



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA**

**INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

Tipo: Proyectos de Investigación

**Previo a la obtención del título de:**

**INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**TEMA:**

**PROYECTO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE CÁRNICOS, EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL DE SAN ISIDRO, PERTENECIENTE AL CANTÓN MORONA, PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO, PERIODO 2017.**

**AUTOR:**

**JORGE LUIS MACAO GUZMAN**

**MACAS – ECUADOR**

**2017**

## **CERTIFICACIÓN DE TRIBUNAL**

Certificamos que el presente trabajo de investigación previo a la obtención del título de Ingeniero en Gestión de Gobiernos Seccionales, ha sido desarrollado por el Sr. Jorge Luis Macao Guzmán, quien ha cumplido con la normas de investigación científica y una vez analizado su contenido se autoriza su presentación.

Lic. Danilo Remigio Vallejo Altamirano

**DIRECTOR**

Ing. Cristian Oswaldo Guerra Flores

**MIEMBRO**

## **DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD**

Yo, Jorge Luis Macao Guzmán, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y que los resultados del mismo son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente, están debidamente citados y referenciados.

Como autor, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación.

Riobamba, 17 de Agosto del 2017.

Jorge Luis Macao Guzmán

CC. 1400488415

## **DEDICATORIA**

A mi esposa Ana Isabel Chávez Flor que a pesar de las adversidades, durante estos años de estudio, ha sabido dar todo el apoyo y comprensión hasta la culminación de mis estudios con éxito.

A toda mi familia que han sembrado las virtudes que se necesitan para vivir con anhelo y felicidad. A mis compañeros de clases que compartieron conmigo las experiencias de del día a día de clases y convivir estudiantil que permitió aprender conjuntamente de todas las experiencias.

A Dios por darme la oportunidad de poder continuar con mis estudios a pesar de las dificultades tener la Fe para seguir y culminar satisfactoriamente esta carrera.

Jorge Luis

## **AGRADECIMIENTO**

El presente trabajo de titulación primeramente me gustaría agradecer a Dios por bendecirme para llegar hasta donde he llegado, por la salud, la fuerza y todo lo necesario para lograr este sueño anhelado.

A la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo por darme la oportunidad de estudiar y ser profesional.

A mi director de trabajo de titulación por su esfuerzo y dedicación, quien, con sus conocimientos, su experiencia, su paciencia y su motivación ha logrado en mí que pueda terminar mis estudios con éxito.

También me gustaría agradecer a mis profesores durante toda mi carrera profesional porque todos han aportado con un granito de arena a mi formación, por sus consejos, su enseñanza y más que todo por su amistad.

Son muchas las personas que han formado parte de mi vida profesional a las que agradezco su amistad, consejos, apoyo, ánimo y compañía en los momentos más difíciles de mi vida. Algunas están aquí conmigo y otras en mis recuerdos y en mi corazón, sin importar en donde estén quiero darles las gracias por formar parte de mí, por todo lo que me han brindado y por todas sus bendiciones.

Jorge Luis

## ÍNDICE DE CONTENIDO

Portada.....	i
Certificación de tribunal .....	ii
Declaración de autenticidad.....	iii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de contenido .....	vi
Índice de figuras.....	x
Índice de tablas .....	xi
Resumen .....	xiii
Abstract .....	xiv
Introducción .....	1
<b>CAPITULO I: EL PROBLEMA.....</b>	<b>2</b>
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
1.1.1. Formulación del problema.....	3
1.1.2. Delimitación del problema .....	3
1.2. JUSTIFICACIÓN.....	3
1.3. OBJETIVOS .....	4
1.3.1. Objetivo General .....	4
1.3.2. Objetivos Específicos .....	4
<b>CAPITULO II: MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>5</b>
2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS.....	5
2.1.1. Antecedentes históricos de la parroquia San Isidro.....	5
2.1.1.1. Relieve .....	5
2.2. MARCO TEÓRICO .....	7
2.2.1. Proyecto .....	7
2.2.2. Objetivos del proyecto.....	10
2.2.3. Proceso de preparación y evaluación de proyectos .....	10
2.2.4. Introducción y Marco de Desarrollo.....	11
2.2.5. Estudio de mercado .....	13
2.2.5.1. Objetivos del estudio de mercado.....	14
2.2.5.2. Tipos de estudios de mercado.....	15

2.2.5.3.	Proceso del estudio de mercado .....	15
2.2.6.	Estudio Técnico .....	16
2.2.6.1.	Tamaño del proyecto .....	17
2.2.6.2.	Estudio de la localización del proyecto .....	17
2.2.7.	Estudio Administrativo.....	18
2.2.8.	Componentes de elaboración de proyectos según la SENPLADES .....	23
2.2.8.1.	Antecedentes.....	23
2.2.9.	Estructura general para la presentación de proyectos de inversión y de cooperación externa no reembolsable .....	25
2.2.10.	Programas sociales .....	27
2.2.11.	Aspectos generales que deben contener los programas sociales .....	27
2.2.12.	Desarrollo Social .....	29
2.2.12.1.	La importancia de la economía, la salud y la educación en el desarrollo.....	30
2.2.12.2.	La justicia y la libertad no pueden ni deben quedar afuera del desarrollo social. ....	31
2.2.12.3.	La responsabilidad del ministerio de desarrollo social que vele por el desarrollo de sus ciudadanos.....	31
2.2.13.	Realidad social.....	32
2.2.13.1.	Una realidad dinámica en la que se interactúa permanentemente .....	32
2.2.13.2.	La relación entre uno mismo y la alteridad .....	32
2.2.13.3.	La sociología estudia la realidad social .....	33
2.3.	HIPÓTESIS .....	33
2.3.1.	Hipótesis General .....	33
2.3.2.	Hipótesis Específicas .....	33
2.4.	VARIABLES.....	33
2.4.1.	Variables Independiente .....	33
2.4.2.	Variables Dependientes .....	34
<b>CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO.....</b>		<b>35</b>
3.1.	MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN.....	35
3.2.	TIPO DE LA INVESTIGACIÓN .....	35
3.3.	POBLACIÓN Y MUESTRA .....	36
3.4.	MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS .....	37
3.4.1.	Métodos .....	37
3.4.2.	Técnicas .....	38

3.4.3.	Instrumentos .....	38
3.4.4.	Análisis e interpretación de resultados de la investigación .....	38
3.4.5.	Estudio de mercado .....	39
CAPITULO IV: MARCO PROPOSITIVO.....		48
4.1.	DATOS GENERALES DEL PROYECTO.....	48
4.1.1.	Nombre del proyecto .....	48
4.1.2.	Entidad ejecutora .....	48
4.1.3.	Cobertura y localización.....	48
4.1.4.	Plazo de ejecución .....	48
4.1.5.	Sector y tipo del proyecto.....	49
4.1.6.	Generalidades del estudio.....	49
4.1.6.1.	Reseña histórica socio territorial .....	49
4.1.6.2.	Generalidades de la parroquia. ....	49
4.1.6.3.	Demanda.....	54
4.1.6.4.	Oferta.....	55
4.1.6.5.	Demanda Insatisfecha.....	55
4.1.6.6.	ANALISIS FODA .....	56
4.1.6.7.	ESTUDIO TÉCNICO.....	57
4.1.6.7.1.	Tamaño del proyecto .....	57
4.1.6.7.2.	Localización. ....	57
4.1.6.7.3.	Macro.....	57
4.1.6.7.4.	Micro .....	58
4.1.6.7.5.	Misión.....	65
4.1.6.7.6.	Visión .....	65
4.1.6.7.7.	Objetivos.....	65
4.1.6.7.8.	Valores Corporativos.....	65
4.1.6.7.9.	Administración del talento Humano.....	66
4.1.6.8.	Manual de funciones.....	68
4.1.6.9.	Estudio Legal.....	71
4.1.6.10.	Estudio financiero.....	73
4.1.6.10.1.	Inversión en activos fijos.....	73
4.1.6.10.2.	Manejo Laboral .....	75
4.1.6.10.3.	Gastos servicios básicos .....	79
4.1.6.10.4.	Otros Gastos .....	79

4.1.6.10.5. Total Presupuesto. ....	80
4.1.7. VERIFICACIÓN DE LA HIPÓTESIS .....	86
4.1.7.1. Planteamiento de la hipótesis.....	86
4.1.7.2 Modelo estadístico .....	87
4.1.7.3. Cálculo del chi-cuadrado .....	87
4.1.7.4. Decisión final .....	88
CONCLUSIONES .....	90
RECOMENDACIONES.....	91
BIBLIOGRAFÍA .....	92
ANEXOS .....	94

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Estructura general de la evaluación de proyectos. ....	11
Figura 2: Proceso de la evaluación de proyectos .....	13
Figura 3: Tipos de organigramas .....	19
Figura 4: Beneficios del manual de funciones.....	20
Figura 5: Necesidades que cubre los programas sociales .....	27
Figura 6: Dedicación de la producción animal de la parroquia .....	39
Figura 7: Porcentaje de producción animal .....	40
Figura 8: Porcentaje de producción para la venta.....	41
Figura 9: Porcentaje de venta de animales.....	42
Figura 10: Don Faena los animales de la parroquia de San Isidro .....	43
Figura 11: Faenamamiento de animales .....	44
Figura 12: Precio de la venta por kilo de carne .....	45
Figura 13: Implementación de un camal parroquial .....	46
Figura 14: Razas de animales presentes en la parroquia .....	47
Figura 15: Mapa de la parroquia.....	50
Figura 16: Población por género.....	51
Figura 17: Mapa de la parroquia.....	52
Figura 18: Macro localización .....	58
Figura 19: Estructura orgánica funcional.....	67
Figura 20: Requisitos para el funcionamiento .....	71

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Fórmula de muestra de población finita .....	36
Tabla 2: Dedicación de la producción animal de la parroquia .....	39
Tabla 3: Porcentaje de producción animal.....	40
Tabla 4: Porcentaje de producción para la venta .....	41
Tabla 5: Porcentaje de venta de animales .....	42
Tabla 6: Don Faena los animales de la parroquia de San Isidro .....	43
Tabla 7: Faenamamiento de animales.....	44
Tabla 8: Precio de la venta por kilo de carne.....	45
Tabla 9: Implementación de un camal parroquial .....	46
Tabla 10: Razas de animales presentes en la parroquia.....	47
Tabla 11: Comunidades de la parroquia .....	53
Tabla 12: Generalidades del GAD de San Isidro.....	53
Tabla 13: Proyección de la Oferta .....	54
Tabla 14: Proyección de la oferta .....	55
Tabla 15: Proyección de la demanda insatisfecha .....	55
Tabla 16: FODA .....	56
Tabla 17: Tabla de localización .....	59
Tabla 18: Talento humano requerido.....	60
Tabla 19: Muebles y enceres .....	61
Tabla 20: Vehículos .....	61
Tabla 21: Equipos de Cómputo .....	62
Tabla 22: Maquinaria.....	62
Tabla 23: Herramientas.....	63
Tabla 24: Suministros .....	63
Tabla 25: Plano de instalaciones físicas. ....	64
Tabla 26: Cuadro de depreciación .....	74
Tabla 27: Gastos de depreciación .....	75
Tabla 28: Proyección rol de pagos año 1 .....	76
Tabla 29: Proyección de rol de pagos año 2 .....	77
Tabla 30: Proyección salarial.....	78
Tabla 31: Proyección de servicios básicos .....	79

Tabla 32: Otros gastos .....	80
Tabla 33: Presupuesto .....	80
Tabla 34: Beneficios Valorados.....	82
Tabla 35: Valor Actual Neto VAN .....	83
Tabla 36: Tasa Interna de Retorno TIR .....	84
Tabla 37: Período real de la inversión .....	85
Tabla 38: Frecuencia Observada.....	87
Tabla 39: Frecuencia Esperada .....	88
Tabla 40: Tabla de contingencia .....	88

## **RESUMEN**

El presente trabajo de investigación tiene por objetivo la elaboración del proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Isidro, perteneciente al Cantón Morona, Provincia de Morona Santiago. Se realizaron encuestas dirigidas al presidente, vocales y líderes comunitarios de la Junta Parroquial de San Isidro, así como un análisis FODA, El Gobierno Autónomo Parroquial de San Isidro cuenta con una partida presupuestaria aprobada para la ejecución del proyecto. El estudio de mercado determina la demanda insatisfecha, el proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos que partiendo de la demanda actual se procede a proyectar la demanda para 20 años, para ello se consideró la tasa de crecimiento población es de 1,42% datos de Ecuador en cifras, análisis del VAN, con un resultado de \$159.209,52 dólares americanos de rentabilidad, el TIR, con 5,698% de tasa interna de retorno, con una Razón Beneficio Costo de 1,19 dólares por cada 1 dólar invertido. Con la ejecución del proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, se determinó su factibilidad en el período 2017. Finalmente se recomienda promover campañas de asociatividad y concientización con los productores de la parroquia para de esta forma iniciar un proceso de faenamiento tecnificado y con adecuadas normas de manejo animal y buenas prácticas de manufactura (BPM).

**Palabras Claves:** <CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS> <BUENAS PRACTICAS DE MANUFACTURA (BPM)> < PLANTA PROCESADORA DE CÁRNICOS> <DEMANDA INSATISFECHA> <VINCULACIÓN> <MORONA (CANTÓN)>

Lic. Danilo Remigio Vallejo Altamirano  
**DIRECTOR TRABAJO DE TITULACIÓN**

## ABSTRACT

The objective of this research work is to develop the feasibility project for the creation of the meat processing plant, in Decentralized Autonomous Parish Government of San Isidro, from Morona canton, Morona Santiago province. Surveys were conducted for the president, members and community leaders of the San Isidro Parish Council, and a SWOT analysis. The Parish Autonomous Government of San Isidro has a budget line approved for the project implementation. The market research determines the unsatisfied demand. The feasibility project for the creation of the meat processing plant that starting from the current demand proceeds to project the demand for 20 years. Therefore, it was considered the population growth rate, which is 1.42 %` data from Ecuador in figures, NPV analysis, with a result of US \$ 159,209.52 of profitability; the IRR, with 5.698% internal rate of return, with a benefit-cost ratio of \$ 1.19 per \$ 1 invested, with the feasibility project implementation in the period 2017. Finally, it is recommended to promote associative and awareness campaigns with the parish's producers in order to initiate a technical slaughter process and with appropriate animal management standards and Good Manufacturing Practices (GMP).

**Key words:** <ECONOMICS AND ADMINISTRATIVE SCIENCES> <GOOD MANUFACTURING PRACTICES (GMP)> <MEAT PROCESSING PLANT> <UNSATISFIED DEMAND> < CONNECTION> <MORONA (CANTON) >.

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación tiene como objeto realizar el proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población de la parroquia.

La metodología empleada en el trabajo ha sido: Eminentemente participativa, basada en el análisis cualitativo y cuantitativo de información, utilizando el método inductivo-deductivo, con fuentes de información primaria (encuestas) y secundaria de libros, revistas, del plan de desarrollo y Ordenamiento territorial de la parroquia de San Isidro.

El presente trabajo de Titulación comprende cinco capítulos, los mismos que se estructuran de la siguiente forma:

**Capítulo I:** “El Problema”, Planteamiento del problema, se identifica las características de la Entidad, objetivos, justificación y alcance.

**Capítulo II:** “Marco Teórico”, Los antecedentes investigativos en donde se hace énfasis en los Conocimientos de proyectos, estudio de mercado, localización. Desarrollo humano y social.

**Capítulo III:** “Marco Metodológico”, La modalidad de investigación, formulación del diseño de investigación, recolección de datos, encuestas, análisis e interpretación de la investigación, Diagnostico y resultados, para lo cual se aplicaron los lineamientos oportunos.

**Capítulo IV:** “Marco Propositivo”, datos generales del proyecto, análisis FODA, comprobación de HIPÓTESIS, análisis del VAN, TIR, CHI-CUADRADO y se identifican las principales estrategias que inciden en el desempeño de las diferentes actividades del proyecto.

Finalmente se expone las conclusiones y recomendaciones como resultado de la investigación, a través de la información proporcionada y contenida en los capítulos anteriores.

# **CAPITULO I: EL PROBLEMA**

## **1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

En la actualidad el mercado de productos y servicios comienza a tomar un gran impulso empezando a ser reconocida como una disciplina de mercado, de la misma forma han crecido las necesidades, llevando a las empresas a la investigación sobre nuevos productos, servicios, y a realizar inversiones a corto, mediano o largo plazo.

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Isidro, no es indiferente ante esta problemática, quiere ampliar sus servicios y ser parte de un proceso de innovación, desarrollo, crecimiento empresarial - comunitario de los habitantes de la parroquia.

En San Isidro se realizó un análisis y se llegó a la conclusión que no existen empresas procesadoras de cárnicos, que brinden productos con un adecuado procesamiento, además no cuentan con el respectivo registro sanitario de calidad, la falta de recursos económicos, y el nivel académico deficiente; hace que todavía, se procese los productos cárnicos de manera precaria.

Adicionalmente, los habitantes de la parroquia en relación a la producción de animales vacunos atraviesan problemas puntuales como.

- 1.- La explotación en relación al precio por parte de los comerciantes de animales al no existir un mercado formal que regule el precio en la parroquia.
- 2.- La ubicación del camal municipal del Cantón Morona incrementa los costos de traslado de los animales.
- 3.- La falta de control vacuno (veterinario) imposibilita determinar la calidad de la carne y un adecuado control sanitario.
- 4.- El incremento de los costos de producción, todos estos factores contribuyen a la problemática de la producción de animales de carne de la parroquia de San Isidro.

### **1.1.1. Formulación del problema**

¿Cómo incide la creación de una planta procesadora de cárnicos para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la parroquia?

### **1.1.2. Delimitación del problema**

<b>Campo:</b>	Desarrollo social y humano.
<b>Área:</b>	Proyectos
<b>Aspecto:</b>	Estudio de factibilidad
<b>Delimitación Espacial:</b>	Parroquia San Isidro.
<b>Delimitación Temporal:</b>	Año 2017.

## **1.2. JUSTIFICACIÓN**

El presente proyecto recoge los fundamentos teóricos en relación a la formulación, ejecución y evaluación de proyectos productivos con enfoque social, especialmente en el ámbito de cárnicos y la charcutería.

El proyecto pretende generar rentabilidad sobre la inversión que se realiza y su viabilidad económica, financiera técnica; cabe manifestar que el Gobierno Parroquial de San Isidro cuenta con los recursos económicos y está aprobado en el presupuesto participativo parroquial, y a la vez generar fuentes de empleo, directa e indirectamente, consecuentemente se mejorara la integración comunitaria y las cadenas productiva, de esta manera aporta a la sociedad para el crecimiento y el desarrollo formando líderes comunales aptos para el manejo de plantas procesadoras de cárnicos.

Metodológicamente la investigación se basa el formato para proyectos productivos aprobado por la Secretaria Nacional de Planificación SENPALDES, y bajo los lineamientos del Ministerio de Finanzas MEF, Sistemita Nacional de Contratación Pública SERCOP, etc.

Adicionalmente, académicamente se pone en práctica todos los conocimientos adquiridos durante nuestra formación profesional recibidos en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, mejorando así la vinculación con la colectividad y fortaleciendo la praxis.

### **1.3. OBJETIVOS**

#### **1.3.1. Objetivo General**

Realizar un estudio de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Isidro.

#### **1.3.2. Objetivos Específicos**

- Elaborar el marco Teórico en relación la creación de plantas procesadora de cárnicos y charcutería.
- Realizar el estudio técnico para determinar el tamaño, localización y la ingeniería del proyecto.
- Realizar el estudio económico - financiero del proyecto, logrando identificar estrategias de introducción al mercado económico financiero.

## **CAPITULO II: MARCO TEÓRICO**

### **2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS.**

Luego de haber revisado en las bibliotecas de las Escuela Superior Politécnica de Chimborazo ESPOCH, Escuela Superior Politécnica del Ejercito ESPE y Universidad Nacional de Chimborazo UNACH no se ha encontrado tema similar a la creación de una planta procesadora de cárnicos, por lo cual el tema es novedoso y de trascendencia para la Parroquia de San Isidro y para el desarrollo de los habitantes de la parroquia.

#### **2.1.1. Antecedentes históricos de la parroquia San Isidro**

##### **2.1.1.1. Relieve**

La parroquia de San Isidro se ubica en la región amazónica entre la cordillera Oriental y la llanura amazónica, su rango altitudinal varía desde los 1050 msnm. La importancia de identificar de las diferentes formas relieves en un territorio radica en conocer su utilidad en términos prácticos para el desarrollo de actividades humanas y para identificar las posibles amenazas que estos elementos puedan presentar.

La población que habita en la parroquia presenta características de un alto mestizaje, debido a que los habitantes han venido de diferentes lugares. Sin embargo, en la parroquia hay dos nacionalidades o culturas, los colonos-mestizos y los Shuar, que son nativos de la Amazonía. El idioma principal es el castellano, sin embargo, una parte de la población Shuar, habla su propio idioma. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

#### **Ubicación**

La parroquia de San Isidro, está situada en el valle de su propio nombre, rodeada de la cordillera de Yungallí y de la cadena montañosa que se denomina Domono. Se

encuentra a 12 Km. al norte de la capital provincial Macas. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

### **Clima**

“El clima es templado, sub-húmeda, lluvioso, y muy lluvioso su temperatura fluctúa entre 12°C. Y 18°C.” (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

### **Fiestas Populares**

Las fiestas más representativas son: El 15 de Mayo las fiestas Patronales y de Parroquialización. El 19 de Marzo se celebra las fiestas patronales del colegio “José Cuero y Caicedo”, en honor a San José. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

### **Descripción**

En la zona se puede realizar montañismo, pesca deportiva en los ríos aledaños. Se puede pasear a caballo por los cuatro caminos de herradura que existen como: Mauca tambillo, Titilamo, Domono alto. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

### **Tanques de Agua.**

Formado principalmente por casas antiguas fabricadas en madera guayacán y otras maderas nativas. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

### **Atractivos**

- **Mirador el Paraíso:** Se encuentra al norte de San Isidro, se aprecia el río Abanico, se pueden observar orquídeas, bromelias y helechos. Existe una gran diversidad de aves, animales, mariposas e insectos, en este sitio se puede acampar, hacer caminatas fotografía. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

- **Río Quebrada:** Este río atraviesa la comunidad de San Isidro, a este río se le realiza captación de sus aguas para que funcione como planta potabilizadora de agua, Se puede hacer camping, caminatas y fotografías. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

- **Centro de Rescate de Orquídeas:** Es un centro privado, que se encarga de rescatar especies de orquídeas que están en peligro de extinción. Todas las especies que encontramos en el centro de rescate son de la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Sangay, hay que hablar con el propietario para poder ingresar su nombre es Germán Chacha. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)
  
- **Iglesia de San Isidro:** Se crea en el año de 1950, está ubicada al norte de la comunidad, diagonal al colegio “Prócer José Cuero y Caicedo” está formada por grandes vitrales y un hermoso altar. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)
  
- **Finca Ecológica del Señor German Mancheno:** Es una finca privada, atravesada por el río Pujó, existe un área extensa de bosque secundario en el cual se puede observar flora y fauna típica de la zona, se puede realizar pesca deportiva, camping, recreación y fotografías. (Gobierno Parroquial de San Isidro, 2015)

## 2.2. MARCO TEÓRICO

### 2.2.1. Proyecto

Definición de Proyecto. - Existen varias definiciones sobre lo que es un proyecto, a continuación, algunas de ellas.

“Un proyecto es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a resolver, entre muchas cosas, una necesidad humana” (Baca, G evaluación de proyectos, p 2).

“Un proyecto es un conjunto de acciones planificadas que se interrelacionan en función de un objetivo y deben llevarse a cabo en un plazo determinado” (García, Verónica & Salvarredy Julian 2010).

“Es un conjunto de planes detallados, que se presentan con el fin de aumentar la producción de la empresa para incrementar utilidades o la prestación de servicios, mediante el uso óptimo de fondos en un plazo razonable” (Hernández, A Hernández A, 2005 )

“Se puede decir entonces que un proyecto es la planificación metodológica y sistemática de futuras acciones encaminadas a la creación de bienes o servicios, con la utilización de recursos para la satisfacción de necesidades privadas o sociales” (Lara, B 2010)

### **Características de los Proyectos**

Según (Wallace, W 2014) Características de los Proyectos

Dado que hemos considerado que un proyecto es un tipo de sistema de producción, ahora podemos examinar las características de un proyecto. La lista siguiente cubre algunas de las características clásicas de un proyecto.

**Un proyecto, generalmente, tiene un propósito u objetivo definible único.**

Un ejemplo es un proyecto para adquirir e incorporar una compañía objetivo. El propósito o el objetivo del proyecto es producir la adquisición y el grado deseado de incorporación. El proyecto realmente termina cuando se alcanza esto.

**Generalmente, un proyecto tiene una serie de restricciones operativas u objetivos de desempeño individuales.**

Las restricciones o los objetivos clásicos se relacionan con el tiempo, el costo y la calidad o el desempeño. La mayoría de los proyectos tienen que terminarse en un tiempo acordado, sin superar cierto costo y a un estándar o nivel de desempeño determinado. En el caso de una adquisición, puede ser necesario comprar las acciones deseadas por menos de cierto precio para que la adquisición sea financieramente viable.

**Cada equipo de proyecto tiende a ser único ya que generalmente es multidisciplinario.**

Los proyectos suelen unir a miembros de diversas especializaciones. Los miembros del equipo de un proyecto trabajan juntos mientras dure el proyecto, después del cual el equipo se desarma y sus miembros vuelven a sus viejos

trabajos o integran nuevo equipos de proyectos. Un equipo de proyecto responsable de planificar y de realizar una adquisición importante podría incluir a expertos financieros, especialistas en gestión, especialistas legales, etc. Los equipos multidisciplinarios son más difíciles de manejar y constituir que los equipos de una sola disciplina.

### **Cada proyecto es único.**

Cada proyecto se diseña para un propósito u objetivo específico, y no hay dos proyectos que sean idénticos. En el caso de una compañía que se propone hacer una serie de adquisiciones, cada objetivo es distinto, y el diseño y la realización de cada adquisición son diferentes. Sin embargo, existe la posibilidad de transferir conocimiento entre las adquisiciones.

### **Los proyectos tienden a ser desconocidos.**

Con frecuencia, están diseñados para producir cambios, pueden implicar enfoques y procesos nuevos, y pueden generar un estado final desconocido. Los proyectos suelen caracterizarse por un alto grado de incertidumbre. En el caso de una adquisición, el objetivo trae mucha gente nueva al sistema, y es siempre muy difícil pronosticar el efecto que esto tendrá.

### **Normalmente, un proyecto tiene una duración limitada.**

Un sistema de producción en masa se diseña y se construye, y, cuando se pone en marcha, actúa continuamente hasta que se requiera un tipo de producto completamente nuevo. Cuando comienza, una línea de producción no tiene ningún límite de duración establecido. Simplemente, funciona hasta que la demanda exija un cambio. La mayoría de los departamentos funcionales dentro de las compañías actúan de la misma manera. Un proyecto suele estar establecido para un período determinado, después del cual el equipo del proyecto se desarma y el proyecto deja de existir. En el caso de una adquisición, el proyecto termina una vez que se logra el nivel de incorporación requerido de la adquisición. (p 13)

### **2.2.2. Objetivos del proyecto**

Según (Lara B, 2010 ) cita a los objetivos de un proyecto como.

- Obtener utilidades económico-financieras
- Aprovechar de manera óptima los recursos escasos.
- Desarrollar las condiciones socio-económicas de un sector o localidad.
- Introducir productos nuevos y competitivos.
- Satisfacer necesidades nuevas.
- Mejorar los bienes y servicios ya establecidos en el mercado (p 10)

### **2.2.3. Proceso de preparación y evaluación de proyectos**

Partes Generales De La Evaluación De Proyectos

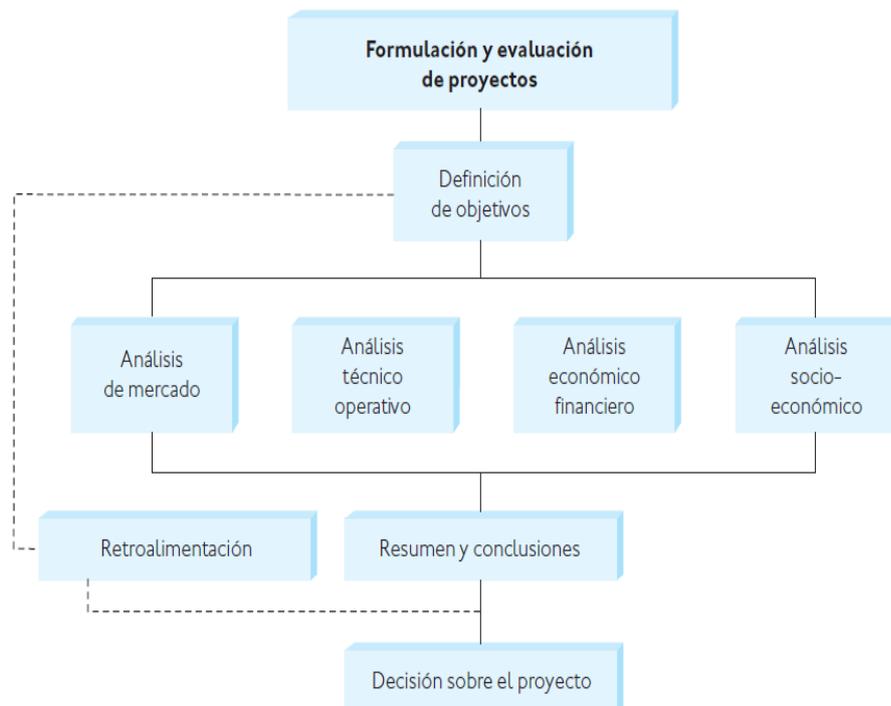
Aunque cada estudio de inversión es único y distinto a todos los demás, la metodología que se aplica en cada uno tiene la particularidad de adaptarse a cualquier proyecto. Las áreas generales en las que se aplica la metodología de la evaluación de proyectos son:

- Instalación de una planta totalmente nueva.
- Elaboración de un nuevo producto de una planta ya existente.
- Ampliación de la capacidad instalada o creación de sucursales.
- Sustitución de maquinaria por obsolescencia o capacidad insuficiente.

Incluso, con las adaptaciones apropiadas, esta metodología se ha aplicado con éxito a estudios de implantación de redes de microcomputadoras, sustitución de sistemas manuales de información por sistemas automatizados, etc. Aunque los conceptos de oferta y demanda cambien radicalmente, el esquema general de la metodología es el mismo.

En estudios de factibilidad en el área de informática la oferta y la demanda se expresan en términos de bytes, velocidades de procesamiento, velocidades de transmisión, etc. El manejo de información puede medirse fácilmente bajo este concepto.

Aunque las técnicas de análisis empleadas en cada una de las partes de la metodología sirven para hacer una serie de determinaciones, tales como mercado insatisfecho, costos totales, rendimiento de la inversión, etc., esto no elimina la necesidad de tomar una decisión de tipo personal; es decir, el estudio no decide por sí mismo, sino que proporciona las bases para decidir, ya que hay situaciones de tipo intangible para las cuales no hay técnicas de evaluación y esto hace, en la mayoría de los problemas cotidianos, que la decisión final la tome una persona y no una metodología, a pesar de que ésta tenga aplicación generalizada.(Baca, G 2010, p 4)



**Figura 1: Estructura general de la evaluación de proyectos.**

**Fuente:** (Baca Urbina Gabriel, 2010, p 4)

**Elaborado por:** el Autor

#### 2.2.4. Introducción y Marco de Desarrollo

Cualquier persona que pretenda realizar el estudio y la evaluación de un proyecto, ya sea estudiante, consultor de empresas o inversionista, la primera parte que deberá desarrollar y presentar en el estudio es la introducción, la cual debe contener una breve

reseña histórica del desarrollo y los usos del producto, además de precisar cuáles son los factores relevantes que influyen directamente en su consumo. Se recomienda ser breve, pues los datos aquí anotados sólo servirán, como su nombre lo indica, como una introducción al tema y al estudio.

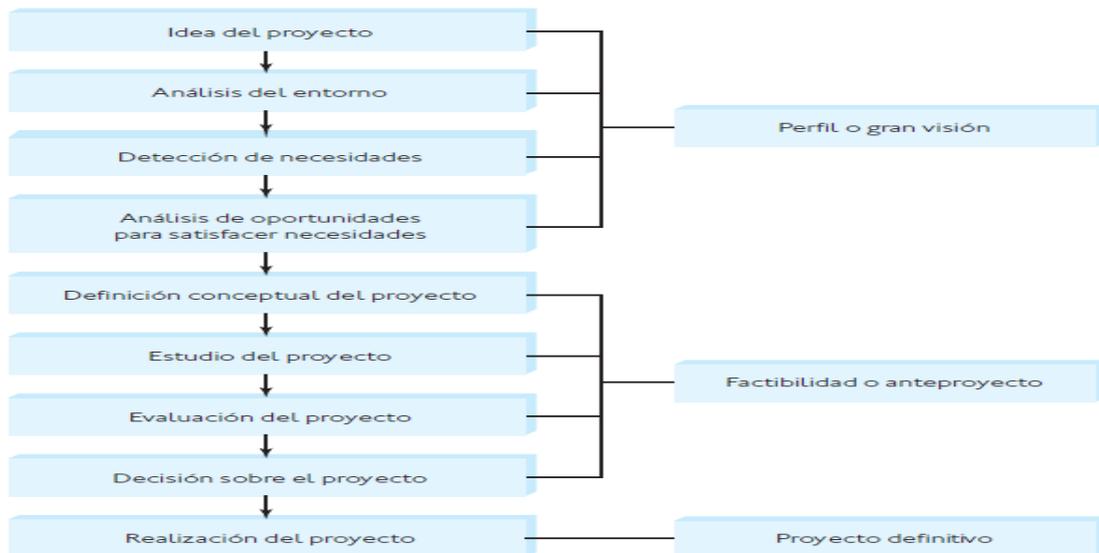
La siguiente parte que se desarrollará, sin ser capítulo aparte, debe ser el marco de desarrollo, marco de referencia o antecedentes del estudio, donde el estudio debe ser situado en las condiciones económicas y sociales, y se debe aclarar por qué se pensó en emprenderlo; a qué persona o entidades beneficiará; qué problema específico resolverá; si se pretende elaborar determinado artículo sólo porque es una buena opción de inversión, sin importar los beneficios sociales o nacionales que podría aportar, etcétera. No hay que olvidar que muchos artículos, sobre todo los suntuarios, se elaboran bajo este último criterio y no por este hecho deberá omitirse un estudio que, desde todos los puntos de vista, justifique tal inversión.

En el mismo apartado deberán especificarse los objetivos del estudio y los del proyecto. Los primeros deberán ser básicamente tres, a saber:

1. Verificar que existe un mercado potencial insatisfecho y que es viable, desde el punto de vista operativo, introducir en ese mercado el producto objeto del estudio.
2. Demostrar que existe la tecnología para producirlo, una vez que se verificó que no existe impedimento alguno en el abasto de todos los insumos necesarios para su producción.
3. Demostrar la rentabilidad económica de su realización.

Los objetivos del proyecto están en función de las intenciones de quienes lo promueven, y se puede agregar cuáles son las limitaciones que se imponen, dónde sería preferible la localización de la planta, el tipo de productos primarios que se desea industrializar, el monto máximo de la inversión y otros elementos.

La primera parte de cualquier proyecto, como se observa, es una presentación formal del mismo, con sus objetivos y limitaciones. (Baca, G. 2010)



**Figura 2: Proceso de la evaluación de proyectos**

**Fuente:** (Baca Urbina Gabriel, 2010)

**Elaborado por:** el Autor

### 2.2.5. Estudio de mercado

Según Baca, G (2010) en su libro evaluación de proyectos define al estudio:

#### ESTUDIO DE MERCADO

Con el nombre de estudio de mercado se denomina a la primera parte de la investigación formal del estudio. Consta de la determinación y cuantificación de la demanda y la oferta, el análisis de los precios y el estudio de la comercialización.

Aunque la cuantificación de la oferta y la demanda pueda obtenerse fácilmente de fuentes de información secundarias en algunos productos, siempre es recomendable la investigación de las fuentes primarias, ya que proporcionan información directa, actualizada y mucho más confiable que cualquier otra fuente de datos. El objetivo general de esta investigación es verificar la posibilidad real de penetración del producto en un mercado determinado. El investigador del mercado, al final de un estudio meticuloso y bien realizado, podrá palpar o sentir el riesgo que se corre y la posibilidad de éxito que habrá con la venta de un nuevo artículo o con la existencia de un nuevo competidor en el mercado. Aunque hay factores intangibles importantes, como el

riesgo, que no es cuantificable, pero es perceptible, esto no implica que puedan dejarse de realizar estudios cuantitativos. Por el contrario, la base de una buena decisión siempre serán los datos recabados en la investigación de campo, principalmente en fuentes primarias.

Por otro lado, el estudio de mercado también es útil para prever una política adecuada de precios, estudiar la mejor forma de comercializar el producto y contestar la primera pregunta importante del estudio: ¿existe un mercado viable para el producto que se pretende elaborar? Si la respuesta es positiva, el estudio continúa. Si la respuesta es negativa, se plantea la posibilidad de un nuevo estudio más preciso y confiable; si el estudio hecho ya tiene esas características, lo recomendable sería detener la investigación. Si la intención de invertir en el proyecto es irrenunciable y no se detecta una clara demanda potencial insatisfecha del producto, el camino a seguir es incrementar sustancialmente el gasto en mercadotecnia y publicidad para promover con fuerza la aceptación del nuevo producto. (P. 7)

### **2.2.5.1. Objetivos del estudio de mercado**

Para (Baca, G., 2010):

Los objetivos del estudio de mercado son los siguientes:

- Ratificar la existencia de una necesidad insatisfecha en el mercado, o la posibilidad de brindar un mejor servicio que el que ofrecen los productos existentes en el mercado.
- Determinar la cantidad de bienes o servicios provenientes de una nueva unidad de producción que la comunidad estaría dispuesta a adquirir a determinados precios.
- Conocer cuáles son los medios que se emplean para hacer llegar los bienes y servicios a los usuarios.
- Como último objetivo, tal vez el más importante, pero por desgracia intangible, dar una idea al inversionista del riesgo que su producto corre de ser o no aceptado en el mercado. (p 12)

### **2.2.5.2. Tipos de estudios de mercado**

Los estudios de mercado pueden ser cualitativos o cuantitativos:

- Estudios cualitativos: Se suelen usar al principio del proyecto, cuando se sabe muy poco sobre el tema. Se utilizan entrevistas individuales y detalladas o debates con grupos pequeños para analizar los puntos de vista y la actitud de la gente de forma un tanto desestructurada, permitiendo que los encuestados hablen por sí mismos con sus propias palabras. Los datos resultantes de los métodos cualitativos pueden ser muy ricos y fascinantes, y deben servir como hipótesis para iniciar nuevas investigaciones. (Randall. 2003, P. 120)

Son de naturaleza exploratoria y no se puede proyectar a una población más amplia (los grupos objetivos) (Kotler, P Bloom, P y Hayes, T 2004, p 98).

- Estudios cuantitativos: Intentan medir, numerar. Gran parte de los estudios son de este tipo: cuánta gente compra esta marca, con qué frecuencia, dónde, etcétera. Incluso los estudios sobre la actitud y la motivación alcanzan una fase cuantitativa cuando se investiga cuánta gente asume cierta actitud. (Randall, 2003, P. 120).

### **2.2.5.3. Proceso del estudio de mercado.**

Según (Kotler, P Bloom, P y Hayes, T. 2004,) un proyecto eficaz de estudio de mercado tiene cuatro etapas básicas:

- 1.- Establecimiento de los objetivos del estudio y definición del problema que se intenta abordar: El primer paso en el estudio es establecer sus objetivos y definir el problema que se intenta abordar.
- 2.- Realización de investigación exploratoria: Antes de llevar a cabo un estudio formal, los investigadores a menudo analizan los datos secundarios, observan las conductas y entrevistan informalmente a los grupos para comprender mejor la situación actual.
- 3.- Búsqueda de información primaria: Se suele realizar de las siguientes maneras:

Investigación basada en la observación.

- Entrevistas cualitativas
- Entrevista grupal
- Investigación basada en encuestas
- Investigación experimental

4.- Análisis de los datos y presentación del informe: La etapa final en el proceso de estudio de mercado es desarrollar una información y conclusión significativas para presentar al responsable de las decisiones que solicitó el estudio. (p. 98)

#### **2.2.6. Estudio Técnico**

Para (Sapag N, Sapag R., 2008)

En el estudio técnico es posible distinguir algunos costos que se derivan de los aspectos legales y que se asocian, por ejemplo, con la compra de marcas, licencias o patentes; el pago de los aranceles y los permisos para la importación de maquinaria, los gastos derivados de los contratos de trabajo y finiquitos laborales; la inversión en implementos para la seguridad industrial que posibiliten dar cumplimiento a las normas fijadas para tales efectos, etc.

Quizá los efectos económicos de los aspectos legales que más frecuentemente se consideran en la viabilidad de un proyecto son los que tienen relación con el tema tributario, como los impuestos a la renta y al patrimonio, los gastos previsionales y de salud o el impuesto al valor agregado, IVA.

A lo largo del estudio del proyecto se han podido determinar una serie de circunstancias que pueden tener efectos económicos sobre éste. Dichas circunstancias tienen relación principalmente con los siguientes aspectos:

- Exigencias ambientales
- Exigencias sanitarias
- Exigencias de seguridad laboral

- Leyes y normas laborales
- Leyes y normas tributarias (p 248)

#### **2.2.6.1. Tamaño del proyecto**

En su obra preparación y evaluación de proyectos, (Sapag N, Sapag R., 2008) define al tamaño de un proyecto con un mercado creciente de la siguiente manera:

Al analizar las variables determinantes del tamaño del proyecto, se planteó la necesidad de considerar el comportamiento futuro de la cantidad demandada como una manera de optimizar la decisión, no tanto en respuesta a una realidad coyuntural, como a una situación dinámica en el tiempo. Como se mencionó anteriormente, el tamaño óptimo depende, entre otras cosas, de las economías de escala que estén presentes en un proyecto. Al estar en presencia de un mercado creciente, esta variable toma más importancia, ya que deberá optarse por definir un tamaño inicial lo suficientemente grande como para que pueda responder a futuro a ese crecimiento del mercado, u otro más pequeño pero que vaya ampliándose de acuerdo con las posibilidades de las escalas de producción. (p 190)

#### **2.2.6.2. Estudio de la localización del proyecto**

Según (Sapag N., Sapag R., 2008);

La localización puede tener un efecto condicionador sobre la tecnología utilizada en el proyecto, tanto por las restricciones físicas que importa como por la variabilidad de los costos de operación y capital de las distintas alternativas tecnológicas asociadas con cada ubicación posible.

Al estudiar la localización del proyecto se puede concluir que hay más de una solución factible adecuada. Más todavía cuando el análisis se realiza en el estudio de prefactibilidad, en el cual las variables relevantes no son calculadas de manera concluyente. Así mismo, una localización que se ha determinado como óptima en las condiciones vigentes puede no serlo en el futuro. Por tanto, la selección de la

ubicación debe tener en cuenta su carácter definitivo o transitorio y optar por aquella que permita obtener el máximo rendimiento del proyecto. (p 203)

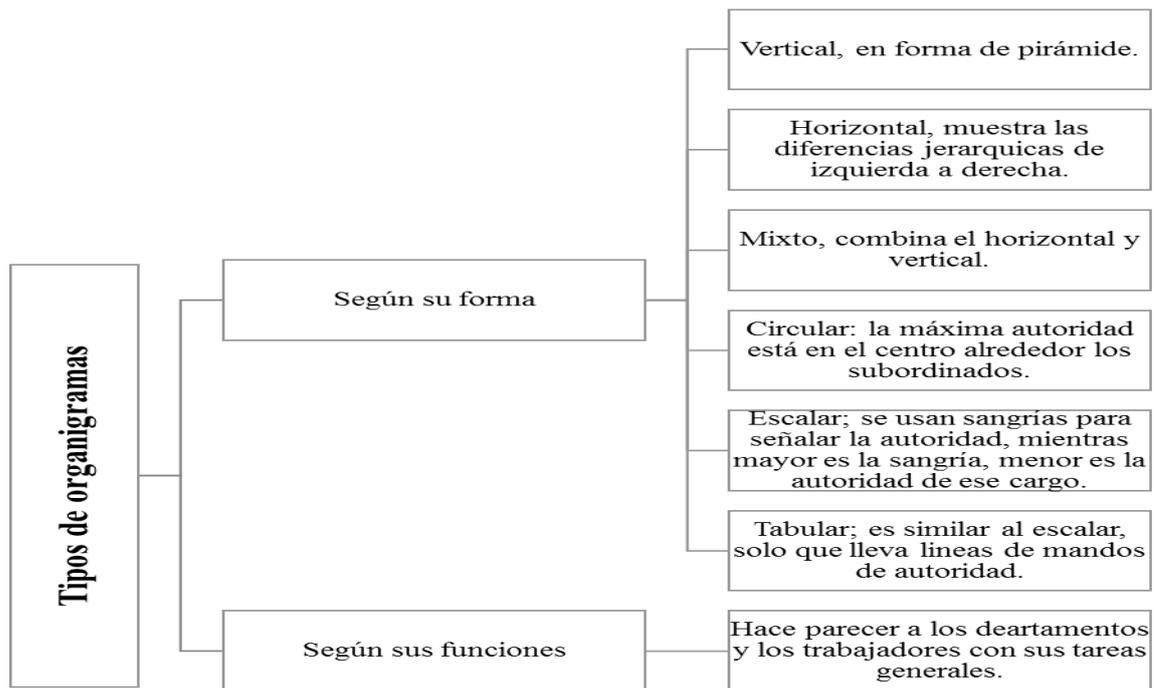
### **2.2.7. Estudio Administrativo**

Es estudio administrativo según (Castillo, A., Burgos, & Aguilera, 2013); parte del presentar lo siguiente:

#### **a. Organigrama**

Es una representación de forma gráfica de la estructura de una organización o empresa. Donde se reflejan los departamentos, niveles jerárquicos, y competencias de rigor de una organización.

Su diseño es abstracto y sistemático, y nos otorga una idea formal de la empresa u organización, con un rol informativo. Diferencia los niveles jerárquicos y nos da la relación entre ellos.



**Figura 3: Tipos de organigramas**

**Fuente:** (Castillo, Araujo, Burgos, & Aguilera, 2013)

**Elaborado por:** el Autor

### Manual de funciones

Según Múnera, M (2002),

Es la forma en la cual se gestionan, dentro de los diferentes procesos de la empresa, mecanismos mediante los cuales se pueda aprovechar de una forma inteligente todo el conocimiento que se maneja en la organización. Otra definición que plantea Diamond (1983) de los manuales es la siguiente “... son un medio de comunicación muy especializada y requiere de habilidades de comunicación especializada, que se estructuran a través de pasos simples y lógicos...”.

Beneficios y utilidad que tiene un manual de funciones:	Al determinar y delimitar los campos de actuación de cada colaborador, permite que las personas interactúen con un mayor conocimiento de su rol dentro de la empresa, lo que ayuda en el proceso de comunicación, integración y desarrollo.
	Elimina desequilibrios en cargas de trabajo, omisiones, duplicidad de funciones, cuellos de botella, circuitos de trabajos irracionales, etc...
	Es un instrumento muy útil para planificar la plantilla de la empresa y la posible variación de los puestos de trabajo, así como para definir planes de carrera.
	Los conocimientos específicos la empresa puede poseer al elaborar el manual de funciones.

**Figura 4: Beneficios del manual de funciones**

**Fuente:** (Jobandtalent, 2013)

**Elaborado por :** el Autor

**Estudio Financiero**

El estudio financiero es el análisis de la capacidad de una empresa para ser sustentable, viable y rentable en el tiempo.

El estudio financiero es una parte fundamental de la evaluación de un proyecto de inversión. El cual puede analizar un nuevo emprendimiento, una organización en marcha, o bien una nueva inversión para una empresa, como puede ser la creación de una nueva área de negocios, la compra de otra empresa o una inversión en una nueva planta de producción. (Anzil, F 2012).

Para realizar este estudio se utiliza información de varias fuentes, como por ejemplo estimaciones de ventas futuras, costos, inversiones a realizar, estudios de mercado, de demanda, costos laborales, costos de financiamiento, estructura impositiva, etc. (Anzil, F 2012).

La viabilidad de una organización consiste en su capacidad para mantenerse operando en el tiempo. En las empresas, la viabilidad está íntimamente ligada con su rentabilidad. Hablamos de rentabilidad a largo plazo, dado que la viabilidad no necesariamente implica que siempre sea rentable. Usualmente hay períodos de tiempo en los que las empresas no son rentables. (Anzil, F 2012).

En los períodos iniciales de un emprendimiento, la empresa debe incurrir en costos que otorgan beneficios en el futuro, como la publicidad, costos de organización, compra de stock de materiales, etc. Pero debe haber una expectativa de obtener beneficios en el futuro. En este caso, el estudio financiero deberá establecer si la empresa será capaz de sortear los períodos de rentabilidad negativa sin incurrir en cesación de pagos, y estimar en qué momento la rentabilidad será positiva y la relación entre la rentabilidad y el capital invertido o los activos.

Una parte importante es la capacidad de financiación de que dispone la empresa y el costo de la misma. ¿Cómo puede obtener capital una empresa? Algunas formas pueden ser:

- Ingresos netos por operaciones.
- Aportes de capital de los socios,
- Incorporación de nuevos socios,
- Disponibilidad de capital por aportes iniciales,
- Disponibilidad de fondos por resultados acumulados,
- Préstamos bancarios,
- Préstamos gubernamentales,
- Liquidación de activos,
- Créditos de proveedores,
- etc.

El análisis financiero puede generar ratios financieros que permitan a los niveles superiores de la administración, tener una visión de la "salud financiera" de la empresa. Algunos ratios usados son: (Anzil, F 2012).

## **Rentabilidad Financiera**

Rentabilidad Financiera = Beneficio Neto / Patrimonio Neto

Es decir, cuál es la tasa de beneficio para los recursos invertidos. Hay que tener en cuenta que se trata de una cifra estática, que no tiene en cuenta la evolución intertemporal de las variables, es decir, podemos tener una rentabilidad del 50% en el primer período, pero luego la misma puede disminuir y ser negativa para el resto de los períodos, en este caso, la rentabilidad financiera en el primer período nos indicará que se trata de un negocio muy rentable, cuando en realidad los beneficios económicos ni siquiera alcanza para cubrir la inversión inicial.

En inglés, la rentabilidad financiera se denomina ROE (Return On Equity).

- Rentabilidad Económica

Rentabilidad Económica = Beneficio Económico / Activo Total

El beneficio económico, a diferencia del beneficio neto, no tiene en cuenta los impuestos variables, como el impuesto a los ingresos brutos o al valor agregado, ni los intereses de la financiación. El activo total no sólo tiene en cuenta el patrimonio neto, sino también el pasivo.

La rentabilidad económica expresa la eficiencia de una empresa, independientemente de la fuente de los fondos, los costos de financiamiento y de la política tributaria del país.

En inglés, la rentabilidad económica se denomina ROA (Return On Assets)

- Ratio PER

En inglés, Price Earnings Ratio.

PER = Precio de Mercado por Acción / Beneficio Anual por Acción

Indica la relación entre la cotización de la acción de una empresa y su beneficio anual.

Se utiliza frecuentemente para comparar empresas de un mismo sector, en el análisis fundamental.

Los ratios financieros son simplificaciones que no indican la viabilidad financiera de la empresa en el futuro. Generalmente se utilizan varios ratios simultáneamente y se comparan con diferentes períodos de tiempo y con los ratios de otras empresas del mismo sector. Utilizar un ratio por sí solo, sin compararlo con otros períodos u otras empresas, puede llevar a errores. Al mismo tiempo, cuestiones contables puede alterar los ratios significativamente. Por ejemplo, la forma de calcular la depreciación de los activos puede influir en el valor del patrimonio neto y de este modo en los ratios financieros. (Anzil, F 2012).

### **Análisis Financiero para Emprendedores**

Antes de lanzar un producto, muchos emprendedores suelen tener buenos prospectos de ventas e ingresos, por lo que a veces suelen dejar de lado el estudio financiero de su emprendimiento. Como dueño de una empresa, es importante que usted maneje los datos clave de la misma. Si bien no es necesario que sea contador o que tercerice esta tarea en un equipo de profesionales, debe tener una idea clara de la capacidad de su empresa para solventar sus actividades en el tiempo. Que en el período pasado los ingresos hayan cubierto los costos, no significa que la empresa sea rentable o eficiente en el largo plazo.

Es por esto que debe otorgarle importancia al análisis financiero, y realizar un análisis sistemático, por ejemplo, una vez al mes. (Anzil, F 2012).

## **2.2.8. Componentes de elaboración de proyectos según la SENPLADES**

### **2.2.8.1. Antecedentes**

La siguiente normativa tiene por objetivo operativizar la inclusión de programas y proyectos en los planes de inversión pública, de forma transitoria, mientras se emite la reglamentación correspondiente al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, publicado en el Segundo Suplemento del Registro Oficial No. 306 de 22 de octubre de 2010. (SENPLADES, 2012)

- **Procedimiento para la inclusión de programas y proyectos en los planes de inversión pública**
- Toda entidad que solicite la priorización y/o inclusión de un programa o proyecto de inversión en el plan anual de inversiones, y consecuentemente en el presupuesto general del estado, deberá canalizar su solicitud a través del Ministerio Coordinador respectivo.
- El Ministerio Coordinador respectivo será el encargado de verificar que los programas y proyectos presentados por sus coordinados se encuentren alineados a las políticas sectoriales emitidas por el Consejo Sectorial.
- El Ministerio Coordinador deberá evaluar el costo de oportunidad que representa cada uno de los programas y proyectos que vayan a ser remitidos para su inclusión en los planes de inversión pública. Para ello entre las alternativas de inversión que se alineen a las políticas de cada Consejo, seleccionará las que impliquen un mejor uso de los recursos lo cual podrá reflejarse en mejoras en los resultados a alcanzar.
- El Ministerio Coordinador será el encargado de verificar que los programas y proyectos que vayan a ser enviados a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo cuenten con los estudios respectivos y diseños finales, cuando sea el caso, que garanticen que el programa o proyecto se encuentre listo para ser ejecutado adecuadamente, descartando toda circunstancia que pueda impedir el uso eficiente de los recursos asignados.
- El modelo de gestión de cada programa o proyecto deberá ser avalado por el Ministerio Coordinador respectivo.
- Todo programa o proyecto que cuente con financiamiento proveniente de cooperación internacional, deberá ser presentado a través de la Secretaría Técnica de Cooperación Internacional, institución que elaborará el informe favorable de ser el caso y lo remitirá a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo para la emisión del dictamen favorable correspondiente.
- Para las modificaciones o incrementos en los presupuestos de inversión o la inclusión de programas y proyectos de inversión, se estará a lo señalado en el artículo 118 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.
- Las instituciones que no se encuentren coordinadas por un Ministerio Coordinador deberán enviar sus programas, proyectos y solicitudes de modificaciones

presupuestar directamente a la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo.  
(SENPLADES, 2012)

### **2.2.9. Estructura general para la presentación de proyectos de inversión y de cooperación externa no reembolsable**

#### **1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO**

- Nombre del proyecto
- Entidad ejecutora
- Cobertura y localización
- Monto
- Plazo de ejecución
- Sector y tipo de proyecto

#### **2. DIAGNÓSTICO Y PROBLEMA**

- Descripción de la situación actual del área de intervención del proyecto
- Identificación, descripción y diagnóstico del problema
- Línea base del proyecto 4
- Análisis de oferta y demanda
- Identificación y caracterización de la población objetivo

#### **3. OBJETIVOS DEL PROYECTO**

- Objetivo general y objetivos específicos
- Indicadores de resultado
- Matriz de marco lógico

#### **4. VIABILIDAD Y PLAN DE SOSTENIBILIDAD**

- Viabilidad técnica
- Viabilidad financiera y/o económica

- Metodologías utilizadas para el cálculo de la inversión total, costos de operación mantenimiento, ingresos y beneficios.
- Identificación y valoración de la inversión total, costos de operación y mantenimiento, ingresos y beneficios.
- Flujos financieros y/o económicos
- Indicadores financieros y/o económicos
- Evaluación Económica
- Análisis de sostenibilidad
- Sostenibilidad social

## **5. PRESUPUESTO**

## **6. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN**

- Estructura operativa
- Arreglos institucionales y modalidad de ejecución
- Cronograma valorado por componentes y actividades
- Origen de los insumos

## **7. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

- Monitoreo de la ejecución
- Evaluación de resultados e impactos
- Actualización de línea base

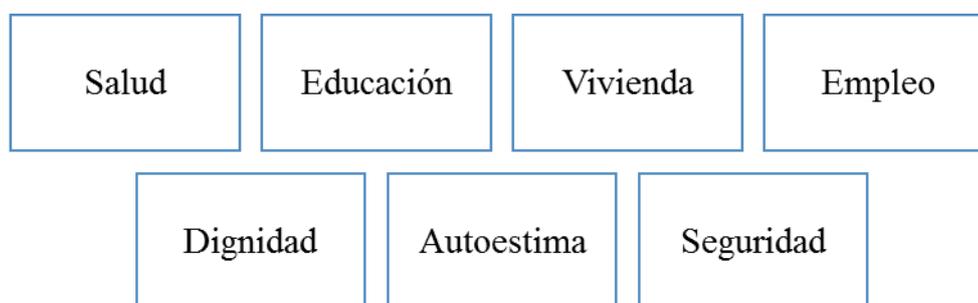
## **8. ANEXOS (Certificaciones)**

- Certificaciones técnicas, costos, disponibilidad de financiamiento y otras
- Certificación del Ministerio del Ambiente y otros según corresponda (SENPLADES, 2012)

### 2.2.10. Programas sociales

(Candami, M 2004,) “Orientados a satisfacer necesidades o solucionar problemáticas para general situaciones de bienestar y mejoramiento de la calidad de vida.”

Se orienta a tender diferentes necesidades:



**Figura 5: Necesidades que cubre los programas sociales**

**Fuente:** (Candami, 2004)

**Elaborado por:** el Autor

Trabajadores Sociales de campo sobre la manera de elaborar un programa de acción, pensando en la importancia que tiene la programación para garantizar el éxito en el desarrollo de una serie de actividades que sin un previo y adecuado estudio conducirán fácilmente al fracaso. No se pretende de ninguna manera que los Trabajadores Sociales de campo sigan la presente guía en la realización de sus tareas en forma ordenada, pudiendo hacer la modificaciones que juzguen pertinentes de acuerdo con las características especiales de cada programa de trabajo, ya que el término Programa lo consideramos como la sistematización fundamentada de una serie de actividades cuya realización tiene por objetivo alcanzar un fin predeterminado. (p. 21)

### 2.2.11. Aspectos generales que deben contener los programas sociales

En la Guía de presentación de programas y proyectos (SENPLADES, 2012)

- Antecedentes

Es el conjunto de hechos, sucesos y acontecimientos ocurridos anteriormente a la formulación del problema, los cuales sirven para aclarar, juzgar e interpretar la

situación que se está investigando, por tanto, su propósito es ayudar al investigador a definir las estrategias metodológicas que se van a seguir.

- Situación Actual del sector, problema o región pertinente al programa (Diagnóstico)

En la elaboración del diagnóstico se deberá analizar la situación actual o existente del área de la intervención del programa, considerando: localización, límites, población desagregada por sexo, etnia, educación, salud, servicios básicos, viabilidad, entre otros datos relevantes.

- Justificación

Es este capítulo se debe reflejar la importancia y relevancia que tiene la ejecución del programa que se propone, teniendo en cuenta los siguientes argumentos:

- Evidencias que demuestren la magnitud de la problemática o necesidad a ser solucionada.
- Necesidad de corregir o diseñar medidas correctivas que contribuyan a la solución del problema planteado.
- Beneficiarios

Una vez establecidos el problema y su área de influencia, y teniendo presente los proyectos que son parte del programa, se deberá identificar la población que va a ser atendida con la ejecución del programa, llamada también beneficiarios. Desagregar por sexo, etnia y edad.

- Objetivos

Una vez identificado y definido el problema, se debe, con base en el análisis de las reales capacidades con las que se cuenta, plantear los objetivos esperados con el programa que se propone para la solución del problema o necesidad.

- Los objetivos del programa, determinan ¿Cuánto?, ¿Cómo? y ¿Cuándo? Se va a modificar la situación actual y que tanto se va a acerca a la situación esperada. El planteamiento de los objetivos, puede dividirse en:
- Objetivo general, es el enunciado agregado de lo que se considera posible alcanzar, respecto al problema, mediante la ejecución del programa. Es importante tener un solo objetivo general para evitar desviaciones o mal entendidos en el desarrollo del programa.
- Objetivos específicos, es la desagregación del objetivo general; corresponde a objetivos más puntuales que contribuyen a lograr el mencionado objetivo general del programa.
- Metas, entendiendo que una meta es el resultado cuantificado que se pretende alcanzar en un plazo determinado para avanzar hacia el cumplimiento de un objetivo, es necesario que se describan las metas que se espera alcanzar durante la ejecución y operación del programa.
- Políticas del programa, en este tema se debe señalar el conjunto de directrices que van a orientar la ejecución del programa, para alcanzar los objetivos.
- Estrategias para la ejecución, hoja de ruta estratégica, modelo de gestión, arreglos institucionales que aseguren la ejecución y operación del programa, de tal forma que se alcance los objetivos.
- Inversiones del programa, detallar la inversión requerida para cada uno de los proyectos que forman parte del programa.
- Presupuesto del programa, el presupuesto del programa deberá presentarse por fuente de financiamiento; así como también por proyecto.

### **2.2.12. Desarrollo Social**

El concepto de Desarrollo Social refiere al desarrollo tanto del capital humano como del capital social de una sociedad. El mismo implica y consiste en una evolución o cambio

positivo en las relaciones entre los individuos, grupos e instituciones de una sociedad, siendo el Bienestar Social el proyecto de futuro.

Básicamente, el Desarrollo Social deberá ser entendido como un proceso de mejoramiento de la calidad de vida de una sociedad. Se considerará que una comunidad tiene una alta calidad de vida cuando sus habitantes, dentro de un marco de paz, libertad, justicia, democracia, tolerancia, equidad, igualdad y solidaridad, tienen amplias y recurrentes posibilidades de satisfacción de sus necesidades y también de poder desplegar sus potencialidades y saberes con vistas a conseguir una mejora futura en sus vidas, en cuanto a realización personal y en lo que a la realización de la sociedad en su conjunto respecta. (<http://www.definicionabc.com/social/desarrollo-social.php>, 2016)

Finalmente cabe indicar (aunque es posible encontrar otros términos de uso común como economía popular, economía de interés general, sociedad civil y otros), que otro término de uso frecuente es el de “sector sin fines de lucro”, en donde el acento es puesto en el trabajo voluntario de interés general que es realizado con ánimo solidario. En los últimos años esta línea de acción y pensamiento se ha potenciado con el desarrollo de iniciativas vinculadas a la gestión ética de las empresas y las distintas vertientes de la responsabilidad social empresarial”. (-FUNDIBES-, 2006 p 97)

#### **2.2.12.1. La importancia de la economía, la salud y la educación en el desarrollo**

El poder acceder a un empleo digno y bien remunerado de acuerdo a las tareas que se desempeñan, el acceso a una vivienda digna en la cual se pueda vivir con la familia y protegerla de los riesgos que supondría la vida en la calle, la posibilidad de educarse y educar a nuestros hijos para que el día de mañana pueda uno y ellos, efectivamente, gozar de mejores oportunidades laborales y también poder contar con una atención sanitaria adecuada que pueda ayudarnos a resolver y sobreponernos de algunas enfermedades para poder seguir adelante con nuestros proyectos, resultan ser algunos de los factores primordiales, básicos, que permitirán disfrutar del fin último que es el bienestar y además son condiciones para hablar de un desarrollo social satisfactorio en una determinada sociedad.

### **2.2.12.2. La justicia y la libertad no pueden ni deben quedar afuera del desarrollo social.**

Pero no todo es dinero y el desarrollo social también supone que una nación observe otras cuestiones, además de una población que pueda tener sus necesidades básicas satisfechas, tales como la correcta administración justicia y la presencia de libertad para que los ciudadanos puedan pensar y expresarse libremente. Estas condiciones también son indispensables para que una nación pueda desarrollarse socialmente conforme.

### **2.2.12.3. La responsabilidad del ministerio de desarrollo social que vele por el desarrollo de sus ciudadanos.**

En tanto y en orden a conseguir el desarrollo de una comunidad, en la mayoría de las naciones del mundo existe una cartera, secretaría o ministerio, según corresponda, encargada especialmente de esta cuestión, es decir, de desarrollar y promover políticas públicas para así facilitarle a los que menos recursos tienen el logro o avance hacia algún tipo de desarrollo. Lamentablemente, en la mayoría de las sociedades que integran el mundo prima la desigualdad más que la igualdad social, en tanto, en aquellos países subdesarrollados la brecha entre los que más tienen y los que menos es tremendamente grande. Por esto mismo es necesaria, imprescindible, la presencia del estado para hacer que esa grieta sea lo menos abismal posible.

Y solamente entonces, como decíamos líneas arriba, es posible reducir esa diferencia a través de la implementación de políticas públicas. Pero claro, el estado es enorme y tiene muchas aristas en las que incursionar y por ello mismo es que se dispone atacar las carencias a través de una especialización. Los ministerios de desarrollo social se ocuparán específicamente de atender las necesidades de aquel sector de población más carenciado. En principio tratará de atacar el problema a través de la entrega de subsidios, normalmente esta acción se realiza para cubrir las necesidades que de otra manera quedarían insatisfechas y podrían generarle a la persona muchas complicaciones en su desarrollo conforme.

### **2.2.13. Realidad social**

El ser humano vive en sociedad, forma parte de un contexto concreto y la influencia del entorno también ejerce una huella notable sobre el sujeto individual.

Este tejido social muestra una realidad que tiene una entidad propia a partir de los principios, costumbres y normas que definen la cultura de un entorno determinado. Todas las personas vivimos en una realidad social determinada, formamos parte de un entorno en el que interactuamos de un modo constante.

#### **2.2.13.1. Una realidad dinámica en la que se interactúa permanentemente**

Dicha realidad social no es estática sino dinámica como muestra la evolución histórica de los pueblos. La realidad social muestra la influencia constante del todo y la parte (el sistema y el individuo particular). En el seno de esta realidad social, existe una interacción constante entre los individuos que establecen relaciones entre sí.

#### **2.2.13.2. La relación entre uno mismo y la alteridad**

Una relación que surge de la conexión constante entre uno mismo y la alteridad (el yo y los otros). En la realidad social también existe el anonimato como muestra la realidad que existe en una gran ciudad donde todos los individuos forman parte de un sistema en el que la indiferencia hacia el otro constituye el estilo de vida de esa realidad social como consecuencia de la masificación de una gran ciudad.

El lenguaje es uno de los puntos más importantes de una realidad social ya que la capacidad comunicativa de la realidad social del ser humano ayuda a comprender la convivencia social de las personas. La realidad social también da lugar a la creación de instituciones que tienen como objetivo ofrecer un servicio por el bien de la dicha comunidad. Dichas instituciones también permiten potenciar la organización en la convivencia social.

### **2.2.13.3. La sociología estudia la realidad social**

La realidad social de una comunidad desarrollada que goza con un buen sistema de bienestar está marcada por un reparto de la riqueza equitativo. Por el contrario, también existen realidades sociales en las que existen muchas desigualdades sociales.

La sociología es la ciencia que estudia de una forma objetiva la realidad social. Una ciencia que estudia los fenómenos sociales en un contexto histórico-cultural. (Ucha. F, 2009)

## **2.3. HIPÓTESIS**

### **2.3.1. Hipótesis General**

El desarrollo un Proyecto de Factibilidad para la Creación de una planta procesadora de cárnicos, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural San Isidro. ¿Permitirá el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes?

### **2.3.2. Hipótesis Específicas**

- Revisar del marco legal que permiten generar una propuesta de creación una planta procesadora de cárnicos articulado entre entes del estado.
- Identificar los niveles de población y su incidencia de la falta de atención integral de los mismos en la Parroquia San Isidro.
- Desarrollar una propuesta de creación de una planta procesadora de cárnicos en la parroquia San Isidro.

## **2.4. VARIABLES**

### **2.4.1. Variables Independiente**

Estudio de factibilidad para la Creación de una planta procesadora de cárnicos.

#### **2.4.2. Variables Dependientes**

Calidad de vida, gestión pública, desarrollo social y el desarrollo humano.

## **CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO**

### **3.1. MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN**

El presente trabajo de investigación permite la aplicación del enfoque cuali-cuantitativo, de la siguiente manera:

La investigación cuantitativa se asocia principalmente con las encuestas o los experimentos, y se considera aún fundamental en el sector de investigación para reunir datos de marketing. En cualquier investigación cuantitativa destaca primordialmente el recurso a preguntas predeterminada en cuestionarios o encuestas aplicadas a muy numerosos entrevistados.

El método cuantitativo será aplicable en el presente trabajo para la realización y aplicación de los análisis de las encuestas, la medición de la factibilidad económica del proyecto.

### **3.2. TIPO DE LA INVESTIGACIÓN**

- **Investigación Descriptiva:**

Para el presente estudio se basó en la investigación descriptiva la misma que permite determinar las características y rasgos de la situación de la creación de las plantas procesadoras de alimentos cárnicos. Adicionalmente la investigación descriptiva contribuyo al análisis de los procesos, a la estructuración del estudio financiero, técnico y del cumplimiento de las normativas vigentes y aplicables para la creación de este tipo de establecimientos.

- **Investigación Correlacional.**

La investigación correlacional en el presente estudio sirvió para la determinación de las variables y la obtención de resultados tales como, demanda insatisfecha, rentabilidad,

valor actual neto, Tasa de Interna de Retorno TIR los mismos que contribuyeron a determinar la factibilidad del estudio.

- **Investigación explicativa o casual.**

La presente investigación utilizo el tipo explicativo con el objetivo de que nos permita realizar la prueba de hipótesis de la presente investigación.

### 3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA

La población de esta investigación es de 726 habitantes de la Parroquia San Isidro de acuerdo al último censo del INEC del año 2010, población comprendida en edades de más de 18 años. La muestra aplicada será aplicando la fórmula de cálculo para la muestra de población finita:

**Tabla 1: Fórmula de muestra de población finita**

<b>FORMULA</b>
$n = \frac{NZ^2\sigma^2}{e^2(N-1) + Z^2\sigma^2}$
<b>DETALLE</b>
<p>n = el tamaño de la muestra.</p> <p>N = tamaño de la población.</p> <p><math>\sigma</math> = Desviación estándar de la población 0,5.</p> <p>Z = Valor obtenido mediante niveles de confianza. 1,96</p> <p>e = Límite aceptable de error muestral 0,05.</p>

$$n = \frac{726 (1.96)^2 (0.5)^2}{(0,05)^2(726-1) + (1,96)^2 (0,5)^2}$$

$$n = \frac{726 (0,9604)}{1,8125 + 0,9604}$$

$$n = \frac{699}{10,3729}$$

$$n = 138,95841$$

En éste caso la muestra será de 139 encuestas.

### 3.4. MÉTODOS, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

#### 3.4.1. Métodos

**DEDUCTIVO:** Es un método científico que considera que la conclusión está implícita en las premisas. Por tanto, supone que las conclusiones sigue necesariamente a las premisas: Es el análisis de lo general a lo particular.

**INDUCTIVO:** Es un método científico que obtiene conclusiones generales a partir de premisas particulares. Se trata del método científico más usual, que se caracteriza por cuatro etapas básicas: la observación y el registro de todos los hechos: el análisis y la clasificación de los hechos; la derivación inductiva de una generalización a partir de los hechos; y la contrastación.

Éste método se relaciona principalmente con el análisis que se aplicará para determinar los procesos que se realizan es decir de lo particular a lo general como por ejemplo la verificación del cumplimiento de la constitución, de los reglamentos del MINEDUC, y de los reglamentos internos.

**MÉTODO ANALÍTICO:** Consiste en la extracción de las partes de un todo, con el objeto de estudiarlas y examinarlas por separado, para ver las relaciones entre las mismas.

El análisis de un objeto se realiza a partir de la relación que existe entre los elementos que conforman dicho objeto como un todo; y a su vez, la síntesis se produce sobre la base de los resultados previos del análisis.

### **3.4.2. Técnicas**

Se realizó observación directa identificando y evaluando la realidad de los habitantes de GAD Parroquial San Isidro, como prestan los servicios a la población en la zona.

### **ENTREVISTA**

Se realizó al Presidente y vocales la junta de igual forma al equipo técnico y líderes de las comunidades, para conocer sus perspectivas y visión social de atención a grupos prioritarios.

### **ENCUESTA**

Se realizó encuestas a los líderes comunitarios, líderes de organizaciones sociales, deportivos ubicados en sus diferentes comunidades de la parroquia., con el objeto de recaudar la mayor información actual sobre la realidad de la producción bovina en la parroquia.

### **3.4.3. Instrumentos**

- Documentos bibliográficos, electrónicos y guías de encuesta.
- Cuestionario de la encuesta.
- Registro de la observación.

### **3.4.4. Análisis e interpretación de resultados de la investigación**

Para conocer la incidencias del plan operativo anual en la Coordinación de Desarrollo Social del GAD y su ejecución presupuestaria fue necesario entrevistar a presidentes de comunidades beneficiarios de los proyectos sociales, de igual forma se procedió a

consultar a los técnicos y jefes de la coordinación para saber el grado de conocimiento e importancia del plan operativo anual.

### 3.4.5. Estudio de mercado

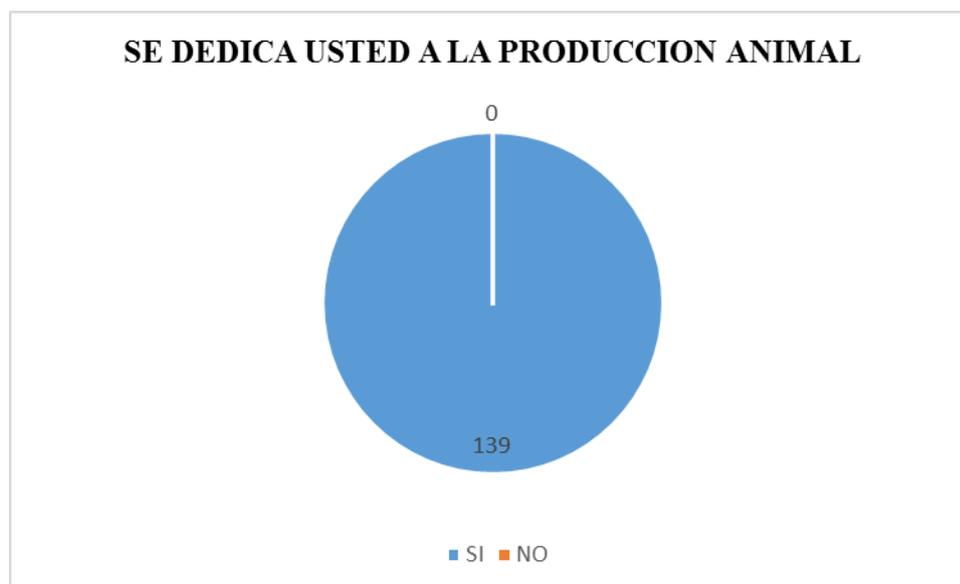
#### 1. ¿Usted se dedica a la producción animal? (ganado para leche y carne)

**Tabla 2: Dedicación de la producción animal de la parroquia**

SI	NO	TOTAL
139	0	139

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 6: Dedicación de la producción animal de la parroquia**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

#### **Análisis e interpretación:**

De la encuesta realizada al grupo objetivo de la parroquia de San Isidro el 100% de la población encuestada se dedica a la producción animal (ganado para leche y carne), cabe manifestar que la parroquia es netamente productora de animales para la comercialización.

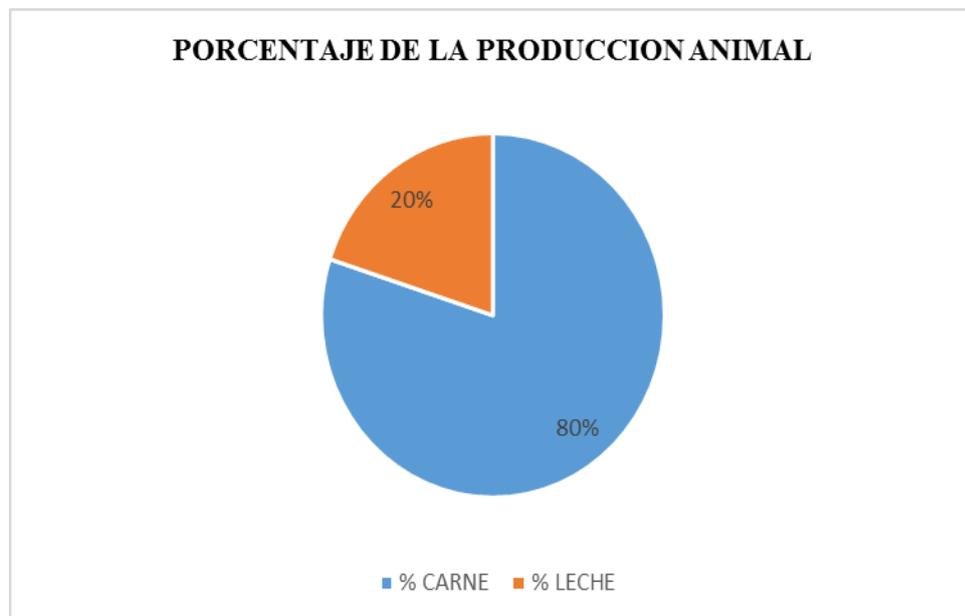
## 2. ¿Qué porcentaje de la producción animal lo dedica para carne y para leche?

**Tabla 3: Porcentaje de producción animal**

% CARNE	% LECHE	TOTAL
80%	20%	100%

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 7: Porcentaje de producción animal**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

### **Análisis e interpretación:**

Los resultados de la encuesta son los siguientes el 80% de las personas encuestadas es de dedican exclusivamente a la producción de animales para producción de carne y el 20% a la producción de animales para la producción de carne y leche, es decir la mayor parte de la población encuestada su producción es exclusivamente para carne.

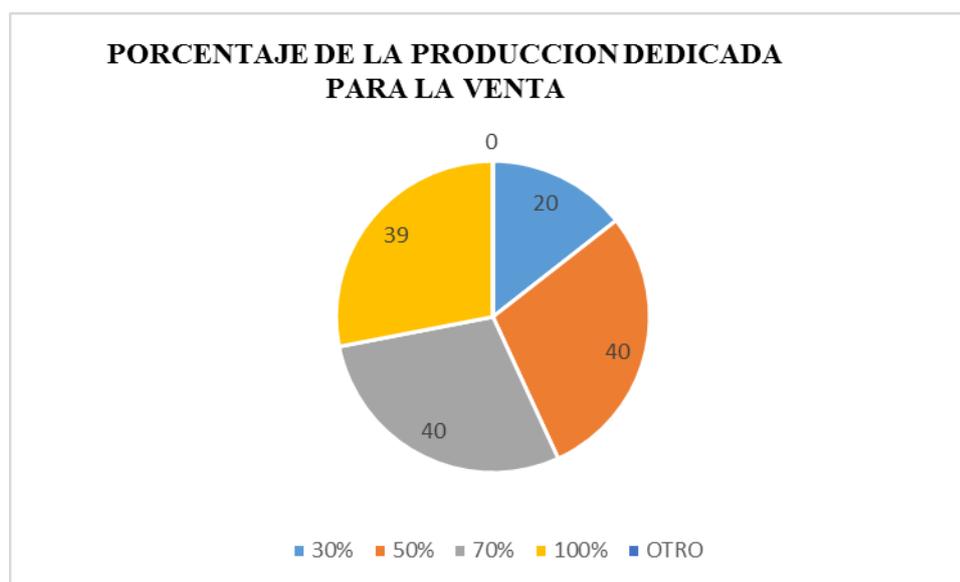
**3. ¿Si usted se dedica a la producción de Animales de carne que porcentaje lo dedica para la venta?**

**Tabla 4: Porcentaje de producción para la venta**

30%	50%	70%	100%	OTRO	TOTAL
20	40	40	39	0	139

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 8: Porcentaje de producción para la venta**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Análisis e interpretación:**

De la encuesta realizada al grupo objetivo de la parroquia de San Isidro el 39 personas el 100% de producción lo dedican a la venta y comercialización de animales, 40 encuestados dedican el 70% de su producción ganadera para la comercialización, 40 personas encuestadas dedican el 50% de su producción a la comercialización y 20 personas encuestadas dedican el 30% o menos a la comercialización.

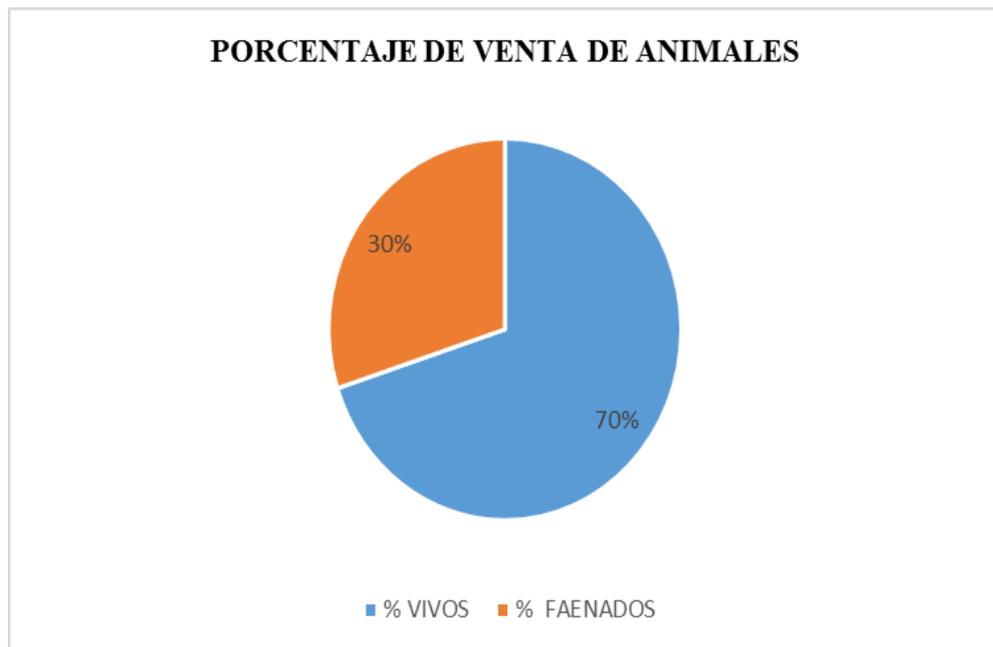
4. ¿Usted en que porcentaje vende su producción animal en animales vivos y faenados?

**Tabla 5: Porcentaje de venta de animales**

% VIVOS	% FAENADOS	TOTAL
70%	30%	100%

Fuente: Estudio realizado en San Isidro. .

Elaboración: Macao, J. 2017



**Figura 9: Porcentaje de venta de animales**

Fuente: encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

Elaboración: Macao, J. 2017

**Análisis e interpretación:**

Los resultados de la encuesta son los siguientes el 70% de las personas encuestadas de la parroquia de San Isidro comercializan su producción de animales vivos (Pie) y el 30% a la producción de animales lo comercializan faenados.

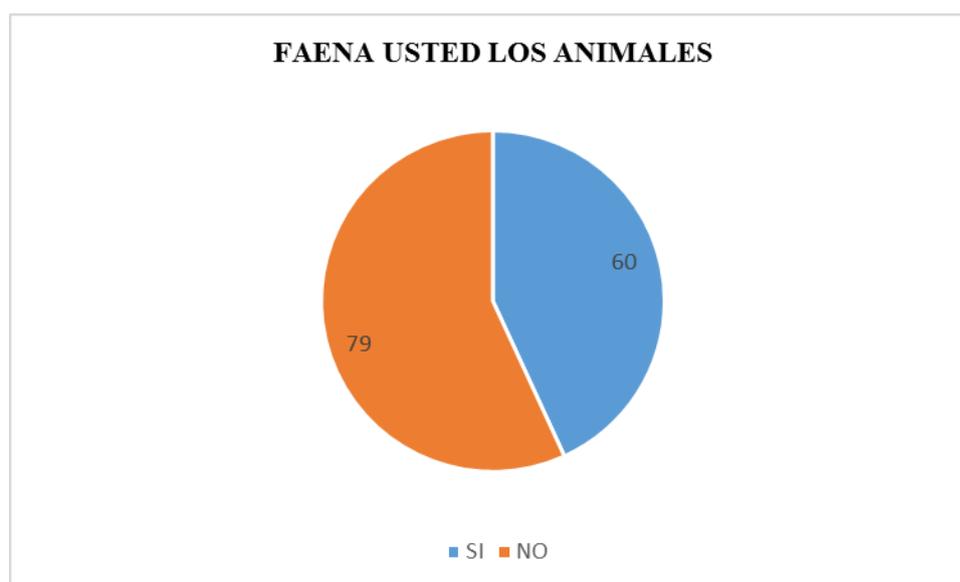
## 5. ¿Usted faena sus animales?

**Tabla 6: Don Faena los animales de la parroquia de San Isidro**

SI	NO	TOTAL
60	79	139

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 10: Don Faena los animales de la parroquia de San Isidro**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

### **Análisis e interpretación:**

De la encuesta realizada al grupo objetivo de la parroquia de San Isidro el 43 por ciento de la población encuestada menciona que ellos faenan sus animales (en sus hogares, en camales clandestinos, donde familiares y lugares comunitarios), el 57% de la población realiza el faenamiento el camal del Cantón o de los provincias.

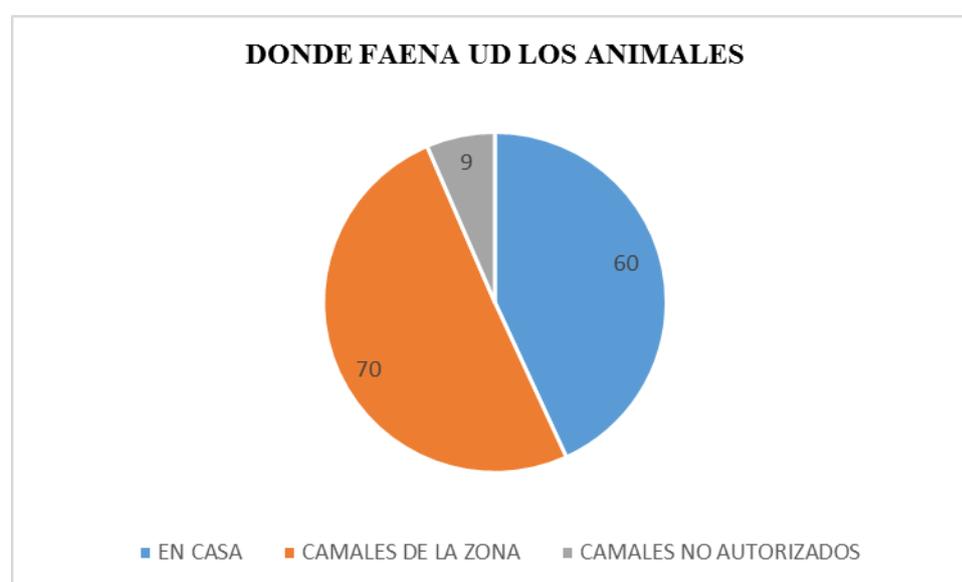
## 6. ¿Usted donde faena su producción animal?

**Tabla 7: Faenamiento de animales**

<b>EN CASA</b>	<b>60</b>
<b>CAMALES DE LA ZONA</b>	<b>70</b>
<b>CAMALES NO AUTORIZADOS</b>	<b>9</b>
<b>TOTAL</b>	<b>139</b>

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 11: Faenamiento de animales**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

### **Análisis e interpretación:**

De la encuesta realizada al grupo objetivo de la parroquia de San Isidro el 43 por ciento de la población encuestada faena sus animales en sus hogares o donde familiares, el 50% de la población el faenamiento lo realiza en camales de la zona y el 7% de la población realiza el faenamiento en camales no autorizados.

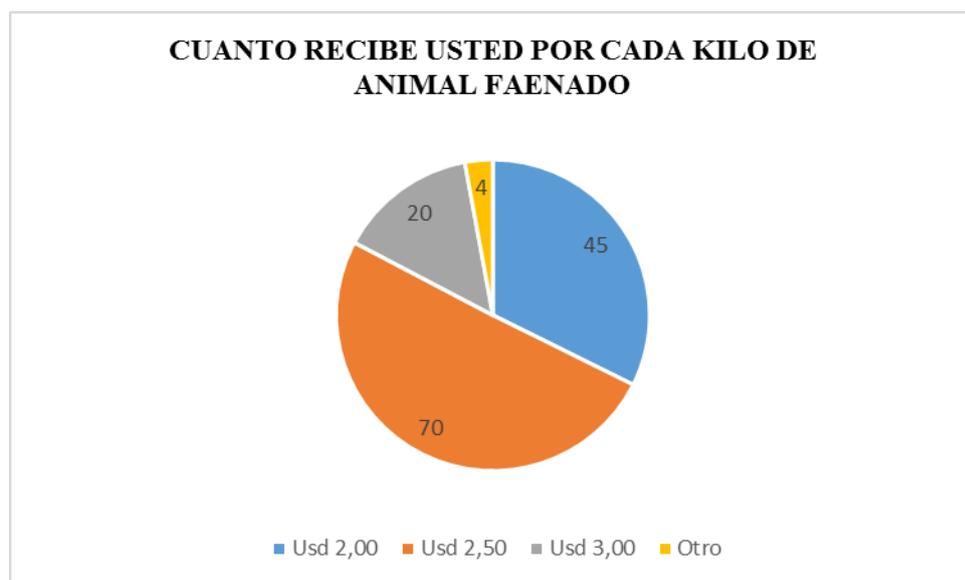
## 7. ¿Cuánto recibe en dólares en promedio por kilo de animales faenados?

**Tabla 8: Precio de la venta por kilo de carne**

<b>Usd 2,00</b>	<b>45</b>
<b>Usd 2,50</b>	<b>70</b>
<b>Usd 3,00</b>	<b>20</b>
<b>Otro</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>139</b>

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 12: Precio de la venta por kilo de carne**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

### **Análisis e interpretación:**

Los resultados de la encuesta son los siguientes el 32% de las personas encuestadas de la parroquia de San Isidro reciben 2% por kilo de carne, el 50% de la Población recibe por venta de un kilo de carne un promedio de \$ 2,50, un 14% recibe por hilo de carne un promedio de \$ 3,00 y un 2% de la población recibe un precio inferior a los dos dólares por kilo de carne.

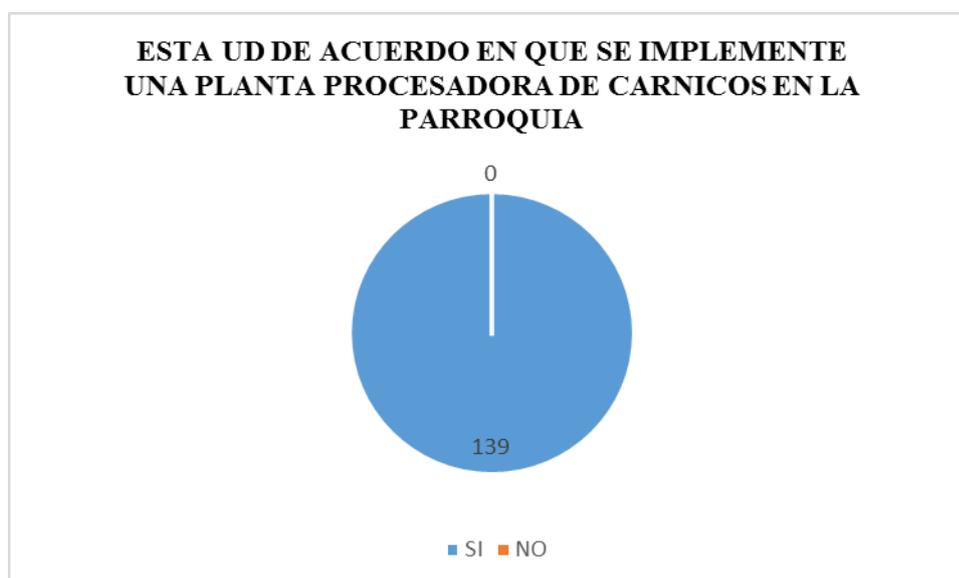
8. ¿Está usted de acuerdo que se implemente una planta procesadora de productos cárnicos en la parroquia de San Isidro?

**Tabla 9: Implementación de un camal parroquial**

SI	NO	TOTAL
139	0	139

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 13: Implementación de un camal parroquial**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Análisis e interpretación:**

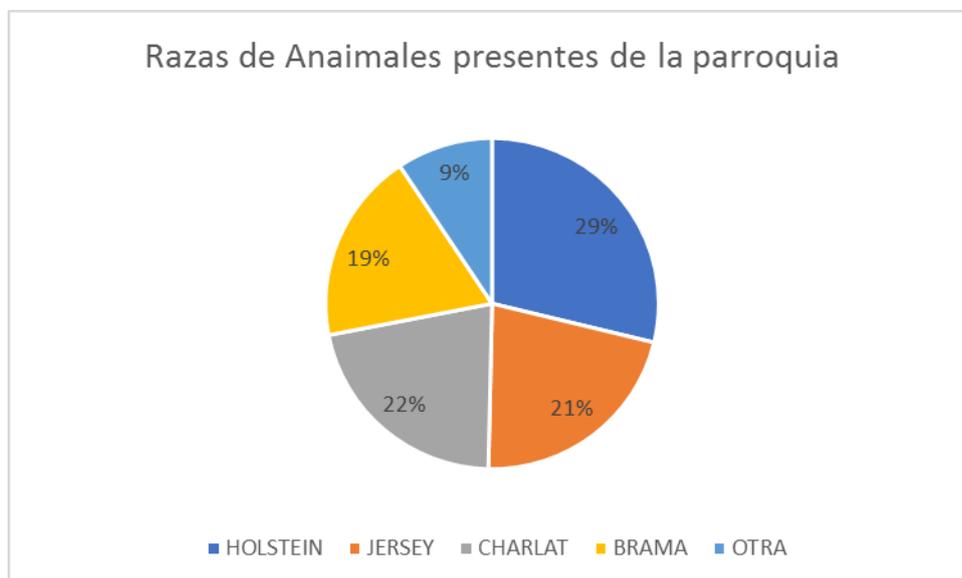
La población encuestada en un 100% está de acuerdo con la creación de un camal comunitario en la parroquia de San Isidro, que contribuya a la estabilización del precio, al mejor control sanitario y a una adecuada manipulación de las reses.

## 9. ¿Qué razas de animales produce usted?

**Tabla 10: Razas de animales presentes en la parroquia**

<b>HOLSTEIN</b>	<b>40</b>
<b>JERSEY</b>	<b>30</b>
<b>CHAROLAIS</b>	<b>30</b>
<b>BRAHMAN</b>	<b>26</b>
<b>BROW SWISS</b>	<b>13</b>
<b>TOTAL</b>	<b>139</b>

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .  
**Elaboración:** Macao, J. 2017



**Figura 14: Razas de animales presentes en la parroquia**

**Fuente:** encuesta a los productores de cárnicos de la parroquia de San isidro.  
**Elaboración:** Macao, J. 2017

### **Análisis e interpretación:**

Los resultados de la encuesta son los siguientes el 29% de la población se dedica a la producción de la raza Holstein, el 22% a la raza charoláis, el 21% a la raza jersey, el 19% a la raza brahmán y el 9% a Brow Swiss.

## **CAPITULO IV: MARCO PROPOSITIVO**

### **4.1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO**

#### **4.1.1. Nombre del proyecto**

Proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Isidro, perteneciente al Cantón Morona, Provincia de Morona Santiago, periodo 2017.

#### **4.1.2. Entidad ejecutora**

Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia de San Isidro.

**Dirección:** Parroquia San Isidro

**Teléfono:** 073046354

**Sitio web:** gad.SanIsidro@conogoparemoronasantiago.gob.ec

**Representante legal:** Sr. Darwin Rivadeneira

#### **4.1.3. Cobertura y localización.**

El “Estudio de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos” la planta se construirá en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural San Isidro – Provincia de Morona Santiago, tendrá como cobertura en sus actividades a toda la zona rural.

#### **4.1.4. Plazo de ejecución**

La duración de la etapa de Construcción es de 180 días a partir de la entrega del anticipo.

#### **4.1.5. Sector y tipo del proyecto**

Sector: de la Construcción (Grupo Vulnerable)

Tipo: Ingeniería civil

#### **4.1.6. Generalidades del estudio**

##### **4.1.6.1. Reseña histórica socio territorial**

Revisados los datos censales del año 2001, la parroquia tenía 695 habitantes, comparado con el censo del año 2010 indica que su población se incrementó a 726 habitantes, dejando ver que tuvo un crecimiento promedio del 0,43% anual durante el periodo 2001-2010, siendo una de las tasas más bajas de crecimiento de las parroquias del cantón Morona (excepto de las poblaciones de Sinaí y Zuñac, que tienen tasas decrecientes). El crecimiento más alto registrado se da en la parroquia Proaño que es la que tiene una relación directa con San Isidro, pues se registra un fenómeno de movilidad inter parroquial, donde El domicilio de muchos de sus habitantes está en Proaño, pero sus actividades diarias las realizan en San Isidro; otro de los casos es que muchos de sus habitantes que disponen de vivienda en San isidro, fueron censados en Proaño.

La población en el año 2010 constituye el 1,91% de la población total del cantón Morona, cuando en el año 2001 representaba el 2,5%, obedeciendo este decrecimiento a un mayor crecimiento poblacional de las otras parroquias del cantón.

##### **4.1.6.2. Generalidades de la parroquia.**

**Fecha de creación:** Según Registro Oficial 206, la Parroquia San Isidro se crea el 6 de septiembre de 1967.

**Localización:** Se encuentra localizada en la Provincia de Morona Santiago, Cantón Morona, al norte de la región amazónica del Ecuador. Geográficamente se encuentra en las coordenadas de latitud Sur 0° 28' 1,74" y 0° 35' 11,17" y, entre 76° 46' 26,24" y 76° 50' 19,07" de longitud oeste.

## Límites:

**Norte,** Limita con el curso del río Upano, desde su unión con el Abanico hasta la curva que forma la desembocadura del río Volcán

**Sur,** Río Jurumbaino

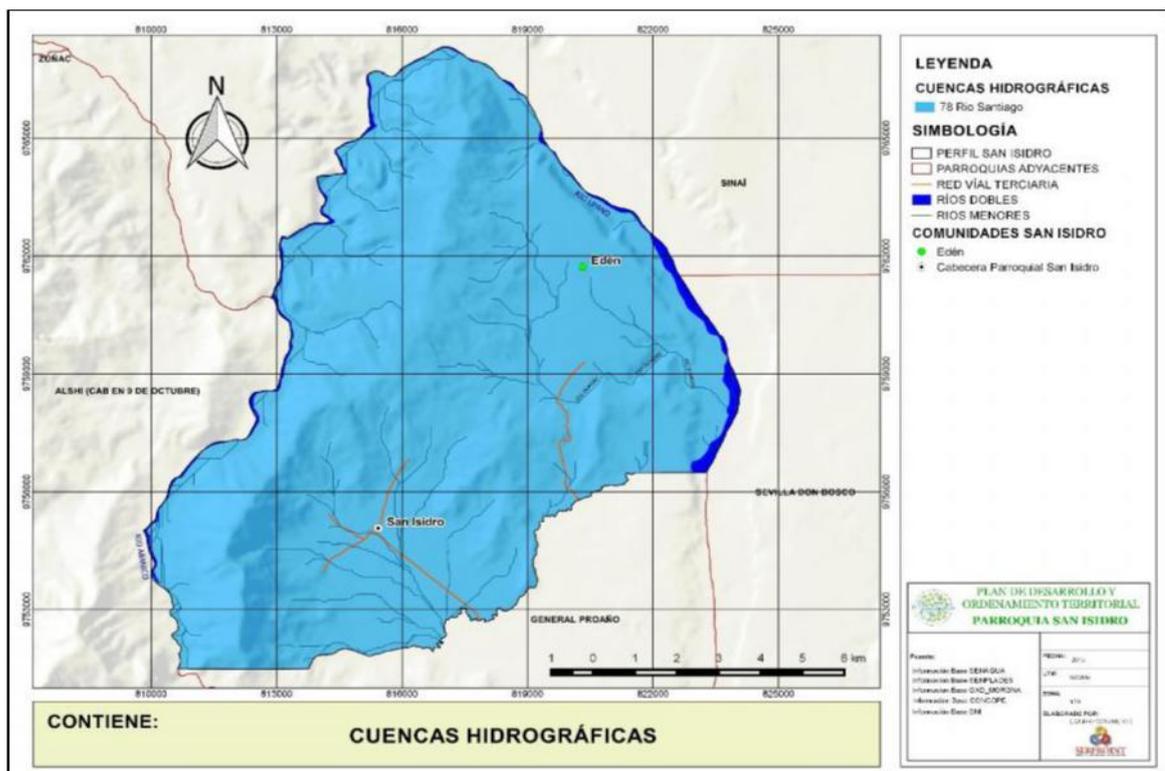
**Este,** el curso del río Upano hasta el punto donde arranca la línea del lindero sur

**Oeste,** Aguas Abajo por el río Abanico

**Rango Altitudinal:** La parroquia se encuentra ubicada entre los 1080 msnm y 2080 msnm.

## Red Hidrográfica y Vial:

La red hidrológica de la Parroquia San Isidro, pertenece al sistema fluvial de la cuenca hidrográfica del Río Santiago y Sub cuenca del Río Upano, tal como se puede observar.



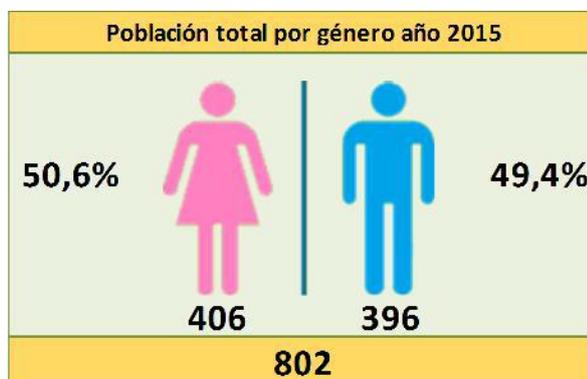
**Figura 15: Mapa de la parroquia**

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San isidro

## **Población Total según Censo de Población y Vivienda 2010 (CPV 2010):**

Según datos proyectados del CPV 2015, la parroquia tiene una población total de 802 habitantes, de acuerdo con el siguiente detalle:



**Figura 16: Población por género**

**Fuente:** INEC, Censo de Población y Vivienda 2010.

**Elaboración:** Instituto ecuatoriano de estadísticas y censos

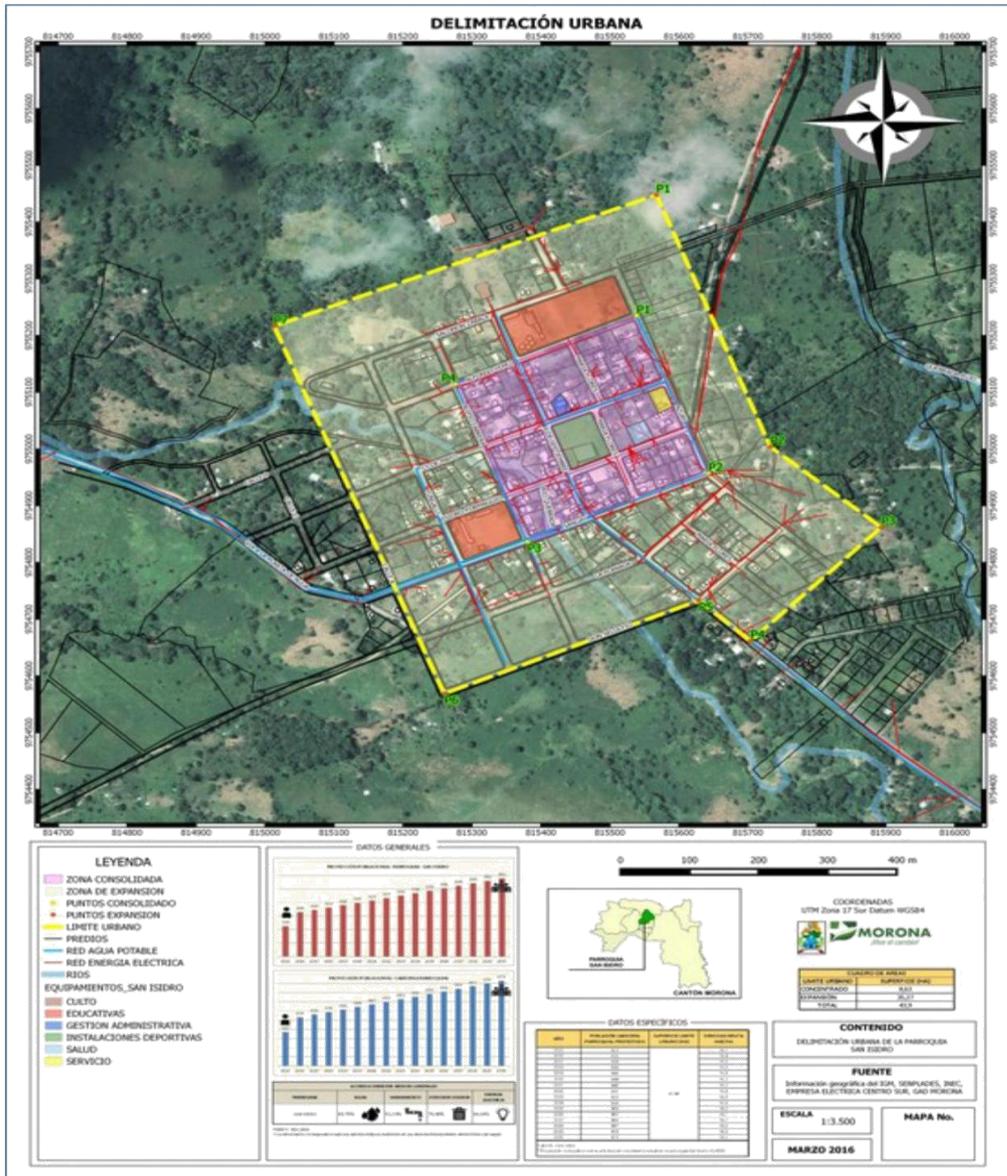
## **CARACTERÍSTICAS DE LA PARROQUIA**

### **Pobreza**

El indicador de pobreza por necesidades básicas insatisfechas (NBI) tiene una tendencia decreciente muy fuerte durante el periodo analizado, tanto a nivel nacional, provincial, cantonal como parroquial, denotando que las políticas nacionales implementadas para reducir los índices de pobreza han tenido resultados positivos en su aplicación.

### **Aspecto político administrativos**

La Parroquia San Isidro forma parte del Cantón Morona, que está dividido en 2 comunidades, como se puede ver en el mapa de división política del Cantón Morona, tomado del PDOT actualizado del GADMS 2014-2019. La parroquia San Isidro se ubica en la zona superior central del Cantón.



@AlcaldiaMorona  
Alcaldia Morona

Dir: Simón Bolívar entre 24 de Mayo y 9 de Octubre  
PBX: 593 (07) 2700143 FAX: Ext. 1002  
E-mail: mmorona@macas.gob.ec  
www.morona.gob.ec



**Figura 17: Mapa de la parroquia**

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Isidro.

## ASENTAMIENTOS HUMANOS DE LA PARROQUIA SAN ISIDRO

Según información del GAD Parroquial de San Isidro, se encuentran los siguientes asentamientos humanos:

**Tabla 11: Comunidades de la parroquia**

N°	COMUNIDAD
1	San Isidro
2	El Eden

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San isidro.

**Tabla 12: Generalidades del GAD de San Isidro**

DATOS DE LA PARROQUIA	
<b>Provincia:</b>	Morona Santiago
<b>Cantón:</b>	Morona
<b>Parroquia:</b>	San Isidro
<b>Cabecera Parroquial:</b>	San Isidro
<b>Fecha de creación de la parroquia.</b>	El 6 de Septiembre de 1967, publicado en el registro Oficial N° 206
<b>Población Total al 2015</b>	802 Habitantes
<b>Limites</b>	<b>Norte:</b> Limita con el curso del río Upano, desde su unión con el Abanico, hasta la curva que forma la desembocadura del río Volcán. <b>Sur:</b> Río Jurumbaino, hasta la unión con la quebrada siguiendo hasta el río Abanico. <b>Este:</b> El curso del río Upano, Hasta el punto donde arranca la línea del lindero Sur. <b>Oeste:</b> Aguas abajo por el río Abanico
<b>Extensión</b>	128,61 Km <sup>2</sup>
<b>Altura Promedio</b>	Max: 2080 m.s.n.m Min: 1080 m.s.n.m
<b>Fuente:</b> Equipo técnico PDOT	

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San isidro.

### 4.1.6.3. Demanda

Según información del INEC 2010, Ecuador en cifras, se puede visualizar en la Parroquia rural de San Isidro existe, con un total de 854 personas dedicadas a la producción animal en edades comprendidas entre 18 y 65 años de edad, cabe manifestar que se realizó un proyección al 2017.

#### Proyección para los próximos cuatro años

Para realizar las proyecciones para los siguientes cuatro años, se ha tomado la media de (Instituto ecuatoriano de estadísticas y censos), con una tasa del 1.58% de crecimiento Poblacional

#### Formula de la proyección de la demanda

$$D= Vi (1+i)^t$$

D= Demanda

Vi= Demanda Actual

i= tasa de crecimiento

t= Numero de Año

**Tabla 13: Proyección de la Oferta**

<b>AÑOS</b>	<b>POBLACION</b>	<b>FORMULA</b>	<b>CRECIMIENTO GEOMETRICO</b>
<b>P 2017 =</b>	854	$( 1 + 0,0158 )^1 =$	<b>867</b>
<b>P 2018 =</b>	854	$( 1 + 0,0158 )^2 =$	<b>881</b>
<b>P 2019 =</b>	854	$( 1 + 0,0158 )^3 =$	<b>895</b>
<b>P 2020 =</b>	854	$( 1 + 0,0158 )^4 =$	<b>909</b>
<b>P 2021 =</b>	854	$( 1 + 0,0158 )^5 =$	<b>924</b>

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

#### 4.1.6.4. Oferta

En el presente proyecto la oferta se tomó con datos de los camales no autorizados de la parroquia para la producción animal (faenamiento y procesamiento de cárnicos)

**Tabla 14: Proyección de la oferta**

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Empresas dedicadas a la producción animal y su faenamiento.</b>	250	265	278	298	310

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

#### 4.1.6.5. Demanda Insatisfecha

La demanda insatisfecha en el caso del proyecto estudio de factibilidad para la creación de una planta procesadora de cárnicos en la parroquia San Isidro cantón Morona:

**Tabla 15: Proyección de la demanda insatisfecha**

AÑOS	DEMANDA	OFERTA	DEMANDA INSATISFECHA
2017	867	250	617
2018	881	265	616
2019	895	278	617
2020	909	298	611
2021	924	310	614

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

#### 4.1.6.6. ANALISIS FODA

**Tabla 16: FODA**

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Gobierno Autónomo parroquial de San Isidro cuenta con una partida presupuestaria aprobada para la ejecución del proyecto.</li> <li>• Se cuenta con un terreno de propiedad del GAD.</li> <li>• Existe la voluntad política para la ejecución del proyecto.</li> <li>• La parroquia de san isidro es un sector netamente ganadero.</li> <li>• Existe tres asociaciones de ganadero legalizada en la parroquia.</li> <li>• El Gobierno Autónomo descentralizado parroquial de San Isidro cuenta con un ingeniero agropecuario.</li> <li>• Adecuada estructura organizacional del GAD Parroquial de San isidro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de convenios con los Centros infantiles del Buen Vivir CIBB de la provincia de Morona Santiago.</li> <li>• Financiamiento por parte de Organizaciones No Gubernamentales (ONG's.) de la provincia.</li> <li>• Incorporación de una certificación internacional o de calidad.</li> <li>• Convenio con el Gobierno Autónomo Provincial de Morona Santiago para la ejecución de proyectos complementarios.</li> <li>• Capacitación por parte de las universidades e institutos con relevancia en la zona</li> </ul>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa asociatividad de los habitantes de la parroquia de san Isidro.</li> <li>• Falta de control veterinario en la parroquia.</li> <li>• No cuenta con un botiquín veterinario cercano a la parroquia.</li> <li>• Dificultad de movilización de los animales por la red vial de tercer orden que posee la parroquia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de nuevos camales parroquiales en la provincia de Morona Santiago.</li> <li>• Creación de impuesto a los productos agropecuarios.</li> <li>• Incremento en los costos de los insumos y medicamentos (pecuarios).</li> <li>• Enfermedades estacionales del ganado (fiebre aftosa, rabia, etc.) que merme la capacidad de producción de animales de la zona.</li> <li>• Poca asociatividad</li> </ul>

#### **4.1.6.7. ESTUDIO TÉCNICO**

##### **4.1.6.7.1. Tamaño del proyecto**

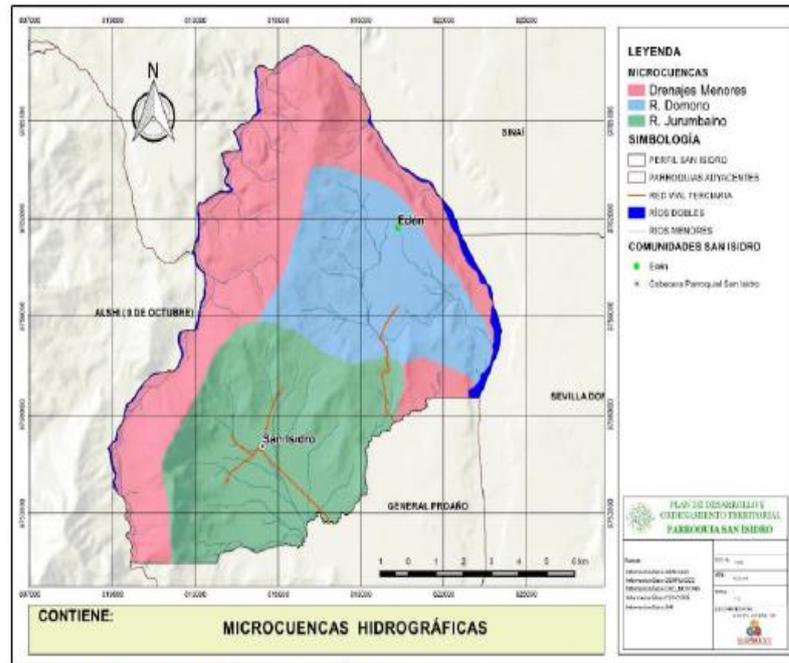
La capacidad de la producción mensual de la planta procesadora de cárnicos es de 4000 kg., semanal que serán atendidos equivalente al 43,45% de la demanda insatisfecha. De la planta procesadora de cárnicos de la parroquia de San Isidro. Tendrá una capacidad máxima de 9230 kg., por semana equivalente a 50 reses semanales, en caso de que la demanda sea mayor se procederá a tomar otras alternativas como la derivación a otras parroquias del Cantón Morona.

##### **4.1.6.7.2. Localización.**

El la Parroquial Rural San Isidro, Provincia de Morona Santiago es considerado que el GAD Parroquial será el ejecutor del proyecto de inversión (Proyecto de factibilidad para la creación de una planta procesadora de cárnicos en la parroquia San Isidro, cantón Morona), por tal razón, la localización de la planta de cárnicos se encuentra ubicado en este cantón.

##### **4.1.6.7.3. Macro**

En la planta procesado de cárnicos, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural San Isidro se implementara, de la Región Centro Norte (Ecuador), Ecuador, de la Región Centro Norte (Ecuador). Limita al Norte: Limita con el curso del rio Upano, desde su unión con el Abanico, hasta la curva que forma la desembocadura del rio Volcán. Sur: Rio Jurumbaino, hasta la unión con la quebrada siguiendo hasta el rio Abanico Este: El curso del rio Upano, Hasta el punto donde arranca la línea del lindero Sur. Oeste: Aguas abajo por el rio Abanico.



Fuente: Secretaría Nacional del Agua. SENAGUA  
 Elaborado por: Equipo Consultor

### Figura 18: Macro localización

**Fuente:** Plan de desarrollo del GADPR de San Isidro.  
**Elaboración:** Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Isidro.

#### 4.1.6.7.4. Micro

##### Ubicación de la planta procesadora.

Realizado el estudio de la oferta se ha buscado algunas alternativas para ubicar la planta procesadora de cárnicos, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural San Isidro, considerando lugares estratégicos con mayor concurrencia de personas, de fácil acceso vehicular, y otros factores que influyen directa o indirectamente en la localización de la planta de cárnicos, para ello se analizó las siguientes opciones:

**Tabla 17: Tabla de localización**

Parámetros de comparación	% de Influencia	Sector Sur de la Parroquia	Valoración	Centro de la parroquia	valoración	Alrededores del Parroquia	Valoración
Acceso a otras localidades	20%	5	1,00	4	0,80	5	1,00
Presencia de locales dedicados a la venta de productos para la construcción	20%	5	1,00	4	0,80	3	0,60
Libre acceso al centro de la ciudad	10%	4	0,40	1	0,10	3	0,30
Infraestructura adecuada para ingreso de transporte pesado	20%	5	1,00	0	0	5	1,00
Traslado del producto en menor tiempo	20%	5	1,00	3	0,60	5	1,00
Menor tránsito vehicular	10%	5	0,50	1	0,10	5	0,50
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>29</b>	<b>4,90</b>	<b>13</b>	<b>2,4</b>	<b>26</b>	<b>4,40</b>

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017

De las opciones planteadas se decidió tomar la primera, de ubicar la planta procesadora de cárnicos, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural San Isidro, en el sector sur de la ciudad, ya que las condiciones favorecen varios aspectos tomados en cuenta en el proceso de comercialización, la ubicación de la planta procesadora de cárnicos, determinará en gran medida su clientela, por cuanto por esta vía transitan lugareños, visitantes y turistas. Cabe mencionar que las tres ubicaciones son de propiedad del GAD Parroquial de San Isidro.

## Recursos

- **Talento humano**

Se planifica que laborarán en la entidad siete personas, dos en área administrativa y cinco en la operativa, los funcionarios deberán firmar un contrato de trabajo y proceder a registrarlo en el Ministerio de Trabajo.

**Tabla 18: Talento humano requerido**

<b>Cantidad</b>	<b>Cargo</b>	<b>Horario</b>
1	Director	Completo
1	Contador / Secretaría	Completo
2	Ing. Agro industrial y médico veterinario	Completo
3	Operario	Completo

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017

- **Activos fijos.**

Son los bienes necesarios para la realización de las actividades como por ejemplo: escritorios, sillas de espera, estanterías y demás artículos que nos permiten realizar las funciones.

**Tabla 19: Muebles y enceres**

<b>Cantidad</b>	<b>Activos</b>	<b>Uso</b>	<b>Especificaciones</b>
7	Escritorio	Se colocará en las áreas de trabajo de cada funcionario.	Wengue ES0803 Inval
7	Silla giratoria	Se colocará en las áreas de trabajo de cada funcionario.	Tipo ergonómica
68	Silla de espera	Se colocarán dos por cada escritorio y la diferencia será colocada en las diferentes áreas de trabajo.	Tipo ejecutiva cromada.
5	Mesa de trabajo	Para la planta de cárnicos	Base de acero y con plancha de madera tipo redondo.
5	Mesas largas de trabajo	Se ubicarán en la segunda área de trabajo.	Base de acero y con plancha de madera tipo rectangular
7	Armarios	Uno para que puedan guardar sus pertenencias para uno de los funcionarios.	Material aglomerado de 1.50 centímetros color beige.
6	Taburetes		Madera tamaño estándar.
5	Estanterías		Hechas de metal, dos metros de altura y 80 centímetros de ancho
7	Archivadores		Metálicos de cuatro gavetas verticales.

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 20: Vehículos**

<b>Cantidad</b>	<b>Activos</b>	<b>Uso</b>	<b>Especificaciones</b>
1	Camioneta	Administrativo	Dmax Cabina doble 2,4 4x2

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 21: Equipos de Cómputo**

Cantidad	Activos	Uso	Especificaciones
7	Computadoras	Una para cada una de las áreas de trabajo.	Cpu Intel Core I3-4170-3.7 4ta Gene. 1000gb 4gb. LED de 16 pulgadas.
5	Impresora multifunciones	El área administrativa	EPSON sistema de tinta continua original, con aplicación wireles. Modelo L355.

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro. .

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 22: Maquinaria**

Cantidad	Activos	Uso	Especificaciones
1	Cuarto Frio	Producción	Largo: 3,0 mts Ancho: 2,00 mts, alto: 3,00 mts
1	Planta procesadora de cárnicos	Producción	Acero inoxidable incluye los equipos
1	Molino industrial de cárnicos (cutter)	Producción	200 kg. Por hora, acero inoxidable, marca LUXIS
1	Mezclador industrial de productos cárnicos (mixcer)	Producción	150 kg. Por hora, acero inoxidable, marca LUXIS
1	Horno Industrial de 4650 cm <sup>3</sup>	Producción	450 kg. Por hora, acero inoxidable, marca LUXIS
1	Ventilador	área de trabajo	Tipo de techo industrial marca Emerson acabado de acero.
1	Cocina	Cocina	Tipo inducción cuatro quemadores más horno. Marca Indurama.

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 23: Herramientas**

Cantidad	Activos	Uso
1	Herramientas básicas	Administración general
2	Equipos menores	Administración general
1	Balanza	Cocina
1	Juego de insumos de cocina.	Cocina

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 24: Suministros**

Cantidad	Suministros	Uso	Especificaciones	Proveedores
1	Documentos pre impresos.	Administración / Operativo	Indispensable para la realización de las actividades de las siguientes áreas.	NEXOLOCAL (IMAGENCO RP)
2	Suministros menores como por ejemplo esferos, lápiz, marcadores de pizarra, etc.	Administración / Operativo	Indispensable para la realización de las actividades de las siguientes áreas.	Librería San Isidro.

**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro.

**Elaboración:** Macao, J. 2017

- **Económico**

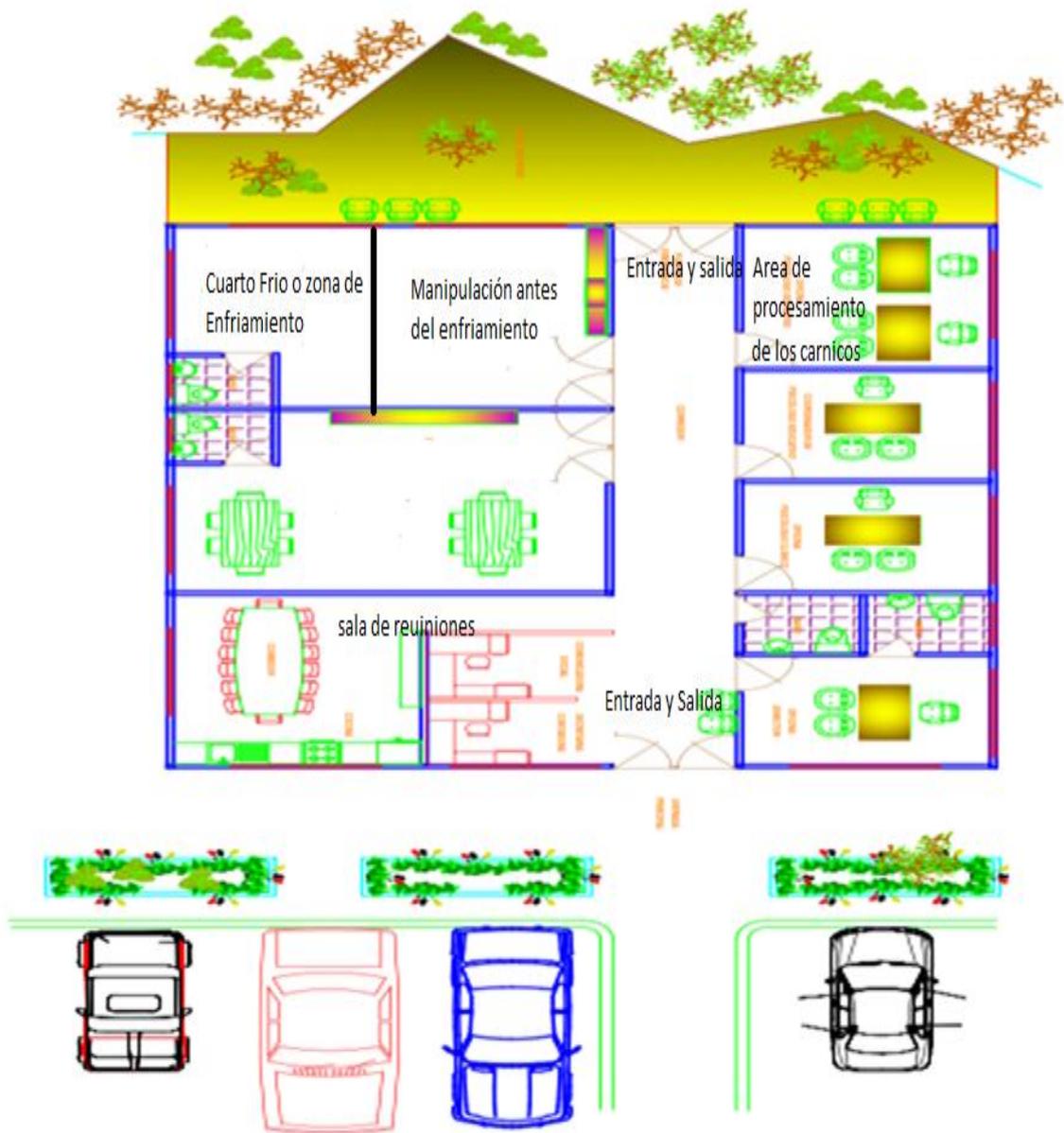
Esperamos que se financie las actividades con recursos provenientes del GAD Parroquial Rural de San Isidro, mediante el presupuesto participativo.

- **Manual de Procesos**

Se presentan como parte del manual, el proceso de reclutamiento y selección del personal registrado dentro de los objetivos de la propuesta, adquisición de insumos e ingreso de participantes al proceso de selección de personal.

- **Estructura Física**

**Tabla 25: Plano de instalaciones físicas.**



**Fuente:** Estudio realizado en San Isidro.  
**Elaboración:** Macao, J. 2017

## **Estudio Administrativo**

### **4.1.6.7.5. Misión**

Somos la planta procesadora de cárnicos, creada con la finalidad de apoyar a los productores de animales en el proceso de comercialización y su inserción a la sociedad, para lo cual cuenta con equipos técnicos y profesionales que brinda sus conocimientos y experiencias a la planta procesadora.

### **4.1.6.7.6. Visión**

Ser la planta procesadora de cárnicos, referencial del cantón morona la provincia de Morona Santiago en apoyo al sector ganadero, basados en nuestros valores de solidaridad y responsabilidad.

### **4.1.6.7.7. Objetivos**

- Realizar un diagnóstico general para determinar las actividades que se realizaran en la planta procesadora de cárnicos en base a sus necesidades.
- Evaluar las condiciones de producción e industrialización de cárnicos.
- Brindar asistencia técnica a los productores de cárnicos.

### **4.1.6.7.8. Valores Corporativos**

- **Honestidad**

La honestidad es una cualidad humana que destacamos en la planta procesadora de cárnicos, el siempre hablar con la verdad y justicia social.

- **Iniciativa**

Participar activamente con las actividades y aportando con nuevas ideas pensando en el crecimiento de la planta procesadora.

- **Respeto**

Actuar y tratar a las personas con consideración, pensando en el prójimo como un ser igual que merecedor de respeto.

- **Responsabilidad**

Realizar las actividades en el tiempo y bajo las condiciones y tiempos estimados.

- **Solidaridad**

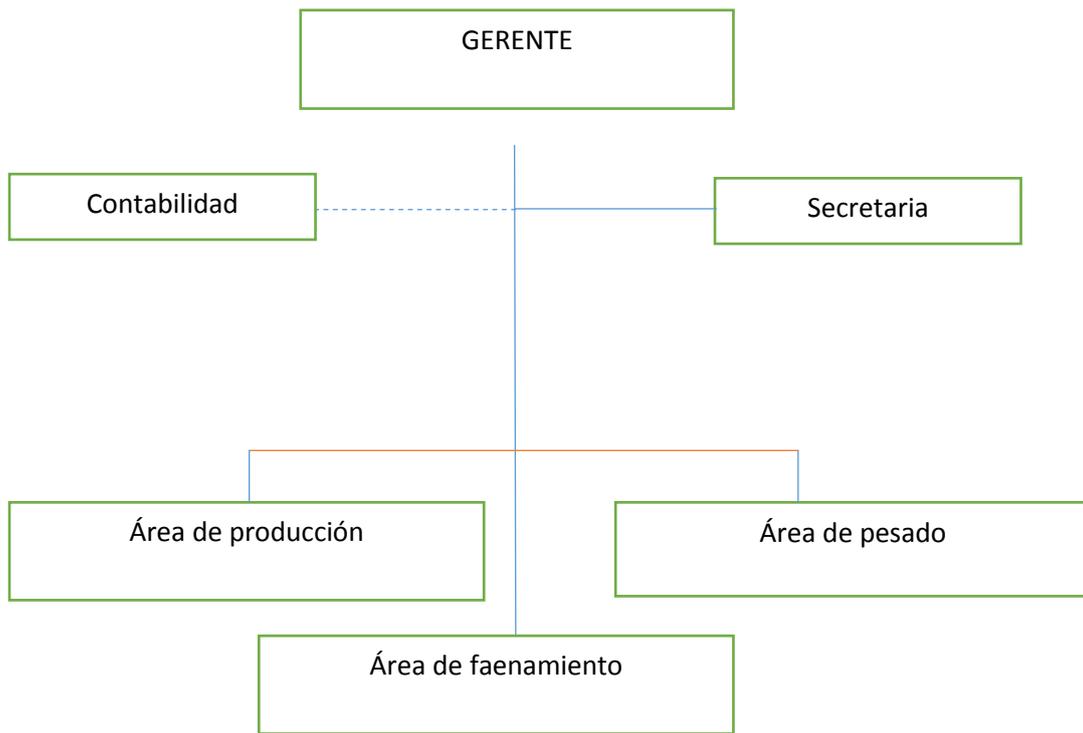
Apoyar a las personas, convirtiéndose en un pilar en su proceso de mejorar sus condiciones económicas.

- **Trabajo en equipo**

Cuando se trabaja con un grupo de personas, se apoyan una a las otras y se alcanzan metas.

#### **4.1.6.7.9. Administración del talento Humano**

- **Estructura Orgánica funcional.** - Presenta la ubicación jerárquica de los funcionarios que laboraran de la planta procesadora de cárnicos.



**Figura 19: Estructura orgánica funcional**

**Elaboración:** Macao, J. 2017

#### **4.1.6.8. Manual de funciones**

##### **Gerente**

**OBJETIVO:** Liderar la gestión administrativa y financiera de la planta procesadora de cárnicos, asegurando el uso racional y eficiente de los recursos humanos financieros, comerciales y tecnológicos establecido en las normativas.

**Cantidad:** 1

##### **Perfil profesional:**

- Ingeniero en Gobiernos seccionales o Administración de empresas o carreras afines.
- Tres años de experiencia en manejo de plantas de cárnicos o en cargos similares.
- Un año de experiencia en la administración pública.
- Edad entre 35 a 45 años
- Respuesta de trabajo bajo presión
- Capacidad de negociación
- Pensamiento estratégico
- Orientación al servicio
- Liderazgo
- Habilidad para solución de conflictos
- Capacidad de manejar grupos

##### **Funciones:**

- Administrar eficientemente las actividades de la planta procesadora de cárnicos dentro de las normativas internas.
- Supervisar la planificación diaria de trabajo del personal a su cargo.
- Supervisar el flujo de efectivo de la planta procesadora de cárnicos.
- Ejecutar gastos de acuerdo al presupuesto establecido y supervisar su evolución.
- Cumplir y hacer cumplir todas las políticas establecidas.
- Planificar, coordinar todas las actividades de la planta procesadora de cárnicos.

- Representar a la planta en todos los programas y actos.
- Ejecutar eventos en beneficio de las personas de la planta procesadora de cárnicos y demás actividades administrativas.

## **CONTADORA / SECRETARIA**

**OBJETIVO:** Administrar razonablemente y conforme a los principios de contabilidad las cuentas que integran los Estados Financieros Institucionales.

**Cantidad:** 1

### **Perfil profesional:**

- Profesional Ingeniero/a en Contabilidad CPA
- 2 años de experiencia en funciones afines.
- Destreza numérica
- Capacidad de tomar decisiones.
- Manejo de utilitarios informáticos.
- Análisis financiero.
- Ética profesional
- Pensamiento analítico.
- Manejo de la plataforma de SRI.
- Manejo de la plataforma del IESS.
- Excelentes relaciones personales.

### **Funciones:**

- Mantener un registro oportuno de las operaciones económicas.
- Elaboración de balances mensuales y anuales.
- Atender a requerimientos de organismos de control externos.
- Realizar el mantenimiento del catálogo de cuentas contables.
- Elaboración de presupuestos
- Apoyar en la elaboración de presupuestos, planificación financiera, etc.

- Llevar el control de los activos fijos.
- Preparar de manera oportuna la información para pago de impuestos en general.
- Elaboración mensual de los roles de pago y beneficios sociales para el personal.
- Las demás actividades inherentes al cargo.

## **COORDINADOR DE LA PLANTA DE CÁRNICOS.**

**OBJETIVO:** Coordinar las actividades del área, supervisando y evaluando el proceso de recepción y manejo de materias primas (cárnicos).

**Cantidad:** 1

### **Perfil profesional:**

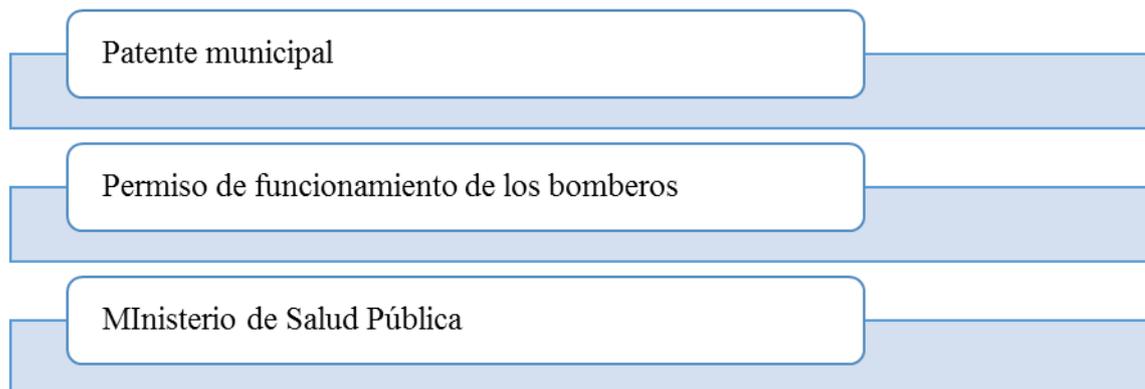
- Profesional en gobiernos seccionales e ing. Agroindustrial.
- Poseer 3 años de experiencia en cargos similares
- Capacidad de trabajar en equipo.
- Conocimientos avanzados en programas como Excel, Word.
- Capacidad de negociación.
- Capacidad de trabajar con grupo de conflicto.
- Exentes relaciones personales

### **Funciones:**

- Supervisa el cumplimiento de reglamentación interna
- Planificación del programa de la planta de cárnicos.
- Coordinar y verificar el cumplimiento de la recepción y almacenamiento de materias primas.
- Asistir a reuniones y eventos relacionados con el área de su competencia.
- Organiza talleres de capacitación.
- Las demás actividades inherentes al cargo.

#### 4.1.6.9. Estudio Legal

Este tipo de plantas de cárnicos deben estar registrados dentro del GAD parroquial de San Isidro, registrados dentro del Servicios de Rentas Internas, Ministerio de Trabajo y otros organismos dentro de la parroquia, ciudad y provincia.



**Figura 20: Requisitos para el funcionamiento**

#### **Patente Municipal**

La patente municipal debe ser colocada en un lugar visible de lugar de funcionamiento por lo que debe tener los siguientes requisitos:

- Copia de la cédula de identidad
- Copia de la planilla de un servicio básico (agua, luz, teléfono)
- Certificado del uso del suelo
- En caso de no poseer bienes propios anexar contrato de arriendo del domicilio con el respectivo reconocimiento de firmas
- Inspección para determinar el avalúo del establecimiento o negocio.

El proceso para obtener la patente municipal es el siguiente:

- a. Acudir a información del Municipio del Cantón Morona para solicitar la información
- b. Presentar en las ventanillas de Patentes del Municipio esperando que el funcionario municipal ingrese los datos en el sistema.

- c. Se obtiene la cita para el avalúo del local donde funcionará el programa.
- d. Pago del valor por patente municipal y entrega del documento que abalice el particular.

### **Permiso de funcionamiento del Cuerpo de bomberos**

Para obtener el permiso de funcionamiento del Cuerpo de Bomberos de Morona Santiago se establecieron los siguientes requisitos:

- Copia del RUC o RICE
- Hoja de inspección aprobada
- Permiso del año anterior
- Pagos del impuesto predial del año en curso.

### **MEDIDAS DE SEGURIDAD**

- Letrero del ecu 911
- Extintor 10 libras y señalización del interior
- Lámparas de emergencia
- Instalaciones eléctricas cubiertas con canaletas o mangueras
- Detector de humo.

Para obtener dicho permiso se hace necesario cumplir con los siguientes pasos:

- a. Acercarse a las instalaciones del Cuerpo de Bomberos para solicitar la información sobre este particular.
- b. Obtener la información solicitada para ser presentada en la dependencia para su revisión.
- c. Contratar a los proveedores para el alquiler de la señalética y productos necesarios para garantizar la seguridad de los usuarios de las instalaciones del programa de desarrollo social.
- d. Reservar la constatación física por parte del funcionario responsable de emitir el visto bueno.

e. Otorgamiento de los permisos de funcionamiento del Cuerpo de Bomberos.

#### **4.1.6.10. Estudio financiero**

Una parte importante del presente trabajo es conocer cómo se realizaría el manejo financiero, para lo cual se ha elaborado un presupuesto en base a supuestos que se detallan a continuación:

- El porcentaje de Inflación considerado fue del 5%, debido a estudios económicos que registraron esta tendencia por varios años.
- Incremento salarial aplicado se estableció en un 5% teniendo en cuenta las políticas laborales determinada por el gobierno, en estos últimos años.
- Se han calculado todos los beneficios de ley establecidos en el Código de Trabajo.
- El cálculo salarial es superior al estimado en la escala salarial laboral publicado en la Página web del Ministerio de Trabajo.
- La de depreciación de los activos fijos se realizó en base al método de línea recta, aplicando los porcentajes fijados para los gastos deducibles de la legislación tributaria.
- Se establecieron dos tipos de imprevistos, del 2%.
- Los valores requeridos para cubrir las estrategias han sido incluidos en el presupuesto.
- Los ingresos requeridos para cumplir con las actividades proveerán de presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Morona Santiago, que se incluirá en el POA de la institución pública.

##### **4.1.6.10.1. Inversión en activos fijos**

Para un funcionamiento correcto de la planta procesadora de cárnicos se requiere la adquisición de varios bienes, que permitirán realizar las actividades de la administración como del área operativa.

**Tabla 26: Cuadro de depreciación**

DETALLE	MONTO	VIDA UTIL	% DEPR.	VALOR RESIDUAL		DEPR. ANUAL
				VALOR	PORCENTAJE	
<b>Muebles y enseres</b>						
Escritorio Wengue ES0803 Inval (7)	1.050,00	10	10%	105,00	10%	94,50
Silla giratoria (7)	525,00	10	10%	52,50	10%	47,25
Silla de espera (30)	1.050,00	10	10%	105,00	10%	94,50
Mesa de trabajo (5)	500,00	10	10%	50,00	10%	45,00
Camillas (5)	1.250,00	10	10%	125,00	10%	112,50
Camas (5)	1.000,00	10	10%	100,00	10%	90,00
Armarios (7)	1.400,00	10	10%	140,00	10%	126,00
Taburetes (6)	120,00	10	10%	12,00	10%	10,80
Estanterías (5)	450,00	10	10%	45,00	10%	40,50
Archivadores (7)	1.225,00	10	10%	122,50	10%	110,25
<b>Vehículos</b>						
Camioneta Dmax Cabina doble 2,4 4x2	27.000,00	5	20%	8.100,00	30%	3780,00
<b>Equipo de computo</b>						
Computadoras (7)	5.950,00	3	10%	595,00	10%	1785,00
Impresora multifunciones	950,00	3	10%	95,00	10%	285,00
<b>Equipos y maquinaria</b>						
Cuarto frio	25000,00	10	10%	1,125,00	10%	1,112,50
Ventilador (7)	525,00	10	10%	52,50	10%	47,25
Cocina	850,00	10	10%	85,00	10%	76,50
<b>Herramientas</b>						
herramientas menores	1250,00	10	10%		10%	125,00
<b>TOTAL</b>						<b>7982,55</b>

Elaboración: Macao, J. 2017

**Tabla 27: Gastos de depreciación**

Gastos de administración	20%	1396,51
Gastos operativos	80%	5586,04
Total	100%	6982,55

**Elaboración:** Macao, J. 2017

Se ha establecido que el 80% de los bienes serán colocados en el área operativa, se incluyen las oficinas y el área comun de terapia, el 20% permitiran el funcionamiento del área administrativa.

#### **4.1.6.10.2. Manejo Laboral**

Para determinar el costo de laboral se elaboró un rol de pagos donde se incluyen todos los beneficios de ley, hay que considera desde el segundo año en donde se calcula los fondos de reserva, a partir de este punto solo se carga el 5% de incremento año a año.

**Tabla 28: Proyección rol de pagos año 1**

<b>DETALLE</b>	<b>Sueldo Básico*</b>	<b>Décimo Tercero**</b>	<b>Décimo Cuarto</b>	<b>Fondos De Reserva</b>	<b>Vacaciones</b>	<b>Aporte Patronal 12,15%</b>	<b>Total Año 1</b>
Director	1.350,00	1.350,00	375,00		675,00	1968,30	20.568,30
Contador / Secretaría	875,00	875,00	375,00		437,50	1275,75	13.463,25
Coordinador	1.200,00	1.200,00	375,00	-	600,00	1749,60	18.324,60
Ing. en alimentos	1.100,00	1.100,00	375,00		550,00	1603,80	16.828,80
Veterinario	1.100,00	1.100,00	375,00		550,00	1603,80	16.828,80
Operario	1.250,00	1.250,00	375,00	-	625,00	1822,50	19.072,50
Auxiliar administrativo	950,00	950,00	375,00		475,00	1385,10	14.585,10
<b>Total</b>	<b>7825,00</b>	<b>7825,00</b>	<b>2625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3912,50</b>	<b>11408,85</b>	119.671,35

Elaboración: Macao, J. 2017

**Tabla 29: Proyección de rol de pagos año 2**

<b>Detalle</b>	<b>Sueldo Básico*</b>	<b>Décimo Tercero**</b>	<b>Décimo Cuarto</b>	<b>Fondos De Reserva</b>	<b>Vacaciones</b>	<b>Aporte Patronal 12,15%</b>	<b>Total Año 2</b>
Director	1.417,50	1.417,50	384,30	1417,50	708,75	2066,72	23.004,77
Contador / Secretaría	918,75	918,75	384,30	918,75	459,38	1339,54	15.045,72
Coordinador.	1.260,00	1.260,00	384,30	1260,00	630,00	1837,08	20.491,38
Ing. en alimentos	1.155,00	1.155,00	384,30	1155,00	577,50	1683,99	18.815,79
Veterinario	1.155,00	1.155,00	384,30	1155,00	577,50	1683,99	18.815,79
Operario	1.312,50	1.312,50	384,30	1312,50	656,25	1913,63	21.329,18
Auxiliar administrativo	997,50	997,50	384,30	997,50	498,75	1454,36	16.302,41
	8216,25	8216,25	2690,10	8216,25	4108,13	11979,31	133805,02

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 30: Proyección salarial**

<b>DETALLE</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
Director	20.559,30	23004,77	23004,77	24155,00	25362,75
Contador / Secretaría	13.454,25	15045,71	15045,71	15798,00	16587,90
Coordinador.	18.349,60	20491,38	20491,38	34915,95	22591,75
Ing. en alimentos	16.819,80	18815,79	18815,79	19756,58	20744,41
Veterinario	16.819,80	18815,79	18815,79	19756,58	20744,41
Operario	19.063,50	21329,18	21329,18	22395,63	23515,42
Auxiliar administrativo	14.576,10	16302,41	16302,41	17117,53	17973,40
	<b>119608,35</b>	<b>133805,03</b>	<b>133805,03</b>	<b>140495,27</b>	<b>147520,04</b>

**Elaboración:** Macao, J. 2017

El cálculo salarial inicial desde el año 2017, considerando la política laboral publicada en los medios de comunicación; como gastos administrativos se registra un valor en el primer año de 34.013.55 dólares y en gastos de operaciones está constituido por el pago de los psicólogos es de 89461.85 dólares

#### 4.1.6.10.3. Gastos servicios básicos

**Tabla 31: Proyección de servicios básicos**

	<b>Luz</b>	<b>Agua</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Anual</b>	<b>Administrativa</b>	<b>operativos</b>
año 1	420,00	300,00	900,00	1620,00	324,00	1296,00
año 2	441,00	349,00	945,00	1701,00	340,20	1360,80
año 3	463,05	330,75	992,25	1786,05	357,21	1428,84
año 4	486,20	347,29	1041,86	1875,35	375,07	1500,28
año 5	510,51	364,65	1093,96	1969,12	393,82	1575,30

**Elaboración:** Macao, J. 2017

Se proyectó los gastos por servicios básicos de la siguiente manera; energía eléctrica por un valor de 35.00 dólares mensuales con un incremento del 5%, el consumo del agua potable es de 25.00 dólares mensuales, en lo referente al teléfono se incluye el pago del servicio de internet por un costo de 75.00 dólares mensuales; se distribuyó el 20% para gastos administrativos y el 80% para los operativos debido a que al número de personas que estarán en esta área.

#### 4.1.6.10.4. Otros Gastos

En este rubro se incluyen valores como la adquisición de suministros, pagos de las estrategias fijadas en la promoción y postventa, los imprevistos, gastos para el mantenimiento vehicular y pago de combustible.

**Tabla 32: Otros gastos**

<b>Gastos administrativos</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
Suministros	175,00	183,75	192,94	202,58	212,71
Imprevistos	680,27	761,01	761,01	799,06	839,01
<b>Gastos de operativos</b>					
Suministros	250,00	262,50	275,63	289,41	303,88
Combustible	1920	2016,00	2116,80	2222,64	2333,77
Imprevistos	1789,24	1915,09	1915,09	2010,85	2111,39
Gastos promoción	14500,00	15225,00	15986,25	16785,56	17624,84
Gastos Post venta	2000,00	2100,00	2205,00	2349,25	2431,01
Mantenimiento	150	157,50	165,38	173,64	182,33

**Elaboración:** Macao, J. 2017

#### 4.1.6.10.5. Total Presupuesto.

**Tabla 33: Presupuesto**

<b>GASTOS</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>
<b>Gastos administrativos</b>					
Sueldos y salarios	34013,55	38050,48	38050,48	39953,00	41950,65
Servicios básicos	324,00	340,20	357,21	375,07	393,82
Suministros	175,00	183,75	192,94	202,58	212,71
Imprevistos	680,27	761,01	761,01	799,06	839,01
Gastos	600,00	630,00	661,50	694,58	729,30
Gastos depreciaciones	1396,51	1396,51	1396,51	1396,51	1396,51

Gastos amortización constitución del Programa	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00
<b>Total Gastos administrativos</b>	<b>37789,33</b>	<b>41961,95</b>	<b>42019,65</b>	<b>44020,80</b>	<b>46122,00</b>
<b>Gastos de operativos</b>					
Sueldos y salarios	85594,8	95754,54	95754,54	100542,267	105569,38
Servicios básicos	1296	1360,8	1428,84	1500,282	1575,2961
Suministros	250,00	262,50	275,63	289,41	303,88
Combustible	1920	2016,00	2116,80	2222,64	2333,77
Gastos depreciaciones	5586,04	5586,04	5586,04	5586,04	5586,04
Imprevistos	1711,90	1915,09	1915,09	2010,85	2111,39
Gastos promoción	14500,00	15225,00	15986,25	16785,56	17624,84
Gastos Post venta	2000,00	2100,00	2205,00	2349,25	2431,01
Gastos	2400,00	2520,00	2646,00	2778,30	2917,22
Mantenimiento	150	157,50	165,38	173,64	182,33
<b>Total Gastos de operativos</b>	<b>115408,74</b>	<b>126897,47</b>	<b>128079,57</b>	<b>134238,24</b>	<b>140635,15</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>153198,07</b>	<b>168859,42</b>	<b>170099,22</b>	<b>178259,04</b>	<b>186757,15</b>

**Elaboración:** Macao, J. 2017

Los ingresos se fijaron que sean cubiertos en su totalidad por el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de San Isidro con su presupuesto de participación ciudadana Determinación del capital de trabajo se determinó como factor de caja 15 días para ello como capital operativo de \$ 4811,70, adicionalmente se incluye el capital de no operativo de \$ 1574,56 por consiguiente el capital de trabajo para la ejecución del presente proyecto de factibilidad es de \$ 6386,26

**Tabla 34: Beneficios Valorados**

Población objetivo	AÑO	AHORROS (\$)			TOTAL (\$)
		CON. MED	REC. MED.	EXAM. LAB	
875	2017	32.095,00	25.676,00	6.419,00	64.190,00
891	2018	32.683,00	26.146,40	6.536,60	65.366,00
907	2019	33.222,00	26.577,60	6.644,40	66.444,00
923	2020	33.761,00	27.008,80	6.752,20	67.522,00
939	2021	33.957,00	27.165,60	6.791,40	67.914,00
955	2022	34.517,29	27.613,83	6.903,46	69.034,58
971	2023	35.086,83	28.069,46	7.017,37	70.173,66
987	2024	35.665,76	28.532,61	7.133,15	71.331,52
1003	2025	36.254,24	29.003,39	7.250,85	72.508,49
1019	2026	36.852,44	29.481,95	7.370,49	73.704,88
1035	2027	37.460,50	29.968,40	7.492,10	74.921,01
1051	2028	38.078,60	30.462,88	7.615,72	76.157,20
1067	2029	38.706,90	30.965,52	7.741,38	77.413,80
1083	2030	39.345,56	31.476,45	7.869,11	78.691,12
1099	2031	39.994,76	31.995,81	7.998,95	79.989,53
1115	2032	40.654,68	32.523,74	8.130,94	81.309,36
1131	2033	41.325,48	33.060,38	8.265,10	82.650,96
1147	2034	42.007,35	33.605,88	8.401,47	84.014,70
1163	2035	42.700,47	34.160,38	8.540,09	85.400,94
1179	2036	43.405,03	34.724,02	8.681,01	86.810,06
Total					1.449.364,81

**Elaboración:** Macao, J. 2017

**Tabla 35: Valor Actual Neto VAN**

<b>Valor Actual Neto (VAN)</b>			
<b>Morona Santiago- Ecuador</b>			
	<b>Kp=</b>	3,78%	
	<b>Inversión Inicial</b>	\$ 53.633,23	
<b>Año</b>	<b>Flujo de Efectivo</b>	<b>Factor de Actualización</b>	<b>Valor Actualizado</b>
1	\$ 64.190,00	0,9635767970707	\$ 61.851,99
2	\$ 65.366,00	0,9284802438531	\$ 60.691,04
3	\$ 66.444,00	0,8946620195154	\$ 59.444,92
4	\$ 67.522,00	0,8620755632255	\$ 58.209,07
5	\$ 67.914,00	0,8306760100457	\$ 56.414,53
6	\$ 69.034,58	0,8004201291634	\$ 55.256,67
7	\$ 70.173,66	0,7712662643702	\$ 54.122,57
8	\$ 71.331,52	0,7431742767105	\$ 53.011,75
9	\$ 72.508,49	0,7161054892181	\$ 51.923,73
10	\$ 73.704,88	0,6900226336655	\$ 50.858,03
11	\$ 74.921,01	0,6648897992537	\$ 49.814,21
12	\$ 76.157,20	0,6406723831699	\$ 48.791,82
13	\$ 77.413,80	0,6173370429465	\$ 47.790,41
14	\$ 78.691,12	0,5948516505555	\$ 46.809,54
15	\$ 79.989,53	0,5731852481745	\$ 45.848,82
16	\$ 81.309,36	0,5523080055642	\$ 44.907,81
17	\$ 82.650,96	0,5321911789981	\$ 43.986,11
18	\$ 84.014,70	0,5128070716883	\$ 43.083,33
19	\$ 85.400,94	0,4941289956526	\$ 42.199,08
20	\$ 86.810,06	0,4761312349707	\$ 41.332,98
Flujo Actualizado			\$ 1.016.348,42
(-) Inversión de 20 años			\$ 857.138,90
<b>VAN1</b>			<b>\$ 159.209,52</b>

Elaboración: Macao, J. 2017

**Tabla 36: Tasa Interna de Retorno TIR**

	<b>Kp=</b>	3,78%		Kp=	6,00%
	<b>Inversión Inicial</b>	\$ 857.138,90			
<b>Año</b>	<b>Flujo de Efectivo</b>	<b>Factor de Actualización</b>	<b>Valor Actualizado</b>	<b>Factor de Actualización</b>	<b>Valor Actualizado</b>
1	\$ 64.190,00	0,9635767970707	\$ 61.851,99	0,943396226415	\$ 60.556,60
2	\$ 65.366,00	0,9284802438531	\$ 60.691,04	0,889996440014	\$ 58.175,51
3	\$ 66.444,00	0,8946620195154	\$ 59.444,92	0,839619283032	\$ 55.787,66
4	\$ 67.522,00	0,8620755632255	\$ 58.209,07	0,792093663238	\$ 53.483,75
5	\$ 67.914,00	0,8306760100457	\$ 56.414,53	0,747258172866	\$ 50.749,29
6	\$ 69.034,58	0,8004201291634	\$ 55.256,67	0,704960540440	\$ 48.666,66
7	\$ 70.173,66	0,7712662643702	\$ 54.122,57	0,665057113622	\$ 46.669,49
8	\$ 71.331,52	0,7431742767105	\$ 53.011,75	0,627412371342	\$ 44.754,28
9	\$ 72.508,49	0,7161054892181	\$ 51.923,73	0,591898463530	\$ 42.917,66
10	\$ 73.704,88	0,6900226336655	\$ 50.858,03	0,558394776915	\$ 41.156,42
11	\$ 74.921,01	0,6648897992537	\$ 49.814,21	0,526787525392	\$ 39.467,45
12	\$ 76.157,20	0,6406723831699	\$ 48.791,82	0,496969363577	\$ 37.847,80
13	\$ 77.413,80	0,6173370429465	\$ 47.790,41	0,468839022242	\$ 36.294,61
14	\$ 78.691,12	0,5948516505555	\$ 46.809,54	0,442300964380	\$ 34.805,16
15	\$ 79.989,53	0,5731852481745	\$ 45.848,82	0,417265060736	\$ 33.376,83
16	\$ 81.309,36	0,5523080055642	\$ 44.907,81	0,393646283713	\$ 32.007,13
17	\$ 82.650,96	0,5321911789981	\$ 43.986,11	0,371364418597	\$ 30.693,63
18	\$ 84.014,70	0,5128070716883	\$ 43.083,33	0,350343791129	\$ 29.434,03
19	\$ 85.400,94	0,4941289956526	\$ 42.199,08	0,330513010499	\$ 28.226,12
20	\$ 86.810,06	0,4761312349707	\$ 41.332,98	0,311804726886	\$ 27.067,79
Flujo Actualizado			\$ 1.016.348,42	Flujo Actualizado	\$ 832.137,86
(-) Inversión Inicial			\$ 857.138,90	(-) Inversión Inicial	\$ 857.138,90
<b>VAN1</b>			<b>\$ 159.209,52</b>	<b>VAN 2</b>	<b>\$ -25.001,04</b>

Elaboración: Macao, J. 2017

$$\text{TIR} = r1 + (r2 - r1) * (\text{VAN1} / \text{VAN1} - \text{VAN2})$$

$$\text{TIR} = 5,698701859720\%$$

**Razón beneficio Costo**

**Morona Santiago- Ecuador**

<b>Razón B / C =</b>	<b>Flujo Neto de caja Actualizado</b>
	<b>Inversión Inicial</b>
<b>Razón B / C =</b>	<b>\$ 1.016.348,42</b>
	<b>\$ 857.138,90</b>
<b>Razón B / C =</b>	<b>\$ 1,19</b>

**Tabla 37: Período real de la inversión**

**Periodo Real de Recuperación**  
**Morona Santiago- Ecuador**

<b>Año</b>	<b>flujos de efectivo</b>	<b>Flujos de efectivo actualizados</b>	<b>ingresos actualizados</b>
0			\$ 857.138,90
1	\$ 64.190,00	\$ 61.851,99	\$ 795.286,91
2	\$ 65.366,00	\$ 60.691,04	\$ 734.595,87
3	\$ 66.444,00	\$ 59.444,92	\$ 675.150,94
4	\$ 67.522,00	\$ 58.209,07	\$ 616.941,88
5	\$ 67.914,00	\$ 56.414,53	\$ 560.527,35
6	\$ 69.034,58	\$ 55.256,67	\$ 505.270,68
7	\$ 70.173,66	\$ 54.122,57	\$ 451.148,10
8	\$ 71.331,52	\$ 53.011,75	\$ 398.136,36
9	\$ 72.508,49	\$ 51.923,73	\$ 346.212,63
10	\$ 73.704,88	\$ 50.858,03	\$ 295.354,59
11	\$ 74.921,01	\$ 49.814,21	\$ 245.540,38
12	\$ 76.157,20	\$ 48.791,82	\$ 196.748,56
13	\$ 77.413,80	\$ 47.790,41	\$ 148.958,16
14	\$ 78.691,12	\$ 46.809,54	\$ 102.148,61
15	\$ 79.989,53	\$ 45.848,82	\$ 56.299,80
16	\$ 81.309,36	\$ 44.907,81	\$ 11.391,99
17	\$ 82.650,96	\$ 43.986,11	-\$ 32.594,13
18	\$ 84.014,70	\$ 43.083,33	-\$ 75.677,46
19	\$ 85.400,94	\$ 42.199,08	-\$ 117.876,54
20	\$ 86.810,06	\$ 41.332,98	-\$ 159.209,52

**Elaboración:** Macao, J. 2017

<b>PRR=</b>	Año anterior a la recuperación	+	<u>Costo no recuperado</u>
			Recuperación total
			\$ 11.391,99
<b>PRR=</b>	16	+	<u>\$ 43.986,11</u>

<b>PRR=</b>	<b>16,26</b>	<b>Años</b>
	3,12	meses
	3,6	días

**PRR=** 16 años, 3 meses y 3 días

#### 4.1.7. VERIFICACIÓN DE LA HIPÓTESIS

Para la verificación de la hipótesis se utiliza el método del Chi cuadrado el cual se detalla a continuación:

##### 4.1.7.1. Planteamiento de la hipótesis.

Ho= Hipótesis Nula: Con la elaboración del proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, en el gobierno autónomo descentralizado parroquial rural de san isidro, perteneciente al Cantón Morona, Provincia de Morona Santiago, periodo 2017, no es factible la aplicación.

Hi= Hipótesis Alternativa: Con la elaboración del proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, en el gobierno autónomo descentralizado parroquial rural de san isidro, perteneciente al Cantón Morona, Provincia de Morona Santiago, se determinó su factibilidad.

#### 4.1.7.2 Modelo estadístico

Para comprobación de la hipótesis se utilizará la siguiente estadística:

$$X^2 = \sum \left[ \frac{(O - E)^2}{E} \right]$$

#### 4.2 Nivel de significancia

$$a = 0.05$$

##### 1. Zona de rechazo de la $H_0$ .

$$gl = (c - 1)(f - 1)$$

$$gl = (2 - 1)(2 - 1)$$

$$gl = (1)(1)$$

$$gl = 1$$

$$X_t^2 = 3.59$$

#### 4.1.7.3. Cálculo del chi-cuadrado

Tabla 38: Frecuencia Observada

FRECUENCIA OBSERVADA	SI	NO	TOTAL
8 ¿Está usted de acuerdo que se implemente una planta procesadora de productos cárnicos en la parroquia de San Isidro?	139	0	139
5 ¿Usted faena sus animales?	60	79	139
4 ¿Usted en que porcentaje vende su producción animal en animales vivos y faenados?	59	80	139
Total	258	159	417

**Tabla 39: Frecuencia Esperada**

FRECUENCIA OBSERVADA	SI	NO	TOTAL
8 ¿Está usted de acuerdo que se implemente una planta procesadora de productos cárnicos en la parroquia de San Isidro?	3.67	4.33	139
5 ¿Usted faena sus animales?	3.67	4.33	139
4 ¿Usted en que porcentaje vende su producción animal en animales vivos y faenados?	3.67	4.33	139
Total	7.33	8.67	417

**Tabla 40: Tabla de contingencia**

FO	FE	FO-FE	(FO-FE) <sup>2</sup>	(FO-FE) <sup>2</sup> /FE
6	3,67	2,33	5,4289	1,47926431
7	3,67	3,33	11,0889	3,02149864
3	3,67	-0,67	0,4489	0,12231608
6	4,33	1,67	2,7889	0,64408776
4	4,33	-0,33	0,1089	0,02515012
4	4,33	-0,33	0,1089	0,02515012
		0	17,33	0,72208333
				6,03955034

#### 4.1.7.4. Decisión final

##### Decisión:

El  $X_c^2 = 6.09 > X_t^2 = 3.59$  por lo tanto se rechaza la hipótesis Nula  $H_0 =$  Con la ejecución del proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, en el gobierno autónomo descentralizado parroquial rural de san isidro, perteneciente al Cantón Morona, Provincia de Morona Santiago no es factible la aplicación en el período 2017, y se acepta la hipótesis Alterna  $H_i =$  Con la ejecución del

proyecto de factibilidad para la creación de la planta procesadora de cárnicos, en el gobierno autónomo descentralizado parroquial rural de san isidro, perteneciente al Cantón Morona, Provincia de Morona Santiago, se determinó su factibilidad en el período 2017, si permite evaluar la utilización de los recursos institucionales y su incidencia en el cumplimiento de las metas.

## CONCLUSIONES

- La parroquia San Isidro, tiene una gran producción de animales bovinos (Carne y Leche), los mismos que se deberían aprovechar a través de creación de la planta procesadora de cárnicos a fin de sacar el mayor beneficio posible para la comunidad y así evitar el faenamiento clandestino y sin normas de higiene.
- La parroquia posee tres asociaciones de productores de animales bovinos y una producción mensual de 6543 kilogramos de carne de sin embargo en la parroquia y sus alrededores no existe la infraestructura adecuada (planta procesadora de cárnicos) para su faenamiento y procesamiento de cárnicos con un adecuado control de calidad, normas básicas de higiene y buenas prácticas de manufactura (BPM).
- La implementación del proyecto de creación de la planta procesadora de cárnicos en la Parroquia de San Isidro fomentara la asociatividad y el incremento del comercio en las comunidades de la parroquia afín de generar fuentes de trabajo y desarrollo comunitario.
- El proyecto financieramente es factible ya que su valor actual neto es de \$159.209,52, su tasa interna de retorno es de 5,698701859720% y su relación beneficio costo de \$ 1,19 además que su periodo de recuperación es en 16 años, 3 meses y 3 días.

## RECOMENDACIONES

- La actividad agro industrial es una gran fuente de ingresos y es necesario que tanto autoridades públicas como privadas, deberían estimular a los ganaderos de la zona y formar alianzas con la comunidad y demás interesados en el sector agro productivo para el desarrollo y progreso del mismo. Por ello la propuesta de crear la de la planta procesadora de cárnicos es factible a fin de sacar el mayor beneficio posible para la parroquia.
- Potenciar la asociatividad de los ganaderos de la parroquia de San Isidro y así promover la organización ciudadana y el intercambio comunitario la industrialización de los productos.
- Es necesario implementar proyectos como estos dentro de la zona, tratando de preservar el medio ambiente, pero al mismo tiempo generando empleo para los habitantes de la Parroquia de San isidro.
- Elaborar un estudio de sensibilidad económica y financiera con el objetivo de dar un seguimiento al proyecto y que sirva de base para una adecuada herramienta para la toma de decisiones.

## BIBLIOGRAFÍA

- Anzil, F. (2012). *Estudio financiero Recuperado de:* <http://zonaeconomica.com/estudio-financiero>.
- Baca, G. (2010). *Evaluación de Proyectos. (6a ed).* Mexico Interamericana de editores. S.A. de C.V..
- Candami, M. (2004). *Los proyectos sociales. Una herramienta de la Gerencia Social.* Manizales: Editorial Univesidad de Caldas.
- Castillo, D; Araujo, K; Burgos, L. & Aguilera, O. (2013). *Estudio técnico económico y organizacional.* Recuperado de:  
<http://estudiotecnicoeconomicoorganizacional.blogspot.com/2013/01/blog-post.html>
- García, V.; Salvarredy, J. (2010). *Nociones Básicas De Proyectos.* Buenos Aires: Omicron System
- Gobierno Parroquial de San Isidro. (2015). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de San Isidro.* Macas: GAD
- Hernández, A. (2012). *Formulación Y Evaluación De Proyectos De Inversión (5ª ed.)* Mexico: EG Corporación.
- Kloter, P. & Armstrong, G. (2013). *Fundamentos de marketing (11a ed.).* México: Pearson.
- Lara, B. (2010). *Como elaborar proyectos de inversión paso a paso.* Quito: Oseas Espín.
- Múñera, M. (2002). *Gestión del conocimiento en la empresa.* Medellín: Universidad de Antioquia
- Randall, G. (2003). *Principios de Marketing (2a ed.)* Madrid: Ediciones Paraninfo S.A.

Sapag, N. & Sapag, R. (2008). *Preparación y evaluación de proyectos*. México: McGraw-Hill Interamericana.

SENPLADES. (2012). *Guía para la presentación del documento de un programa*. Quito: Semplades.

Wallace, W. (2014), *Gestión de Proyectos*. Edimburgo: Edinburgh Business School.

INEC. (2010) *Instituto Nacional de Estadísticas y Censos*. Recuperado de: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/institucional/home/>

Desarrollo Social. (2016) *Definición del desarrollo social*. Recuperado de: <https://www.definicionabc.com/social/desarrollo-social.php>

## ANEXOS

### Anexo 1: Fotografías del lugar designado para la construcción de la Planta Procesadora De Cárnicos



