@yoahoo.com">angelcelymoreno_1702@yoahoo.com</a>			
CANTIDAD	MODELO	TIPO DE CUERO	COLOR	TIPO DE PLANTA	COLOR	TALLA
110	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	37
88	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	38
65	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	39
87	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	40
150	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	41
150	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	42

FIRMA GERENTE

FIRMA JEFE DE PRODUCCIÓN

**Figura 3-3:** Orden de Pedido 0001

Realizado por: Martínez, F., 2021

		<b>EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S</b> <b>ORDEN DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>Pedido:</b>	<b>0002</b>	<b>Fecha inicio:</b>	3/1/2020	<b>Fecha Entrega:</b>	31/1/2020	
<b>Cliente:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>RUC:</b>	2300190859001	<b>Orden de Prod:</b>	<b>0002</b>	
<b>Modelo:</b>	Mocasin / Pasador	<b>N° Celular:</b>	0999452983			
<b>Cantidad:</b>	400	<b>Correo Electrónico:</b>	<a href="mailto:jorgue_85zambrano@gmail.com">jorgue_85zambrano@gmail.com</a>			
CANTIDAD	MODELO	TIPO DE CUERO	COLOR	TIPO DE PLANTA	COLOR	TALLA
45	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	28
40	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	29
35	MOCASIN	GEMMA	NEGRO	CAUCHO	NEGRO	30
50	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	31
70	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	32
60	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	33
100	PASADOR	BUFALO	CAFÉ	CAUCHO	CAFÉ	34

\_\_\_\_\_  
FIRMA GERENTE

\_\_\_\_\_  
FIRMA JEFE DE PRODUCCIÓN

**Figura 4-3:** Orden de Pedido 0002

Realizado por: Martínez, F., 2021

### 3.5.3 Procedimiento para el control de la fase III y IV

#### Responsables:

- Jefe de producción (Principal)
- Gerente general (Secundario)

#### Instrucciones de uso y llenado:

- 1) El gerente de producción debe completar el pedido requerido (O) de acuerdo con las instrucciones de trabajo.
- 2) La fecha y el número de pedido de la solicitud y el número de pedido de la dirección de envío del material se mostrarán en el formulario de pedido.
- 3) El número de secuencia solicitado se incrementa desde 0001.
- 4) El documento debe estar fechado en consecuencia para identificar las partes y productos para los que se requiere el documento.
- 5) Los enólogos están autorizados a entregar los ingredientes indicados en la solicitud, siempre que se adjunte la firma aprobada del responsable de producción.
- 6) Son posibles dos casos especiales cuando las instrucciones de fabricación del material se detallan en el pedido solicitado.
  - Todas las materias primas están fácilmente disponibles y se transportan al sitio de producción para obtener el producto final.

- La bodega no contaba con las cantidades necesarias para enviar al departamento de producción y se creó una orden interna para enviar al departamento de compras.
- 7) Dado que el formato de pedido de solicitud propuesto debe utilizarse para todas las piezas, el gerente de producción debe tener en cuenta las especificaciones de las piezas y el producto para el que se requiere el material durante la edición.

**Ejemplo:**

	EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S ORDEN DE REQUISICIÓN MATERIA PRIMA DIRECTA			
<b>Fecha de Entrega:</b>	31/01/2020	<b>Orden de Requisición:</b>		<b>0001</b>
<b>Orden de Pedido:</b>	<b>0001</b>			
MATERIAL	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
Cuero Gemma Negro	Dmc2	9.184,71	0,1500	1.377,71
Forro Talon Bufalo Negro	Dmc2	816,60	0,1790	146,17
Forro Capellada Bufalo Negro	Dmc2	319,75	0,1790	57,24
Zuela Demócrata Caucho	Par	263,00	1,5000	394,50
Cuero Bufalo Café	Dmc2	6495,00	0,1875	1.217,81
Forro Talon Bufalo Brazil Café	Dmc2	787,50	0,2610	205,54
Forro Capellada Bufalo Brazil Café	Dmc2	283,50	0,2610	73,99
Zuela Segovia Caucho	Par	150,00	1,2500	187,50
				<b>3.660,46</b>

**Figura 5-3:** Orden de Requisición de MPD 0001

Realizado por: Martínez, F., 2021

	EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S ORDEN DE REQUISICIÓN MATERIA PRIMA DIRECTA			
<b>Fecha de Entrega:</b>	31/01/2020	<b>Orden de Requisición:</b>		<b>0002</b>
<b>Orden de Pedido:</b>	<b>0002</b>			
MATERIAL	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
Cuero Gemma Negro	Dmc2	1175,75	0,1500	176,36
Forro Talon Bufalo Negro	Dmc2	157,45	0,1790	28,18
Forro Capellada Bufalo Negro	Dmc2	122,60	0,1790	21,95
Zuela Demócrata Caucho	Par	85,00	1,5000	127,50
Cuero Bufalo Café	Dmc2	2878,40	0,1875	539,70
Forro Talon Bufalo Brazil Café	Dmc2	586,50	0,2610	153,08
Forro Capellada Bufalo Brazil Café	Dmc2	318,30	0,2610	83,08
Zuela Segovia Caucho	Par	120,00	1,2500	150,00
				<b>1279,84</b>

**Figura 6-3:** Orden de Requisición de MPD 0002

Realizado por: Martínez, F., 2021

		EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S ORDEN DE REQUISICIÓN MATERIA PRIMA DIRECTA		
Fecha de Entrega:	31/01/2020	Orden de Requisición:		0005
Orden de Pedido:	0001			
MATERIAL	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
Cuero Gemma Negro	Dmc2	3588,75	0,1500	538,31
Forro Talon Bufalo Negro	Dmc2	352,35	0,1790	63,07
Forro Capellada Bufalo Negro	Dmc2	147,90	0,1790	26,47
Zuela Democrata Caucho	Par	87,00	1,5000	130,50
Cuero Bufalo Café	Dmc2	7110,00	0,1875	1.333,13
Forro Talon Bufalo Brazil Café	Dmc2	1075,50	0,2610	280,71
Forro Capellada Bufalo Brazil Café	Dmc2	385,50	0,2610	100,62
Zuela Segovia Caucho	Par	150,00	1,2500	187,50
				<b>2.660,30</b>

**Figura 7-3:** Orden de Requisición de MPD 0005  
Realizado por: Martínez, F., 2021

		EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S ORDEN DE REQUISICIÓN MATERIA PRIMA DIRECTA		
Fecha de Entrega:	31/01/2020	Orden de Requisición:		0006
Orden de Pedido:	0002			
MATERIAL	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
Cuero Gemma Negro	Dmc2	660,10	0,1500	99,02
Forro Talon Bufalo Negro	Dmc2	118,30	0,1790	21,18
Forro Capellada Bufalo Negro	Dmc2	69,65	0,1790	12,47
Zuela Democrata Caucho	Par	35,00	1,5000	52,50
Cuero Bufalo Café	Dmc2	4942,80	0,1875	926,78
Forro Talon Bufalo Brazil Café	Dmc2	1065,20	0,2610	278,02
Forro Capellada Bufalo Brazil Café	Dmc2	557,00	0,2610	145,38
Zuela Segovia Caucho	Par	160,00	1,2500	200,00
				<b>1.735,33</b>

**Figura 8-3:** Orden de Requisición de MPD 0006  
Realizado por: Martínez, F., 2021

		<b>EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S</b> <b>ORDEN DE REQUISICIÓN MATERIA</b> <b>PRIMA INDIRECTA</b>		
<b>Fecha de Entrega:</b>	31/01/2020	<b>Orden de Requisición:</b>		<b>0003</b>
<b>Orden de Pedido:</b>	<b>0001</b>			
<b>MATERIAL</b>	<b>UNIDAD MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
Elástico	Par	350	0,2800	98,00
Cordones	Par	300	0,0940	28,20
Plantilla Espumada	Par	650	0,7568	491,92
Contrafuertes	Par	650	0,2430	157,95
Puntera Termoplastico	Par	650	0,1840	119,60
Plantilla Acabado Gianni Negra	Par	350	0,4590	160,65
Plantilla Acabado Flor Café	Par	300	0,6548	196,44
Etiquetas Tela	Par	650	0,1520	98,80
Caja Leman's Carton	U	650	0,6000	390,00
Papel Empaque sulfito Blanco	U	650	0,1100	71,50
Etiquetas INEN Tela	Par	650	0,1820	118,30
Pega Amarilla	Ltrs	3,00	8,7000	26,10
Pega Blanca	Ltrs	4,00	6,7500	27,00
Bulcanisante	Ltrs	2,50	9,5000	23,75
Limpiador	Ltrs	4,00	4,1000	16,40
Halogenante	Ltrs	2,50	2,5000	6,25
Esponja	U	20,00	0,2500	5,00
Pega Incasol	Ltrs	4,00	3,5500	14,20
Abrillantador	Ltrs	5,00	1,5000	7,50
Brochas	0	11,00	0,5000	5,50
Cuchillas	0	20,00	0,0500	1,00
				<b>2.064,06</b>

**Figura 9-3:** Orden de Requisición de MPI 0003  
Realizado por: Martínez, F., 2021

	<b>EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S ORDEN DE REQUISICIÓN MATERIA PRIMA INDIRECTA</b>			
<b>Fecha de Entrega:</b>	31/01/2020	<b>Orden de Requisición:</b>		<b>0004</b>
<b>Orden de Pedido:</b>	<b>0002</b>			
MATERIAL	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
Elástico	Par	120	0,2800	33,60
Cordones	Par	280	0,0940	26,32
Plantilla Espumada	Par	400	0,7568	302,72
Contrafuertes	Par	400	0,2430	97,20
Puntera Termoplastico	Par	400	0,1840	73,60
Plantilla Acabado Gianni Negra	Par	120	0,4590	55,08
Plantilla Acabado Flor Café	Par	280	0,6548	183,34
Etiquetas Tela	Par	400	0,1520	60,80
Caja Leman's Carton	U	400	0,6000	240,00
Papel Empaque sulfito Blanco	U	400	0,1100	44,00
Etiquetas INEN Tela	Par	400	0,1820	72,80
Pega Amarilla	Ltrs	1,89	8,7000	16,46
Pega Blanca	Ltrs	2,32	6,7500	15,68
Bulcanisante	Ltrs	1,53	9,5000	14,51
Limpiador	Ltrs	2,32	4,1000	9,52
Halogenante	Ltrs	1,53	2,5000	3,82
Esponja	U	11,62	0,2500	2,90
Pega Incasol	Ltrs	2,62	3,5500	9,31
Abrillantador	Ltrs	3,05	1,5000	4,58
Brochas	U	6,84	0,5000	3,42
Cuchillas	U	11,62	0,0500	0,58
				<b>1.270,25</b>

**Figura 10-3:** Orden de Requisición MPI 0004  
Realizado por: Martínez, F., 2021

### 3.5.4 Procedimiento par a el control de la fase V

#### Responsables:

- Departamento de compras (Principal)

#### Instrucciones de uso y llenado:

- 1) El departamento de compras debe solicitar proformas de diferentes proveedores, analizar cada proforma que el proveedor necesita enviar al correo electrónico de la empresa rápidamente y luego seleccionar la mejor oferta.

- 2) Decidir si comprar o no.
- 3) Comuníquese con el proveedor para realizar una compra y hacer un arreglo de pago que funcione para ambas partes.
- 4) El material adquirido se enviará a la tienda de abarrotes, se confirmará que ha llegado en perfecto estado y se seguirá recogiendo.
- 5) El abastecimiento requiere módulos de diferentes proveedores y, después de analizar cada módulo, debe seleccionar la mejor oferta. Estos formularios deben ser presentados sin demora por el proveedor al mensajero de la empresa.
- 6) Decidir si comprar.
- 7) Póngase en contacto con el proveedor para realizar una compra y llegar a un acuerdo sobre los pagos aceptados por ambas partes.
- 8) El comprador debe enviar un formulario de pedido y una factura para que el enólogo confirme los ingredientes.
- 9) Para estabilizar la cantidad según estos documentos, los viticultores sin estos documentos no recibirán los ingredientes.
- 10) Una vez confirmada la calidad y precio del producto, es necesario arreglarlo, colgarlo y registrarlo en cada tarjeta kardex.
- 11) Se requiere una etiqueta Kardex para cada material utilizado en el proceso de fabricación.
- 12) La bodega registra en cada tarjeta Kardex la importación y exportación de materias primas desde la bodega hasta el lugar de origen.
- 13) La tarjeta kardex contiene documentos, secciones y productos para los cuales se emiten documentos que justifican el registro

**Ejemplo:**

MATERIA PRIMA DIRECTA										
Empresa:	Calzado Leman's	Existencia Máxima:		Kardes N°:	0001					
Artículo:	Cuero Gemma Negro	Existencia Mínima:		Método:	PROMEDIO					
U. Medida:	Dcm2	Existencia Crítica:		Localización:						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	14.650,00	0,15	2.197,50				14.650,00	0,15	2.197,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0001				9.184,71	0,15	1.377,71	5.465,29	0,15	819,79
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0002				1.175,75	0,15	176,36	4.289,54	0,15	643,43
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0005				3.588,75	0,15	538,31	700,79	0,15	105,12
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0006				660,10	0,15	99,02	40,69	0,15	6,10

**Figura 11-3: Inventario MPD Cuero Gemma Negro**

Realizado por: Martínez, F., 2021

Empresa:	Calzado Leman's	Existencia Máxima:		Kardes N°:	0002					
Artículo:	Cuero Búfalo Café	Existencia Mínima:		Método:	PROMEDIO					
U. Medida:	Dcm2	Existencia Crítica:		Localización:						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	8.154,00	0,19	1.528,88				8.154,00	0,19	1.528,88
3/1/2020	Compra	13.880,00	0,19	2.602,50				22.034,00	0,19	4.131,38
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0001				6.495,00	0,19	1.217,81	15.539,00	0,19	2.913,56
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0002				2.878,40	0,19	539,70	12.660,60	0,19	2.373,86
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0005				7.110,00	0,19	1.333,13	5.550,60	0,19	1.040,74
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0006				4.942,80	0,19	926,78	607,80	0,19	113,96

**Figura 12-3: Inventario MPD Cuero Búfalo Café**

Realizado por: Martínez, F., 2021

Empresa:	Calzado Leman's	Existencia Máxima:		Kardes N°:	0003					
Artículo:	Cuero Búfalo Negro	Existencia Mínima:		Método:	PROMEDIO					
U. Medida:	Dcm2	Existencia Crítica:		Localización:						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	1.510,00	0,18	270,29				1.510,00	0,18	270,29
3/1/2020	Compra	3.209,30	0,18	574,46				4.719,30	0,18	844,75
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0001				1.136,35	0,18	203,41	3.582,95	0,18	641,35
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0002				280,05	0,18	50,13	3.302,90	0,18	591,22
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0005				500,25	0,18	89,54	2.802,65	0,18	501,67
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0006				187,95	0,18	33,64	2.614,70	0,18	468,03

**Figura 13-3: Inventario MPD Cuero Búfalo Negro**

Realizado por: Martínez, F., 2021

Empresa:	Calzado Leman's	Existencia Máxima:		Kardes N°:	0004					
Artículo:	Cuero Búfalo Brazil Café	Existencia Mínima:		Método:	PROMEDIO					
U. Medida:	Dcm2	Existencia Crítica:		Localización:						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	3.663,00	0,26	956,04				3.663,00	0,26	956,04
3/1/2020	Compra	3.446,80	0,26	899,61				7.109,80	0,46	3.273,48
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0001				1.071,00	0,26	279,53	6.038,80	0,50	2.993,95
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0002				904,80	0,26	236,15	5.134,00	0,54	2.757,79
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0005				1.461,00	0,26	381,32	3.673,00	0,65	2.376,47
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0006				1.622,20	0,26	423,39	2.050,80	0,95	1.953,08

**Figura 14-3: Inventario MPD Cuero Búfalo Brazil Café**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0005					
<b>Artículo:</b>	Zuela Demócrta Caucho	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	200,00	1,50	300,00				200,00	1,50	300,00
3/1/2020	Compra	270,00	1,50	405,00				470,00	1,50	705,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0001				263,00	1,50	394,50	207,00	1,50	310,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0002				85,00	1,50	127,50	122,00	1,50	183,00
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0005				87,00	1,50	130,50	35,00	1,50	52,50
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0006				35,00	1,50	52,50	-	-	-

**Figura 15-3: Inventario MPD Zuela Demócrta Caucho**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0006					
<b>Artículo:</b>	Zuela Segovia Caucho	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	320,00	1,25	400,00				320,00	1,25	400,00
3/1/2020	Compra	260,00	1,25	325,00				580,00	1,25	725,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0001				150,00	1,25	187,50	430,00	1,25	537,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0002				120,00	1,25	150,00	310,00	1,25	387,50
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0005				150,00	1,25	187,50	160,00	1,25	200,00
11/1/2020	Orden de Requisición N° 0006				160,00	1,25	200,00	-	-	-

**Figura 16-3: Inventario MPD Zuela Segovia Caucho**

Realizado por: Martínez, F., 2021

#### MATERIA PRIMA INDIRECTA

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0007					
<b>Artículo:</b>	Elástico	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	250,00	0,28	70,00				250,00	0,28	70,00
3/1/2020	Compra	220,00	0,28	61,60				470,00	0,28	131,60
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				350,00	0,28	98,00	120,00	0,28	33,60
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				120,00	0,28	33,60	-	-	-

**Figura 17-3: Inventario MPI Elástico**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0008					
<b>Artículo:</b>	Cordones	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	580,00	0,09	54,52				580,00	0,09	54,52
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				300,00	0,09	28,20	280,00	0,09	26,32
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				280,00	0,09	26,32	-	-	-

**Figura 18-3: Inventario MPI Cordones**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0009					
<b>Artículo:</b>	Plantilla Espumada	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	1.050,00	0,76	794,64				1.050,00	0,76	794,64
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,76	491,92	400,00	0,76	302,72
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,76	302,72	-	-	-

**Figura 19-3: Inventario MPI Plantilla Espumada**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0010					
<b>Artículo:</b>	Contrafuertes	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	1.050,00	0,24	255,15				1.050,00	0,24	255,15
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,24	157,95	400,00	0,24	97,20
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,24	97,20	-	-	-

**Figura 20-3: Inventario MPI Contrafuertes**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0011					
<b>Artículo:</b>	Puntera Termoplastico	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	1.050,00	0,18	193,20				1.050,00	0,18	193,20
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,18	119,60	400,00	0,18	73,60
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,18	73,60	-	-	-

**Figura 21-3: Inventario MPI Puntera Termoplástico**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0012					
<b>Artículo:</b>	Plantilla Acabado Gianni Negra	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	300,00	0,46	137,70				300,00	0,46	137,70
3/1/2020	Compra	270,00	0,46	123,93				570,00	0,46	261,63
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				350,00	0,46	160,65	220,00	0,46	100,98
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				120,00	0,46	55,08	100,00	0,46	45,90

**Figura 22-3: Inventario MPI Plantilla Acabado Gianni Negra**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0013					
<b>Artículo:</b>	Plantilla Acabado Flor Café	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	430,00	0,65	281,56				430,00	0,65	281,56
3/1/2020	Compra	260,00	0,65	170,25				690,00	0,65	451,81
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				300,00	0,65	196,44	390,00	0,65	255,37
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				280,00	0,65	183,34	110,00	0,65	72,03

**Figura 23-3: Inventario MPI Plantilla Acabado Flor Café**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0014					
<b>Artículo:</b>	Etiquetas Tela	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	1.500,00	0,15	228,00				1.500,00	0,15	228,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,15	98,80	850,00	0,15	129,20
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,15	60,80	450,00	0,15	68,40

**Figura 24-3: Inventario MPI Etiquetas Tela**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0015					
<b>Artículo:</b>	Caja Leman's Carton	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Unidad	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	3.000,00	0,60	1.800,00				3.000,00	0,60	1.800,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,60	390,00	2.350,00	0,60	1.410,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,60	240,00	1.950,00	0,60	1.170,00

**Figura 25-3: Inventario MPI Caja Leman's Carton**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0016					
<b>Artículo:</b>	Papel Empaque Sulfito Blanco	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Unidad	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	2.500,00	0,11	275,00				2.500,00	0,11	275,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,11	71,50	1.850,00	0,11	203,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,11	44,00	1.450,00	0,11	159,50

**Figura 26-3: Inventario MPI Papel Empaque Sulfito Blanco**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0017					
<b>Artículo:</b>	Etiquetas INEN Tela	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Par	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	1.800,00	0,18	327,60				1.800,00	0,18	327,60
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				650,00	0,18	118,30	1.150,00	0,18	209,30
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				400,00	0,18	72,80	750,00	0,18	136,50

**Figura 27-3: Inventario MPI Etiquetas INEN Tela**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0018					
<b>Artículo:</b>	Pega Amarilla	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	9,00	8,70	78,30				9,00	8,70	78,30
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				3,00	8,70	26,10	6,00	8,70	52,20
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				1,89	8,70	16,46	4,11	8,70	35,74

**Figura 28-3: Inventario MPI Pega Amarilla**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0019					
<b>Artículo:</b>	Pega Blanca	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	11,00	6,75	74,25				11,00	6,75	74,25
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				4,00	6,75	27,00	7,00	6,75	47,25
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				2,32	6,75	15,68	4,68	6,75	31,57

**Figura 29-3: Inventario MPI Pega Blanca**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0020					
<b>Artículo:</b>	Bulcanisante	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	7,00	9,50	66,50				7,00	9,50	66,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				2,50	9,50	23,75	4,50	9,50	42,75
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				1,53	9,50	14,51	2,97	9,50	28,24

**Figura 30-3: Inventario MPI Vulcanizante**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0021					
<b>Artículo:</b>	Limpiador	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	10,00	4,10	41,00				10,00	4,10	41,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				4,00	4,10	16,40	6,00	4,10	24,60
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				2,32	4,10	9,52	3,68	4,10	15,08

**Figura 31-3: Inventario MPI Limpiador**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0022					
<b>Artículo:</b>	Halogenante	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	8,00	2,50	20,00				8,00	2,50	20,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				2,50	2,50	6,25	5,50	2,50	13,75
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				1,53	2,50	3,82	3,97	2,50	9,93

**Figura 32-3: Inventario MPI Halogenante**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0023					
<b>Artículo:</b>	Esjonja	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Unidad	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	50,00	0,25	12,50				50,00	0,25	12,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				20,00	0,25	5,00	30,00	0,25	7,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				11,62	0,25	2,90	18,38	0,25	4,60

**Figura 33-3: Inventario MPI Esjonja**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0024					
<b>Artículo:</b>	Pega Incasol	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	15,00	3,55	53,25				15,00	3,55	53,25
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				4,00	3,55	14,20	11,00	3,55	39,05
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				2,62	3,55	9,31	8,38	3,55	29,74

**Figura 34-3: Inventario MPI Pega Incasol**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0025					
<b>Artículo:</b>	Abrillantador	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Litros	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	17,00	1,50	25,50				17,00	1,50	25,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				5,00	1,50	7,50	12,00	1,50	18,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				3,05	1,50	4,58	8,95	1,50	13,42

**Figura 35-3: Inventario MPI Abrillantador**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0026					
<b>Artículo:</b>	Brochas	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Unidad	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	80,00	0,50	40,00				80,00	0,50	40,00
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				11,00	0,50	5,50	69,00	0,50	34,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				6,84	0,50	3,42	62,16	0,50	31,08

**Figura 36-3: Inventario MPI Brochas**

Realizado por: Martínez, F., 2021

<b>Empresa:</b>	Calzado Leman's	<b>Existencia Máxima:</b>		<b>Kardes N°:</b>	0027					
<b>Artículo:</b>	Cuchillas	<b>Existencia Mínima:</b>		<b>Método:</b>	PROMEDIO					
<b>U. Medida:</b>	Unidad	<b>Existencia Crítica:</b>		<b>Localización:</b>						
FECHA	DETALLES	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL	CANT.	P. UNIT.	TOTAL
1/1/2020	Inv. Inicial	150,00	0,05	7,50				150,00	0,05	7,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0003				20,00	0,05	1,00	130,00	0,05	6,50
7/1/2020	Orden de Requisición N° 0004				11,62	0,05	0,58	118,38	0,05	5,92

**Figura 37-3: Inventario MPI Cuchillas**

Realizado por: Martínez, F., 2021

### 3.6 Control del registro de mano de obra

#### Responsables:

- Jefe de producción (Principal)
- Contadora (Secundaria)

#### Instrucciones de uso y llenado:

- 1) Tal como lo requiera el contador, el jefe del departamento de producción debe presentar un informe que resuma las horas de trabajo de los empleados.
- 2) Informes utilizados por el departamento de contabilidad para registrar la fuerza laboral empleada en cada orden identificado.
- 3) La gestión del tiempo que los trabajadores emplean directamente para realizar sus funciones está vinculada a la asignación de los costes laborales directos entre diferentes órdenes de producción. Por este motivo, debe utilizar una suscripción a una tarjeta de reloj. (TR), en este

formulario se verifica la asistencia diaria de cada trabajador registrando las instrucciones de entrada y salida del trabajo, horas extras, feriados o ausencias injustificadas.

- 4) El responsable del departamento de producción implementará las condiciones establecidas por la dirección de la siguiente manera. Respete el programa de trabajo establecido al principio del contrato.
- 5) Si un empleado no está en el trabajo por cualquier motivo, primero debe solicitar un permiso fundamentado a sus familiares. En otros casos, procederemos de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 5 "Pérdida de salario". Las violaciones a la legislación laboral militar ecuatoriana se refieren a violaciones de esta disposición.
- 6) La plantilla incluye a los trabajadores que perciben salario base, horas extras y otros beneficios legales según lo estipulado en la legislación laboral ecuatoriana aplicable, y también muestra la deducción de la contribución del IESS.

### **3.6.1 Control de asistencia de los trabajadores**

Vicente, J. & Meza, B., (2014), en su informe final del trabajo de titulación, denominado: “*El ausentismo laboral y su incidencia en el proceso productivo*”, realizado en la Universidad Central del Ecuador – CPI., mencionan que:

El ausentismo es un concepto complicado en el que intervienen muchos elementos los cuales están relacionados directamente con los aspectos físicos y psicológicos del trabajador y de igual forma con el ambiente laboral.

A continuación se detalla el conjunto de factores clave que provocan el absentismo.

- Prueba de enfermedad.
- Ninguna enfermedad conocida.
- Varias razones de la familia.
- Retraso involuntario por fuerza mayor.
- Ausencia voluntaria por motivos personales.
- Dificultades y problemas económicos.
- Problemas de transporte.
- Baja motivación para trabajar.

- Los empleados no son adecuados para sus trabajos.
- Hay poca supervisión por parte de la alta dirección.

Enfermedad probada: Este factor se debe a la enfermedad real por la cual el trabajador presenta la causa precisamente responsable de la enfermedad, y también es la autojustificación del trabajador de la enfermedad, su ausencia porque es su responsabilidad.

Enfermedad no comprobada: En este tipo de situaciones, no aporta la documentación suficiente que justifique su enfermedad, y supone que se encuentra de baja laboral, queda a discreción de la empresa prestadores de servicios que estarán sujetos a las sanciones correspondientes. Los empleados de la empresa participan en la seguridad social.

La razón depende de la naturaleza de la familia. Este aspecto se refiere a las actividades requeridas por las obligaciones familiares. Por estas razones, el empleo regular se ve obstaculizado. Esto se refiere principalmente al cuidado de los niños pequeños, así como a los relacionados con accidentes a familiares y parientes.

Retrasos involuntarios de fuerza mayor: Son retrasos que ocurren en el lugar de trabajo y principalmente cuando se va a trabajar, pero pueden ocurrir en cualquier momento.

Ausencia personal voluntaria: aborda el lado personal del trabajador para imponer una obligación personal que el trabajador anteriormente creía que debía priorizar la asistencia.

Dificultades y problemas económicos: Esto está ligado a la falta de recursos económicos para soportar los gastos diarios del trabajador y no le permite crecer como de costumbre.

Problemas de transporte: Esto se debe a la falta de medios de transporte adecuados, la falta de toma de las medidas necesarias para retrasar el transporte o la falta de regulación del horario de salida de los empleados de sus hogares, esta es una de las principales razones. Con el tiempo de los desplazamientos.

Baja motivación para trabajar: significa que los trabajadores tienen menos probabilidades de realizar las tareas requeridas para su trabajo, lo que provoca que los trabajadores se ausenten del lugar de trabajo y no tomen las medidas adecuadas para resolver este problema. Y todos los trabajadores que aleguen esto estarán ausente como motivo de renuncia o despido.

Al preparar los roles de facturación y reserva, el gerente de producción recomienda usar el siguiente formato para entregar informes a los contadores:

- Primero, se crea un registro diario en la tarjeta de vigilancia de cada empresa (TR) para registrar las horas de trabajo matutinas y vespertinas de cada trabajador.
- Las horas trabajadas para cada trabajo se registran luego en un tablero.

Nómina de los trabajadores de la empresa Calzado Leman's.



N°	NOMBRES Y APELLIDOS	N° CÉDULA	CARGO
1	Gilberto Segundo Lema Yanza	060121858-9	Gerente
2	Diego Alberto Lema Méndez	060398529-2	Administrador
3	Ines Lucrecia Callay Mora	060458695-1	Contadora
4	Andres Fernando Espinoza Gonsaga	060165748-8	Diseñador
5	Alex Omar Lema Méndez	060470122-7	Vendedor
6	Jorge Mauricio Lema Méndez	060409461-5	Vendedor
7	Beatriz Ibelia Méndez Paucar	060165985-7	Jefe de producción
8	Kleiver Andres Gusqui Lema	060182595-6	Bodeguero
9	Victor Hugo Chacha Díaz	060391087-8	Operario
10	Abel Iván Barreno Montero	060297323-2	Operario
11	Luis Gabriel Aguilar Dacto	060440704-9	Operario
12	Elena María Paucar López	060325874-5	Jefe de compras

**Figura 38-3:** Nómina de la empresa Calzado Leman's  
Realizado por: Martínez, F., 2021

Horario de trabajo propuesto y aceptado por los trabajadores.



N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HORARIO DE DIURNO		HORARIO DE VESPERTINO	
		ENTRA	SALE	ENTRA	SALE
1	Diego Alberto Lema Méndez	08h00	12h00	13h00	17h00
2	Ines Lucrecia Callay Mora	08h00	12h00	13h00	17h00
3	Andres Fernando Espinoza Gonsaga	08h00	12h00	13h00	17h00
4	Alex Omar Lema Méndez	08h00	12h00	13h00	17h00
5	Jorge Mauricio Lema Méndez	08h00	12h00	13h00	17h00
6	Beatriz Ibelia Méndez Paucar	08h00	12h00	13h00	17h00
7	Kleiver Andres Gusqui Lema	08h00	12h00	13h00	17h00
8	Victor Hugo Chacha Díaz	08h00	12h00	13h00	17h00
9	Abel Iván Barreno Montero	08h00	12h00	13h00	17h00
10	Luis Gabriel Aguilar Dacto	08h00	12h00	13h00	17h00
11	Elena María Paucar López	08h00	12h00	13h00	17h00

**Figura 39-3:** Horario de asistencia  
Realizado por: Martínez, F., 2021

### ***3.6.2 Preparación o elaboración de nóminas***

Con el fin de evitar el aumento de costes de la empresa y la posibilidad de atender conflictos laborales, se encuentra vigente el régimen salarial estatutario, así como mantener y complementar la política salarial que permite ascensos, formación, etc. Crea y satisface a los empleados con beneficios. Trabajando y apoyando a la empresa.

De acuerdo con nuestras leyes laborales y las leyes laborales aplicables, usted debe pagar salarios por los siguientes conceptos.

- Salario básico uniforme.
- Plan de salario nominal fijado o acordado entre el empleado y el empleador. Salario basado en el tamaño del campo IESS.
- Contribuciones individuales y patronales al IESS, salarios 13 y 1, horas extras, comisiones, fondos de reserva y feriados.



**EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S**  
**ROL DE PAGOS**  
**ENERO 2020**

N°	NOMBRE	CARGO	DÍAS TRABAJADOS	Sueldo	H.E				TOTAL INGRESOS	DEDUCCIONES			TOTAL DESCUENTOS	LIQUIDO A RECIBIR	
					N°	100%	N°	50%		9,45% APOORTE	I.R PERSONAL	ANTICIPO			
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>															
1	Gilberto Lema	Gerente	30	850,00	14	99,17	13	69,06	1.018,23	96,22		-	96,22	922,01	
2	Diego Lema	Administrador	30	700,00	17	99,17	12	52,50	851,67	80,48		100,00	180,48	671,18	
3	Ines Callay	Contadora	30	750,00	20	125,00	15	70,31	945,31	89,33		-	89,33	855,98	
<b>TOTAL</b>				<b>2.300,00</b>		<b>323,33</b>		<b>191,88</b>	<b>2.815,21</b>	<b>266,04</b>		<b>-</b>	<b>100,00</b>	<b>366,04</b>	<b>2.449,17</b>
<b>DEP. PRODUCCIÓN/MANO DE OBRA DIRECTA</b>															
4	Victor Chafra	Operario 1	22	500,00					500,00	47,25		-	47,25	452,75	
5	Abel Barreno	Operario 2	22	500,00					500,00	47,25		-	47,25	452,75	
6	Elena Paucar	Operario 3	22	500,00					500,00	47,25		-	47,25	452,75	
7	Luis Aguilar	Operario 4	22	500,00					500,00	47,25		-	47,25	452,75	
<b>TOTAL</b>				<b>2.000,00</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	<b>2.000,00</b>	<b>189,00</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>189,00</b>	<b>1.811,00</b>
8	Beatriz Mendez	Jefe de producción	30	750,00	22	137,50	12	56,25	943,75	89,18		-	89,18	854,57	
<b>TOTAL</b>				<b>750,00</b>		<b>137,50</b>		<b>56,25</b>	<b>943,75</b>	<b>89,18</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89,18</b>	<b>854,57</b>
<b>PERSONAL DE VENTAS</b>															
11	Alex Lema	Vendedor 1	30	650,00	20	108,33	15	60,94	819,27	77,42		75,00	152,42	666,85	
12	Jorgue Lema	Vendedor 2	30	650,00	23	124,58	17	69,06	843,65	79,72		90,00	169,72	673,92	
<b>TOTAL</b>				<b>1.300,00</b>		<b>232,92</b>		<b>130,00</b>	<b>1.662,92</b>	<b>157,15</b>		<b>-</b>	<b>165,00</b>	<b>322,15</b>	<b>1.340,77</b>
				<b>6.350,00</b>					<b>7.421,87</b>	<b>701,37</b>		<b>-</b>	<b>265,00</b>	<b>966,37</b>	<b>6.455,51</b>

\_\_\_\_\_  
 FIRMA CONTADORA

\_\_\_\_\_  
 FIRMA JEFE DE PRODUCCIÓN

\_\_\_\_\_  
 FIRMA TRABAJADOR

**Figura 40-3:** Rol de Pagos del Mes de Enero de Todo el Personal  
 Realizado por: Martínez, F., 2021



**EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S**  
**ROL DE PROVISIONES**  
**ENERO 2020**

N°	NOMBRE	DIAS T.	TOTAL INGRESOS	XIII SUELDO	XIV SUELDO	F.R	VACACIONES	APORTE PATRONAL		TOTAL PROVISIONES	TOTAL
								11,15%	1%		
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>											
1	Gilberto Lema	30	1.018,23	84,85	33,33	84,82	42,43	113,53	10,18	369,15	1.387,37
2	Diego Lema	30	851,67	70,97	33,33	70,94	35,49	94,96	8,52	314,21	1.165,88
3	Ines Callay	30	945,31	78,78	33,33	78,74	39,39	105,40	9,45	345,10	1.290,41
<b>TOTAL</b>			<b>2.815,21</b>	<b>234,60</b>	<b>100,00</b>	<b>234,51</b>	<b>117,30</b>	<b>313,90</b>	<b>28,15</b>	<b>1.028,46</b>	<b>3.843,66</b>
<b>DEP. PRODUCCIÓN/MANO DE OBRA DIRECTA</b>											
5	Victor Chafla	22	500,00	41,67	33,33	41,65	20,83	55,75	5,00	198,23	693,23
6	Abel Barreno	22	500,00	41,67	33,33	41,65	20,83	60,75	5,00	203,23	698,23
7	Elena Paucar	22	500,00	41,67	33,33	41,65	20,83	60,75	5,00	203,23	698,23
8	Luis Aguilar	22	500,00	41,67	33,33	41,65	20,83	60,75	5,00	203,23	698,23
<b>TOTAL</b>			<b>2.000,00</b>	<b>166,67</b>	<b>133,33</b>	<b>166,60</b>	<b>83,33</b>	<b>238,00</b>	<b>20,00</b>	<b>807,93</b>	<b>2.787,93</b>
9	Beatriz Mendez	30	943,75	78,65	33,33	78,61	39,32	114,67	9,44	354,02	1.297,77
<b>TOTAL</b>			<b>943,75</b>	<b>78,65</b>	<b>33,33</b>	<b>78,61</b>	<b>39,32</b>	<b>114,67</b>	<b>9,44</b>	<b>354,02</b>	<b>1.297,77</b>
<b>PERSONAL DE VENTAS</b>											
11	Alex Lema	30	819,27	68,27	33,33	68,25	34,14	99,54	8,19	311,72	1.122,80
12	Jorgue Lema	30	843,65	70,30	33,33	70,28	35,15	102,50	8,44	320,00	1.155,21
<b>TOTAL</b>			<b>1.662,92</b>	<b>138,58</b>	<b>66,67</b>	<b>138,52</b>	<b>69,29</b>	<b>202,04</b>	<b>16,63</b>	<b>631,73</b>	<b>2.278,01</b>
<b>TOTAL</b>			<b>7.421,87</b>	<b>618,49</b>	<b>333,33</b>	<b>618,24</b>	<b>309,24</b>	<b>868,61</b>	<b>74,22</b>	<b>2.822,13</b>	<b>10.207,38</b>

FIRMA CONTADORA

FIRMA JEFE DE PRODUCCIÓN

FIRMA TRABAJADOR

**Figura 41-3:** Rol de Provisiones del Mes de Enero de Todo el Personal

Realizado por: Martínez, F., 2021

### 3.6.3 Asignación de la mano de obra a las hojas de costos

Una vez elaborados los roles de pagos y roles de provisiones, la contadora debe prorratear las remuneraciones a cada una de las hojas de costos que existan en función de las órdenes de producción.

1. Se realiza la distribución de la mano de obra en número de horas

PLANTILLA DE DISTRIBUCIÓN DE MANO DE OBRA DIRECTA EN N° DE HORAS						
TRABAJADOR	O. P. N° 0001	O. P. N° 0002	T.I	T.O	TOTAL	Días
Victor Chafla	168	96	22	0	286	22
Abel Barreno	168	96	22	4	290	22
Elena Paucar	158	106	22	4	290	22
Luis Aguilar	156	102	22	0	280	22
<b>TOTAL</b>	<b>650</b>	<b>400</b>				

**Figura 42-3:** Distribución de MOD en Número de Horas

Realizado por: Martínez, F., 2021

2. En base a los sueldo de cada uno de los trabajadores se realiza el cálculo en función del total de horas trabajadas en cada una de las órdenes de producción, tomando en cuenta el tiempo improductivo y tiempo ocioso.

PLANTILLA DE DISTRIBUCIÓN DE MANO DE OBRA DIRECTA EN CANTIDADES					
TRABAJADOR	O. P. N° 0001	O. P. N° 0002	T.I	T.O	TOTAL
Victor Chafla	293,71	167,83	38,46	-	500,00
Abel Barreno	289,66	165,52	37,93	6,90	500,00
Elena Paucar	272,41	182,76	37,93	6,90	500,00
Luis Aguilar	278,57	182,14	39,29	-	500,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.134,35</b>	<b>698,25</b>	<b>153,61</b>	<b>13,79</b>	<b>2.000,00</b>

**Figura 43-3:** Distribución de MOD en Cantidades

Realizado por: Martínez, F., 2021

3. Después se calculan los porcentajes para en función de esto obtener las provisiones.

DISTRIBUCIÓN DE MANO DE OBRA Y PROVISIONES SOCIALES			
	O. P.	%	PROV. SOCIAL
O. P. N° 0001	1.134,35	57%	200,79
O. P. N° 0002	698,25	35%	123,60
T.I	153,61	8%	27,19
T.O	13,79	1%	2,44
<b>TOTAL</b>	<b>2.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>354,02</b>

**Figura 44-3:** Distribución de Mano de Obra y Provisiones Sociales

Realizado por: Martínez, F., 2021

### 3.7 Costos indirectos de fabricación

**Responsables:**

- Contadora (Principal)

- Jefe de producción (Secundario)

### **Instrucciones de uso y llenado**

- 1) El jefe de producción deberá llevar un control minucioso de todos aquellos costos incurridos en cada proceso de producción muestra de esto lo son los mantenimientos imprevistos a la maquinaria, repuestos, herramientas, etc.
- 2) El jefe de producción debe contar y estar actualizado con toda la información del estado de la maquinaria del departamento de producción para de esta manera tener un control adecuado en los gastos del mantenimiento o daño de la misma.
- 3) A la terminación de cada periodo la contadora debe realizar la respectiva tabla detallada de distribución de las depreciaciones de todo la maquinaria.

**Carga Fabril.** – son todos aquellos costos en (bienes o servicios) en los que debe incurrir la empresa para, así, lograr sus objetivos de producción.

La empresa calzado Leman´s se relaciona con varios de los principales conceptos de carga fabril como lo son:

- Pago por adelantado de servicios básicos (agua, luz, teléfono e internet).
- Depreciación de propiedad planta y equipo (activos fijos).
- Viáticos y movilidad de los trabajadores (transporte, alimentación, etc.)
- Otros.

#### **3.7.1 Asignación de los CIF a las hojas de costos**

Se aplico Costos Indirectos de Fabricación Reales, a través de un presupuesto mensual, el cual esta detallado a continuación:

RESUMEN PRESUPUESTADO CIF REALES				TOTAL	
CONCEPTO	PARCIAL	FIJO	VARIABLE		
<b>Mano de Obra Indirecta</b>		<b>1.297,77</b>			
O. Producción 0001	648,88				
O. Producción 0002	648,88				
<b>Trabajo Indirecto</b>		<b>179,26</b>			
<b>Tiempo Ocioso</b>		<b>16,23</b>			
<b>Materia Prima Indirecta</b>			<b>3.334,31</b>		
O. Producción 0001	2.064,06				
O. Producción 0002	1.270,25				
<b>Depreciaciones</b>		<b>1.878,47</b>			
Maquinaria y equipo	20,42				
Muebles y enseres	2,57				
Equipo de oficina	0,86				
Equipo de computación	6,09				
Vehículo	47,78				
Edificio	1.800,75				
<b>Lubricante Mantenimiento</b>			<b>120,00</b>		
<b>Pago Mantenimiento</b>			<b>150,00</b>		
<b>Utiles de aseo y limpieza</b>			<b>45,00</b>		
<b>Energía Eléctrica</b>			<b>110,00</b>		
<b>Teléfono</b>			<b>15,00</b>		
<b>Agua</b>			<b>51,90</b>		
<b>Internet</b>		<b>42,50</b>			
<b>Patente</b>		<b>25,00</b>			
<b>Permiso Bomberos</b>		<b>17,00</b>			
<b>Permiso de Funcionamiento</b>		<b>22,90</b>			
<b>SUMAN</b>		<b>3.479,13</b>	<b>3.826,21</b>		<b>7.305,34</b>

**Figura 45-3:** Resumen Presupuestado CIF Reales

Realizado por: Martínez, F., 2021

Estos valores se verán reflejados en cada una de las hojas de costos.

### 3.8 Procedimiento para la fase VI

#### Responsables:

- Contadora (Principal)
  - Recibe los reportes entregados por el jefe de producción.
  - Determina los costos de la materia prima en función de las órdenes de producción.
  - Elabora las hojas de costos y gastos operacionales

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Ángel Ivan Cely Moreno	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0001</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0001</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros				<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020		
<b>Cantidad:</b>	110	<b>Talla</b>	37	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	15,56				<b>Costo Total</b>	1.712,12		
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
7/1/2020	O.R. 0001	784,48	30/1/2020	ROL PAGOS	191,97	7/1/2020	O.R. 0003	348,80
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	81,40	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>784,48</b>	<b>TOTAL</b>		<b>273,37</b>	<b>TOTAL</b>		<b>654,27</b>
						RESUMEN	MPD	784,48
							MOD	273,37
							CGF	654,27
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.712,12</b>

**Figura 46-3: Hoja de Costos 0001**

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Ángel Ivan Cely Moreno	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0002</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0001</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros				<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020		
<b>Cantidad:</b>	88	<b>Talla</b>	38	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	16,67				<b>Costo Total</b>	1.466,77		
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
7/1/2020	O.R. 0001	663,57	30/1/2020	ROL PAGOS	153,57	7/1/2020	O.R. 0003	279,04
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	65,12	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>663,57</b>	<b>TOTAL</b>		<b>218,69</b>	<b>TOTAL</b>		<b>584,51</b>
						RESUMEN	MPD	663,57
							MOD	218,69
							CGF	584,51
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.466,77</b>

**Figura 47-3: Hoja de Costos 0002**

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Ángel Ivan Cely Moreno		<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0003</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0001</b>		
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros				<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020		
<b>Cantidad:</b>	65		<b>Talla</b>	39	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020		
<b>V/Unitario:</b>	18,47				<b>Costo Total</b>	1.200,67		
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
7/1/2020	O.R. 0001	527,56	30/1/2020	ROL PAGOS	113,43	7/1/2020	O.R. 0003	206,11
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	48,10	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>527,56</b>	<b>TOTAL</b>		<b>161,53</b>	<b>TOTAL</b>		<b>511,58</b>
						RESUMEN	MPD	527,56
							MOD	161,53
							CGF	511,58
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.200,67</b>

**Figura 48-3:** Hoja de Costos 0003

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Ángel Ivan Cely Moreno		<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0004</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0001</b>		
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros				<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020		
<b>Cantidad:</b>	87		<b>Talla</b>	40	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020		
<b>V/Unitario:</b>	17,88				<b>Costo Total</b>	1.555,90		
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
11/1/2020	O.R.0005	758,36	30/1/2020	ROL PAGOS	151,83	7/1/2020	O.R. 0003	275,87
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	64,38	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>758,36</b>	<b>TOTAL</b>		<b>216,21</b>	<b>TOTAL</b>		<b>581,34</b>
						RESUMEN	MPD	758,36
							MOD	216,21
							CGF	581,34
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.555,90</b>

**Figura 49-3:** Hoja de Costos 0004

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
Para:	Ángel Ivan Cely Moreno		Hoja de Costos N°	0005	Orden de Producción:	0001		
Artículo:	Zapatos Pasador Café				Fecha de Iniciación	2/1/2020		
Cantidad:	150	Talla	41		Fecha de Terminación	30/1/2020		
V/Unitario:	18,94				Costo Total	2.841,04		
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
7/1/2020	O.R. 0001	1.684,84	30/1/2020	ROL PAGOS	261,77	7/1/2020	O.R. 0003	477,11
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	111,85	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>1.684,84</b>	<b>TOTAL</b>		<b>373,62</b>	<b>TOTAL</b>		<b>782,58</b>
						RESUMEN	MPD	1.684,84
							MOD	373,62
							CGF	782,58
							<b>C. PROD.</b>	<b>2.841,04</b>

**Figura 50-3: Hoja de Costos 0005**

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
Para:	Ángel Ivan Cely Moreno		Hoja de Costos N°	0006	Orden de Producción:	0001		
Artículo:	Zapatos Pasador Café				Fecha de Iniciación	2/1/2020		
Cantidad:	150	Talla	42		Fecha de Terminación	30/1/2020		
V/Unitario:	20,38				Costo Total	3.057,30		
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
11/1/2020	O.R.0005	1.901,95	30/1/2020	ROL PAGOS	261,77	7/1/2020	O.R. 0003	477,11
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	111,00	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>1.901,95</b>	<b>TOTAL</b>		<b>372,77</b>	<b>TOTAL</b>		<b>782,58</b>
						RESUMEN	MPD	1.901,95
							MOD	372,77
							CGF	782,58
							<b>C. PROD.</b>	<b>3.057,30</b>

**Figura 51-3: Hoja de Costos 0006**

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>						
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0007</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>				
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020				
<b>Cantidad:</b>	45	<b>Talla</b>	28	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020				
<b>V/Unitario:</b>	16,30			<b>Costo Total</b>	733,40				
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN			
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	
7/1/2020	O.R. 0002	173,50	30/1/2020	ROL PAGOS	78,55	7/1/2020	O.R. 0004	142,37	
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	33,53	15/1/2020	L.D	9,23	
						16/1/2020	L.D	11,54	
						21/1/2020	L.D	3,46	
						29/1/2020	L.D	16,88	
						30/1/2020	L.D	72,60	
						30/1/2020	L.D	11,82	
						30/1/2020	L.D	1,06	
						30/1/2020	L.D	1,97	
						30/1/2020	L.D	0,19	
						30/1/2020	L.D	27,23	
						30/1/2020	L.D	144,50	
						30/1/2020	L.D	4,99	
<b>TOTAL</b>		<b>173,50</b>	<b>TOTAL</b>		<b>112,08</b>	<b>TOTAL</b>		<b>447,83</b>	
							RESUMEN	MPD	173,50
								MOD	112,08
								CGF	447,83
								<b>C. PROD.</b>	<b>733,40</b>

**Figura 52-3: Hoja de Costos 0007**

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>						
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0008</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>				
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020				
<b>Cantidad:</b>	40	<b>Talla</b>	29	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020				
<b>V/Unitario:</b>	17,80			<b>Costo Total</b>	712,13				
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN			
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	
7/1/2020	O.R. 0002	180,49	30/1/2020	ROL PAGOS	69,83	7/1/2020	O.R. 0004	126,55	
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	29,80	15/1/2020	L.D	9,23	
						16/1/2020	L.D	11,54	
						21/1/2020	L.D	3,46	
						29/1/2020	L.D	16,88	
						30/1/2020	L.D	72,60	
						30/1/2020	L.D	11,82	
						30/1/2020	L.D	1,06	
						30/1/2020	L.D	1,97	
						30/1/2020	L.D	0,19	
						30/1/2020	L.D	27,23	
						30/1/2020	L.D	144,50	
						30/1/2020	L.D	4,99	
<b>TOTAL</b>		<b>180,49</b>	<b>TOTAL</b>		<b>99,63</b>	<b>TOTAL</b>		<b>432,01</b>	
							RESUMEN	MPD	180,49
								MOD	99,63
								CGF	432,01
								<b>C. PROD.</b>	<b>712,13</b>

**Figura 53-3: Hoja de Costos 0008**

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0009</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Mocasín Negros			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020			
<b>Cantidad:</b>	35	<b>Talla</b>	30	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	19,67			<b>Costo Total</b>	688,52			
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
11/1/2020	O.R. 0006	185,16	30/1/2020	ROL PAGOS	61,10	7/1/2020	O.R. 0004	110,73
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	26,08	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>185,16</b>	<b>TOTAL</b>		<b>87,17</b>	<b>TOTAL</b>		<b>416,19</b>
						RESUMEN	MPD	185,16
							MOD	87,17
							CGF	416,19
							<b>C. PROD.</b>	<b>688,52</b>

**Figura 54-3:** Hoja de Costos 0009

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0010</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Pasador Café			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020			
<b>Cantidad:</b>	50	<b>Talla</b>	31	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	19,02			<b>Costo Total</b>	951,17			
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
7/1/2020	O.R. 0002	362,13	30/1/2020	ROL PAGOS	87,28	7/1/2020	O.R. 0004	159,04
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	37,25	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>362,13</b>	<b>TOTAL</b>		<b>124,53</b>	<b>TOTAL</b>		<b>464,50</b>
						RESUMEN	MPD	362,13
							MOD	124,53
							CGF	464,50
							<b>C. PROD.</b>	<b>951,17</b>

**Figura 55-3:** Hoja de Costos 0010

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0011</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Pasador Café			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020			
<b>Cantidad:</b>	70	<b>Talla</b>	32	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	18,09			<b>Costo Total</b>	1.266,18			
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
7/1/2020	O.R. 0002	563,72	30/1/2020	ROL PAGOS	122,19	7/1/2020	O.R. 0004	222,65
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	52,15	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>563,72</b>	<b>TOTAL</b>		<b>174,34</b>	<b>TOTAL</b>		<b>528,12</b>
						RESUMEN	MPD	563,72
							MOD	174,34
							CGF	528,12
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.266,18</b>

Figura 56-3: Hoja de Costos 0011

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0012</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Pasador Café			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020			
<b>Cantidad:</b>	60	<b>Talla</b>	33	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	19,82			<b>Costo Total</b>	1.189,25			
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
11/1/2020	O.R. 0006	543,50	30/1/2020	ROL PAGOS	104,74	7/1/2020	O.R. 0004	190,85
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	44,70	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>543,50</b>	<b>TOTAL</b>		<b>149,44</b>	<b>TOTAL</b>		<b>496,31</b>
						RESUMEN	MPD	543,50
							MOD	149,44
							CGF	496,31
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.189,25</b>

Figura 57-3: Hoja de Costos 0012

Realizado por: Martínez, F., 2021

			<b>EMPRESA CALZADO LEMAN'S</b> <b>HOJAS DE COSTOS</b>					
<b>Para:</b>	Jorgue Luis Zambrano	<b>Hoja de Costos N°</b>	<b>0013</b>	<b>Orden de Producción:</b>	<b>0002</b>			
<b>Artículo:</b>	Zapatos Pasador Café			<b>Fecha de Iniciación</b>	2/1/2020			
<b>Cantidad:</b>	100	<b>Talla</b>	34	<b>Fecha de Terminación</b>	30/1/2020			
<b>V/Unitario:</b>	18,79			<b>Costo Total</b>	1.879,27			
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA			COSTOS GENERALES DE FABRICACIÓN		
FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR	FECHA	N° CMBTE	VALOR
11/1/2020	O.R. 0006	1.006,67	30/1/2020	ROL PAGOS	174,56	7/1/2020	O.R. 0004	318,08
			30/1/2020	ROL PROVISIONES	74,50	15/1/2020	L.D	9,23
						16/1/2020	L.D	11,54
						21/1/2020	L.D	3,46
						29/1/2020	L.D	16,88
						30/1/2020	L.D	72,60
						30/1/2020	L.D	11,82
						30/1/2020	L.D	1,06
						30/1/2020	L.D	1,97
						30/1/2020	L.D	0,19
						30/1/2020	L.D	27,23
						30/1/2020	L.D	144,50
						30/1/2020	L.D	4,99
<b>TOTAL</b>		<b>1.006,67</b>	<b>TOTAL</b>		<b>249,06</b>	<b>TOTAL</b>		<b>623,54</b>
						RESUMEN	<b>MPD</b>	1.006,67
							<b>MOD</b>	249,06
							<b>CGF</b>	623,54
							<b>C. PROD.</b>	<b>1.879,27</b>

**Figura 58-3:** Hoja de Costos 0013

Realizado por: Martínez, F., 2021

### Determinación del precio de venta

El sistema de costeo está diseñado para que los contables de Calzado LEMAN'S puedan aplicar todos los formatos propuestos donde se registra cada elemento relacionado con el proceso productivo, proponiendo así un aporte con el costo, mejor costo para lograr la meta. Los cálculos deben seguir exactamente cada uno de los pasos anteriores y utilizar un formato desarrollado para este propósito:

- Utilización de las hojas de costos.
- Establecer el porcentaje de utilidad que el propietario crea conveniente tomando en cuenta que le precio sea competitivo en el mercado.
- Aplicación para el precio de venta.

Para obtener el precio de venta vamos a considerar las siguientes expresiones que son necesarias en este tipo de costeo y que se utilizan de manera general en cualquier empresa de producción.

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
15,56	1.712,12	7,78	<b>23,35</b>	2.568,18

**Figura 59-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0001  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
16,67	1.466,77	8,33	<b>25,00</b>	2.200,16

**Figura 60-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0002  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
18,47	1.200,67	9,24	<b>27,71</b>	1.801,00

**Figura 61-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0003  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
17,88	1.555,90	8,94	<b>26,83</b>	2.333,85

**Figura 62-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0004  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
18,94	2.841,04	9,47	<b>28,41</b>	4.261,56

**Figura 63-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0005  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
20,38	3.057,30	10,19	<b>30,57</b>	4.585,94

**Figura 64-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0006  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
16,30	733,40	8,15	<b>24,45</b>	1.100,11

**Figura 65-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0007  
Realizado por: Martínez, F., 2020

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
17,80	712,13	8,90	<b>26,70</b>	1.068,20

**Figura 66-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0008  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
19,67	688,52	9,84	<b>29,51</b>	1.032,78

**Figura 67-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0009  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
19,02	951,17	9,51	<b>28,54</b>	1.426,75

**Figura 68-3:** Precio de Ventas Hoja de Costos 0010  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
18,09	1.266,18	9,04	<b>27,13</b>	1.899,27

**Figura 69-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0011  
Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
19,82	1.189,25	9,91	<b>29,73</b>	1.783,87

**Figura 70-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0012

Realizado por: Martínez, F., 2021

V. Unitario	V. Costo	M. Utilidad 50%	PVP	V. Ventas
18,79	1.879,27	9,40	<b>28,19</b>	2.818,90

**Figura 71-3:** Precio de Venta Hoja de Costos 0013

Realizado por: Martínez, F., 2021

Luego de obtener el precio de venta en base a la investigación con base en el costo total, el gerente debe analizar si el valor obtenido es competitivo en el mercado. Al mismo tiempo, puede considerarse demasiado alto, independientemente del resultado. En consecuencia, este procedimiento le permite tomar una decisión

### **FACTIBILIDAD**

Su viabilidad se basa principalmente en la aceptación del gerente general y su aceptación, en base a la propuesta de establecer un sistema de costos de producción para poder tomar decisiones acertadas y oportunas con base en la determinación del precio de venta según el método del costo bruto. permite comprobar que los costes incurridos son realmente óptimos y acordes con el mercado.

## 2.9 Ejercicio Contable

		<b>CALZADO LEMAN'S INVENTARIO INICIAL AL 01 DE DICIEMBRE DEL 2020</b>				
CANT.	UNIDAD DE MEDIDA	DETALLE	VALOR UNIT.	PARCIAL	ACTIVO	PASIVO Y PATRIMONIO
		<b>CAJA</b>			<b>800,00</b>	
		Dinero en Efectivo		800,00		
		<b>CAJA CHICA</b>			<b>150,00</b>	
		Dinero en Efectivo		150,00		
		<b>BANCOS</b>			<b>20.000,00</b>	
		Banco de Pichincha Cta. Ahorros. 22017418985		20.000,00		
		<b>INVENTARIO MATERIA PRIMA DIRECTA</b>			<b>5.652,71</b>	
14650	Dcm2	Cuero Gemma Negro	0,1500	2.197,50		
8154	Dcm3	Cuero Búfalo Café	0,1875	1.528,88		
1510	Dcm4	Cuero Búfalo Negro	0,1790	270,29		
3663	Dcm5	Cuero Búfalo Brazil Café	0,2610	956,04		
200	Par	Zuela Demócrta Caucho	1,5000	300,00		
320	Par	Zuela Segovia Caucho	1,2500	400,00		
		<b>INVENTARIO MATERIA PRIMA INDIRECTA</b>			<b>4.836,17</b>	
250	Par	Elástico	0,2800	70,00		
580	Par	Cordones	0,0940	54,52		
1050	Par	Plantilla Espumada	0,7568	794,64		
1050	Par	Contrafuertes	0,2430	255,15		
1050	Par	Puntera Termoplastico	0,1840	193,20		
300	Par	Plantilla Acabado Gianni Negra	0,4590	137,70		
430	Par	Plantilla Acabado Flor Café	0,6548	281,56		
1500	Par	Etiquetas Tela	0,15	228,00		
3000	Unidad	Caja Leman's Carton	0,60	1.800,00		
2500	Unidad	Papel Empaque Sulfito Blanco	0,11	275,00		
1800	Par	Etiquetas INEN Tela	0,18	327,60		
9	Ltr	Pega Amarilla	8,70	78,30		
11	Ltr	Pega Blanca	6,75	74,25		
7	Ltr	Bulcanisante	9,50	66,50		
10	Ltr	Limpiador	4,10	41,00		
		<b>CUENTAS POR COBRAR</b>			<b>6.810,00</b>	
		Almacen Calzado Gabby		3.500,00		
		Sra. Romina Villena		1.800,00		
		Sr. Jehisson Zambrano		860,00		
		Almacen Calzado Mary		650,00		
		<b>MAQUINARIA Y EQUIPO</b>			<b>2.722,90</b>	
2		Maquina de Coser Industrial SINGER 4423 HEAVY DUTY	200,00	400,00		
1		Maquina de Pulir MACALSA	350,00	350,00		
2		Prensadora SINGER 2560	1.200,00	2.400,00		
1		Pulidora PEDROLLO 0,5hp 320	250,00	250,00		
1		Compresor 3hp 70ltrs 110v Horizontal RONG LONG	330,00	330,00		
		<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO</b>			<b>1007,10</b>	
		<b>MUEBLES Y ENSERES</b>			<b>489,10</b>	
1		Mesa	50,00	50,00		
2		Silla	25,00	50,00		
3		Estanteria	120,00	360,00		
3		Espejos	20,00	60,00		
1		Vitrinas	150,00	150,00		
		<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES</b>			<b>180,9</b>	
		<b>EQUIPO DE OFICINA</b>			<b>164,25</b>	
1		Escritorio de oficina MDF	100,00	100,00		
1		Silla Ejecutiva	80,00	80,00		
1		Teléfono	35,00	35,00		
1		Calculadora	10,00	10,00		
		<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO DE OFICINA</b>			<b>60,75</b>	
		<b>EQUIPO DE COMPUTACIÓN</b>			<b>469,84</b>	
1		PC de Escritorio HP	1.200,00	1.200,00		
1		Impresora EPSON L355	400,00	400,00		
		<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO DE COMPUTACIÓN</b>			<b>1130,16</b>	
		<b>VEHÍCULO</b>			<b>9.100,00</b>	
		Buseta Hyundai H1 2016		17.500,00		
		<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA VEHÍCULO</b>			<b>8400</b>	
		<b>EDIFICIO</b>			<b>343.000,00</b>	
		Casa de 4 pisos		400.000,00		
		<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA EDIFICIO</b>			<b>57000</b>	
		<b>CAPITAL</b>				<b>394.194,97</b>
					<b>394.194,97</b>	<b>394.194,97</b>

Figura 72-3: Inventario Inicial.

Realizado por: Martínez, F., 2021



**EMPRESA CALZADO LEMAN'S**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 01 DE ENERO DEL 2020**

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>	
<b>Activo Corriente</b>		<b>38.248,88</b>	<b>Corriente</b>	
Caja	800,00		Total P. Corriente	-
Caja Chica	150,00		<b>No Corriente</b>	
Bancos	20.000,00		Total P. No Corriente	-
Inv. Materia Prima Directa	5.652,71			
Inv. Materia Prima Indirecta	4.836,17			
Cuentas por Cobrar	6.810,00			
<b>Activo no Corriente</b>		<b>355.946,09</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	
Vehículo	9.100,00			-
Dep. Acum. Vehículo	8400		<b>PATRIMONIO</b>	
Edificio	343.000,00		Capital	394.194,97
Dep. Acum. Edificio	57000			
Maquinaria y Equipo	2.722,90			
Dep. Acum. Maquinaria y Equipo	1007,10			
Muebles y Enseres	489,10			
Dep. Acum. Muebles y Enseres	180,9			
Equipos de Oficina	164,25			
Dep. Acum. Equipo de Oficina	60,75			
Equipo de Computación	469,84			
Dep. Acum. Equipo de Computación	1130,16			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>394.194,97</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>394.194,97</b>

**Figura 73-3:** Estado de Situación Financiera.

Realizado por: Martínez, F., 2021





**EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S**  
**BALANCE DE COMPROBACIÓN**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	29.680,58	29.439,81	240,77	
2	CAJA CHICA	150,00	48,33	101,67	
3	BANCOS	48.880,58	2.930,57	45.950,02	
4	INVENTARIO MATERIA PRIMA DIRECTA	10.459,29	9.335,93	1.123,36	
5	INVENTARIO MATERIA PRIMA INDIRECTA	5.191,95	5.191,95	-	
6	CUENTAS POR COBRAR	6.810,00		6.810,00	
7	VEHÍCULO	17.500,00		17.500,00	
8	EDIFICIO	400.000,00		400.000,00	
9	MAQUINARIA Y EQUIPO	3.730,00		3.730,00	
10	MUEBLES Y ENSERES	670,00		670,00	
11	EQUIPO DE OFICINA	225,00		225,00	
12	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1.600,00		1.600,00	
13	CAPITAL		394.194,97		394.194,97
25	DEP. ACUM. VEHÍCULO		8.468,25		8.468,25
24	DEP. ACUM. EDIFICIO		59.572,50		59.572,50
26	DEP. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPO		1.027,52		1.027,52
27	DEP. ACUM. MUEBLES Y ENSERES		184,57		184,57
28	DEP. ACUM. EQUIPO DE OFICINA		61,98		61,98
29	DEP. ACUM. EQUIPO DE COMPUTACIÓN		1.138,86		1.138,86
	COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN REALES	9.162,98	9.162,98		
14	IVA PAGADO	664,18		664,18	
	RETENCIÓN FUENTE IVA POR PAGAR		204,38		204,38
	RETENCIÓN FUENTE IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR		69,52		69,52
15	CUENTAS POR PAGAR		5.544,37		5.544,37
16	INVENTARIO PRODUCTOS EN PROCESO MPD	9.335,93	9.335,93		
17	INVENTARIO PRODUCTOS EN PROCESO CIF REALES	9.162,98	7.305,34	1.857,64	
18	ANTICIPO SUELDOS Y SALARIOS	265,00		265,00	
	NOMINA DE FABRICA	4.105,70	4.105,71		
22	IESS POR PAGAR		630,85		630,85
23	BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR		779,85		779,85
	CONTRIBUCIÓN PARA EL FOMENTO DE LAS CAPACIDADES Y CONOCIMIENTOS CIUDADANOS		29,44		29,44
	INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO MPD	2.612,45	2.612,45		
19	GASTOS ADMINISTRATIVOS	530,87		530,87	
20	GASTOS DE VENTAS	265,44		265,44	
30	PRODUCTOS TERMINADOS	19.253,72	19.253,72		
31	VENTAS		28.880,58		28.880,58
32	COSTO DE VENTAS	19.253,72		19.253,72	
	<b>TOTAL</b>	<b>599.510,39</b>	<b>599.510,39</b>	<b>500.787,66</b>	<b>500.787,66</b>

**Figura 75-3:** Balance de Comprobación

Realizado por: Martínez, F., 2021



**EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S**  
**ESTADO DE COSTOS**  
**DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**

CUENTAS	PARCIAL	DEBE	HABER
<b>MATERIA PRIMA DIRECTA</b>			
Inv. Inicial M.P.D		5.652,71	
(+)Compras M.P.D		4.806,58	
(-)Devolución en Compras M.P.D		-	
<b>(=)M.P.D Disponible Para la Producción</b>		<b>10.459,29</b>	
(-)Inv. Final M.P.D		1.123,36	
(=)M.P.D utilizada Para la Producción			<b>9.335,93</b>
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>			2.612,45
<b>(=)COSTO PRIMO</b>			<b>11.948,38</b>
<b>(+)COSTOS IND. DE FABRICACIÓN</b>			<b>7.305,34</b>
Inv. Inicial M.P.I	4.836,17		
(+)Compras M.P.I	355,78		
(-)Inv. Final M.P.I	1.857,64		
(=) M.P.I utilizada Para la Producción		3.334,31	
Mano de Obra Indirecta		1.297,77	
Lubricante Mantenimiento Maquinaria		120,00	
Pago Técnico por Mantenimiento		150,00	
Utiles de Aseo		45,00	
Depreciaciones		1.878,47	
Energía Electrica		110,00	
Teléfono		15,00	
Agua		51,90	
Internet		42,50	
Patente		25,00	
Permiso Bomberos		17,00	
Permiso de Funcionamiento		22,90	
Trabajo Indirecto		179,26	
Tiempo Ocioso		16,23	
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>			<b>19.253,72</b>
(+) Inv. Inicial de Productos en Proceso			-
(=)Costos de Productos en Proceso			<b>19.253,72</b>
(-)Inv. Final de Productos en Proceso			-
(=)Costos de Productos Terminados			<b>19.253,72</b>
(+) Inv. Inicial Productos Terminados			-
(=)Costo de Productos Disponibles			<b>19.253,72</b>
(-)Inv. Final de Productos terminados			-
<b>(=) Costo de Productos Vendidos</b>			<b>19.253,72</b>

**Figura 76-3:** Estado de Costos  
Realizado por: Martínez, F., 2021



**EMPRESA DE CALZADO LEMAN'S**  
**ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE ENERO DEL 2020**

CUENTAS	PARCIAL	DEBE	HABER
<b>VENTAS</b>			28.880,58
(-)Costo de Productos Vendidos			19.253,72
(=) Ganancia Bruta en ventas			<b>9.626,86</b>
(-)Gastos Operacionales			796,31
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		530,87	
Depreciaciones	530,87		
<b>GASTOS DE VENTAS</b>		265,44	
Depreciaciones	265,44		
<b>GANANCIA NETA OPERACIONAL</b>			<b>8.830,55</b>
(-)Gastos Financieros			-
(=)Utilidad despues del financiamiento			8.830,55
(+)Otros Ingresos			-
(=)Utilidad antes del 15% Trabajadores			8.830,55
(-)15% Trabajadores			1.324,58
(=)Utilidad Antes del Impuesto a la Renta			7.505,97
(-)22% Impuesto a la Renta			1.651,31
(=)Utilidad Antes de las Reservas			5.854,66
(-)Reservas			1.170,93
Reserva Legal 10%	10%	585,47	
Reserva Estatutaria 5%	5%	292,73	
Reserva Facultativa 5%	5%	292,73	
(=)Utilidad Liquida del Ejercicio			<b>4.683,73</b>

**Figura 77-3:** Estado de Pérdidas y Ganancias  
Realizado por: Martínez, F., 2021



**EMPRESA CALZADO LEMAN'S  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b>56.738,72</b>	<b><u>PASIVO</u></b>		<b>9.960,41</b>
<b><u>Activo Corriente</u></b>			<b><u>Corriente</u></b>		
Caja	240,77		Cuentas por Pagar	5.544,37	
Caja Chica	101,67		Obligaciones IESS por Pagar	630,85	
Bancos	45.950,02		Provisiones Sociales por Pagar	779,85	
Materia Prima Directa	1.123,36		Contribución Para el Fomento de las Capacidades y Conocimientos Ciudadanos CCC 1%	29,44	
Materia Prima Indirecta	1.857,64		15% Trabajadores	1.324,58	
Cuentas por Cobrar	6.810,00		22% Impuesto Renta por Pagar	1.651,31	
Crédito Tributario	664,18				
<b><u>Activo no Corriente</u></b>		<b>353.271,32</b>	<b><u>No Corriente</u></b>		<b>-</b>
Vehículo	17.500,00	9.031,75	Total P. No Corriente	-	
Dep. Acum. Vehículo	-8.468,25				
Edificio	400.000,00	340.427,50	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>9.960,41</b>
Dep. Acum. Edificio	-59.572,50				
Maquinaria y Equipo	3.730,00	2.702,48	<b><u>PATRIMONIO</u></b>		<b>400.049,63</b>
Dep. Acum. Maquinaria y Equipo	-1.027,52		Capital	394.194,97	
Muebles y Enseres	670,00	485,43	Utilidad Neta del Ejercicio	4.683,73	
Dep. Acum. Muebles y Enseres	-184,57		Reservas	1.170,93	
Equipos de Oficina	225,00	163,02			
Dep. Acum. Equipos de Oficina	-61,98				
Equipo de Computación	1.600,00	461,14			
Dep. Acum. Equipo de Computación	-1.138,86				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>410.010,04</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>410.010,04</b>

**Figura 78-3:** Estado de Situación Financiera  
Realizado por: Martínez, F., 2021

## CONCLUSIONES

- Al elaborar el marco teórico, se pudo evidenciar que no existen en la ESPOCH suficientes libros actualizados que hablen de los sistemas de costos por órdenes de producción, por también fue necesario utilizar fuentes bibliográficas de años anteriores, con el propósito de fundamentar la presente investigación.
- Al realizar el marco metodológico, a través de diferentes métodos, técnicas y herramientas de investigación existentes, se pudo determinar que la combinación de varios de estos métodos, técnicas y herramientas permitieron recabar información consistente, pertinente, relevante y suficiente, lo que se traduce en resultados reales y objetivos de la realidad en la que se desenvuelve la empresa Calzado Leman's en materia de determinación de costos.
- Al revisar el proceso para la determinación de los costos en la empresa Calzado Leman's, se logró determinar que no existe un cálculo adecuado, debido a que no se toman en cuenta todos los costos que intervienen en el proceso de producción, lo que ha venido afectando la correcta fijación de los precios de venta de cada uno de los productos y por ende afectando directamente a la rentabilidad de la empresa.
- Finalmente, con el sistema de costos propuesto se obtendrá información contable que ayudará a mejorar la toma de decisiones a nivel empresarial y a su vez, competir de mejor manera en un mercado cada vez más competitivo, tanto en costos de producción, cuanto en precios de venta.

## RECOMENDACIONES

- Se recomienda que la ESPOCH y muy particularmente la FADE mejoren sus fuentes bibliográficas, de tal forma que permitan al estudiante fundamentar exitosamente los trabajos de investigación, y con ello contribuir a solucionar los problemas empresariales de los distintos sectores productivos de la provincia y el país.
- Se recomienda a los estudiantes, que emprendan trabajos de investigación utilizar la mayor cantidad de métodos, técnicas y herramientas de investigación a fin de garantizar que los resultados de los mismos sean los más objetivos y reales posibles, en el afán de contribuir a la solución de problemas a nivel empresarial.
- Se recomienda a la empresa Calzado Leman's, determinar correctamente la fijación de los costos de cada uno de los productos que son fabricados en la empresa, permitiéndole la correcta fijación de los precios de venta de cada uno de los productos y por ende mejorar la rentabilidad de la empresa.
- Se recomienda a la empresa Calzado Leman's, llevar un control adecuado de la información contable respecto de los costos de cada una de sus líneas de productos, lo que garantizará disminuir los costos de producción, mejorando la toma de decisiones y maximizando la producción a nivel empresarial.

## BIBLIOGRAFÍA

- Alvarado, V. (2016). *Ingeniería de costos* (1.<sup>a</sup> ed.). México: Grupo Editorial Patria. Recuperado de:  
[https://elibro.net/es/ereader/epoch/40454?as\\_title\\_name=contabilidad\\_de\\_costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=3&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/40454?as_title_name=contabilidad_de_costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=3&prev=as)
- Araque, J. (17 de Febrero de 2019). *Centro Institucional de Publicaciones y Revistas*. Recuperado de: <http://190.60.89.187/index.php/germina/article/view/64>
- Arredondo, M. M. (2015). *Contabilidad y análisis de costos* (2.<sup>a</sup> ed.). México: Grupo Editorial Patria. Recuperado de:  
<https://books.google.com.ec/books?id=i9NUCwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=contabilidad+y+analisis+de+costos&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwijdGPlpvpAhWMdd8KHdIwD9wQ6AEIJzAA#v=onepage&q&f=true>
- Arroyave, A., & Buritica, J. (2007). *Implemento de un sistema de costos por órdenes de producción*. (Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica de Pereira). Recuperado de: <http://repositorio.utp.edu.co/dspace/bitstream/handle/11059/376/658155A779.pdf;sequence=1>.
- Berrio, D., & Castrillón, J. (2017). *Costos para gerenciar organizaciones manufactureras, comerciales y de servicios* (2.<sup>a</sup> ed.). Barranquilla: Universidad del Norte. Recuperado de: [https://books.google.com.ec/books?id=13haDwAAQBAJ&pg=PT3&dq=berrio+deysi+castrillon+jaime+costos+para+gerenciar+organizaciones+comerciales,+manufactureras+y+de+servicios+20172017&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjat\\_a56bHpAhViTt8KHezbB\\_gQ6AEIJzAA#v=onepage&q=ber](https://books.google.com.ec/books?id=13haDwAAQBAJ&pg=PT3&dq=berrio+deysi+castrillon+jaime+costos+para+gerenciar+organizaciones+comerciales,+manufactureras+y+de+servicios+20172017&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjat_a56bHpAhViTt8KHezbB_gQ6AEIJzAA#v=onepage&q=ber)
- Bravo, M., & Ubidia, C. (2013). *Contabilidad de Costos* (3.<sup>a</sup> ed.). Quito: Escobar Impresores. Recuperado de:  
[https://www.academia.edu/24984005/CONTABILIDAD\\_DE\\_COSTOS\\_12p%C3%A1g\\_Mercedes\\_Bravo](https://www.academia.edu/24984005/CONTABILIDAD_DE_COSTOS_12p%C3%A1g_Mercedes_Bravo)
- Cárdenas, R. A. (2016). *Costos I*. México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Recuperado de:  
<https://books.google.com.ec/books?id=nF9yDgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=costos+I&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjU6-vkJJvpAhWmneAKHWwpAlkQ6AEIJzAA#v=onepage&q=costos%20I&f=true>
- Chávez, C. (2019). *Metodología de la investigación* (1.<sup>a</sup> ed.). Córdoba: El Cid Editor. Recuperado de:  
[https://elibro.net/es/ereader/epoch/98278?as\\_title\\_name=Metodolog%C3%ACa\\_de\\_la\\_investigaci%C3%B2n&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=3&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/98278?as_title_name=Metodolog%C3%ACa_de_la_investigaci%C3%B2n&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=3&prev=as)
- Chicaiza, D. J. (31 de Marzo de 2017). *Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción, a industria metálica Intriago Sánchez "IMEISA", de la ciudad de Ambato, provincia de Tungurahua*. (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba, Chimborazo, Ecuador. Recuperado de:  
<http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/6947/1/82T00773.pdf>

- Comisión de Legislación y Codificación . (2015). *INFORMACIÓN.DCUADOR.COM*. Recuperado el 18 de Julio de 2020, de <https://informacionecuador.com/codigo-de-trabajo-ecuador-actualizado-2017-descargar-pdf/>
- Cuervo, J., Osorio, J., & Duque, M. (2013). *costeo basado en actividades ABC Gestión basada en actividades ABM* (2.<sup>a</sup> ed.). Bogotá: ECOE EDICIONES. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=o8G4DQAAQBAJ&pg=PT4&dq=cuervo+joaquin,+osorio+jair+y+duque+maria+costeo+basado+en+actividades+ABC+Gesti%C3%B3n+basada+en+actividades+ABM+2013&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwizndWB6rHpAhXxkOAKHXHxADkQ6AEIJzAA#v=onepage&q=cue>
- Fierro, Á. M., & Fierro, F. M. (2015). *Contabilidad General con enfoque NIIF para las pymes* (5.<sup>a</sup> ed.). Bogotá: ECOE EDICIONES. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=-6MwDgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=contabilidad+general+con+enfoque+NIIF+para+las+pymes&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjxqOmcjpvvAhXDmuAKHTtGCKkQ6AEIJzAA#v=onepage&q=contabilidad%20general%20con%20enfoque%20NIIF%20para%20>
- Gallardo, J. A. (2013). *Propuesta de un sistema de costos por órdenes de producción, para la fabrica de modulares Gallardo - Mogal en enero del 2013*. Recuperado de: <https://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/6256>.
- Guerrero, J. C. (2015). *Contabilidad Bachillerato General* (1.<sup>a</sup> ed.). México: Grupo Editorial Patria. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/39482?as\\_title\\_name=contabilidad&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/39482?as_title_name=contabilidad&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as)
- Guzñay, K. M. (27 de Febrero de 2019). *Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción, en la empresa PISMADE S.A., de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo*. (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba, Chimborazo, Ecuador. Recuperado de: <http://dspace.epoch.edu.ec/bitstream/123456789/11583/1/82T00943.pdf>
- Laporta, R. (2016). *Costos y gestión empresarial incluye costos con ERP* (1.<sup>a</sup> ed.). Bogotá: Eco Ediciones. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/114323?as\\_title\\_name=costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as&fs\\_page=3](https://elibro.net/es/ereader/epoch/114323?as_title_name=costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as&fs_page=3)
- López, M., & Gómez, X. (2018). *Gestión de costos y precios* (1.<sup>a</sup> ed.). México: PATRIA. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=cUJqDwAAQBAJ&pg=PR2&dq=gestion+de+costos+2018+martha+lopez+%26+xochitl+gomez&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjIxeCM57HpAhWtct8KHQb3AJQQ6AEIJzAA#v=onepage&q=gestion%20de%20costos%202018%20martha%20lopez%20%26%20xochitl%20gomez>
- Magallón, R. (2015). *Costos de Comercialización* (1.<sup>a</sup> ed.). México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=kpaaDgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=costos+de+comercializaci%C3%B3n&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjQwfHLkZvpAhWhdN8KHcb0BtMQ6AEIJzAA#v=onepage&q=costos%20de%20comercializaci%C3%B3n&f=true>

- Marulanda, J. (2018). *Introducción al diseño arquitectónico* (1.ª ed.). Córdoba: El Cid Editor. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/36746?as\\_title\\_name=dise%C3%B1o&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=3&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/36746?as_title_name=dise%C3%B1o&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=3&prev=as)
- Medina, S., Ruata, S., Contreras, S., & Cañizales, B. (2018). *Contabilidad de Costos* (1.ª ed.). Babahoyo: CIDEPRO. Recuperado de: [http://www.cidepro.org/images/pdfs/contabilidad\\_costos.pdf](http://www.cidepro.org/images/pdfs/contabilidad_costos.pdf)
- Merino, M., & Pintado, T. (2015). *Herramientas para dimensionar los mercados: la investigación cuantitativa*. Madrid: ESIC. Recuperado de: [https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=wRanCwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT6&dq=concepto+de+cuestionario+de+investigaci%C3%B3n&ots=RcnMI\\_Zim5&sig=cFSyMVgANNR4Ez00yRwE\\_CEmSR8#v=onepage&q&f=true](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=wRanCwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT6&dq=concepto+de+cuestionario+de+investigaci%C3%B3n&ots=RcnMI_Zim5&sig=cFSyMVgANNR4Ez00yRwE_CEmSR8#v=onepage&q&f=true)
- Naula, J. E. (Mayo de 2015). *Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción, para la fábrica Rio Textil, de la ciudad de Riobamba, provincia de chimborazo*. (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba, Chimborazo, Ecuador. Recuperado de: <http://dspace.epoch.edu.ec/bitstream/123456789/5542/1/82T00426.pdf>
- Navarro, J. (2015). *Epistemología y metodología* (1.ª ed.). México: Grupo Editorial Patria. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/39400?as\\_title\\_name=metodologia&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/39400?as_title_name=metodologia&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as)
- Omeñaca, J. (2016). *Contabilidad General* (13ª ed.). Bilbao: DEUSTO. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=4uAIDwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=jesus+ome%C3%B1aca+contabilidad&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwiE6oj-jJvpAhWDnOAKHWnIC3wQ6AEIJzAA#v=onepage&q&f=true>
- Pacheco, F. (2019). *Módulo costos de producción* (1.ª ed.). Santo Tomas: Ediciones USTA. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/126085?as\\_title\\_name=contabilidad\\_\\_de\\_\\_costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=7&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/126085?as_title_name=contabilidad__de__costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=7&prev=as)
- Paz, G. (2017). *Metodología de la investigación* (3.ª ed.). México: Grupo Editorial Patria. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/40513?as\\_title\\_name=metodologia&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as&fs\\_page=3](https://elibro.net/es/ereader/epoch/40513?as_title_name=metodologia&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as&fs_page=3)
- Peña, B. (2015). *La observación como herramienta científica*. Madrid: ACCI. Recuperado de: [https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=yDt2CgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA9&dq=concepto+de+una+gu%C3%ADA+de+observaci%C3%B3n&ots=ObPVwG115j&sig=SHs6gvZ6IY432\\_-Z9HnrOioFq\\_A#v=onepage&q=concepto%20de%20una%20gu%C3%ADA%20de%20observaci%C3%B3n&f=true](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=yDt2CgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA9&dq=concepto+de+una+gu%C3%ADA+de+observaci%C3%B3n&ots=ObPVwG115j&sig=SHs6gvZ6IY432_-Z9HnrOioFq_A#v=onepage&q=concepto%20de%20una%20gu%C3%ADA%20de%20observaci%C3%B3n&f=true)
- Pérez, J., & Moreno, A. (2015). *Calidad del diseño en la construcción* (1.ª ed.). Madrid: Ediciones Díaz de Santos. Recuperado de: [https://elibro.net/es/lc/epoch/busqueda\\_avanzada?as\\_title\\_name=dise%C3%B1o&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as&fs\\_page=4](https://elibro.net/es/lc/epoch/busqueda_avanzada?as_title_name=dise%C3%B1o&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as&fs_page=4)
- Polo, B. (2017). *Contabilidad de costos en la alta gerencia* (1.ª ed.). Bogotá: Grupo Editorial Nueva Legislación SAS. Recuperado de:

[https://elibro.net/es/ereader/epoch/70840?as\\_title\\_name=contabilidad\\_\\_de\\_\\_costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=2&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/70840?as_title_name=contabilidad__de__costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=2&prev=as)

- Reboredo, A. (2016). *El diseño estructural* (1.<sup>a</sup> ed.). Buenos Aires: Nobuko. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/77427?as\\_title\\_name=dise%C3%B1o&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=2&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/77427?as_title_name=dise%C3%B1o&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=2&prev=as)
- Remache, L. M. (25 de Junio de 2018). *Diseño de un sistema de costos por ordenes de producción, en la empresa INCOREG Cía. Ltda., de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo*. (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba, Chimborazo, Ecuador. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/8975/1/82T00888.pdf>
- Reveles, R. (2019). *Análisis de los elementos del costo* (2.<sup>a</sup> ed.). México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/123842?as\\_title\\_name=contabilidad\\_\\_de\\_\\_costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&fs\\_page=7&prev=as](https://elibro.net/es/ereader/epoch/123842?as_title_name=contabilidad__de__costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&fs_page=7&prev=as)
- Reveles, R. (2019). *Como entender los costos elementales son ser contador* (1.<sup>a</sup> ed.). México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/118731?as\\_title\\_name=costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as&fs\\_page=5](https://elibro.net/es/ereader/epoch/118731?as_title_name=costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as&fs_page=5)
- Rincón, C. A., & Villareal, F. (2013). *Costos-Decisiones empresariales* (1.<sup>a</sup> ed.). Bogotá: ECOE EDICIONES. Recuperado de: [https://books.google.com.ec/books?id=06IwDgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=Costos+decisiones+empresariales&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjXxPahrZvpAhWST98KHZEWD\\_EQ6AEIJzAA#v=onepage&q&f=true](https://books.google.com.ec/books?id=06IwDgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=Costos+decisiones+empresariales&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjXxPahrZvpAhWST98KHZEWD_EQ6AEIJzAA#v=onepage&q&f=true)
- Rincón, c., & Villarreal, F. (2014). *Contabilidad de costos I componentes del costo* (1.<sup>a</sup> ed.). Bogotá: DIGIPRINT EDITORES E.U. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=SzOjDwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=contabilidad+de+costos+i+componentes+del+costo&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjC39XsrpvpAhWRMd8KHc0kATcQ6AEIJzAA#v=onepage&q=contabilidad%20de%20costos%20i%20componentes%20del%20costo&f=f>
- Rincón, C., & Villarreal, F. (2014). *Costos II con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08* (1.<sup>a</sup> ed.). Bogotá: Ediciones de la U. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=QzOjDwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=costos+ii+con+aproximaciones&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwju94TTtZvpAhUpn-AKHVXtCGoQ6AEIJzAA#v=onepage&q=costos%20ii%20con%20aproximaciones&f=false>
- Rivero, J. (2015). *Costos y presupuestos: reto de todos los días* (1.<sup>a</sup> ed.). Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Recuperado de: [https://elibro.net/es/ereader/epoch/41311?as\\_title\\_name=costos&as\\_title\\_name\\_op=unaccent\\_\\_icontains&prev=as&fs\\_page=3](https://elibro.net/es/ereader/epoch/41311?as_title_name=costos&as_title_name_op=unaccent__icontains&prev=as&fs_page=3)
- Rojas, M. d. (2015). *Contabilidad de Costos en industrias de transformación* (1.<sup>a</sup> ed.). México: Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Recuperado de: <https://books.google.com.ec/books?id=QgZ3DgAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=contabilidad+de+costos+en+industrias+de+transformaci%C3%B3n&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwjI6dbWspvpAhWCiOAKHZQgAk8Q6AEIJzAA#v=onepage&q=contabilidad%20de%20costos%20en%20industrias%20de>

Trujillo, J. O. (12 de Marzo de 2019). *Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción, en la empresa carrocías Alvarado, de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo*. (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba, Chimborazo, Ecuador. Recuperado de: <http://dspace.espoch.edu.ec/bitstream/123456789/11566/1/82T00936.pdf>

Vicente , J., & Meza , B. (2014). *El ausentismo laboral y su incidencia en el proceso productivo*. Quito. Recuperado el 21 de Julio de 2020, de <https://core.ac.uk/reader/71904388>

## ANEXOS

### ANEXO A. ENCUESTA

#### ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO

#### FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

#### ESCUELA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

#### ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA EMPRESA CALZADO LEMAN'S

#### OBJETIVO:

Analizar la incidencia del diseño de un sistema de costos por órdenes de producción para la empresa Calzado Leman's, del cantón Guano, provincia de Chimborazo, para el establecimiento de los costos reales de producción y de los márgenes de utilidad adecuados.

1. ¿Conoce usted si la empresa Calzado Leman's lleva contabilidad?
  - a. SI
  - b. NO
2. ¿Conoce usted si la empresa Calzado Leman's lleva contabilidad de costos?
  - a. SI
  - b. NO
3. ¿Bajo qué modalidad de contratación presta sus servicios la contadora de la empresa Calzado Leman's?
  - a. Tiempo completo
  - b. Medio tiempo
  - c. Contratación ocasional
4. ¿Sabe usted si la empresa Calzado Leman's maneja un sistema de costos específico, conforme a sus necesidades y requerimientos?
  - a. SI
  - b. NO
5. ¿La fijación de los costos que aplica la empresa Calzado Leman's actualmente es de carácter técnico?
  - a. SI
  - b. NO
6. ¿La fijación de costos utilizado actualmente por la empresa Calzado Leman's, permite el manejo y control adecuado de las materias primas, mano de obra y costos indirectos?
  - a. SI
  - b. NO

7. ¿Con la información de producción que maneja la empresa Calzado Leman's, proyecta de alguna manera el crecimiento económico?
- a. SI
  - b. NO
8. ¿La empresa Calzado Leman's cuenta con información adecuada para la fijación de precios de venta?
- a. SI
  - b. NO
9. ¿Con la actual forma de fijación de costos en la empresa Calzado Leman's, el propietario conoce el monto de sus utilidades anuales?
- a. SI
  - b. NO
10. ¿Bajo qué esquema de producción labora la empresa Calzado Leman's?
- a. Series
  - b. Órdenes de producción
  - c. Lotes
11. ¿Considera usted que la empresa Calzado Leman's debería utilizar un sistema de costos, que beneficie la toma de decisiones en forma eficaz?
- a. SI
  - b. NO
12. ¿Considera necesaria la contratación de un contador de costos a tiempo completo?
- a. SI
  - b. NO

**GRACIAS POR SU COLABORACIÓN**

## ANEXO B. RESULTADO DE LAS ENCUESTAS

10/6/2020

ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA EMPRESA CALZADO LEMAN´S

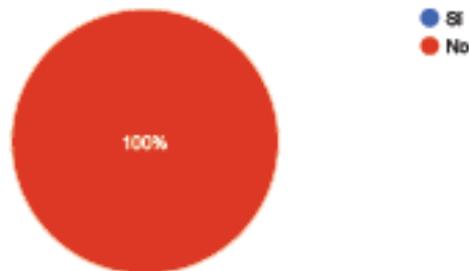
### ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA EMPRESA CALZADO LEMAN´S

6 respuestas

[Publicar análisis](#)

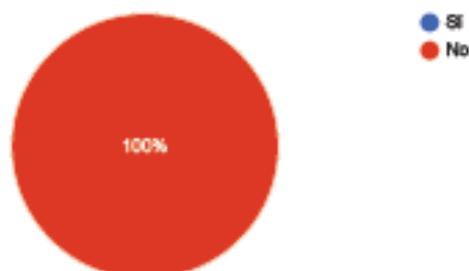
¿Conoce usted si la empresa Calzado Leman´ s lleva contabilidad?

6 respuestas



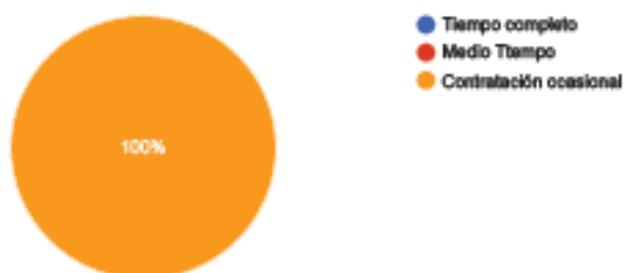
¿Conoce usted si la empresa Calzado Leman´ s lleva contabilidad de costos?

6 respuestas



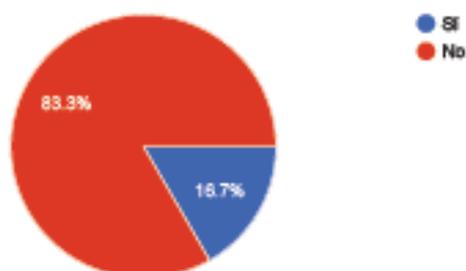
¿Bajo qué modalidad de contratación presta sus servicios la contadora de la empresa Calzado Leman's?

6 respuestas



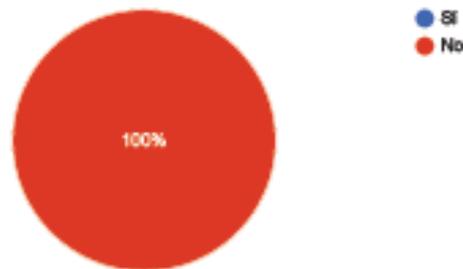
¿Sabe usted si la empresa Calzado Leman's maneja un sistema de costos específico, conforme a sus necesidades y requerimientos?

6 respuestas



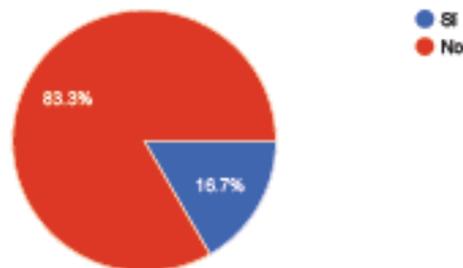
¿La fijación de los costos que aplica la empresa Calzado Leman S actualmente es de carácter técnico?

6 respuestas



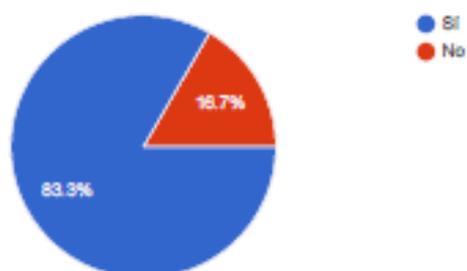
¿La fijación de costos utilizado actualmente por la empresa Calzado Leman S, permite el manejo y control adecuado de las materias primas, mano de obra y costos indirectos?

6 respuestas



¿Con la información de producción que maneja la empresa Calzado Leman's, proyecta de alguna manera el crecimiento económico?

6 respuestas



¿La empresa Calzado Leman's cuenta con información adecuada para la fijación de precios de venta?

6 respuestas



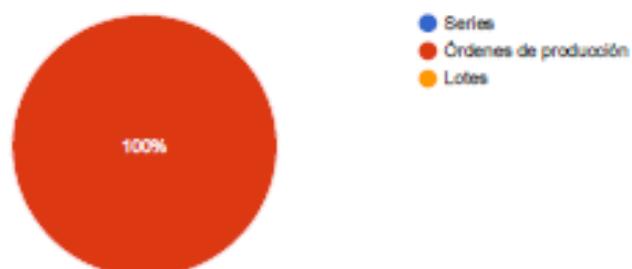
¿Con la actual forma de fijación de costos en la empresa Calzado Leman 's, el propietario conoce el monto de sus utilidades anuales?

6 respuestas



¿Bajo qué esquema de producción labora la empresa Calzado Leman 's ?

6 respuestas



¿Considera usted que la empresa Calzado Leman 's debería utilizar un sistema de costos, que beneficie la toma de decisiones en forma eficaz?

6 respuestas



¿Considera necesaria la contratación de un contador a tiempo completo?

6 respuestas



Google no creó ni aprobó este contenido. [Denunciar abuso](#) - [Condiciones del Servicio](#) - [Política de Privacidad](#)

Google Formularios

