



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA
INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES

TESIS DE GRADO

Previa a la obtención del Título de:
Ingeniero en Gestión de Gobiernos Seccionales

TEMA:

**“PLAN ESTRATÉGICO PARA SUSTENTAR UNA PROPUESTA DE
DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA PARROQUIA COLUMBE, CANTÓN
COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO. PERÍODO 2011 – 2016”**

Fidel Sebastián Manzano Peñafiel

Raúl Cruz Cuvi

Riobamba – Ecuador

2012

CERTIFICACIÓN

Certificamos que este trabajo ha sido revisado en su totalidad quedando autorizada su presentación, ya que cumple con los requisitos exigidos en el Reglamento de Graduación de la Facultad de Administración de Empresas, Escuela de Ingeniería en Gestión de Gobiernos Seccionales de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Ing. MBA Simón Rodrigo Moreno Álvarez

DIRECTOR DE TESIS

Ing. MDE. Rómulo Redrobán Mera

MIEMBRO DE TESIS

DERECHO DE AUTORÍA

Las ideas expuestas en el presente trabajo de investigación y que aparecen como propias, son en su totalidad de absoluta responsabilidad de los autores.

Fidel Sebastián Manzano Peñafiel

Raúl Cruz Cuvi

DEDICATORIA

Con mucho cariño a mi familia por su infinito amor y apoyo incondicional en todo momento, quienes me impulsaron a cumplir mi objetivo tan anhelado, la culminación de mi carrera profesional.

Fidel

DEDICATORIA

A Dios por darme la oportunidad de vida y guiarme por el sendero correcto.

A mi familia por su infinito amor y constante apoyo para alcanzar mis metas personales y profesionales.

Raúl

AGRADECIMIENTO

A la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Unidad de Educación a Distancia, Ingeniería en Gobiernos Seccionales.

A sus prestigiosos docentes por su esmero y dedicación a la enseñanza, quienes han transmitido sus conocimientos para formar profesionales útiles a la sociedad.

Fidel

Raúl

ÍNDICE GENERAL

Portada.....	ii
Certificación	iii
Derecho de autoría	ivII
Dedicatoria.....	lv
Agradecimiento	vi
Índice general	vii
Índice tablas.....	xi
Índice gráficos.....	xii
Índice cuadros.....	xiii
Índice mapas.....	xiv
Índice de anexos.....	xiii
Introducción	1
CAPÍTULO I.....	2
1. Marco referencial	2
1.1. Identificación del proyecto	2
1.2. Planteamiento del problema	2
1.3. Formulación del problema	3
1.4. Sistematización del problema	3
1.5. Delimitación del universo de investigación.....	4
1.6. Justificación	4
1.7. OBJETIVOS.	5
1.7.3. Objetivo general.....	5
1.7.4. Objetivos Específicos.....	5
1.8. HIPÓTESIS.	6
1.8.1. Hipótesis General	6
1.8.2. Hipótesis Específicas.....	6
1.9. VARIABLES.....	6
1.9.1. Variables independientes.....	6
1.9.2. Variables dependientes.	6
CAPÍTULO II.....	7

2.	Marco teórico.....	7
2.1.	Planificación estratégica.....	7
2.1.1.	Definición.....	7
2.1.2.	¿Qué es un plan estratégico?.....	7
2.1.3.	Por qué un plan estratégico.....	7
2.1.4.	Principios básicos de la planificación estratégica.....	7
2.1.5.	Para qué un plan estratégico.....	8
2.1.6.	Por qué un plan estratégico.....	8
2.1.7.	Condiciones de la planificación estratégica.....	9
2.1.8.	Barreras al planeamiento.....	9
2.1.9.	Modelos de planificación estratégica.....	10
2.1.10.	Proceso de la planificación estratégica.....	11
2.1.11.	Elementos del proceso de la planificación estratégica.....	12
2.1.12.	Análisis estratégico F.O.D.A.....	15
2.1.13.	El Planeamiento o planificación.....	16
2.1.13.1.	Tipología de la planeación.....	17
2.1.14.	Plan de desarrollo.....	18
2.1.14.1.	Definición.....	18
2.1.14.2.	Orientaciones para su elaboración.....	18
2.1.15.	El Cantón Colta y la Parroquia Columbe.....	20
2.1.15.1.	Generalidades del Cantón Colta.....	20
2.1.15.2.	Servicios básicos del Cantón Colta.....	21
2.1.15.3.	Aspectos organizativos.....	21
2.1.15.4.	Atractivos turísticos.....	22
2.1.15.5.	Localización del Cantón Colta.....	23
2.1.15.6.	Aspectos poblacionales.....	23
2.1.15.7.	Aspectos sociales.....	27
2.1.15.8.	Competitividad.....	29
2.1.15.9.	Aspectos productivos.....	29
2.1.15.10.	Sistemas de producción.....	30
2.1.15.11.	Producción pecuaria.....	31
2.1.15.12.	Desarrollo pecuario.....	35
2.2.	MARCO CONCEPTUAL.....	36

CAPÍTULO III	39
3. Marco metodológico.....	39
3.1. Método científico.....	39
3.2. Diseño de la investigación.	40
3.3. Tipo de investigación.	40
3.4. Población y muestra.	41
3.4.1. Población.....	41
3.4.2. Muestra.....	41
3.5. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos.....	42
3.5.1. Técnicas e instrumentos	42
3.6. Técnicas para el procesamiento de datos.....	43
3.6.1. Técnicas estadísticas.....	43
3.6.2. Técnicas lógicas.	43
3.7. Procesamiento y discusión de resultados.	43
3.7.1. Interpretación y análisis de datos.....	43
3.7.2. Análisis y tabulación de datos.....	44
3.8. Analisis foda	58
3.8.1. Diagnóstico interno	58
3.8.2. Diagnóstico del entorno	60
3.8.3. Matriz foda priorizada	61
CAPÍTULO IV.....	63
4. Propuesta para diseño del plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. periodo 2011 – 2015”.....	63
4.1. Introducción	63
4.2. Objetivos de la propuesta	64
4.2.1. Objetivo general.....	64
4.2.2. Objetivos específicos.....	64
4.3. Desarrollo de la propuesta.....	65
4.3.1. Espacio regional, columbe.	65
4.3.1.1. Ubicación geográfica	66
4.3.1.2. Latitud y longitud.....	66
4.3.1.3. Límites territoriales	66
4.3.1.4. División político - administrativa.....	67

4.3.1.5. Centros poblados.....	67
4.3.2. Historia de la zona	69
4.3.2.1. Época prehispánica	69
4.3.2.2. Colonia española	71
4.3.2.3. Haciendas y concertaje.....	74
4.3.2.4. Época republicana.	78
4.3.3. Aspectos físico - naturalesS.....	83
4.3.3.1. Topografía	83
4.3.3.2. Humedad.....	84
4.3.3.3. Clima, temperatura	85
4.3.3.4. Flora	86
4.3.3.5. Fauna	88
4.3.3.6. Suelos	90
4.3.3.6.1. Tipo de suelos.....	91
4.3.3.6.2. Uso actual	92
4.3.3.6.3. Uso potencial.	93
4.3.3.7. Recursos hídricos	96
4.3.3.7.1. Riego	98
4.3.3.8. Recursos minerales.....	99
4.3.3.9. Comportamiento ambiental.....	100
4.3.4. ASpectos socio - culturales.....	101
4.3.4.1. Demografía.....	101
4.3.4.1.1. Niños y adolescentes	103
4.3.4.1.2. Tasa de natalidad.....	105
4.3.4.1.3. La tasa de Fecundidad.....	105
4.3.4.1.4. Tasa de mortalidad.....	106
4.3.4.1.5. Población según su composición étnica.	106
4.3.4.2. Emigración.....	109
4.3.4.3. Educación.....	111
4.3.4.3.1. Analfabetismo	111
4.3.4.3.2. Escolaridad	114
4.3.4.4. Problematización	117
4.3.4.5. Visión a corto y mediano plazo	121
4.3.4.6. Plan estratégico de desarrollo económico.....	122

CAPÍTULO V

5. Conclusiones y recomendaciones	126
5.1 Conclusiones	126
5.2 Recomendaciones	127
Resumen.....	128
Summary.....	129
Bibliografía	129
Anexos.....	131

ÍNDICE TABLAS

N°	Título	Pág.
1	Población de la Parroquia de Columbe.....	24
2	Proyección de la población de la Parroquia Columbe.....	26
3	Distribución de la población del Cantón Colta, según parroquias.....	27
4	Indicadores sociales	28
5	población pecuaria estimada periodo 2010.....	32
6	Edad promedio de los habitantes de la Parroquia Columbe.....	44
7	Genero de los habitantes de la Parroquia Columbe.....	45
8	Estado civil de los habitantes de la Parroquia Columbe.....	46
9	Habitantes de la Parroquia Columbe.....	47
10	Plan estratégico de la Parroquia Columbe.....	48
11	Misión de la Parroquia Columbe.....	49
12	Estructura orgánica de la Parroquia Columbe.....	50
13	Manual de funciones de la Parroquia Columbe.....	51
14	Actividades de la Parroquia Columbe.....	52
15	Relación interpersonal en la Parroquia Columbe.....	53
16	Capacitación en la Parroquia Columbe.....	54
17	Visión de la Parroquia Columbe.....	55
18	Espacio físico de la Parroquia Columbe.....	56
19	Plan estratégico de la de la Parroquia Columbe.....	57

ÍNDICE GRÁFICOS

N°	Título	Pág.
1	Plan estratégico.....	8
2	Plan estratégico.....	9
3	Modelo básico.....	10
4	Pirámide de población censo 2010.....	25
5	Población pecuaria estimada.....	33
6	Edad promedio de los habitantes de la Parroquia Columbe.....	42
7	Genero de los habitantes de la Parroquia Columbe.....	45
8	Estado Civil de los habitantes de la Parroquia Columbe.....	46
9	Habitantes de la Parroquia Columbe.....	47
10	Plan estratégico de la Parroquia Columbe.....	48
11	Misión de la Parroquia Columbe.....	49
12	Estructura orgánica de la Parroquia Columbe.....	50
13	Manual de funciones de la Parroquia Columbe.....	51
14	Actividades de la Parroquia Columbe.....	52
15	Relación interpersonal en la Parroquia Columbe.....	53
16	Capacitación en la Parroquia Columbe.....	54
17	Visión de la Parroquia Columbe.....	55
18	Espacio físico de la Parroquia Columbe.....	56
19	Plan estratégico de la de la Parroquia Columbe.....	57
20	Diagrama ombrotérmico.....	85
21	Años de residencia familiar en la comunidad.....	111

ÍNDICE CUADROS

Nº	Título	Pág.
1	Parroquia Columbe.....	67
2	Haciendas de la Parroquia Columbe.....	83
3	Leyenda de los mapas.....	91
4	Leyenda de los mapas.....	92
5	Dinámica demográfica Cantón Colta.....	102
6	Dinámica demográfica Parroquia Columbe.....	103
7	Población de niños y adolescentes Parroquia Columbe.....	104
8	Tasa de fecundidad.....	105
9	Población – etnias Cantón Colta.....	107
10	Población de niños – etnias Cantón Colta.....	107
11	Población de niños – etnias Parroquia Columbe.....	108
12	Población indígena dinámica demográfica.....	108
13	Población afro ecuatoriana dinámica demográfica.....	109
14	Años de residencia familiar en la comunidad.....	110
15	Analfabetismo.....	111
16	Analfabetismo funcional.....	113
17	Escolaridad.....	114
18	Primaria completa.....	115
19	Secundaria completa.....	116
20	Instrucción superior.....	117
21	Principales problemas de la parroquia.....	118
22	Principales problemas según asociaciones más reconocidas.....	119
23	Matriz de problemas, soluciones y responsables.....	120
24	Matriz de programas, subprogramas y proyectos.....	122

ÍNDICE MAPAS

Nº	Título	Pág.
1	Ubicación de Columbe.....	4
2	Mapa del Cantón Colta	23
3	Provincia de Chimborazo.....	65
4	Limites parroquiales.....	66
5	Mapa de temperatura.....	86
6	Mapa vial.....	89
7	Mapa de suelos.....	90
8	Mapa de suelos.....	93
9	Carta de uso potencial.....	94
10	Mapa de cobertura.....	97
11	Riego y uso del suelo en Chimborazo.....	99

ÍNDICE DE ANEXOS

Nº	Título	Pág.
	Anexos.....	131
	Anexo 01 encuestas.....	132
	Anexo 02 fotos.....	134

INTRODUCCIÓN

El presente estudio consiste en la elaboración de un “Plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Período 2011 – 2016.

Este plan estratégico se constituirá en el eje principal en el desarrollo de la Parroquia Columbe, pues a través de él se logrará obtener un diagnóstico previo de las condiciones actuales de dicha parroquia, adicionalmente el plan estratégico coadyuvará a la toma de decisiones en base a las estrategias, políticas, valores y objetivos a conseguir.

A continuación se presenta la distribución de los capítulos elaborados en la presente tesis.

El capítulo I, trata sobre el Marco referencial es decir el planteamiento del problema, objetivos, justificación y delimitación del universo de investigación.

En el capítulo II, consta el marco teórico y conceptual, relacionado con el trabajo de investigación.

En el capítulo III, consta el marco metodológico, el procesamiento de datos y el análisis de resultados de las encuestas aplicadas en la Parroquia Columbe.

Finalmente en el capítulo IV, se establece la propuesta de la investigación y las conclusiones y recomendaciones.

CAPÍTULO I

1. MARCO REFERENCIAL

1.1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

“Proyecto de Factibilidad para el diseño del Plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Periodo 2011 – 2016”

1.2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En los últimos tiempos el pueblo de Colta en especial la Parroquia Columbe, ha venido enfrentando conflictos de carácter organizativo que han impedido el desarrollo socioeconómico de la parroquia. Al evaluar las tres décadas de desarrollo de las comunidades indígenas y barrios urbanos, a través de diversas instituciones externas públicas y privadas que se encargan de programas de desarrollo comunitario, considera que estas acciones poco han contribuido al desarrollo del cantón, pues Colta figura entre los cuatro cantones más pobres del Ecuador y Columbe es uno del segunda parroquia con necesidades básicas insatisfechas más altas, adicionalmente la parroquia no tiene acceso al servicio de agua potable, alcantarillado, red de salud en el 85% de la población.

En base al estudio realizado por el SENPLADES, plasmado el plan nacional para el buen vivir, se identifica que la Parroquia Columbe se encuentra dentro de los pueblos que más atención necesitan en cuanto a mejorar las condiciones de vida de los habitantes es así que uno de cada nueve niños reciben alimentación escolar (PAE), dos de cada diez habitantes tienen acceso al servicio de salud, así mismo uno de cada veinte y dos habitantes tiene acceso a los créditos productivos solidarios.

En base a las estadísticas del INEC se puede resaltar la alta tasa de mortalidad infantil ya que cuatro de cada diez niños mueren por falta de atención médica y

despreocupación de su familia, también se puede mencionar que cinco de cada diez familias no cuentan con los servicios básicos necesarios.

1.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

El presente estudio pretende dar solución a la siguiente pregunta:

¿Cómo sustentar el desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo en el periodo 2011 – 2016?

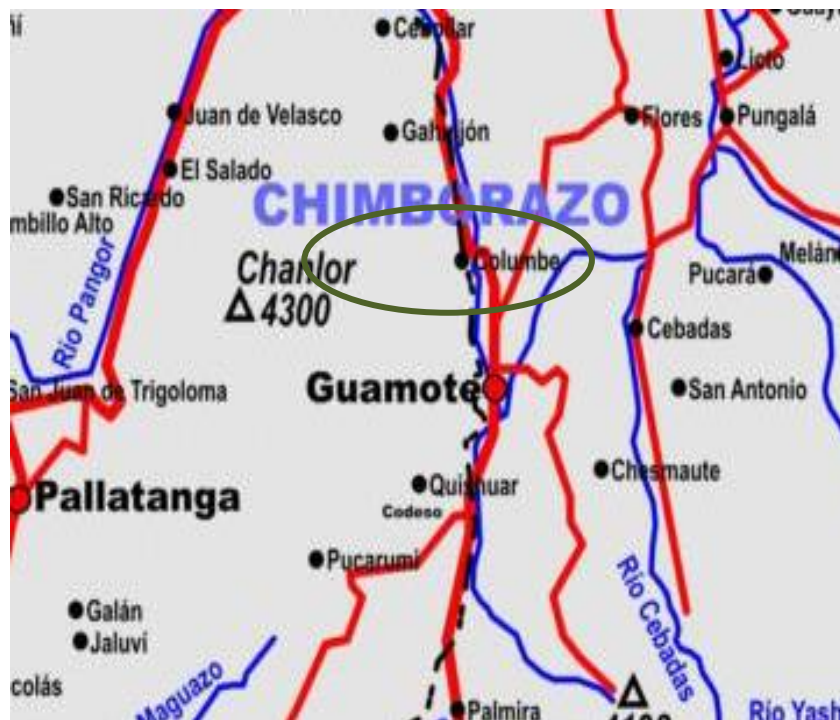
1.4. SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA

A continuación formularemos las siguientes preguntas directrices:

- ¿Cuál es el impacto que tiene el desarrollo económico en la Parroquia Columbe?
- ¿Cuáles serían los beneficiarios del desarrollo económico de la Parroquia Columbe?
- ¿Cuáles son las características que poseerá el plan de desarrollo económico en la Parroquia Columbe?
- ¿Cuáles serían las posibles fuentes de financiamiento para realizar el Plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta?
- ¿Cuál es el porcentaje de necesidades básicas insatisfechas de la parroquia ?

1.5. DELIMITACIÓN DEL UNIVERSO DE INVESTIGACIÓN.

MAPA N° 01 UBICACIÓN DE COLUMBE



Fuente: Microsoft Encarta.

1.6. JUSTIFICACIÓN

El presente proyecto lo consideramos de gran importancia, ya que a través del mismo se busca el progreso de la parroquia Columbe, a través del diseño del Plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia.

De acuerdo a los indicadores del SENPLADES e INEC se puede observar que la Parroquia Columbe necesita un plan de reactivación socioeconómica que ayude a minimizar las causas y efectos de los indicadores de pobreza, salud, alimentación, educación y trabajo infantil, es por ello que en base a los objetivos del Plan Nacional para el buen vivir 2009 – 2013, los dirigentes de la Parroquia Columbe, están comprometidos en superar las condiciones de desigualdad y

exclusión, con una adecuada distribución de la riqueza sin discriminación de sexo, etnia, nivel social, religión, orientación sexual, ni lugar de origen, además se busca mejorar las capacidades y potencialidades del cantón y parroquia, contribuyendo con ello a mejorar las condiciones para la vida satisfactoria y saludable de todas las personas, familias, y colectividad de la parroquia Columbe respetando su diversidad, cultura y tradiciones para lograr el Suma kausay, adicionalmente contribuir al mejoramiento de las necesidades básicas insatisfechas de la parroquia de Columbe y sus comunidades.¹

1.7. OBJETIVOS.

1.7.3. Objetivo General

- Elaborar y diseñar el plan estratégico para sustentar la propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Periodo 2011 – 2016.

1.7.4. Objetivos Específicos.

- Determinar la información necesaria para la elaboración del proyecto de investigación.
- Realizar el diagnóstico situacional de la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia Chimborazo.
- Elaborar y diseñar el proyecto del plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Periodo 2011 – 2015.
- Validación de la propuesta con el criterio de expertos económicos en la rama.

¹ Plan de desarrollo del Buen Vivir SENPLADES

1.8. HIPÓTESIS.

1.8.1. Hipótesis General

El plan estratégico de la Parroquia Columbe sustenta el desarrollo económico de la Parroquia Columbe en el periodo 2011 – 2015

1.8.2. Hipótesis Específicas

- a) Las fuentes primarias y secundarias sirve para la elaboración del proyecto de investigación.
- b) El diagnostico situacional coadyuva a la determinación de los posibles impactos del plan de desarrollo económico de la Parroquia Columbe.
- c) La elaboración del plan estratégico fortalece y sustentan la propuesta de desarrollo económico de la Parroquia Columbe, para el periodo 2011 -2015.

1.9. VARIABLES

1.9.1. Variables independientes.

- a). Plan estratégico de la Parroquia Columbe

1.9.2. Variables dependientes.

- a). El impacto socio-económico del Parroquia Columbe
- b). Fuentes de financiamiento del proyecto.
- c). Estructura organizativa de las juntas parroquiales del Cantón Colta.

CAPÍTULO II

2. MARCO TEÓRICO

2.1. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

2.1.1. Definición

- Es pronosticar no adivinar el futuro “Es construirlo”
- No es la aplicación de términos cuantitativos
- Exige creatividad e Imaginación.
- Es un proceso proactivo que diseña el futuro y hace que este se realice.

2.1.2. ¿Qué es un Plan Estratégico?

Es un esfuerzo para tomar decisiones y acciones que configuran y guían la visión y los objetivos de la Organización, empezando por la situación existente dentro de un marco organizativo.

2.1.3. Por qué un Plan Estratégico.

Proporcionan un Marco teórico para la sección, el cual se halla en la mentalidad de la Organización y de todos los miembros. Esto permite que todos sus integrantes evalúen en forma similar las situaciones estratégicas existentes, Comparten la misma VISIÓN de futuro, analizan las alternativas y adecuan un lenguaje común.

2.1.4. Principios básicos de la planificación estratégica.

1. **Democrática.-** Debe existir la participación de la mayor parte de los integrantes de la Empresa para realizar el Plan estratégico.
2. **Integrar.-** El plan Estratégico debe realizarse para toda la Empresa, es decir debe estar dirigida hacia todas sus unidades.

3. **Flexibilidad.-** El plan estratégico debe tener un margen de Flexibilidad, pero sin caer en.
4. **Operativo.-** Como se va ha llevar a la práctica de P.E.
5. **Crítica.-** Debe ser Constructivo, no a la Pasividad.
6. **Sistemático.-** Porque sigue una serie de pasos (Proceso)
7. **Prospectiva.-** El P.E debe estar orientado hacia el futuro
8. **Evaluativo.-** Ir cumpliendo el proceso constantemente.
9. **Integrada.-** El P.E no debe aislar a otras Empresas de nuestra Empresa.

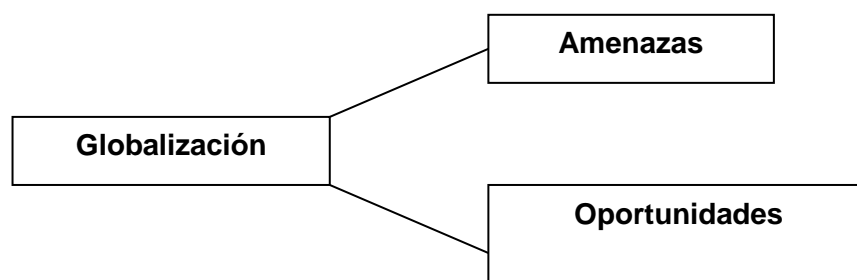
Los planes deben responder a una Realidad y los plazos deben estar en función de esa Realidad.

2.1.5. Para qué un Plan Estratégico.

- Para mejorar la calidad de nuestro Producto o Servicio
- Administración Eficiente de los recursos
- Para dar solución a los problemas que enfrentan las los gobiernos seccionales.
 - Incremento ⇒ Beneficios
 - Reducción ⇒ Costos
 - Eliminación⇒Desperdicios.

2.1.6. Por qué un plan Estratégico.

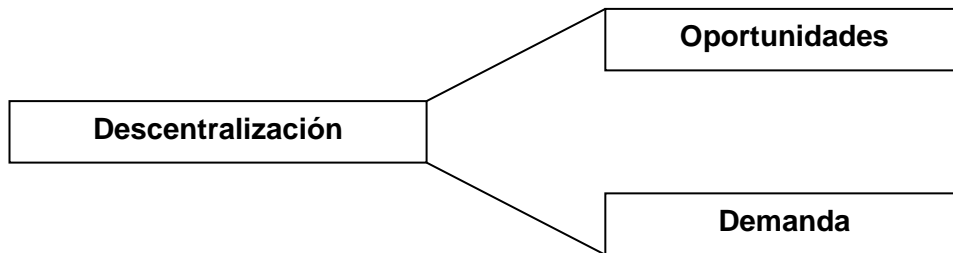
GRÁFICO N° 01
Plan estratégico



Fuente: Plan estratégico: Reinoso Sulita

Indica que ya existen barreras arancelarias, o sea no hay fronteras. Hay solo un mercado.

GRÁFICO N° 01
Plan estratégico



Fuente: Plan estratégico: Reinoso Sulita

2.1.7. Condiciones de la Planificación Estratégica.

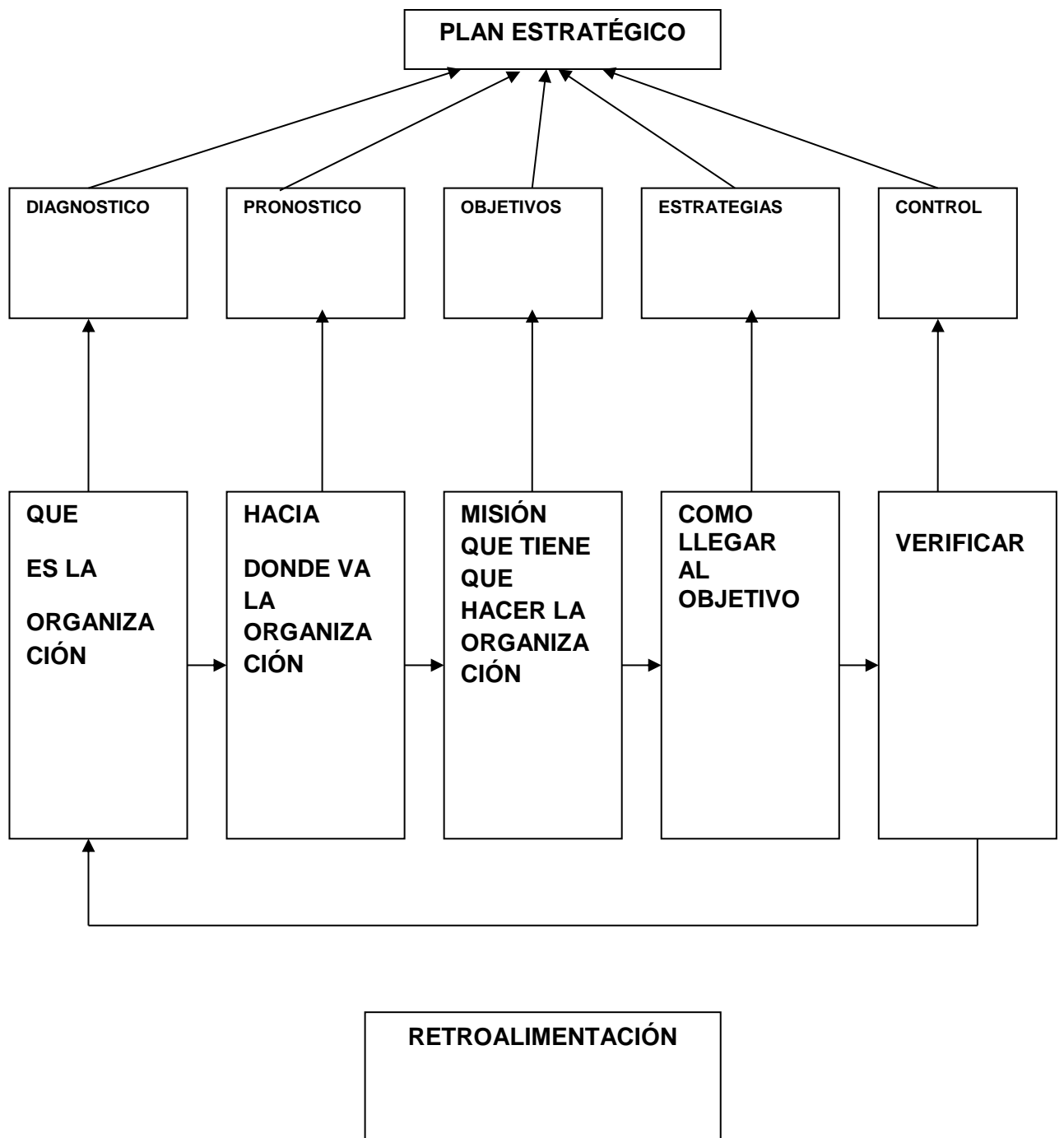
1. Respaldo de las Directivos o Respaldo Político.
2. Marco Legal
3. Organización Adecuada.
4. Seleccionar y Capacitar al Personal.
5. Desarrollo de una Cultura de Planificación.
6. Se debe instrumentar Métodos y Técnicas
7. Base de Datos.

2.1.8. Barreras al Planeamiento.

- La resistencia al cambio
- La Idiosincrasia
- No hay cultura de organización
- La Educación
- Los errores cometidos previamente
- Ambiente Macro y Micro ambiente.

2.1.9. Modelos de planificación estratégica.

GRÁFICO N° 02
MODELO BÁSICO.



Fuente: Plan Estratégico: Reinoso Sulita

2.1.10. Proceso de la planificación estratégica.

PREGUNTAS	RESPUESTAS AL PROCESO DE PLANTACIÓN
¿Cómo estamos actualmente cuales son nuestros puntos fuertes y Debilidades?	Diagnóstico del entorno.- Es realizar análisis de nuestro entorno Externo e Interno.
¿Para qué estamos Aquí?	Declaración de Principal Objetivo o Misión.
¿Qué intentamos lograr?	Objetivos General.- Define el impacto, logros que esperamos, obtenerse el programa o plan estratégico.
¿Cómo lo vamos a lograr?	Las Estrategias.- Es un planteamiento que describe como se logran los objetivos.
¿Qué va a lograr cada estrategia?	Objetivos Específicos.- Son resultados y beneficios cuantificables esperados para lograr cada objetivo específico
¿Qué actividades incluye cada estrategia?	Las Actividades: Son analista de intervenciones necesarias para lograr cada objetivo específico.
¿Qué recursos necesitamos como lo vamos a pagar y cuál va a ser el costo de las actividades?	El plan Financiero es una estimación del capital que se va a necesitar, es decir (De terminado lo fuerte) y los gastos previstos.

2.1.11. Elementos del proceso de la planificación estratégica.

Misión

Es un proceso que refleja la actividad Central de la Empresa

Formulación de la Misión

¿Por qué existe la Organización?

¿Qué funciones realiza?

¿Para quienes desempeñan esas funciones?

¿De qué manera trata de desempeñarlas?

¿Cuál es el ámbito Geográfico de la organización?

Características.

- Claro y Comprensible para todos
- Alcanzable y Realista
- Servir como modelo y medio para la toma de decisiones.

Visión

La visión es el futuro anhelado por la empresa en un plazo determinado.

Características.

- Tiene que ser consensual
- Tiene que ser compartido
- Tiene que ser una guía permanente para la toma de decisiones
- Tiene que haber sinergia entre los miembros de la organización tiene que ser capaz de inspirar a los actores al cambio(ser atractivo para convencer a los demás)

Políticas

Son directrices orientaciones que se adoptan para lograr uniformidad en la ejecución de actividades similares, desarrolladas por diferentes personas.

- Políticas de Personal**
 - Admisión/ Personal
 - Selección de Personal
 - Control de Personal
 - Modalidad de Personal

- Políticas de Adquisición**
 - \$200 caja chica
 - > \$200 autorizado por
 - > \$500 2 o 3 proformas
 - > \$1000 Contrato
 - >400 Licitación.

- Políticas Financieras**
 - Capitalizar las utilidades
 - Endeudamiento

 - Presupuesto.

- Políticas de Mercado**
 - Canales de Distribución
 - Selección de medios para las estrategias de comunicación
 - Investigación de Mercados
 - Precios
 - Lanzamiento de nuevos Productos.

Estrategias

Son caminos o mecanismos que la institución considera variables a fin de facilitar la ejecución de los objetivos y Políticas.

En otros términos es el diseño de posibilidades que aseguran que los objetivos básicos de la organización sean logrados.

TIPOS DE ESTRATEGIAS

Por su magnitud	{	<ul style="list-style-type: none">• Instituciones• Operativos
Por el nivel al que corresponde	{	<ul style="list-style-type: none">• Directivo• Ejecutivo• Operativo
A quién va Dirigida	{	<ul style="list-style-type: none">• Usuarios Internos• Usuarios Externos.

Los Valores

Los valores corporativos son los principios esenciales y permanentes de la Organización, los cuales no pueden modificarse ni comprometerse por razones coyunturales o como respuesta a cambios en las condiciones del entorno.

El conjunto de valores corporativos constituye la IDEOLOGÍA CENTRAL de la organización. Todas las decisiones corporativas deben tener como fundamento básico los valores.

La búsqueda de valores

La búsqueda de valores en la planeación estratégica involucra un examen profundo de los siguientes elementos principales:

- Los valores personales de los miembros de la Organización y del equipo de planeación.
- Los valores de la organización como un todo

2.1.12. Análisis Estratégico F.O.D.A

¿Qué es el análisis estratégico F.O.D.A?

Es un proceso sistemático, permanente, lo más exacto posible, de la realidad, interna de la organización y del entorno en el cual actúa, en el análisis interno de la organización se determinan fortalezas - debilidades y en el análisis del entorno o análisis externo se determinan las oportunidades - amenazas para la Organización.

Cabe mencionar que el análisis del medio interno (son factores que se encuentran dentro de la organización) y medio externo (son factores que están fuera de la organización)

¿Qué son las Fortalezas?

Son las principales ventajas comparativas, las capacidades, conocimientos y recursos en los cuales la organización se puede apoyar para llegar a formular una Visión de futuro realizable. Además se puede mencionar que solo se evalúan en el medio interno, estos factores ayudan o constituyen a la prestación de un adecuado servicio o la ejecución correcta de sus actividades.

¿Qué son las debilidades?

Son las razones, circunstancias reales o percibidas por las cuales la Organización no funciona en forma óptima, y por consiguiente serán un obstáculo para alcanzar una visión deseable.

¿Qué son las oportunidades?

Son las circunstancias externas favorables que la organización puede aprovechar para formular una Visión realizable.

¿Qué son la Amenazas?

Son aspectos desfavorables en el entorno, que pueden afectar negativamente para alcanzar una Visión deseable.

2.1.13. El Planeamiento o Planificación

La planeación implica hacer la elección de las decisiones más adecuadas acerca de lo que se ha de realizar en el futuro ya que entre otros aspectos minimiza los riesgos y determina los resultados, marcando los cursos de acción para que la empresa u organización funcione en forma adecuada y óptima.

Dentro de la conceptualización se determinan cuatro elementos fundamentales: Los objetivos, los cursos alternativos de acción, la elección y/o toma de decisiones y el futuro con que la mayoría de autores inciden en sus definiciones, por lo que definen a la planeación como:

“La Determinación de los objetivos y elección de los cursos de acción para lograrlos con base en la investigación y elaboración de un esquema detallado que habrá de realizarse en un futuro”.

En ese orden de ideas entendemos que la planeación es indispensable en toda empresa u organismo ya que puede prever los cambios que puedan presentarse en el futuro, previendo las medidas necesarias para afrontar las consecuencias, por ello los fundamentos básicos que reflejan la importancia de la planeación.

2.1.13.1. Tipología de la planeación.

Los planes se pueden clasificar según el período en que se haya establecido en:

- A corto plazo. Su tiempo no es mayor a un año.
- Inmediatos. Se establecen a seis meses.
- Mediatos. Se fijan en un período de seis meses a un año.
- A mediano plazo. Son por un período de uno a tres años.
- A largo plazo. Se proyecta a más de tres años

Con otro enfoque de planeación integrada o planeación total se subdividen los planes en:

Estratégicos. Sirven de base a los demás planes y los diseñan y operan los niveles directivos basándose en detectar las debilidades y potencialidades de la empresa buscando alternativas que minimicen las primeras y potencialicen las segundas.

Táctico o funcional: Son más específicos y están más enfocados a los departamentos subordinándose a los estratégicos.

Operativos: Se rigen a los planes tácticos o funcionales y consisten en formular y asignar actividades que se deberán ejecutar en el nivel operativo de la organización.

2.1.14. Plan de desarrollo

2.1.14.1. Definición.

El Plan de Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Gestión, se orienta a asegurar que el Gobierno municipal, cantonal, parroquial, prevea acciones para fortalecer las capacidades institucionales y de gestión relacionadas con las funciones principales en relación a la mitigación de los problemas existentes en la comunidad.²

Debe ser elaborado por el Gobierno municipal, cantonal, parroquial buscando el consenso con las dependencias sectoriales involucradas en su ámbito territorial correspondiente.

2.1.14.2. Orientaciones para su elaboración

El Plan de Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Gestión debe enmarcarse en el Plan de Desarrollo Regional Concertado, y podrá constituir un programa del Plan Anual.³

Debe estar fundamentalmente orientado a mejorar la capacidad institucional y de gestión de las competencias y funciones sectoriales que serán transferidas a los gobiernos regionales.

El Plan o Programa de Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Gestión debe contener como mínimo los siguientes elementos:

- a) Debe identificar acciones previas a la transferencia que involucren la necesidad de introducir modificaciones en su estructura orgánica, procesos y sistemas de trabajo.

² Plan de desarrollo. Aníbal cepeda Pág. 278

³ Plan de desarrollo. Aníbal cepeda Pág. 281.

Considerará la necesidad de modificar los instrumentos de gestión (Presupuesto, ROF, CAP, TUPA, etc.), para adecuarse a la nueva situación, así como la integración orgánica y funcional de las funciones y dependencias sectoriales materia de la transferencia.

- b) Debe identificar las acciones de personal (capacitación, desplazamientos, etc.), y las de dotación de los recursos mínimos (local, instalaciones, equipamiento) necesarios para la transferencia de funciones sectoriales.
- c) Debe identificar acciones de acompañamiento y de reforzamiento en las funciones transferidas que aseguren la mejora en su ejecución.

CONTENIDO

El Programa de Desarrollo Institucional del Gobierno del Gobierno Regional debe contener como mínimo los siguientes elementos:

- a) Un Diagnóstico o Análisis situacional que exprese de manera sintética el estado de las competencias y funciones materia de transferencia y de las actividades resultado del ejercicio de las mismas; identificando las capacidades de gestión y recursos (humanos, materiales, financieros, normativos, entre otros) actuales.
- b) Los Objetivos y Metas a ser alcanzados en el período del Plan, para asegurar y fortalecer las capacidades institucionales y la gestión de las estrategias, que incluya consideraciones para asegurar el cumplimiento de metas y objetivos.
- c) Financiamiento. Debe considerarse las fuentes de recursos que permitan financiar el programa y hacer su ejecución posible. El financiamiento se vinculara a la formulación del presupuesto en la referente a recursos públicos.⁴

⁴ Plan de desarrollo. Aníbal cepeda Pág. 285

2.1.15. El Cantón Colta y la Parroquia Columbe

2.1.15.1. Generalidades del Cantón Colta

En la revista del **Gobierno Municipal del Cantón Colta (2009)**, colta es un cantón de la provincia de Chimborazo en el Ecuador. Se sitúa en una altitud promedio de 3.050 msnm. La temperatura media es de 12 °C. colta formó parte de la Villa de Riobamba, como parroquia Eclesiástica en 1613 y parroquia civil en 1643. Constituida la Gran Colombia, en 1824, el Departamento del Ecuador comprendía las provincias de Imbabura, Pichincha, Chimborazo, esta última con los cantones; Riobamba, Ambato, Guano, Guaranda, Alausí y Macas: de acuerdo a este decreto, colta fue parte del cantón Riobamba, hasta que en 1884 pasa a la jurisdicción del nuevo cantón colta, creado el 27 de febrero.

El territorio que hoy corresponde al Cantón Colta, estuvo habitada desde tiempos remotos por cacicazgos como los Guamutis, Atapos, Basanes Pulí, Tipines, Vishudes, entre otros. Todos constituían parcialidades del Reino de los Puruháes, dedicado a la cría del ganado, pastoreo y producción de lana, habría que destacar además que, desde estas tierras se originaron diversos levantamientos indígenas que ha jugado un papel histórico en el posicionamiento jurídico y político del movimiento indígena, hasta la actualidad.

Limita al norte con los cantones de Colta y Riobamba, al sur con el Cantón, al este la Provincia de Morona Santiago y al oeste con el Cantón Pallatanga. En agosto de 1944 se da la Cantonización del Cantón Colta bajo la Presidencia del Dr. José María Velasco Ibarra.

En la actualidad el Cantón Colta está integrado por tres parroquias: La Matriz que lleva su mismo nombre y dos parroquias rurales Cebadas, y Palmira.

2.1.15.2. Servicios básicos del Cantón Colta

Un significativo porcentaje de la población carece de alcantarillado, apenas lo poseen el 9% de viviendas dispone de este servicio, mientras que el 53,56% dispone de algún sistema de eliminación de excretas.

En el Cantón existen los siguientes servicios:

Agua entubada dentro de la vivienda: 9%.

- Energía eléctrica 80,67%.
- Servicio telefónico 5,46%,
- Sistema de recolección de basura 7,15.

En síntesis, el déficit de servicios residenciales básicos alcanza al 95,14% de viviendas.

2.1.15.3. Aspectos organizativos

Los aspectos más llamativos del Cantón Colta tienen que ver con el fervor organizativo de la población, en especial, a raíz de las reformas agrarias en los años sesentas y setentas.

En el tejido de organizaciones sociales del cantón descansa, precisamente, una de las fortalezas del cantón en la medida en que estas organizaciones han desempeñado un papel importante en el proceso de desarrollo cantonal al servir de intermediarias entre la población y las instituciones públicas y privadas.

En la actualidad se cuentan, entre comunidades, asociaciones, cooperativas y juntas parroquiales alrededor de 126 organizaciones territoriales. Al interior de las parroquias desarrollan actividades alrededor de 673 grupos de interés que incluyen grupos musicales, grupos de mujeres, clubes deportivos, comunidades

eclesiales de base, comités de comercialización, comités agropecuarios, directorios de agua de riego, juntas de agua potable, entre otros.

2.1.15.4. Atractivos turísticos

Los principales atractivos turísticos con los que cuenta el Cantón Colta son:

- **Refugio altoandino de montaña Atillo.** Enclavado en el Parque Nacional Sangay. Situado junto al complejo lacustre de Atillo, a 56 km de Colta. Cuenta con instalaciones para pesca deportiva de trucha, botes, hospedaje, alimentación típica de la región.
- **Complejo lacustre Atillo.** Constituido por un sinnúmero de lagunas de diferente tamaño como la Laguna Negra, Cuyug, y Atillo. En los alrededores de estas lagunas, y entre riachuelos y cascadas, se puede encontrar una gran variedad de flora y fauna. Es una de las entradas más importantes a la amazonia ecuatoriana.
- **Granja agroturística Totorillas.** Se sitúa a 9 km de la sede cantonal.
- **Camino del Inca.** Por él se puede llegar, atravesando páramos y poblados indígenas hasta las ruinas de Ingapirca.
- **Estación de ferrocarril.** Desde Colta se puede visitar en ferrocarril la Nariz del Diablo.
- **Paradero Restaurant LOS SASKINES** Ubicado a solo cinco minutos de las lagunas de Atillo, a orillas de la vía Riobamba-Macas. Comida nacional y local basado principalmente en trucha.

2.1.15.5. Localización del Cantón Colta

MAPA N° 2
MAPA DEL CANTÓN COLTA



FUENTE: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC.

2.1.15.6. Aspectos Poblacionales

Una característica socio-demográfica del Cantón Colta es la coexistencia de los grupos poblacionales pertenecientes a la Nacionalidad Quichua descendientes del Pueblo Puruha con la población blanco-mestiza.

TABLA N° 01
POBLACIÓN DE LA PARROQUIA DE COLUMBE

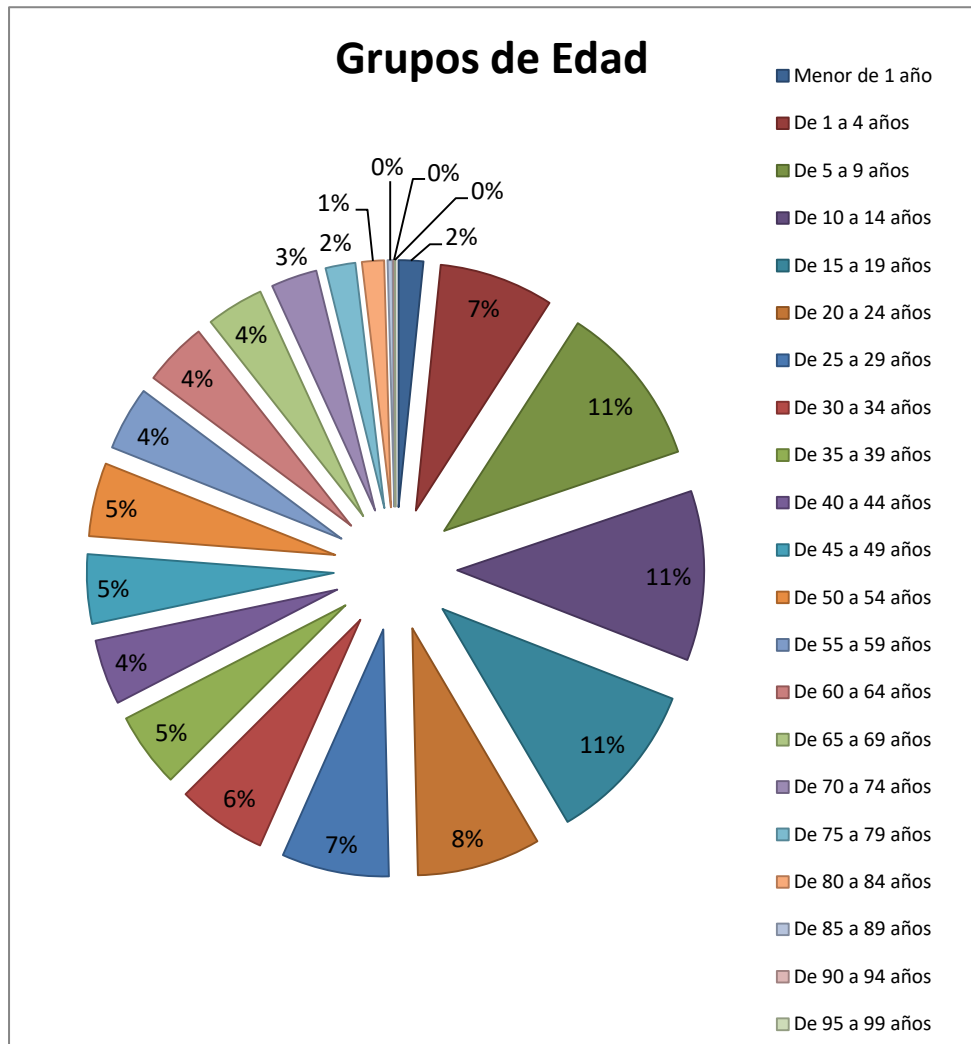
Grupos de edad	Casos	%	Acumulado%
Menor de 1 año	255	2	2
De 1 a 4 años	1188	7	9
De 5 a 9 años	1697	11	20
De 10 a 14 años	1763	11	31
De 15 a 19 años	1686	11	42
De 20 a 24 años	1284	8	50
De 25 a 29 años	1114	7	57
De 30 a 34 años	929	6	63
De 35 a 39 años	778	5	67
De 40 a 44 años	676	4	72
De 45 a 49 años	718	5	76
De 50 a 54 años	763	5	81
De 55 a 59 años	663	4	85
De 60 a 64 años	665	4	89
De 65 a 69 años	596	4	93
De 70 a 74 años	478	3	96
De 75 a 79 años	310	2	98
De 80 a 84 años	228	1	100
De 85 a 89 años	53	0	100
De 90 a 94 años	13	0	100
De 95 a 99 años	4	0	100
De 100 años y más	1	0	100
Total	15862	100	100

FUENTE: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC.

ELABORADO POR: Los autores

La población de la Parroquia de Columbe, según el Censo del 2010, representa el 3,7 % del total de la Provincia de Chimborazo; ha crecido en el último período intercensal 2001-2010, a un ritmo del 1.1 % promedio anual. El 94,6 % reside en el área Rural; se caracteriza por ser una población joven ya que el 54,6 % son menores de 20 años, según se puede observar en la Pirámide de Población por edades y sexo.

GRÁFICO N° 04
PIRÁMIDE DE POBLACIÓN. Censo 2010



FUENTE: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC.
ELABORADO POR: Los autores

Proyección de la población del Parroquia Columbe

$$P_n = P_o * (1 + i)^n$$

Tabla N° 02

PROYECCIÓN DE LA POBLACIÓN DE LA PARROQUIA COLUMBE

Años		Población	Incremento Poblacional ⁵
2010	0	15.862	1,10%
2011	1	16.036	1,10%
2012	2	16.391	1,10%
2013	3	16.938	1,10%
2014	4	17.696	1,10%
2015	5	18.691	1,10%
2016	6	19.959	1,10%
2017	7	21.547	1,10%
2018	8	23.518	1,10%
2019	9	25.951	1,10%

FUENTE: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC.

ELABORADO POR: Los autores

La proyección de la población se lo realizo utilizando la fórmula de la proyección lineal en donde se encontró que la población de la Parroquia Columbe para el año 2010, este dato es provisional hasta que el INEC presente los nuevos datos del censo 2010.

De acuerdo con los datos presentados por el Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos (INEC), del último Censo de Población y Vivienda (2010), realizado en el país, Columbe presenta una base piramidal ancha, a expensas de la población escolar y adolescente, con un porcentaje mayor de niños que se encuentran entre los 0 y 4 años, lo cual se explicaría por la migración existente desde este cantón a diversos lugares de la provincia y el país. La población económicamente activa es del 64,36%.

⁵ Instituto de estadísticas y censos

La tasa de crecimiento anual de la población para el período 1990-2001, fue de 2,1%. La población femenina alcanza el 52%, mientras que la masculina, el 48%. El analfabetismo en mujeres se presenta en 37,42%, mientras que en varones: 21,5%.

Tabla N° 03
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL CANTÓN
COLTA, SEGÚN PARROQUIAS

PARROQUIAS	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
TOTAL	35210	16890	18320
COLTA (URBANO)	1912	889	1023
AREA RURAL	33298	16001	17297
PERIFERIA	17308	8340	8968
COLUMBE	6739	3208	3531
PALMIRA	9251	4453	4798

FUENTE: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC.
ELABORADO POR: Los autores

2.1.15.7. Aspectos Sociales

Los principales indicadores sociales del Cantón Colta son:

Tabla N° 04

INDICADORES SOCIALES

INDICADORES	COLTA
índice de desarrollo social	29.81
Necesidades básicas insatisfechas	70.19
Incidencia de la pobreza	89.3%
Incidencia de la indigencia	68.3%

FUENTE: INFOPLAN,
ELABORADO POR: Los autores

El índice de desarrollo social de Colta es del 29.81, mientras que las necesidades básicas insatisfechas son del 70.19, cifra alta en comparación con la provincia (52.73) y el país (42.6).

Colta es el quinto cantón más pobre del Ecuador, la incidencia de la pobreza es del 89.3%, la más alta de la provincia, superior a la media provincial que se encuentra en 78.6% y a la media nacional que es del 58.4%.

La incidencia de la indigencia es del 68.3%, que en términos comparativos este índice cantonal es superior al promedio provincial (42.18%) y al nacional (21.45).

En el ámbito parroquial, la incidencia de la pobreza e indigencia es mayor en Palmira (pobreza 96.07%, indigencia 78,41%), seguida por Cebadas con 92.45% de pobreza y 68.56% de indigencia, mientras que en la Parroquia matriz la pobreza alcanza el 84.91% y la indigencia el 63.43%.

2.1.15.8. Competitividad.

El incremento de la productividad y de los recursos económicos debe estar asociado necesariamente a una mejor calidad de vida de los pobladores del cantón. Esto implica una justa distribución de los beneficios entre todos / as y en lo posible se debe estimular la inserción de la producción en el mercado, fundamentado en políticas de precios justos y productos de calidad, Igualmente se debe asegurar que todos los servicios que se promuevan a través de las distintas áreas estratégicas sean de calidad y respondan a las necesidades de la mayoría de la población.

PARTICIPACIÓN ORGANIZADA de todos los sectores de la población para un involucramiento en el proceso de desarrollo y en toma de decisiones.

2.1.15.9. Aspectos productivos

La población económicamente activa, PEA, del cantón asciende al 52.6% del total. Una proporción significativa de esta población (82.2%) se ubica en actividades relacionadas con el sector agropecuario y forestal. Dentro de la distribución sectorial del empleo, le siguen en importancia al sector primario las actividades relacionadas con la industria, el comercio y los servicios.

La tenencia promedio de tierra individual es de 2.7 Has, reduciéndose en las zonas donde no tienen páramos. A pesar de los altos niveles de erosión de los suelos, la principal actividad de la población es la producción agropecuaria. Los principales cultivos son: papas, habas, cebada. Respecto a la producción pecuaria existen bovinos, ovinos y porcinos, en orden de importancia.

Para atenuar la crítica erosión se inician acciones de forestación y reforestación, principalmente en la parroquia Palmira, donde se crea la primera cooperativa forestal del país. Existe una reducida instalación de infraestructura de riego: 4 canales medianos, todos inconclusos, cubren 837 Has.

Una actividad ocupacional importante de los colteños urbanos es el comercio. Un reflejo del dinamismo de esta actividad es la existencia de una de las ferias más importantes del país, que tiene lugar los días jueves. Esta feria tiene un carácter provincial y funciona a partir de nueve plazas en donde se comercializan productos agrícolas y pecuarios. En los últimos años han venido surgiendo varias microempresas en actividades relacionadas con la artesanía, la industrialización de productos pecuarios (quesos y embutidos) y con la piscicultura.

Estas microempresas son familiares y comunitarias. El cantón tiene potencialidades turísticas que todavía no han sido explotadas debidamente. Entre los atractivos se cuentan lugares naturales (lagunas, bosques y paisajes) y lugares históricos (ex - haciendas, el camino del Inca y ruinas). A éstos se suman el carnaval, la vida comunitaria, las comidas tradicionales y la modalidad de transporte en auto ferreo y tren.

2.1.15.10.Sistemas de producción

Actualmente, el tipo de producción predominante es el extensivo en un sistema de cultivo anual, en el que se mezclan algunas de las tecnologías tradicionales indígenas [tracción animal, policultivos, rotaciones, abonos orgánicos con el uso de tecnologías "modernas" tractores, monocultivos, algunos insumos químicos. En los últimos años comienza a tomar importancia el sistema intensivo bajo invernadero, como una alternativa a la variación climática heladas y lanchas y a la presencia de plagas.

Es de señalar, que en la zona baja se mantiene el sistema de rotación no así de asociaciones especialmente en las hortalizas; las principales rotaciones son: pastos -papas - hortalizas, en las partes que tienen riego; papas - habas -cebada, en las partes que no tienen riego. En la zona media se conservan de mejor manera las tecnologías tradicionales de antaño, a pesar de haber sido contagiada por las tecnologías occidentales. En esta zona se nota la práctica de asociación de

cultivos de manera especial cereales con leguminosas [cebada con arveja, habas con maíz, habas con quinua. Además se practica la rotación de cultivos.

En la zona alta, se está generando los cultivos sin asociaciones a gran escala como la papa, cebada y cebolla rama o blanca, quedando para las parcelas pequeñas las asociaciones y rotaciones.

En general no se manejan variedades mejoradas o al menos seleccionadas, más bien se utilizan ecotipos introducidos hace décadas por lo que cada vez son más susceptibles a las plagas y enfermedades. Asimismo es evidente una pérdida de cultivos propios como el melloco, la oca, la mashua que se cultivan en pequeñas escalas sobre todo para el autoconsumo.

La población de este sector se dedica a la producción y comercialización de productos como hortalizas, vegetales y plantas medicinales.

Respecto a la fertilización y recuperación de los suelos, en las comunidades se utiliza el abono orgánico, mientras que la práctica tradicional del descanso de los suelos ya no es muy difundida debido a la escasez de tierras. Con la finalidad de mejorar la fertilidad del suelo se realizan dos métodos: Mediante el uso de talanqueras, que consiste en la construcción de pequeños corrales itinerantes en la parcela y la incorporación de abono orgánico [estiércol de ovinos y bovinos] recogido durante el pastoreo y regado sin ningún proceso previo en las parcelas y las fuentes de agua

2.1.15.11. Producción Pecuaria

El cantón no es eminentemente ganadero. La mayor cantidad de animales corresponde a los ovinos que ofrecen importantes beneficios a la familia campesina, como carne para la alimentación, estiércol para el abono del suelo y lana para elaborar prendas de vestir. El tamaño del rebaño de borregos es diferente en cada sector y depende de la existencia de pastos naturales, por eso

toman importancia los animales menores que se desarrollan sin mucha dificultad en el ámbito familiar.

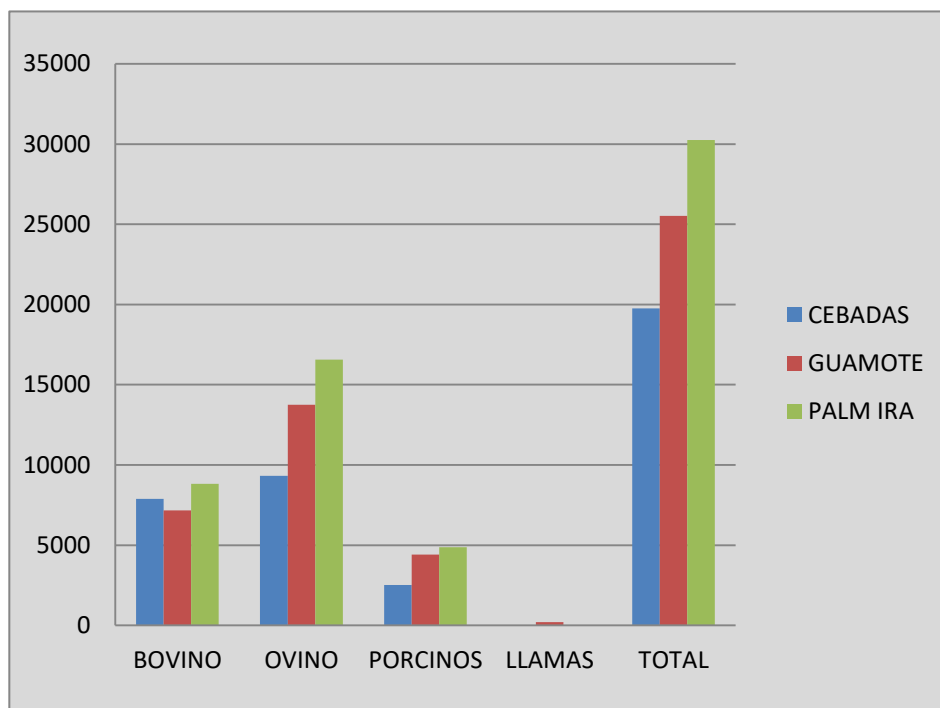
La crianza de los animales es una actividad complementaria en la mayoría de las comunidades a excepción de la parroquia Cebadas en la que la ganadería es la principal fuente de ingresos económicos. Los cerdos, ovejas y ganado vacuno son destinados (además de obtener leche y abono) a la comercialización para formación de un capital para afrontar contratiempos. Las llamas, caballos, burros son utilizados para el transporte. Respecto a los animales menores en el Cantón, el cuy es la principal especie, seguido por la gallina y el conejo, los mismos que son destinados al autoconsumo.

TABLA N° 05
POBLACIÓN PECUARIA ESTIMADA PERIODO 2010

PARROQUIAS	BOVINO	OVINO	PORCINOS	LLAMAS	TOTAL
CEBADAS	7894	9330	2521	13	19758
COLTA	7163	13748	4410	203	25524
PALMIRA	8823	16558	4865	11	30257
TOTAL	23880	39636	11796	227	75539

FUENTE: Plan de Desarrollo Colta
ELABORADO POR: Los Autores

GRÁFICO N° 5
POBLACIÓN PECUARIA ESTIMADA



FUENTE: Plan de Desarrollo Colta
ELABORADO POR: Los Autores

En la última década se ha incrementado la ganadería bovina que está experimentando un mejoramiento con la introducción, en algunos sectores, de ejemplares con una buena cruce o sangre de la raza Holstein Fressian. Últimamente se aprecia también la introducción de especímenes de la raza Brow Swiss que se adaptan perfectamente a las alturas.

La especie ovina es en la que más se ha trabajado para el mejoramiento genético, introduciendo ejemplares de razas mejoradas, sobre todo la Corriedale y Ramboulet, provenientes de la vecina hacienda Pachamama del Cantón Alausí. Los Porcinos son los animales que menor atención han tenido en el campo del mejoramiento genético.

El sistema de pastoreo, de manera especial en los bovinos, se orienta al sogeo, alternando con pequeños pastoreos.

En ovinos y porcinos, existe mayor libertad para el pastoreo, de manera especial en la Zona Alta, por la gran disponibilidad de pajonales.

Los cuyes y conejos comparten un lugar preferencial, ubicándose generalmente en la cocina o en hoyos cavados en la tierra pero cercanos a la habitación.

Los pastos constituyen la base fundamental de la alimentación bovina. Se usa la alfalfa y sus mezclas con pasto azul - raigras, intercalado con restos de cosecha principalmente de hortalizas y malas hierbas obtenidas de sus parcelas. Últimamente se está introduciendo, como complemento de la alimentación, el guineo verde proveniente de la costa

En la Zona Media "la calcha" del maíz constituye una fuente primordial de la alimentación, aunque en ocasiones por falta de alimento se suele recurrir al sigse, a los pencos de cabuya o a los rastrojos de cebada, arveja y haba que sirven como complemento.

En esta zona no se dan los pequeños mejoramientos en nutrición que se producen en la zona Baja (utilización de sales minerales y guineo verde), por cuanto el propósito de la explotación es la carne y no la leche.

En la Zona Alta, los pastos (Pasto azul, raigras, holco, llantén) y la paja de páramo constituyen la principal fuente de nutrición. Los pastos tienen preferencia para el ganado de leche y la paja para los de engorde.

En esta Zona de clima frío y con fuentes alimentarias de bajo valor nutritivo (paja) se prolonga el tiempo de crianza y engorde de los animales.

El ganado ovino, tiene menor atención respecto a la nutrición, sin distinción de zonas. Los restos de cosechas y fundamentalmente la paja de páramo son la fuente de alimentación son (en la zona Alta).

Los porcinos y las aves de corral son alimentados con restos de productos de la cosecha: maíz, cebada, papa, oca, zanahoria y complementados con afrecho de harina.

Los cerdos en algunas oportunidades se alimentan con guineo verde y suero proveniente del procesamiento de la leche, de manera especial en el sector de Cebadas, donde existe una industria muy próspera de procesamiento de lácteos.⁶

2.1.15.12.Desarrollo pecuario

El desarrollo pecuario en el Cantón Colta proporciona casi la mitad del valor total de la producción agropecuaria, predominando el ganado vacuno de doble propósito (carne y leche).

Le sigue la cría de ganado porcino, aviar y, en menor escala, el ganado caprino y ovino.

La ganadería en el Ecuador se puede diferenciar según sus técnicas y sus fines. Puede ser extensiva e intensiva.

El primer tipo es genérico en cuanto al tipo de rebaño mantenido (ganado vacuno, caballar, mular, caprino o porcino); mientras que el otro se especializa en ciertos tipos de crías (ganado de ceba, de leche o de doble propósito; ganadería de altura, caballos de raza y avicultura).

⁶ Plan de desarrollo de Chimborazo pág. 590

2.2. MARCO CONCEPTUAL

ANÁLISIS

Estudio, mediante técnicas administrativas, de los límites, características y posibles soluciones de un problema al que se aplica un tratamiento.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Revisión de las acciones, actividades y proyecciones de una organización en un determinado tiempo.

ANÁLISIS ORGANIZACIONAL.

Estudio de los factores exógenos y endógenos que influyen en una organización pública o privada.

AMENAZAS

Aspectos desfavorables en el entorno, que pueden afectar negativamente para alcanzar una Visión deseable.

DEBILIDADES

Situaciones o acciones que impiden el mal funcionamiento de la organización.

DIRECCIÓN

Habilidad gerencial y de liderazgo mediante la cual se dirige, influye y motiva a los seguidores y miembros de la compañía a la consecución de tareas relativas al mejoramiento empresarial

EFICIENCIA

Es la capacidad de hacer las labores trazadas de la mejor manera posible con un mínimo de recursos empleados.

EFICACIA

Es la capacidad de acertar en la selección de los objetivos y las labores más adecuadas de acuerdo a las metas de la organización.

ENTORNO

Conjunto de condiciones extrínsecas que necesita un sistema administrativo para funcionar adecuadamente, que no son de inherencia de la empresa pero que pueden afectar positiva o negativamente.

EMPRESA

"El organismo formado por personas, bienes materiales, aspiraciones y realizaciones comunes para dar satisfacciones a su clientela"

FORTALEZA

Fuerza y vigor, aspectos positivos de una organización.

INFORMACIÓN

Acción y efecto de informar o informarse. Conjunto de noticias, informes o datos.

INVESTIGACIÓN

Estudiar o trabajar para hacer descubrimientos científicos.

PLAN

Modelo sistemático de una actuación pública o privada, que se elabora anticipadamente para dirigirla y encauzarla.

PLANIFICACIÓN

Plan general, científicamente organizado y frecuentemente de gran amplitud, para obtener un objetivo determinado.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Es un esfuerzo para tomar decisiones y acciones que configuran y guían la visión y los objetivos de la Organización, empezando por la situación existente dentro de un marco organizativo.

Relativo directamente al plan de negocios y demás estructuras de trabajo planificadas, es todo un proceso detallado mediante el cual los líderes y directivos de la compañía expresan los nuevos objetivos a cumplir y la forma como se procederá para la consecución de los mismos a término de un periodo de tiempo específico.

PRESUPUESTO

Cómputo anticipado del coste de una obra y también de los gastos o de las rentas de un hospital, ayuntamiento u otro cuerpo y aún de los generales de un Estado o especiales de un departamento.

PROCESO

Conjunto de actividades relacionadas entre sí que persiguen el objetivo deseado o el funcionamiento óptimo.

PROYECTO

Idea que se tiene de algo que se piensa hacer y de cómo hacerlo.

VALORES

Conjunto de características positivas que posee una determinada organización o persona.

VALORES CORPORATIVOS

Acciones que posee una organización y brinda a sus clientes internos y externos.

CAPÍTULO III

3. MARCO METODOLÓGICO

3.1. MÉTODO CIENTÍFICO.

En el presente Plan de Tesis se utilizó el método inductivo porque se analizó y se sintetizó.

El Método Inductivo.- Será útil para caracterizar las variables involucradas en el problema al inicio de la investigación y a partir de la observación de diferentes hechos planteamos en la misma. Contribuirá para la elaboración del estudio del plan de desarrollo de la Parroquia Columbe.

El Método Deductivo.- Se utilizará en momento de aplicar al razonamiento mediato proporcionado por la fundamentación teórica, se lo aplicará de manera descendente es decir, de lo abstracto a lo concreto. De esta manera se podrá contar con información tomada de textos especializados relacionados con el tema de investigación.

El Método Analítico.- Se aplicará en la investigación en el momento de descomponer el todo en sus partes para estudiar cada una de ellas por separado, sin perder la visión de conjunto, preferentemente en el análisis e interpretación de los resultados, que contribuirán para efectuar un diagnóstico de la Parroquia Columbe.

El Método Sintético.- Se aplicará en la investigación en el momento de unir dos o más elementos de un todo para estudiarlos juntos y será importante para plantear las conclusiones basadas en los principales hallazgos. En este sentido permitirá realizar un análisis del nivel de crédito pecuario y su incidencia en el

desarrollo de la Parroquia Columbe y presentar alternativas de gestión para incentivar la inversión en la actividad pecuaria del Cantón Colta.

3.2. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.

La presente investigación analizará el ambiente interno y el entorno externo de los factores que hagan relación al estudio socio económico de la Parroquia Columbe, para lo cual se enmarcará en varias técnicas e instrumentos de investigación con el objeto de determinar las necesidades de información así se aplicaran fuentes primarias (encuestas a los habitantes de la parroquia, grupos focales), datos que serán debidamente tabulados y analizados, también fuentes secundarias (libros revistas, tesis, indicadores, estadísticas, relacionadas con el tema de investigación, se tomará información de internet misma que será examinada para una correcta utilización.

3.3. TIPO DE INVESTIGACIÓN.

Para llevar a cabo esta investigación se lo realizará a través de una investigación descriptiva, no experimental la misma que ayudará a conocer las características y necesidades del estudio socio económico de la Parroquia Columbe.

La investigación descriptiva, también conocida como la investigación estadística, que consiste en la caracterización de un hecho, fenómeno, individuo o grupo con el fin de establecer la estructura y comportamiento de la los habitantes de la parroquia, se sustentará en datos obtenidos a través de encuestas que serán aplicados a los habitantes de la Parroquia, con el fin de recabar información relevante que será de mucha utilidad para la ejecución del estudio. La Investigación descriptiva responderá a las preguntas: quién, qué, dónde, cuándo y cómo.

La investigación no experimental porque se tomarán datos de trabajos anteriormente realizados, que tengan relación con el tema y estudios de la parroquia, que servirán de línea de base para el desarrollo de la investigación.

3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA.

3.4.1. Población.

En este caso la población total será de 6739 habitantes de la Parroquia rural de Columbe (año 2011).

3.4.2. Muestra.

Para el cálculo de la muestra se ha establecido la aplicación de la siguiente fórmula.

$$n = \frac{m}{e^2(m - 1) + 1}$$

En donde:

n= tamaño de la muestra

e= margen de error

m= tamaño de la población

$$n = \frac{6739}{(0.10)^2 (6739 - 1) + 1}$$

$$n = \frac{6739}{0.01 (6738) + 1}$$

$$n = \frac{6739}{23.36 + 1}$$

$$n = \frac{6739}{24.36}$$

$$n = 96$$

Del total del universo 6739 habitantes de la parroquia tomados como referencia para el cálculo de la muestra resulta que se debe proceder a la aplicación de 96 encuestas (Ver Anexo N° 01).

3.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS.

3.5.1. Técnicas e instrumentos

La observación científica

Es una técnica que consiste en observar atentamente el fenómeno, el caso, el hecho, el problema de las cuales obtenemos la información después de la observación minuciosa, para lo cual se hará uso de una guía de observación que facilitará la obtención de la información requerida para el desarrollo del estudio.

El fichaje

El fichaje es la técnica que se aplicará en la presente investigación para el registro de fuentes e información relevante durante el proceso de investigación. Se diseñará fichas bibliográficas con el objeto de identificar las fuentes de (libros, tesis, revistas, páginas de Internet) que se aplicarán en esta investigación. Así también se hará uso de La ficha de trabajo o nemotécnica para registrar información relevante sobre aspectos específicos para el desarrollo del estudio socio económico de los habitantes de la Parroquia Columbe.

La encuesta

Nos permite entregar a las personas la información que se requiere para investigar como un cuestionario que debe ser llenado por los encuestados en una forma libre, sin orientación de otra persona. El instrumento que se utilizará para la encuesta es el cuestionario, donde es un método muy importante para establecer un banco o formulario de preguntas que nos permita conocer sobre la realidad de

la Parroquia Columbe, y sus comunidades. Se aplicará a los habitantes de la parroquia al azar cuidando que la muestra sea representativa de la población las personas encuestadas serán mayores de 18 años y menores de 65 años es decir la Población Económicamente Activa (PEA).

3.6. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE DATOS.

3.6.1. Técnicas estadísticas.

Para la realización de la presente tesis de investigación se ha elaborado varios cuadros estadísticos para tabular y determinar los porcentajes respectivos los mismos que serán interpretados posteriormente. Cabe mencionar que cada pregunta tiene una tabla, un gráfico y una interpretación.

3.6.2. Técnicas lógicas.

La técnica lógica aplicada en esta investigación es la estadística descriptiva que permite graficar e interpretar datos en base a la encuesta aplicada a la población objetivo es decir a los habitantes de la Parroquia Columbe.

3.7. PROCESAMIENTO Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS.

3.7.1. Interpretación y análisis de datos.

La interpretación de datos se lo realizo en el paquete informático Microsoft Excel en el que se tabulo los datos obtenidos en la encuesta y se determinó porcentajes a fin de interpretar y analizar los resultados vertidos en las encuestas aplicadas a los miembros de la Junta Parroquial de Columbe.

En la interpretación y análisis de datos se detalla la tabla de respuestas con su respectiva tabulación y porcentajes, seguida de una gráfica y finalmente por la interpretación lógica de los datos.

3.7.2. Análisis y tabulación de datos

TABLA N° 06

Edad Promedio de los habitantes de la Parroquia Columbe

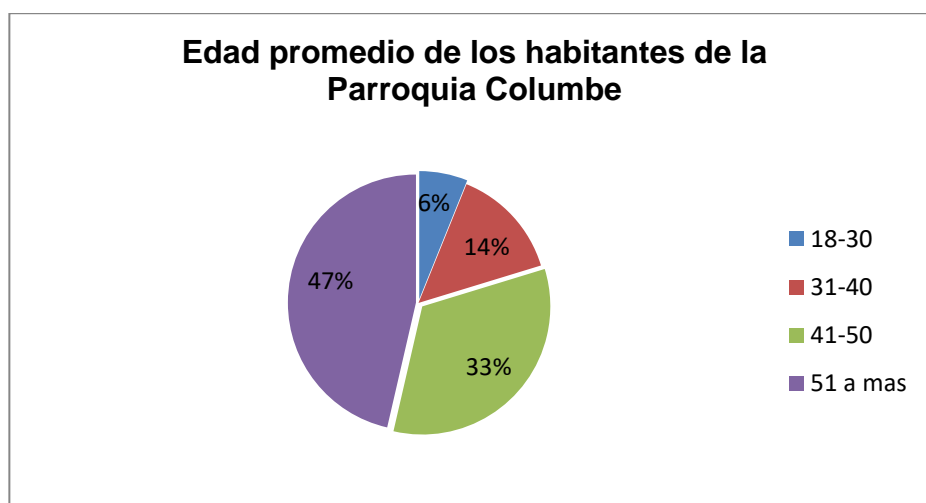
Edad	Total	Porcentajes
18-30	22	6,11%
31-40	51	14,17%
41-50	120	33,33%
51 a mas	167	46,39%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 6

Pertenece a la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

Conforme se desprende la información de la tabla y gráfico N° 01; 167 habitantes que equivalen al 46,39% del total están comprendidos en el grupo de edad de 51 y más años; seguido del grupo de edad que va de 41 a 50 años que equivalente al 33,33%; mientras que los artesanos más jóvenes de 18 a 30 años apenas son 22 que corresponden al 6,11%.

TABLA N° 07

Genero de los habitantes de la Parroquia Columbe

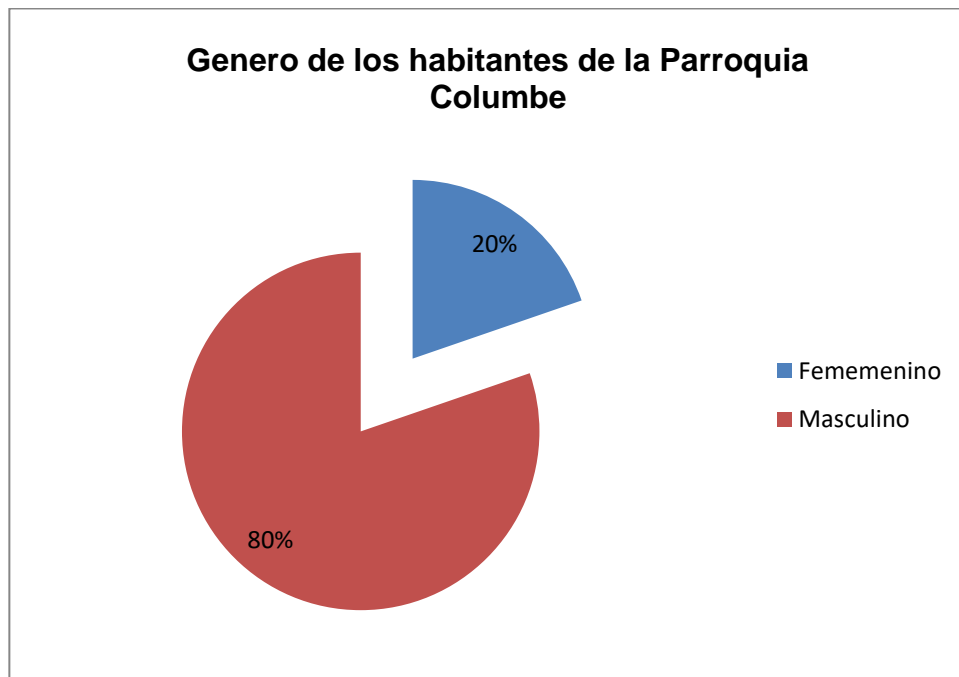
Estado Civil	Total	Porcentajes
Masculino	289	80,28%
Femenino	71	19,72%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 7

Genero de los habitantes de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

Según la tabla gráfica N° 02 podemos observar que el mayor número de los habitantes de la Parroquia Columbe son de género masculino y corresponden al 80.28%, mientras que el 19,72% pertenecen al sexo femenino, cabe mencionar que el mayor cantidad de encuesta se lo realizo solo a los jefes de familia de la Parroquia rural Columbe.

TABLA N° 08

Estado Civil de los habitantes de la Parroquia Columbe

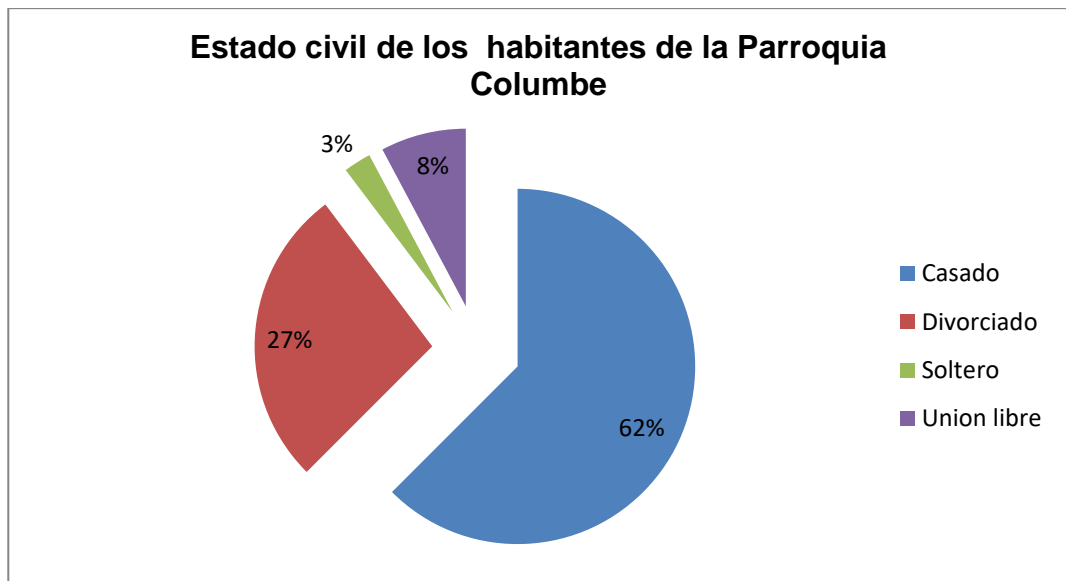
Estado Civil	Total	Porcentajes
Soltero	9	2,50%
Casado	225	62,50%
Divorciado	98	27,22%
Unión libre	28	7,78%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 8

Estado Civil de los habitantes de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

Según la tabla y gráfico N° 03 podemos observar que el mayor número de habitantes de la parroquia son casados y corresponden al 62.50%, mientras que en menor número son los de estado civil solteros que corresponde al 2,50%.

1.- ¿Pertenece usted a la Parroquia Columbe?

TABLA N° 09

Habitantes de la Parroquia Columbe

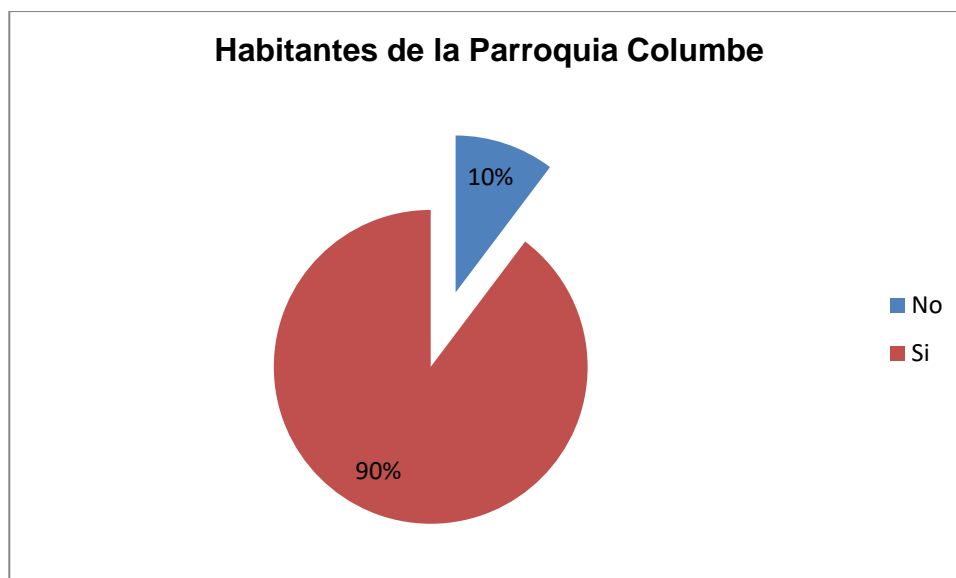
Respuesta	Total	Porcentajes
Si	323	89,72%
No	37	10,28%
otros	0	0,00%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 9

Habitantes de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

De los ciudadanos encuestados manifiestan que en un 89,72% pertenecen o son nativos de la Parroquia Columbe, y un 10,28% dicen ser foráneos o que han sufrido algún tipo de migración a la parroquia.

2.- ¿Conoce usted si la Parroquia Columbe posee un plan estratégico?

TABLA N° 10

Plan estratégico de la Parroquia Columbe

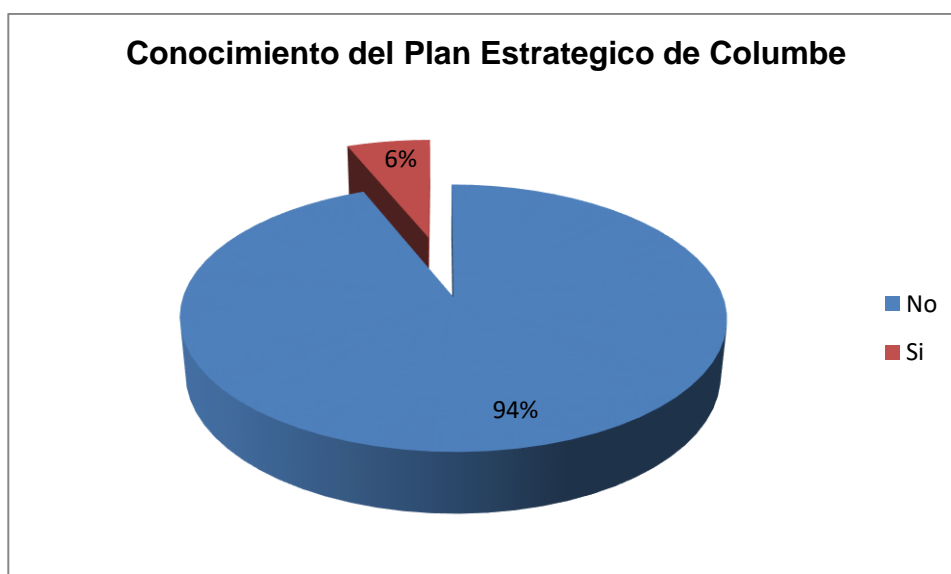
Respuesta	Total	Porcentajes
Si	22	6,11%
No	338	93,89%
otros	0	0,00%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 10

Conocimiento del Plan estratégico de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

De la población encuestada el 94% manifiesta que en la Parroquia Columbe, no ha existido un Plan estratégico y un 6% manifiestan que SI. Cabe mencionar que el plan estratégico ha servido a muchas instituciones gubernamentales a establecer líneas y mecanismos de acción a fin de solucionar sus problemas y conflictos

3.- ¿Conoce usted cual es la misión de la Parroquia Columbe?

TABLA N° 11

Misión de la Parroquia Columbe

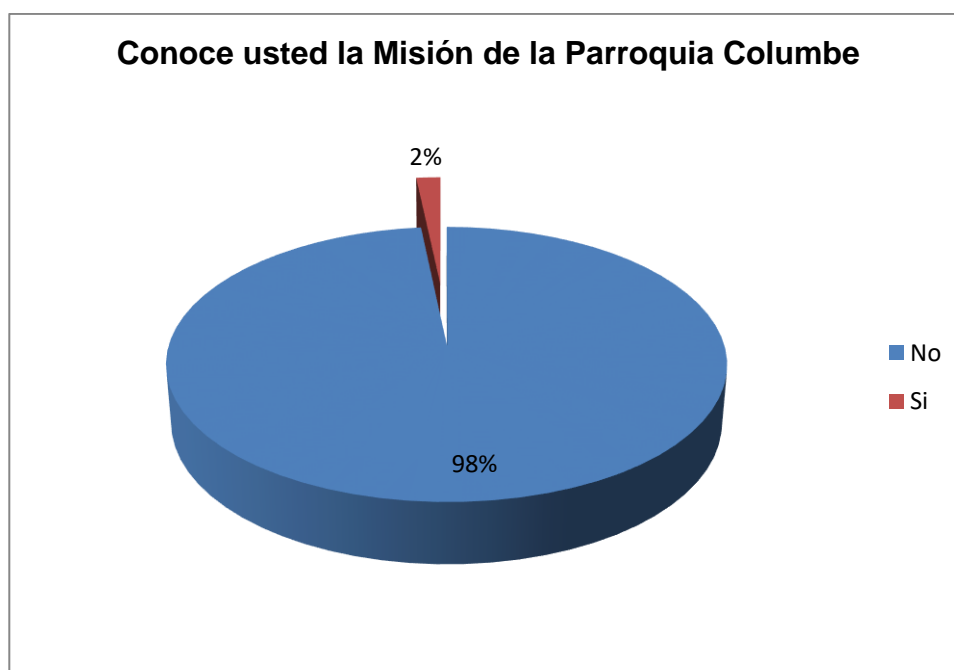
Respuesta	Total	Porcentajes
Si	6	1,67%
No	354	98,33%
otros	0	0,00%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 11

Misión de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

El 98,33% manifiesta desconocer cuál es la misión de la Parroquia Columbe y únicamente el 1,67% de la población encuesta dicen que si conocen cual es la misión de la Parroquia.

4.- ¿Conoce usted si la Parroquia Columbe cuenta o posee una estructura administrativa y orgánica (Organigramas).?

TABLA N° 12
Estructura Orgánica de la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Si	36	10,00%
No	324	90,00%
otros	0	0,00%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 12
Existencia de Estructura Orgánica de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

En base a la encuesta realizada en la Parroquia de Columbe se pudo determinar que el 90,00% de la población manifiesta desconocer de la existencia de la estructura orgánica de la Parroquia Rural de Columbe y un 10% que si conoce

5.- ¿Conoce usted si en la Parroquia Columbe existe un manual de funciones, que regule sus actividades cotidianas?

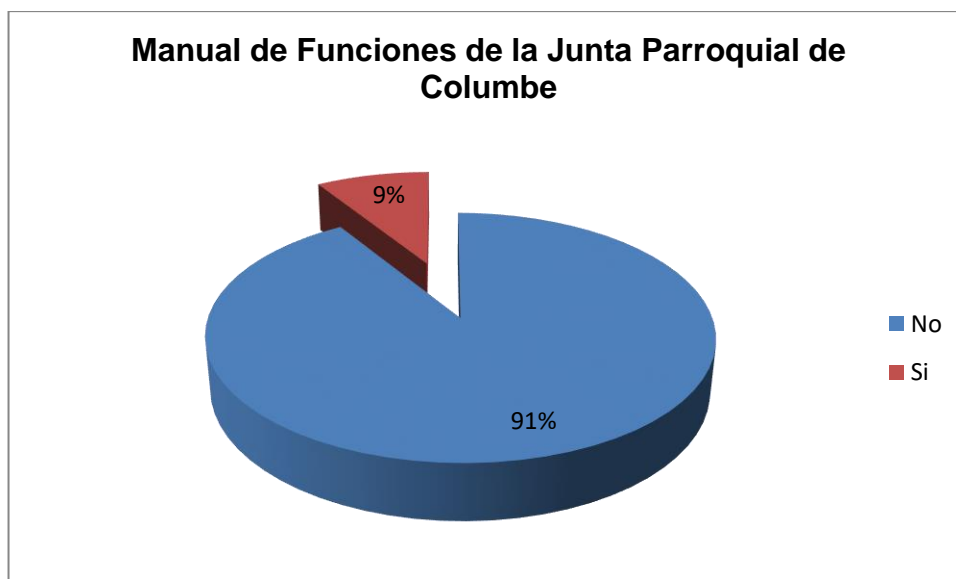
TABLA N° 13
Manual de Funciones de la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Si	32	8,89%
No	328	91,11%
otros	0	0,00%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 13
Manual de Funciones de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

En la Parroquia Columbe los habitantes encuestados en un 91,00% manifiestan que desconocen de la existencia de un manual de funciones y un 9,00% que SI.

6.- ¿Cuáles son las actividades y funciones que desempeña la junta parroquial de Columbe?

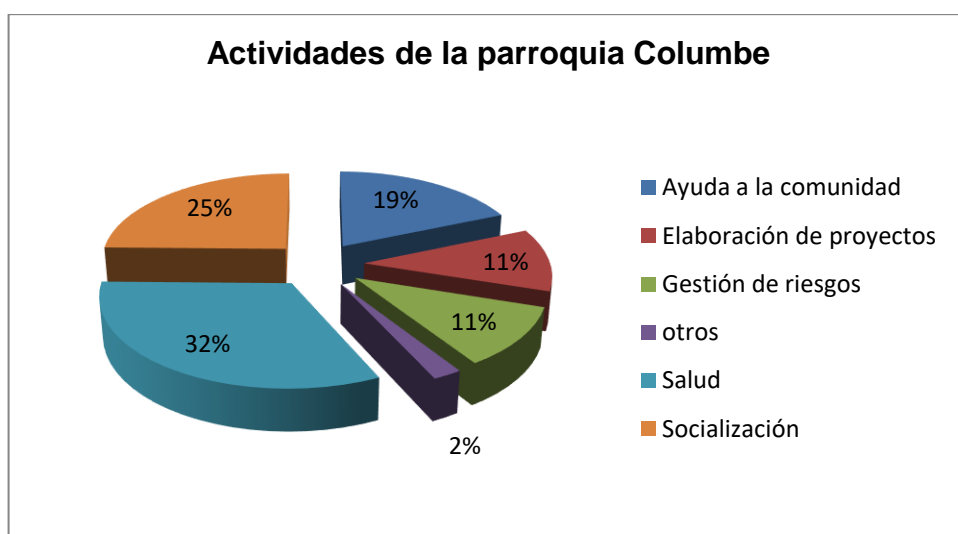
TABLA N° 14
Actividades de la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Socialización	89	24,72%
Ayuda a la comunidad	67	18,61%
Elaboración de proyectos	41	11,39%
Gestión de riesgos	39	10,83%
Salud	116	32,22%
otros	8	2,22%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 14
Actividades de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

El 32% de la población encuestada manifiesta que la Parroquia Columbe se dedica a la salud de los habitantes aunque esta no es competencia de las juntas parroquiales, el 24% mencionan que se dedica a la socialización, el 18% a la ayuda de la comunidad.

7.- ¿Está de acuerdo con la relación interpersonal entre usted y sus superiores?

TABLA N° 15
Relación interpersonal en la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Si	123	34,17%
No	234	65,00%
otros	3	0,83%
Total	360	145%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 15
Relación interpersonal en la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

El 65% de los habitantes de la Parroquia de Columbe manifiesta no estar de acuerdo con las relaciones interpersonales.

8.- ¿Ha recibido usted capacitación por parte de la Junta parroquial, afín a su área de trabajo?

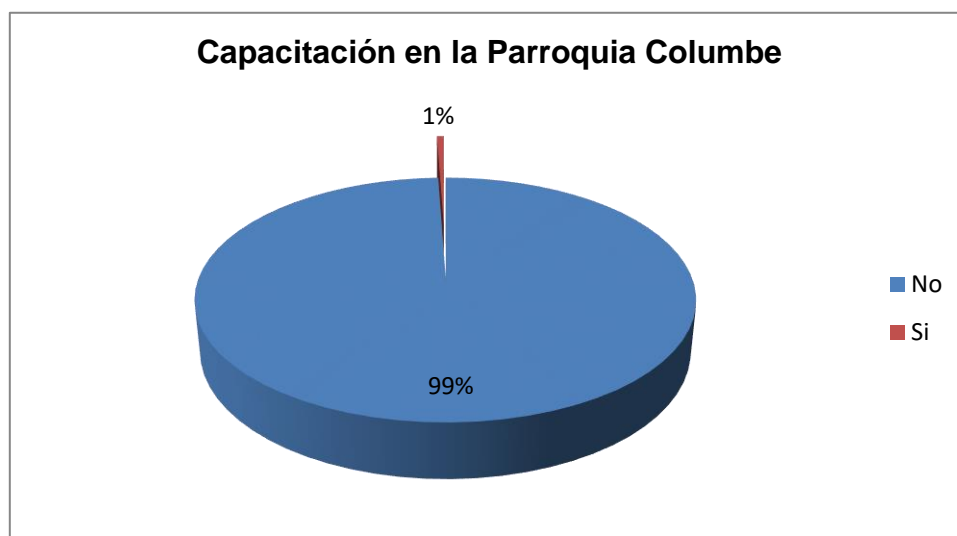
TABLA N° 16
Capacitación en la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Si	2	0,56%
No	358	99,44%
otros	0	0,00%
Total	360	145%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 16
Capacitación en la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

El 99,44 de la población encuestada manifiestan no haber recibido capacitación por parte de la junta parroquial de Columbe y apenas menos del 1% que si ha recibida capacitación.

9.- ¿Conoce usted la visión que posee la Parroquia Columbe?

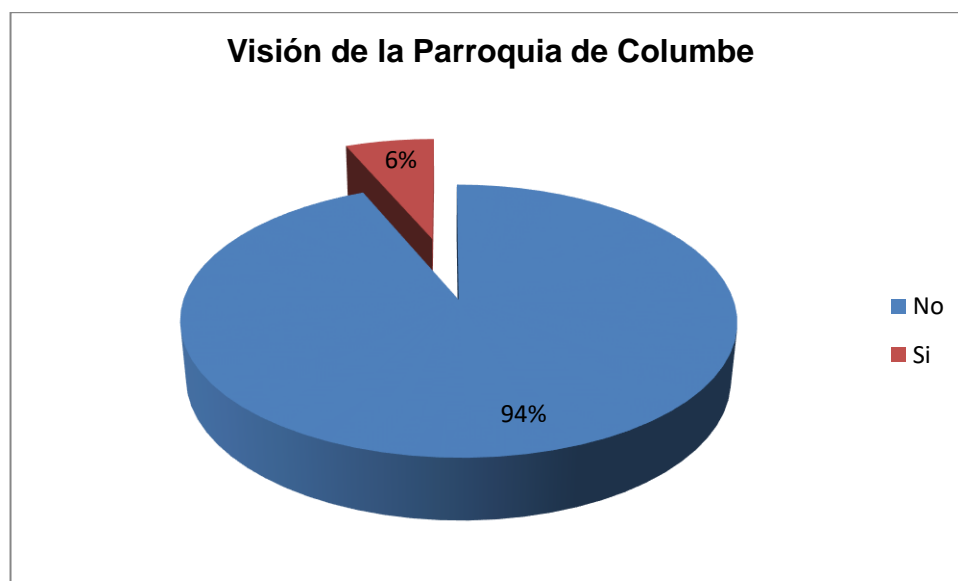
TABLA N° 17
Visión de la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Si	23	6,39%
No	337	93,61%
otros	0	0,00%
Total	360	145%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 17
Visión de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

De la población encuesta el 93,61% de la población manifiestan no conocer la visión de la parroquia y un 6,39% que Si.

10.- ¿El espacio físico con el que cuenta la Junta Parroquial de Columbe es?

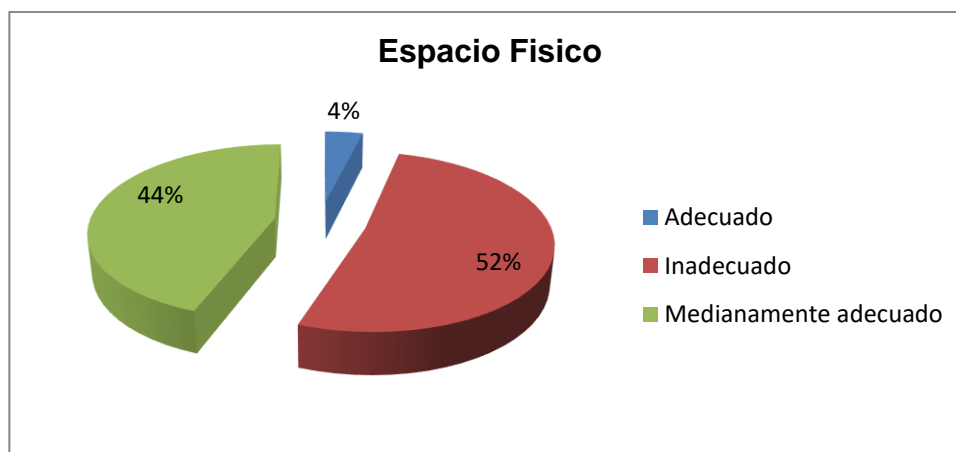
TABLA N° 18
Espacio físico de la Parroquia Columbe

Respuesta	Total	Porcentajes
Adecuado	14	3,89%
Medianamente adecuado	160	44,44%
Inadecuado	186	51,67%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 18
Espacio físico de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

En base a la pregunta del espacio físico con el que cuenta la Parroquia Columbe para la atención a la ciudadanía manifiestan que en un 52% es inadecuado y en un 44% es medianamente adecuado.

11.- ¿Creé usted que sería necesario realizar un plan estratégico que guie las actividades de la junta Parroquial de Columbe?

TABLA N° 19

Plan estratégico de la de la Parroquia Columbe

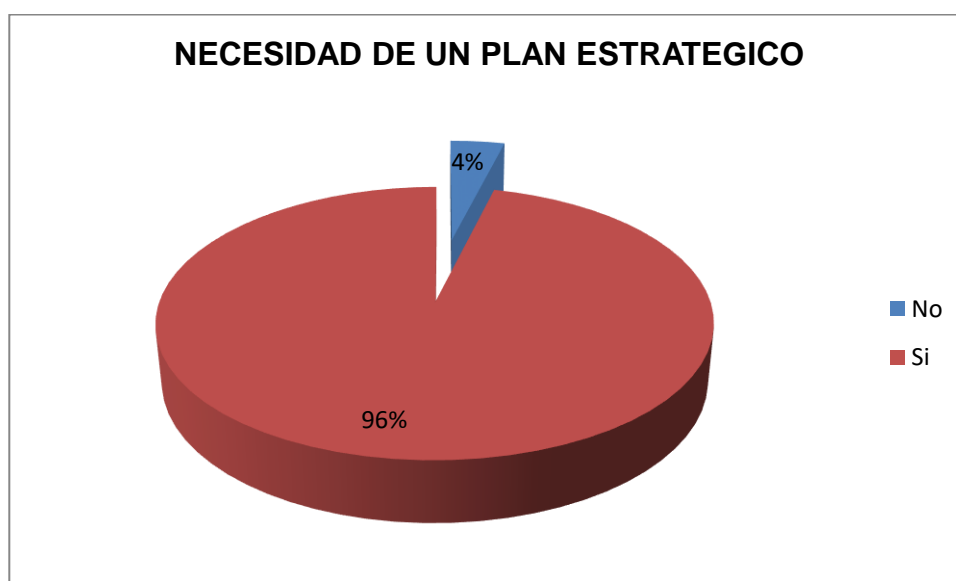
Respuesta	Total	Porcentajes
Si	346	96,11%
No	14	3,89%
otros	0	0,00%
Total	360	100%

ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

GRÁFICO N° 19

Necesidad de un Plan estratégico de la de la Parroquia Columbe



ELABORADO POR: Los Autores

FUENTE: Encuesta realizada habitantes de la Parroquia Columbe.

Análisis:

El 96,11% de la población manifiestan que sería necesario realizar un plan estratégico, que ayude a conducir los planes y programas de la junta parroquial de Columbe.

3.8. ANALISIS FODA

3.8.1. DIAGNÓSTICO INTERNO

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Producción agrícola, pecuaria, cunicola de los habitantes de la Parroquia Columbe.• Existencia de materias primas en la zona (Productos agrícolas, animales y vegetales)• La mano de obra existente en la zona está capacitada en el cultivo (Hortalizas, vegetales) y crianza de especies menores.• Existencia de biodiversidad en la zona primaria de la parroquia (Animal y vegetal)• Lugar estratégico para la comercialización de los productos agrícolas, pecuarios y vegetales.• Clima adecuado para la producción de hortalizas, legumbres.	<ul style="list-style-type: none">• Carencia de un plan estratégico que norme las actividades y defina las estrategias• Falta de gestión para la celebración de convenios con organismos seccionales (Municipios, Consejo Provincial, etc.)• Falta de infraestructura física en la junta parroquial, no cuenta con oficinas propias.• Falta de presupuesto gubernamental para la elaboración de programa, y proyectos.• Falta de personal técnico en la junta parroquial existe únicamente un presidente, un secretario que hace las veces de administrador, contador, fiscalizados y técnico.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de asociaciones indígenas de hombres y mujeres en el campo agropecuario. • Apoyo de organismos no gubernamentales como ayuda en acción, corporación holandesa entre otros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desorganización en la ejecución de funciones por parte de los agricultores y productores agrícolas de la Parroquia rural de Columbe. • Falta de optimización de los recursos (Materiales, financieros, económicos y técnicos) que poseen los habitantes de la parroquia. • Falta de estructuración de proyectos y planes de acción que ayuden a mejorar el buen vivir de los habitantes de la Parroquia Columbe. • Incremento de la migración hacia las ciudades como Riobamba, Ambato, Guayaquil, Quito y Cuenca.

3.8.2. DIAGNÓSTICO DEL ENTORNO

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Celebración de convenios con instituciones nacionales y extranjeras. • Creación de guarderías infantiles en la parroquia. • Elaboración de planes de contingencia para reactivar la producción agrícola, pecuaria e industrial de la parroquia. • Creación de partidas presupuestarias para la regeneración urbana del cantón. • Creación de empresas mixtas entre el gobierno y la sociedad civil. • Creación de fuentes de empleo directas e indirectas. 	<ul style="list-style-type: none"> • El establecimiento de leyes que podrían perjudicar a los habitantes de la parroquia y a las empresas de los alrededores de Columbe. • Inestabilidad económica y financiera del país. • La aparición de nuevas competencias definidas por la ley de ordenamiento territorial. • Posibles desastres naturales que perjudicarían al parroquia. • Disminución de apoyo de las organizaciones no gubernamentales. • Niveles constantes de desempleo, subempleo y bajas remuneraciones.

3.8.3. MATRIZ FODA PRIORIZADA

Nº	FORTALEZAS	Nº	DEBILIDADES
1	<ul style="list-style-type: none"> Producción agrícola, pecuaria, cunicola de los habitantes de la Parroquia Columbe. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Carencia de un plan estratégico que norme las actividades y defina las estrategias
2	<ul style="list-style-type: none"> Lugar estratégico para la comercialización de los productos agrícolas, pecuarios y vegetales. 	2	<ul style="list-style-type: none"> Falta de estructuración de proyectos y planes de acción que ayuden a mejorar el buen vivir de sus habitantes.
3	<ul style="list-style-type: none"> Existencia de materias primas en la zona (Productos agrícolas, animales y vegetales) 	3	<ul style="list-style-type: none"> Falta de gestión para la celebración de convenios con organismos seccionales (Municipios, Consejo Provincial, etc.)
4	<ul style="list-style-type: none"> La mano de obra existente en la zona está capacitada en el cultivo (Hortalizas, vegetales) y crianza de especies menores. 	4	<ul style="list-style-type: none"> Falta de infraestructura física en la junta parroquial, no cuenta con oficinas propias.
5	<ul style="list-style-type: none"> Existencia de biodiversidad en la zona primaria de la parroquia (Animal y vegetal) 	5	<ul style="list-style-type: none"> Falta de presupuesto gubernamental para la elaboración de programas,
6	<ul style="list-style-type: none"> Clima adecuado para la producción de hortalizas, legumbres. 	6	<ul style="list-style-type: none"> Falta de personal técnico en la junta parroquial existe únicamente un presidente, un secretario que hace las veces de administrador, contador, fiscalizados y técnico.

Nº	AMENAZAS	Nº	OPORTUNIDADES
1	<ul style="list-style-type: none"> • Celebración de convenios con instituciones nacionales y extranjeras. 	1	<ul style="list-style-type: none"> • El establecimiento de leyes que podrían perjudicar a los habitantes de la Parroquia de Columbe.
2	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de guarderías infantiles en la parroquia. 	2	<ul style="list-style-type: none"> • Inestabilidad económica y financiera del país.
3	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de planes de contingencia para reactivar la producción agrícola, pecuaria e industrial de la parroquia. 	3	<ul style="list-style-type: none"> • La aparición de nuevas competencias definidas por la ley de ordenamiento territorial.
4	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de partidas presupuestarias para la regeneración urbana del cantón. 	4	<ul style="list-style-type: none"> • Posibles desastres naturales que perjudicarían al parroquia.
5	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de empresas mixtas entre el gobierno y la sociedad civil. 	5	<ul style="list-style-type: none"> • Disminución de apoyo de las organizaciones no gubernamentales.
6	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de fuentes de empleo directas e indirectas. 	6	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles constantes de desempleo, subempleo y bajas remuneraciones.

CAPÍTULO IV

4. PROPUESTA PARA DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA SUSTENTAR UNA PROPUESTA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA PARROQUIA COLUMBE, CANTÓN COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO. PERIODO 2011 – 2015”

4.1. INTRODUCCIÓN

En la Parroquia Columbe, es notorio el abandono de las actividades agrícolas, las tierras se dedican fundamentalmente a pastoreo de ganado vacuno y en menor grado ovino. La baja productividad y el escaso apoyo estatal para la producción en cuanto a dotación de sistemas de riego, de semilla mejorada, crédito. Mejor calidad que los nuestros. Además que la mayoría de comerciantes o industriales prefieren comprar granos importados.

Debido a estos factores, a la población rural no le ha quedado otra alternativa que la emigración a nivel interno y extrema, situación que además de los efectos sedales que ocasiona, genera escasez de mano de obra a nivel rural. Por ello, el contar con un plan de desarrollo permitirá contar con una herramienta para tomar decisiones coordinadas entre Comunidades, OSGs, Municipalidad, Junta Parroquial, OGs, y ONGs, tanto en el ámbito local, provincial y nacional para aprovechar mejor los recursos económicos existentes y viabilizar las alternativas de solución planteadas por la población.

Además, este instrumento permitirá identificar, priorizar áreas estratégicas de desarrollo cantonal, programas y proyectos que permitan el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y ambientales de la Parroquia Columbe.

Así mismo, el Plan permitirá fortalecer las capacidades locales, generando un proceso de formación y reflexión comunitaria, zonal y parroquial.

Finalmente, el conocimiento de la realidad parroquial posibilitará consolidar los espacios de participación indígena y popular garantizando la práctica permanente de una verdadera democracia participativa que valore los recursos existentes en la Parroquia Columbe, deje de lado el paternalismo y la discriminación de toda clase, especialmente a los niños y a las mujeres, y que permita la transferencia de competencias y recursos económicos a otros ámbitos territoriales de menor escala.

4.2. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

4.2.1. Objetivo general

- Elaborar y diseñar el plan estratégico para sustentar la propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Período 2011 – 2015.

4.2.2. Objetivos específicos

- Determinar la información necesaria para la elaboración del proyecto de investigación.
- Realizar el diagnóstico situacional de la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia Chimborazo.
- Elaborar y diseñar el proyecto del plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico para la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Período 2011 – 2015.
- Validación de la propuesta con el criterio de expertos económicos en la rama.

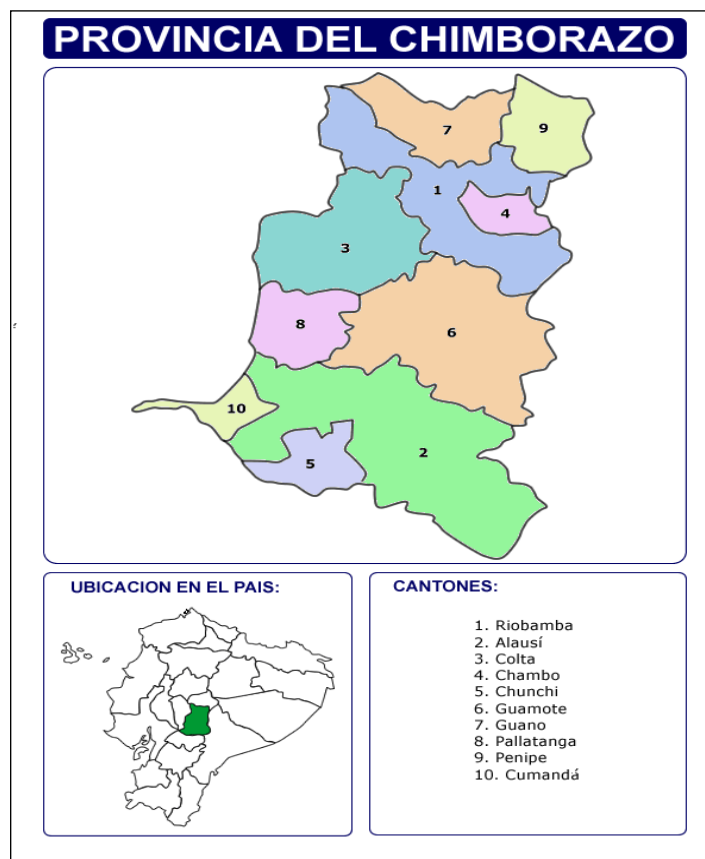
4.3. DESARROLLO DE LA PROPUESTA

4.3.1. ESPACIO REGIONAL, COLUMBE.

Con 5.637 Km² la provincia de Chimborazo limita con Tungurahua al norte, Cañar al sur, Morona Santiago al este y al oeste Guayas y Bolívar. De su relieve se levanta la montaña más alta del Ecuador, el Chimborazo (6.310 msnm), que le da su nombre. Dos cuencas hidrográficas nacen en la provincia, el Chambo con sus afluentes Guamote, Blanco, Guano, Alao, entre otros; y, la cuenca hidrográfica del Chanchán.

La provincia de Chimborazo cuenta con 10 cantones:

MAPA N° 03
PROVINCIA DE CHIMBORAZO



Fuente SIISE 4.0

⁷ IGM, 1995, Atlas Universal del Ecuador. Quito - Ecuador.

4.3.1.1. Ubicación Geográfica

La Parroquia de Columbe es una localidad del Cantón Colta, Provincia de Chimborazo, se encuentra ubicada en la región interandina, encontrándose al sur occidente de la Ciudad de Riobamba a 38Km, ruta Riobamba-Cuenca, a una altura media de 3110 msnm. Geográficamente el área del proyecto se encuentra localizada dentro de las siguientes coordenadas rectangulares:

4.3.1.2. Latitud y Longitud

78°43'18" LOcc DE 9'796.000 N A 9'791.000 N

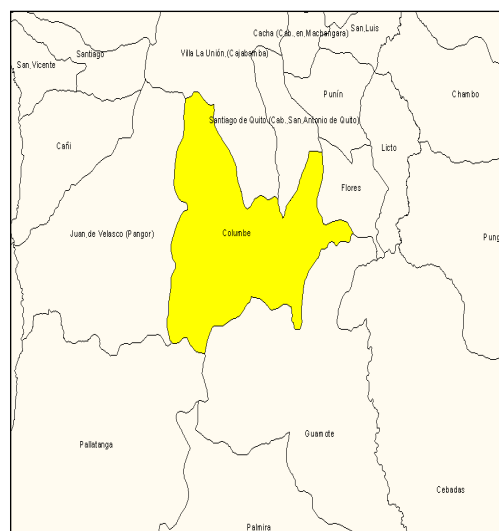
1°44'32" Lat.Sur DE 752.00 E A 754.000 E

4.3.1.3. Límites Territoriales

La Parroquia Columbe forma parte del Cantón Colta; limita, al norte con la parroquia Villa la Unión (Cajabamba) y Santiago de Quito; al Sur con el Cantón Pallatanga, al Sur y al Este con el Cantón Guamote; y. al oeste con la parroquia Juan de Velasco (Pangor).

MAPA N° 04

LIMITES PARROQUIALES



Fuente SIISE 4.0

4.3.1.4. División Político - Administrativa

La Parroquia Columbe fue creada el 29 de mayo de 1.861; administrativamente está conformada por las siguientes comunidades:

CUADRO N° 01
PARROQUIA COLUMBE

NOMBRE DE LA COMUNIDAD	ACUERDO MINISTERIAL	FECHA DE APROBACIÓN JURÍDICA
San Jorge Bajo	1854	05-10-1990
Secao San José	-	-
Mancheno San Virgilio	38	27-01-1995
Secao San Isidro	364	19-04-1972
Qüishuar Chacapamba	-	-
Cochaloma Centro Cívico	224	14-07-1969
San Rafael Alto	374	01-09-1980
San Rafael Bajo	-	-
Miraflores Cochapamba	358	06-08-1981
Miraflores Cachipata	-	-
Miraflores Puzurrumi	331	04-09-1972
Miraflores Iglesia Pamba	430	13-09-1991
San José de Miraflores	-	18-05-1981
Curiquinga (Asociación)	322	16-04-1984
Llinlín Pucará	2062	16-08-1994
Columbre Grande Lote 1-2	176	06-05-1980
Columbe Grande Lote 3-4	72	23-03-1982
San Francisco de Columbe	78	29-10-1979
Columbe Alto	584	27-03-1984
Columbe Chico Cruz Fungo	323	16-04-1984
San Guisel	3073	11-04-1947
Ñuto Ujsha	430	15-12-1995
Rodeopamba Centro	73	26-02-1993
Llinlín Sector Las Juntas	232	15-07-1977
Llinlín Santa Fe Centro Cívico	-	-
San Bernardo	38	27-01-1978
Santo Tomás	401	23-11-1978
Lupaxi Convalecencia	160	08-04-1981
Pulucate Alto	1516	30-01-1979
La Merced	264	09-08-1978
El Troje	3073	1942
Miraflores Quishuarpamba	319	07-01-1999

FUENTE: Gobierno Municipal de Colta

ELABORADO POR:: Los Autores

4.3.1.5. Centros Poblados

La Parroquia de Columbe se encuentra conformada por 63 comunidades:

COMUNIDADES

1. COLUMBE CENTRO (san isidro)
2. CASHAPAMBA
3. COLUMBE CHICO - CRUZ PUNGO
4. SAN FRANCISCO DE COLUMBE
5. SAN ANTONIO DE COLUMBE
6. COLUMBE ALTO
7. COLUMBE 1-2
8. COLUMBE 3-4
9. LLIN LLIN LAS JUNTAS
10. LLIN LLIN PUCARA
11. LLIN LLIN SANTA FE
12. LLIN LLIN CENTRO CIVICO
13. SAN BERNARDO
14. SASAPUD HOSPITAL
15. SAN VIRGILIO ALTO
16. COCHA CORRAL CENTRO
17. COCHA CORRAL ALTO
18. SAN JORGE BAJO
19. RUMI CORRAL
20. SAN FRANCISCO DE SASAPUD
21. MAUCA CORRAL
22. NUTUGSHA
23. RODEO PAMBA CENTRO
24. RODEO PAMBA ALTO
25. SAN JOSE DE COLUMBE (REUNION EN COLUMBE)
26. MIRAFLORES IGLESIA PAMBA
27. MIRAFLORES PUSO RUMI
28. MIRAFLORES CACHI PATA
29. MIRAFLORES QUISHUAR PAMBA
30. SAN JOSE DE MIRAFLORES
31. MIRAFLORES COCHA LOMA
32. SANTA ANA
33. SAN RAFAEL BAJO
34. SAN RAFAEL ALTO
35. GAHIJON
36. SAN GISEL BAJO
37. SAN GISEL ALTO
38. SECAO SAN JOSE
39. CURIQUINGA
40. MANCHENO SAN VIRGILIO
41. SECAO SAN ISIDRO
42. TANQUIS
43. LA PROVIDENCIA
44. BALDA LUPAXI ALTO
45. BALDA LUPAXI BAJO

46. SANTO TOMAS
47. CONBALECENCIA
48. CENTA GUZO
49. PULUCATE ALTO
50. PULUCATE CENTRO
51. PULUCATE SANGOLQUI
52. PULUCATE 4 ESQUINAS
53. PULUCATE CANAL
54. PULUCATE EMANUEL
55. SAN MARTIN BAJO
56. SAN MARTIN ALTO
57. LA MERCED
58. SAN BARTOLO GRANDE
59. CALANCHA
60. SAN BARTOLO RAYO LOMA
61. TROJE CHICO
62. TROJE GRANDE
63. GULAG

4.3.2. HISTORIA DE LA ZONA

4.3.2.1. Época prehispánica

Lo que conocemos actualmente como la Provincia de Chimborazo se encuentra asentada en el territorio geográfico que forma parte de lo que el Padre Juan de Velasco, determina que fue la nación Puruha, que es tan antigua como el mismo Reino de Quito; pues “se ignora a quiénes y cuántos fueron los señores que por tantos siglos dominaron a este país “afirmando, eso sí” que el Reino de Quito se hallaba rodeado de más de 20 provincias o estados mayores o menores sobresaliendo Imbaya, Latacunga, Puruhá, Cañar”.

En lo referente a los dominios de los Puruháes El Padre Juan de Velasco, dice: “Pues a más de algunas tribus que han tomado nombres de Cachas, Calpis, Coxabambas, Chambos, Columbes, Cubixies, Guanandos, Guanos, Guamotes Licanes, Lictos, Liribambas, Moyocanchas, Ocpotes, Pallatangas, Pangares, Penipe, Pungales, Puníes, Quimiaes, Riobambas, Tío Caxas, Tungurahuas, Tunhis, Yaruquiés, Ilapos, Zicalpas, Zicaos, y los propios Puruháes o Guaconas.

La crónica del religioso historiador continua: “El séptimo Shiry se atribuye la primera conquista por la parte del Sur, que fue la del Gran Estado en la Latacunga aunque muy poblado pero de gente poco guerrera. Su sucesor dilató los dominios hasta los confines de la provincia de Mocha, emprendió con mal éxito con la de los Puruháes”.

Los Puruháes a más de las lanzas y dardos usaban la Guaraca conocida como la honda, usaban también la huicopa, especie de pequeña porra arrojadiza de pesado leño, con la cual hacían tiros tan certeros como los de un fusil, eran superiores en estas especies de armas y hallarse también coligado el Estado de Puruhá con los confines de Chimbos y Tiquisambis, los Shiryrs desistieron de esa empresa, estableciéndose solamente cierta amistad o alianza por la cual vivieron en armonía los unos y los otros.

Algunos historiadores afirman, que Carán Shyri Undécimo propuso a Condorazo, señor Puruhá el matrimonio de Toa con Duchicela. Este acontecimiento dio origen a una nueva dinastía la SHYRI – PURUHÁ, y otorgó a esta última el cetro que fue exclusividad de la primera... a lo cual González Suárez coincide, cuando afirma: “en el Sur de Ambato existía en lo que hoy es la provincia de Chimborazo la numerosa nación de los Puruháes, muy aguerrida y esforzada con la cual no se atrevieron a medir sus fuerzas los Shyris”, sin embargo, lo que no lograron por la guerra, lo alcanzaron más tarde los Shyris por medio de las combinaciones políticas basadas en alianzas y pactos familiares. La estirpe de los príncipes Puruháes llegó por este camino a heredar el trono de los Shyris de Quito, formando tribus numerosas de una extensa monarquía, la dinastía DUCHICELA que inició su reinado y dominio de la Unión de Estados, luego que Carán dejó vacante el trono: desde entonces la dinastía Puruhá dirigió el timón y enrumbó al destino del Reino a través de los mejores representantes de su raza.⁸

El Padre Juan de Velasco en la Historia Antigua manifiesta que el Reino Puruhá se unió con el Quito - Shyri gracias a una alianza matrimonial celebrada entre la

⁸ COLTA Pueblo Milenario, Cuna de La Nacionalidad Ecuatoriana, Edicentro, Riobamba, Pág. 7 y 8. 1998.

Princesa Toa con Duquicela⁹. El pueblo Puruhá se distinguió por su valentía en la lucha que sostuvieron con los Incas. La guerra contra los ejércitos del sur comandados por Tupac Yupanqui y Huaina Cápac fue sangrienta y culminó con la dominación Inca.

Como cultura preincaica, el pueblo Puruha asentado en la micro región de Columbe y Gatazo, se dedicaba a la cría de ganado, al pastoreo y a la producción de lana. Antes de la llegada de los españoles, fueron conquistados por los incas.

A lo largo de la parroquia Columbe atraviesa el camino de los incas, el de la sierra o capac-ñan, "bello camino", que desde el norte viene bordeando ríos y recorre la Latacunga - Muliambato - Río de Ambato - Mocha - Río San Juan - Cajabamba - Riobamba - Columbe - Tiocajas - Tiquizambe o Ticsan - Achupallas - Azuay (Paredones) - Hatun Cañar o Ingapirca - Deleg - Tomebamba - Cañarimbaba - Saraguro - Paquishapa - Las Juntas - Zarza (Loja) - Calvas - Ayavaca - Huamani - Chulucanas - Cajas y Huancabamba.¹⁰

4.3.2.2. Colonia española

Durante la colonia española, la población indígena estaba concentrada en agrupaciones vinculadas a un terreno comunal, sujetas a autoridades étnicas, que se mantuvieron los ayllus o parcialidades. La base de estas agrupaciones estaba formada por el 'común de los indios' compuesto por indios tributarios o mitayos, en su mayoría por agricultores y artesanos. Se conservó en muchos casos el prestigio de los jefes nativos, conocidos como 'curacas' y denominados por los españoles 'caciques', quienes eran representantes de su comunidad y vigilaban el cumplimiento de las normas sociales en cada una de ellas. Este grupo estaba exento del tributo y del trabajo en la mita. Con el objeto de limitar su autoridad, los españoles introdujeron los cabildos, presididos por un gobernador y compuesto

⁹ Velasco Juan de: Historia del Ecuador.

¹⁰ Historia de la Cultura Material en la América Equinoccial (Tomo 8) Trabajo y Ergología Víctor Manuel Patiño; <http://www.banrep.gov.co/blaavirtual/letra-h/historia8/capitu8.htm>

por los alcaldes y regidores cuyo número variaba de acuerdo a la cantidad de habitantes¹¹.

La mayoría de los indígenas estuvieron ligados a las haciendas como huasipungueros, arrimados o yanaperos. El sistema de explotación de la hacienda en esta zona ha sido considerado como uno de los más retardatarios de la región, reduciendo a los indígenas a una extrema pobreza.

Según el Padre Juan de Velasco el origen de Cajabamba se remonta a los Puruháes, cuya capital constaba de tres llanuras contiguas: la de Gatazo, la de en medio, que es la menor de todas tuvo y aún tiene el nombre de Cajabamba que quiere decir, el llano que está entre dos puertas y la de Riobamba, esto es, la llanura por donde se va fuera.

Entre los que integraban el Reino o Cacicazgo de los Puruháes encontramos a los Sicalpas y como la mayor parte de los lugares de luego de la conquista conservaron sus nombres.

La colonización española en América se realizó a través de la fundación de pueblos y ciudades. Cuando los españoles fundaban una ciudad, se procedía al repartimiento de tierras entre los futuros residentes, a quienes se les llamó "vecinos". Según las leyes de indias, los repartimientos debían hacerse sin perjudicar a las tierras ocupada por comunidades indígenas. Junto a los pueblos y ciudades se establecieron los Ejidos, que eran lotes de una legua cuadrada de extensión de propiedad comunal, donde los habitantes del pueblo podían pastorear sus animales o recoger leña. Los indígenas que vivían de manera dispersa en pequeños poblados, fueron obligados a concentrarse en un solo lugar, dando origen a los Pueblos De Reducción O Reducciones De Indios los que tenían su propio terreno.

¹¹ Moreno, Segundo, Sublevaciones Indígenas en la Audiencia de Quito, Quito, ediciones PUCE, 1995

Para recompensar los servicios prestados a la corona por un conquistador, se otorgaron títulos de nobleza (capitán, marques, benemérito, conde, etc.) y se crearon las concesiones de gracia o merced siendo la más importante, la de las encomiendas, que consistía en la asignación de un determinado número de indios tributarios a un español, para que con el cobro de dicho tributo pudiera tener una renta durante toda su vida; a cambio de ello, el encomendero debía instruir a los indios en los aspectos fundamentales de la religión católica.

Según las Leyes de Indias, la encomienda no daba ningún derecho al español para apropiarse de las tierras de sus encomendados, y aún más el europeo no debía tener ninguna propiedad en la zona asignada como encomienda. En la Audiencia de Quito, esta merced, se entregaba por dos generaciones, aunque más tarde por presión de los interesados fue concedida hasta una tercera generación.

“El encomendero estaba obligado a residir en la provincia o distrito donde estaba ubicada su encomienda, debía servir como soldado, siempre que el Rey tuviera necesidad de sus servicios y entonces no percibía sueldo alguno; tenía que pagar el estipendio sinodal al sacerdote que viniera como cura o doctrinero de los indios y contribuir para la fábrica de las iglesias y sostenimiento del culto finalmente era obligación del encomendero conservar, amparar y defender a los indios de su encomienda. El servicio militar exigir de su encomendero que estuviera siempre provisto de armas y de caballos, porque la defensa de la tierra corría de su cuenta

En los hechos, sin embargo, los encomenderos buscaron la forma de adueñarse abusivamente de las tierras y de la fuerza de trabajo de los indios encomendados, siendo esta un circunstancia una de las vías para el surgimiento de la tierra terrateniente.

Otra institución colonial de explotación de la fuerza de trabajo indígena fue La Mita. Esta fue una obligación que imponía turnos durante un año, a todos los indios varones sujetos a un cacique que tenían una parcela dentro de las tierras

comunales. El servicio de mitas se debía cumplir cada cinco años, razón por la cual a los indios mitayos también se los conocía con el nombre de indios quintos, y servía para que los nativos fueran empleados en las más diversas actividades. Aquiles Pérez señala que existían minas de obrajes, de trabajos agrícolas, de obras públicas, de trapiches, de pastoreo, de hierba, de leña, de alimentos y de servidumbre doméstica.

Los españoles acreditados dueños de minas, obrajes y haciendas podían participar en el repartimiento de indios mitayos, que realizaba la Audiencia de Quito cada cierto tiempo. El español beneficiario de este repartimiento debía pagar un salario anual, del que se descontaba: el tributo para la corona, las contribuciones a la iglesia y la entrega de alimentos o prendas de vestir al trabajador.

En las noticias secretas de América consta que “un indio mitayo gana de 14 a 18 pesos al año, según el paraje o corregimiento, y además de esto le da la hacienda un pedazo de tierra como de 20 a 30 varas en cuadro para que haga en él una cementera; con esta queda obligado el indio a trabajar 300 días al año, y hacer tarea entera en cada uno, dispensándole los 65 días restantes por los domingos y otras fiestas de preceptos, enfermedades u otro accidente que le impida poder trabajar; teniendo cuidado, los mayordomos de las haciendas de apuntar cada semana los días que cada indio ha trabajado para ajustarle la cuenta al cabo del año.

4.3.2.3. Haciendas y concertaje

La excesiva carga tributaria y las difíciles condiciones de trabajo en las Mitas, así como los continuos abusos de las autoridades españolas provocaron masivas huidas de los indios comuneros de sus lugares de origen, en un fenómeno típico de la colonia conocido forasterismo o vagabundaje: los colonos españoles y sus descendientes propietarios de haciendas, se aprovecharon de esta situación para ofrecer

protección a los indios, con el fin de liberarlos de las obligaciones tributarias de la corona española.

Esta situación dio origen a que se celebren convenios, con el nombre de CONCERTAJE¹². Según Udo Oberem la palabra concierto fue empleada por primera vez en la “Real Institución sobre el trabajo de los indios” de 1601 y luego en la Real Cédula sobre los servicios personales y Repartimiento de indios” en 1609. En la Cédula de 1601, se ordena que los indios deben reunirse en las plazas públicas y en los lugares acostumbrados, para concertar voluntariamente con los españoles que buscan jornaleros por tiempo determinado. En la Audiencia de Quito, el pago de salario nunca se efectivizó y casi siempre el convenio verbal sirvió, para que el indio se sujete a la voluntad del hacendado.

El concertaje fue abolido legalmente el 25 de octubre de 1918. En la práctica los conciertos continuaron sirviendo en las haciendas hasta 1964, solo que esta denominación, cambiaron por la de huasipunguero.

El Hacendado entregaba las parcelas de huasipungos en una extensión tal que fuera imposible para el trabajador tener una producción que garantice la supervivencia de su familia en condiciones adecuadas, de tal manera que siempre se viera obligado a endeudarse. Los terratenientes se idearon múltiples mecanismos para que las deudas del concierto fueran heredadas de padres a hijos.

Los indios conciertos y sus familias no tienen libertad para decidir sobre sus propias vidas, eran considerados como objetos parlantes de propiedad del hacendado, y por tanto, era éste el que concedía permiso cuando un indígena deseaba contraer matrimonio, bautizar a sus hijos e incluso cuando quería salir al pueblo a la feria semanal o la misa.

¹² Concierto: es aquel que ha hecho un convenio o concertado un contrato.

Estas relaciones de sujeción personal eran santificadas por las prédicas del cura misionero y tenían como objetivo fomentar en los indios sentimientos de sumisión, humildad y obediencia a cambio de promesas de felicidad eterna en un mundo extraterrenal luego de la muerte. Pero como no siempre era suficiente la persuasión religiosa, en las haciendas se estableció un sistema de represión y amedrentamiento a los trabajadores.

Las haciendas tenían sus propios calabazos (conocidos como infiernillos), cepos e instrumentos de tortura; Así “A cualquier falla o descuido que cometa el indio, se lo mandaba a tender en el suelo boca abajo, se le quitan los ligeros calzoncillos, que es todo su ropaje, y los azotan en el ramal, haciéndole contar los latigazos que descargan sobre él hasta completar el número de la sentencia. Después de levantarse los tienen enseñado a que vayan a hincarse de rodillas delante del que los ha castigado, y que besándoles la mano le diga Dios se lo pague, forzando los trémulos labios del infeliz indio a dar gracias en el nombre de Dios por los azotazos, casi siempre injustos que le han infligido”.

Una de las características de la hacienda colonial, fue mantener a los indios en el analfabetismo; el conocimiento de la escritura era exclusivo del terrateniente, que por lo general era ausentista y vivía en Riobamba, Ambato o Quito, dedicado a la política o las profesiones liberales, o simplemente a vivir de sus rentas. También conocían algunos rudimentos de la escritura, los funcionarios de la hacienda: el administrador y mayordomo para controlar las tareas y la entrega de “socorros”; el hacendado y los indígenas de mutuo acuerdo encontraron un sistema de registro muy original conocido con el nombre de tarjetas”¹³

Los indios del común no tenían una dependencia directa con las haciendas y eran relativamente libres; sin embargo el régimen colonial encontró la forma de aprovecharse de la fuerza de trabajo de éstos y de adecuarlos a las necesidades de la hacienda, para ello se instituyó un tributo especial de trabajo llamado

¹³ Las tarjetas eran una varas de madera que el hacendado entregaba a los huasipungueros para registrar en ella los días de trabajo de estos últimos, una serie de cortes que se hacían en ella con una sierra o machete. Las rayas eran cotejadas con las anotaciones.

YANAPA, que consistía en la obligación que tenían los comuneros de asistir con sus familias a trabajar en las labores de siembra, cosecha y otras actividades que requerían temporalmente de una mayor cantidad de fuerza de trabajo, a cambio del derecho al tránsito por los caminos públicos, al pastoreo de sus animales en las tierras altas de la hacienda o al aprovechamiento del agua y la leña.

Una de las características del pueblo de Columbe ha sido la rebeldía de su gente, primero contra los incas, y después y a lo largo de la colonia y la república, contra los españoles y los terratenientes respectivamente. Por lo que fueron protagonistas de varios levantamientos indígenas a través de la historia.

En el siglo XVIII aumentó considerablemente el comercio entre España y América, y a partir de 1778, año de la proclamación del reglamento de comercio libre, las exportaciones de España a América crecieron un 400%, mientras que las importaciones lo hacían en un 1.000%, disminuyendo la importancia relativa de los metales preciosos, debido a las reformas económicas del Rey de España Carlos III, con nuevos impuestos de alcabalas, o sobre el monopolio de los Estancos; el de la comarca de Alausí (1781), en donde entran en juego problemas de competencias de los señores étnicos y la administración española; el del pueblo de Chambo (1797),¹⁴ debido al incremento de la presión fiscal; y el de Guamote y Columbe donde los indígenas que se sublevaron contra el pago del diezmo eclesiástico (que para unos autores ocurrió en 1779 y para otros en 1803)¹⁵. (Este hecho histórico es recogido por el novelista Juan León Mera en la novela Cumandá).

Las protagonistas del levantamiento fueron: "Lorenza Abimañay, indígena de la región del Chimborazo, combatió con otras mujeres del lugar, Rosa Señapanta, Margarita Ochoa, Baltazara Chiza y Margarita Pantoja, bajo el grito de "sublevémonos, recuperemos nuestra tierra y nuestra dignidad", arengó a 10.000

¹⁴ LA POLÍTICA COLONIAL HISPANA

<http://www.ecuadorpaisdeleyenda.com/historia/lpolitacolahispana5.htm>

¹⁵ PATIÑO, VÍCTOR MANUEL; "HISTORIA DE LA CULTURA MATERIAL EN LA AMÉRICA EQUINOCCIAL TOMO III VÍAS, TRANSPORTES, COMUNICACIONES"

indígenas en Guamote y Columbe," paralizan por varios días la región andina de la Audiencia de Quito.

4.3.2.4. Época republicana.

La independencia del Ecuador lejos de resolver los problemas y dificultades de los indígenas y mestizos los agravó. Si bien es cierto que durante la colonia hubo excesos contra la población indígena a través de instituciones oprobiosas como: La Encomienda, La Mita y El Obraje; una vez consolidado el régimen colonial, la pugna entre las autoridades españolas y los hacendados criollos, la existencia de los protectores de naturales y las Leyes de Indias, frenaban la ambición de los terratenientes. De hecho, uno de los argumentos más importantes de los hacendados para involucrarse en la guerra de la independencia, fue la desaparición de los representantes de la Corona española que extraían a los indios parte del excedente social a través de los tributos. Los terratenientes criollos deseaban por todos los medios que el plusvalor extraído a los indios, fuera para su beneficio exclusivo; deseaban además "romper las cadenas", que "el león español" les había impuesto y que les impedía apropiarse de las tierras comunales que poseían los indios.

En Abril de 1824 el Libertador Simón Bolívar emite un Decreto por el cual permite la venta de y parcelación de las "propiedades del Estado", en 1828 dispone que, en aquellos sectores en donde existieran tierras comunales, se asigne a cada familia indígena una parcela suficiente para reproducir la subsistencia.

Los resultados de estos decretos fueron desastrosos para los indígenas y el Estado, porque al parcelarse los latifundios de éste último y entregarse al mejor postor, se facilitó y promovió la concentración de la tierra en los grupos dominantes de la Sierra Ecuatoriana. En el caso de los indios, al descomponerse la propiedad comunal y fragmentarse en parcelas individuales, se afectó

profundamente las relaciones intracomunales; las tierras comunales afectadas sirvieron para la expansión de las haciendas.

Posteriormente el Presidente General Juan José Flores expidió decretos autorizando la venta de tierras comunales a particulares, para financiar la construcción y funcionamiento de escuelas. Las comunidades indígenas presentaron fuerte resistencia a estas medidas que perjudicaba sus intereses, es así como en 1854, al dictarse la Ley de Contribución de Indígenas, se ratifica el derecho de propiedad selectiva sobre las tierras de comunidad; el Artículo 51 del Título IV de la mencionada Ley dice: “En las parroquias donde haya tierras de comunidad o resguardo, se asignará a cada familia indígena la parte necesaria para su habilitación y cultivo particular, a más de lo que necesitan en común para sus ganados y otros usos” En el Artículo 59 de la misma Ley se señala además que: “Las tierras comunales no podrán venderse”.

Para proveerse de mano de obra, los terratenientes perfeccionaron algunos mecanismos existentes en tiempos de la colonia; en algunos casos utilizaron a los tenientes políticos a los tinterillos de pueblo, con engaño, se aprovecharon de los indios que eran analfabetos, “les hacían poner la huella digital en un papel blanco, en el que, luego se confeccionaba un documento de concertaje; en otras ocasiones se apresaba a un indio con cualquier pretexto, una vez dentro de la cárcel, se lo amenazaba con enviarlo a lugares inhóspitos o mantenerlo preso de por vida, ofreciéndole luego, como salida para su libertad, que ponga la huella digital en un contrato de concierto; en otras ocasiones los propios hacendados visitaban las cárceles para liberar algún indígena preso y convertirlo en concierto.

La estrategia de las haciendas para mantener sujetos a los conciertos continuó siendo la de endeudadores a través de los socorros; Nicolás Martínez, en 1917, nos cuenta que ... “son la obligación que tienen los indios de llevar por cuenta de su trabajo dinero o granos, necesitan o no, con el objeto de no disminuyan la deuda, si el indio se niega es castigado o por lo menos el socorro se lo “bota”, como dicen, se lo abandona en el campo, para que el indio se vea obligado a

tomarlo¹⁶. Este autor señala también que: ... hasta esta época continua vigente los castigos corporales. “Es necesario - dice presenciar una ejecución de esa clase para saber hasta dónde llega el oprobio y la degradación de los infelices indios en las haciendas en las cuales está establecida esa nefasta costumbre”.

A más del cultivo de la tierra en la hacienda, el huasipunguero debía servir por turnos, un determinado tiempo como huasicama, vigilar los campos como chacracama, cuidar las cosechas como eracama, cuidar y pastar el ganado o las ovejas como cuentayo; también podía ser empleado como aguatero o arriero. Durante la huasicamía, la mujer del concierto tenía que lavar la ropa y trabajar de ayudante de cocina, mientras los hijos realizaban todos los otros quehaceres posibles¹⁷.

De acuerdo a la conveniencia del hacendado, el trabajo del huasipunguero era contabilizado, no por días de labor, sino por “tarea”. Por acuerdo mutuo, se calculaba que una tarea equivalía a un jornal, y por lo tanto debía realizarse en un día, pero en la mayoría de los casos, se los fijaba de tal manera que no pueda cumplirla solo, y para no ser castigado debía recurrir necesariamente a la ayuda de otros miembros de su familia. Otra forma de relación de los indios con el terrateniente, fue la de los partidarios. Este sistema que también era practicado por los mestizos, dueño de pequeños lotes; consistía en un contrato verbal, mediante el cual, el mestizo daba la tierra y el indio ponía su trabajo y la semilla, la cosecha se repartía en dos mitades, una para cada uno. Cuando los huasipunguero, los arrendatarios, los comuneros sitiajeros, y los yanaperos se negaban a “pagar” alguna obligación a la hacienda, se organizaba cada cierto tiempo “comisiones” para recoger “prendas”, es decir para secuestrar un animal o pertenencia del indígena y llevarlo hasta el patio de hacienda; teniendo el afectado, un plazo de 24 horas para recuperarlo, previo el pago de la “deuda”, caso contrario perdía irremediamente dicha prenda.

¹⁶ Martínez Nicolás. Op.Cit. Pág. 240.

¹⁷ Oberem Udo. OP. Cit. Pág. 26

A veces ocurría que algún concierto cansado de los malos tratos, se fugaba de la hacienda; cuando esto ocurría, se encargaba al mayordomo su captura. En ocasiones el concierto lograba escapar por algunos meses y aún años; cuando se lograba capturar a un concierto se le “hacía bañar”, se le azotaba y luego se lo mantenía engrillado en un cepo durante varios días. Según el Artículo 110 del Código de Policía de 1906, el concierto que se había alejado de la hacienda, sin consentimiento de su patrón tenía que ir a la cárcel, de la que recién podía salir después de haber dado una “ fianza a satisfacción del patrón o de su juez”. El Teniente Político de la Parroquia podía autorizar al hacendado a retener al concierto hasta la provisión de fiadores. Para esto bastaba la mera sospecha de fuga. La fianza o caución se dejaba consignar preferentemente por los parientes entre sí, a menudo a hermano por hermano¹⁸

La ventajosa situación geográfica de los pueblos de Cajabamba y Sicalpa y el crecimiento de la población fueron las causas por las que se separan de la capital Provincial destacándose algunos ciudadanos como: Ignacio del Castillo, Miguel Zambrano, Julio Zapater, José Oleas, Tránsito y otros quienes, realizan la gestión para conseguir la cantonización, de esta manera nace el Cantón Colta en sesión extraordinaria del 27 de febrero de 1884 de la Convención Nacional; como paso previo la parroquia Columbe había sido creada el 29 de mayo de 1.861. El nuevo Cantón estaba compuesto por dos Parroquias Urbanas: Cajabamba, y Sicalpa, y por cinco Parroquias Rurales: Palmira, Columbe, Guamote, Juan de Velasco, y Pallatanga. Cañi se creó en 1918 y Santiago de Quito en 1982.

En 1945 se cantoniza Guamote, luego Pallatanga en 1986, quedando conformado el Cantón Colta de la siguiente manera: Dos parroquias Urbanas: Cajabamba y Sicalpa y cuatro rurales: Columbe, Juan de Velasco, Cañi y Santiago de Quito. En el siglo XIX, en el Cantón Colta, existieron grandes haciendas que

¹⁸ Martínez Nicolás. Op.Cit. Pág. 213

pertenecieron a las familias: Borja, Cordovéz, Chiriboga, Dávalos, León, Lizarzaburu, Mancheno y Zambrano entre las principales¹⁹.

La finca Columbe Grande I -II fue adquirida probablemente por Mariano Joaquín Dávalos a mediados del siglo XVIII. En esa época se llamaba Llin-Llin y abarcaba una extensión mucho mayor de la posterior. Incluía las que luego serían las haciendas Columbe Grande I-II, Columbe Grande III-IV, Columbe Chico y Llin-Llin, segregadas de la primera en el juego de herencias. Las fuentes no son muy claras al describirlo. Aparentemente en 1880, con la muerte de Bernardo Dávalos León, se produjo la primera división por herencia entre sus hijos. Así se constituyeron tres fincas: Llin-Ilin, Columbe Grande y Chico.

El rastro de los propietarios se pierde después hasta 1904, momento en que Columbe Grande es adquirida por Enrique Dávalos Paredes. Se trata de una compra y quien vende es la familia Donoso Cobo. A la muerte de Enrique, el 18 de Agosto de 1953, Columbe Grande se divide en cuatro lotes adjudicados a la esposa del finado y a tres de sus hijas. Definitivamente, la finca original quedara dividida en dos haciendas independientes, mediante arreglos familiares: los lotes uno y dos propiedad de María Luisa Dávalos Valdivieso, y tres y cuatro de Enriqueta, su hermana.

Es seguro por tanto que 5 generaciones de Dávalos poseyeron la hacienda. Así mismo, es interesante constatar que los matrimonios contraídos en ese periodo se dieron mayoritariamente con otras familias aristócratas de la tierra; en 1964, fecha de la primera reforma agraria, entre los diputados provinciales a Gonzalo Dávalos junto a otros miembros de la aristocracia de Riobamba. Los últimos dueños de las haciendas y sus mayordomos o mayoresales que son recordados con sentimientos encontrados por las comunidades son:

¹⁹ Estructura Agraria de la Sierra Centro – Norte 1830 – 1930. Ediciones del Banco Central del Ecuador. Quito, 1986.

CUADRO N° 02

HACIENDAS DE LA PARROQUIA COLUMBE

COMUNIDAD	HACIENDA/ DUEÑO	MAYORDOMO
San Antonio de Columbe	Familia Chiriboga	
Gulag	Salvador Cazar Vallejo	
San Rafael Bajo	Nelson Oviedo y Targelia Orozco	Ricardo Cáceres *
San José Miraflores	Familia Valdivieso	
Santa Ana	Leopoldo Martínez	
Cocha Corral Centro	Luis Molina y Leopoldo Martínez	
Columbe Grande	Isidoro Cordobés y Enriqueta Dávalos	
Línlín Pucará	Familias Donoso y Dávalos	
Rodeopamba Centro	Señores León y Gallegos	
Balda Lupaxi Bajo	Ricardo León	Pablo Ríos y Celso Echeverría.
Santo Tomás	Tomás Cordero	Francisco Capa
San Bartolo Grande	Agata Moncayo	Ignacio Balla
Troje Chico		Humberto Boada y Leopoldo Martínez
Balda Lupaxi Alto	Maule Dávalos	
Pulucate alto	Antonio Veteris	
Miraflores Pusurumi	Bolívar Chiriboga	

4.3.3. ASPECTOS FÍSICO - NATURALES

4.3.3.1. Topografía

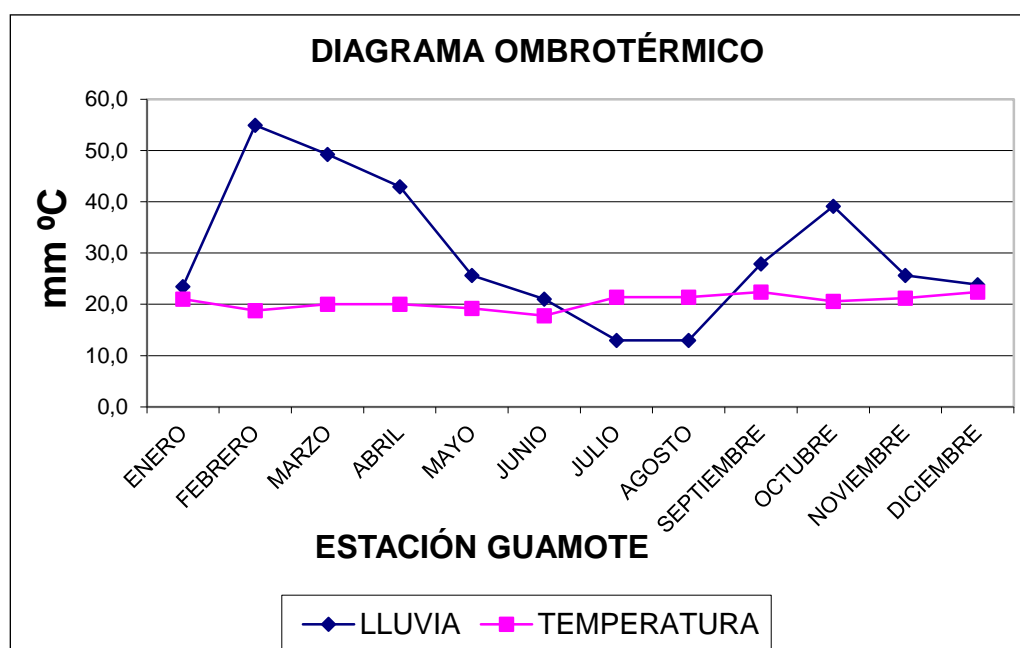
La topografía es regular con pendientes hacia los ríos Gaushi y Columbe que confluyen hacia el sur de la parroquia. En la línea de conducción a rehabilitarse la topografía no presenta ningún problema, únicamente se alinea con la carretera

panamericana y la línea férrea. Las altitudes promedian entre los 3.110 y cerca de los 3.800 metros sobre el nivel del mar.

4.3.3.2. Humedad

De acuerdo a la Estación agro climática de Guamote, la precipitación en la zona bordea los 650 mm, el máximo se presenta en el mes de febrero y con otro pico en el mes de octubre, en los meses de junio hasta septiembre se produce un déficit hídrico, que le confiere a la zona características desérticas. El número de meses secos, está alrededor de los ocho meses, lo que reduce el período de crecimiento a 130 días. Las heladas son frecuentes en la zona.

GRÁFICO N° 20



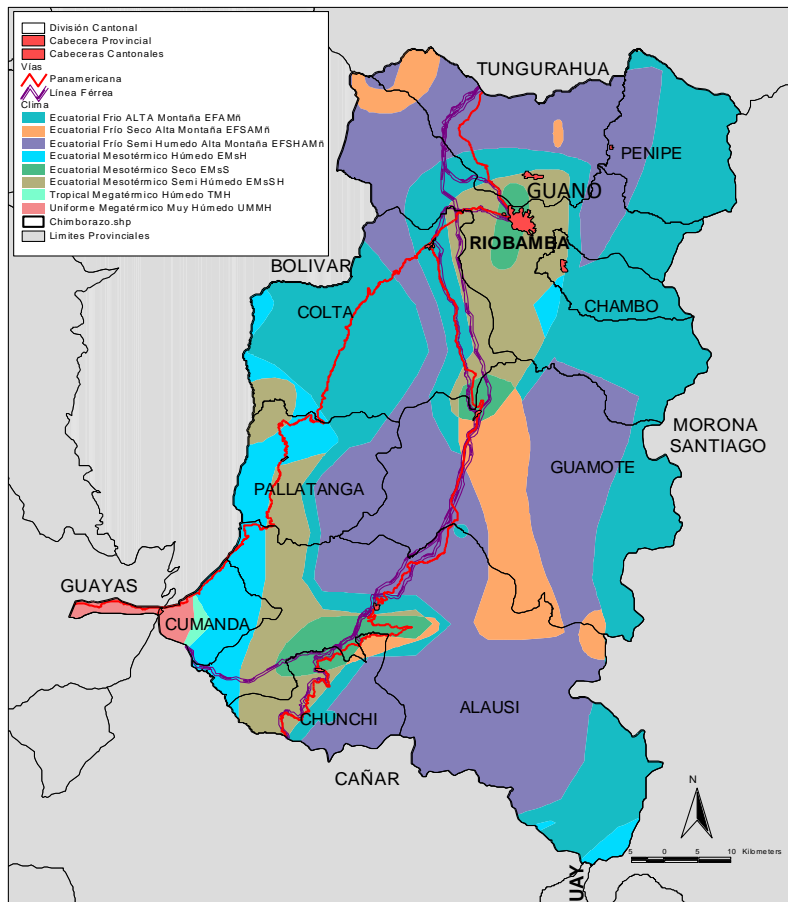
ESTACIÓN: GUAMOTE	INDICADORES
Precipitación promedia	462 mm
Temperatura media	13.3 °C
Temperatura mínima	-4 °C
Temperatura máxima	26.6 °C
Déficit hídrico	203 mm

ESTACIÓN: GUAMOTE	INDICADORES
Número de meses secos	8
Ciclo vegetativo días	127

4.3.3.3. Clima, temperatura

El clima es frío seco, con temperatura promedio de 11 °C, la precipitación anual es inferior a 400 mm, se diferencia dos estaciones: la lluviosa correspondiente a los meses de octubre a mayo y la seca de mayo a octubre.

MAPA N° 05
MAPA DE TEMPERATURA



Fuentes CLIRSEN – IICA – MAG 2001

El clima frío de páramo se encuentra sobre los 3.000 metros de altura con una temperatura que fluctúa entre 7°C y 12°C. La lluvia es variable según la altura y presencia de los vientos sean de la costa o del oriente.

4.3.3.4. Flora

La flora varía de conformidad a la posición de los terrenos, esto es, según la altura de ellos, las condiciones de composición geológica, influencias atmosféricas, etc.

El clima regular seco y duro, con excepción de los lugares en que sufre accidentación el terreno o hay demasiada aridez, porque entonces no existe ninguna plantación. Por todas partes de esta zona se ven alfalfas y dehesas cubiertas de verdor, huertos llenos de variadas frutas, prados, bosques que tienen eucaliptos, pinos y acacias, y valles regularmente cultivados y productivos.

Se cultiva en grande escala cebada, fréjol, lenteja, arveja, habas, maíz, morocho, chochos, quinua; tubérculos alimenticios, patata, oca, melloco, etc. legumbres como la col, lechuga y coliflor, brócoli, etc. y variedad de frutales como el durazno, la pera y el albaricoque, manzana, membrillo, tomate, capulí, taxo, nuez, higos, etc. Abundan los nopales que producen tunas, cactus que son muy apetecibles en la costa por ser dulces y frescas.

Por todas partes crece la cabuya, de donde se saca el dulce shahuarmishque.

Casi en todo el territorio se desarrollan las siguientes plantas: la melisa o toronjil, menta, hierba buena, orégano; útiles e la perfumería, medicina o en la culinaria; el llantén, borraja empleada como sudorífico, manzanilla, la quina cuya amarga corteza es febrífuga, la madreselva y el sauce; la valeriana, usada generalmente como antiespasmódica; el apio, el perejil, y el culantro; el ajo preconizado como medicación hipotensiva y pulmonar, el anís, la malva, el clavel; la violeta, el pensamiento y muchísimas otras que sirven para los bosques y jardines. Entre los árboles y arbustos de producción espontánea y natural, predominan el sauce y el aliso, la higuera de significativa importancia para la industria, porque su fruto suministra aceite para la fabricación de velas artesanales; las chilcas y sus congéneres, se hallan en muchas variedades.

Los bosques naturales son muy limitados en la región ubicándose con mayor grado de conservación en los flancos occidentales de la cordillera oriental, y Reserva de producción Faunística Chimborazo, entre las especies nativas que se

puede encontrar en la Parroquia Columbe están: Quishuar (*Buddleja incana*), Chuquiragua (*Chuquiraga jussieui*), Pumamaqui (*Oreopanax avicenniaet*), flores vistosas como el Ortosanto (*Orthrosanthus chimboracensis*), finalmente es necesario mencionar la presencia de “colchas” o “alfombras” del musgo *Sphgnum* sp en ciertos lugares pantanosos o muy húmedos de los páramos permanentemente hidrófilos, Asteraceas como formadoras de almohadillas entre estas (*Werneria rosae*, *W. pumila*, *Perezia pungens*, *Hypochoeris sonchoides*, etc.)y representantes de otras familias como: Araceae, Cactaceae, Ericaceae, Rubiaceae, Poaceae, de la herpetofauna se registra a una rana marsupial (*Gastroteca riobambae*), entre los registros revisados por la DINAREN, dibujándose con todas estas especies una diversidad ecosistémica, como reflejo de una heterogeneidad paisajística, como factor que explica los niveles altos de diversidad.

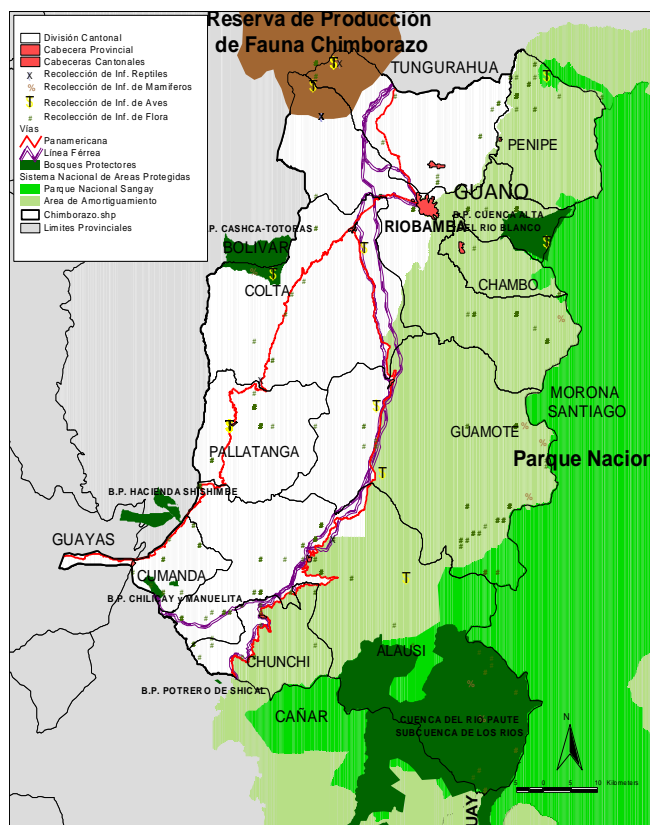
4.3.3.5. Fauna

En el territorio de la provincia, en la época cuaternaria existieron grandes mamíferos, cuyos restos han sido encontrados en varias ocasiones. En febrero del 2002 se realizó una recopilación de los trabajos biológicos en todo el país, tomándose en cuenta las 22 provincias y todas las áreas protegidas del Ecuador continental, perteneciente a este conglomerado la provincia de Chimborazo en los rangos de altitud: 2600 msnm en los valles interandinos y 4200 msnm en las cúspides de las cordilleras occidental y oriental, en el Volcán Chimborazo con una altura de 6200 msnm siendo el más alto del país.

La Biodiversidad, en cuanto se refiere a plantas y animales, está más caracterizada en las siguientes zonas de vida: Bosque Húmedo Montano (bhM), Bosque muy Húmedo Sub Alpino (bmhSA), y Bosque pluvial Sub Alpino(bpSA), convirtiéndose éstas en el hábitat y refugio de las especies: Aves; aves endémicas como el colibrí Estrella del Chimborazo (*Oreotrochillus chimborazo*), y predominantes especies de la Familia Trochilidae. Entre los mamíferos

representativos podemos mencionar: Venado de cola blanca (*Odocoileus virginianus*), Lobo de páramo (*Dusicyon culpaeus*).²⁰

MAPA N° 06 MAPA VIAL



Fuentes: Ministerio de Ambiente – MAG - DINAREN 2001

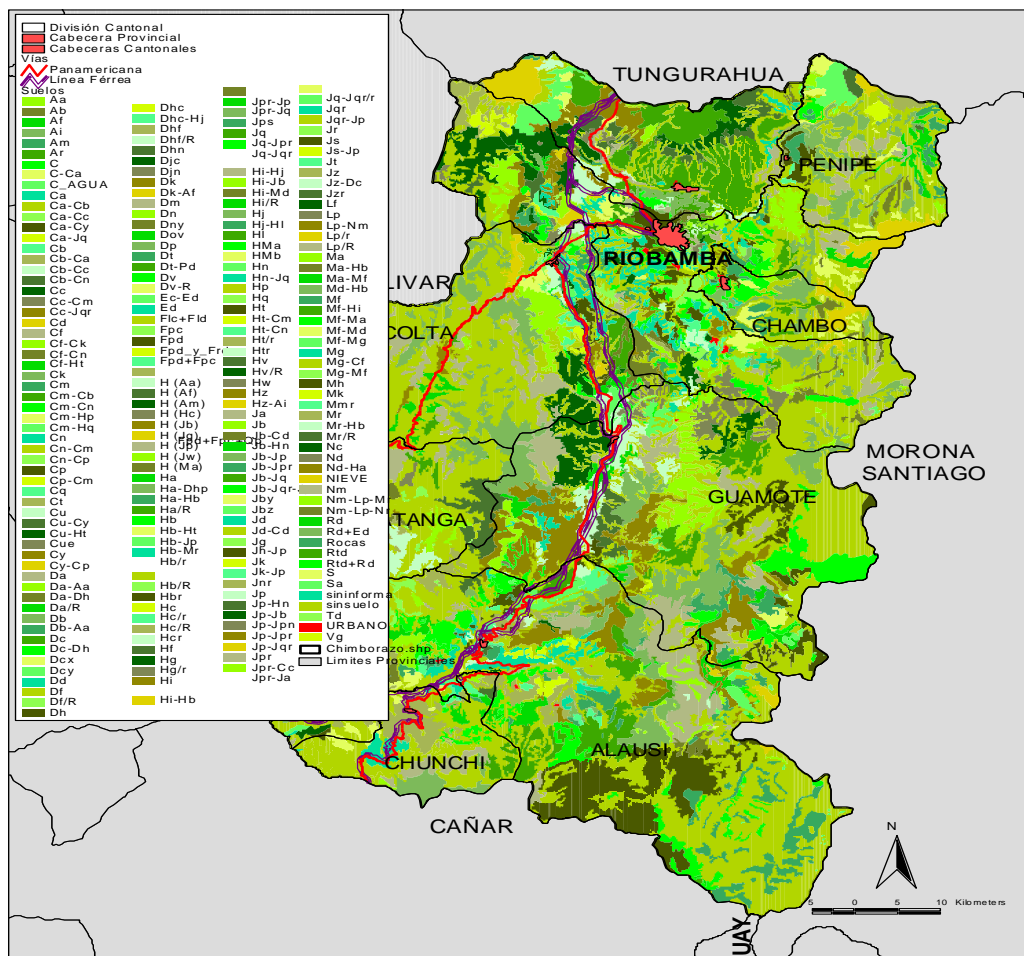
Además en la zona existen: el conejo, el venado, ardilla, el cuy, conejos, al curiquingue, lechuzas y gansos, varias especies de zancudas, palmímedas gallináceas y colombinas; variedades de paloma torcáz, la tórtola y otras; algunas el canto melodioso como el mirlo, el chirote y el jilguero; otras de plumaje con múltiple y hermosos matices, como el colibrí.

²⁰ DYA-Proyectos Cía. Ltda.; “Plan de Desarrollo de Chimborazo”; 6. CARTOGRAFÍA Y DELIMITACIÓN ZEE; PÁGS 49 Y 50.

4.3.3.6. Suelos

El sistema suelo se ha desarrollado en millones de años y puede estar influenciado por numerosos factores, algunos de los cuales son de origen natural y otros están provocados por la actividad humana.

MAPA N° 07
MAPA DE SUELOS



Fuentes: Pronareg – Orstom 1984

Zebrowski (1996), determinaba que los suelos en el Ecuador en su gran mayoría están formados por cenizas volcánicas, de características fértiles y que han sido cultivados desde hace mucho tiempo por diferentes culturas desde los pre incásicos hasta los actuales momentos.

Sin embargo, algunos de estos suelos presentan horizontes endurecidos, que la erosión antrópica ha hecho aflorar, dejando al descubierto grandes superficies provinciales estériles, los mismos que se sitúan en regiones con fuerte presencia humana. Las unidades de suelos se han obtenido a partir del Mapa de Suelos MAG – ORSTOM 1984 de la Provincia de Chimborazo, Escala 1:50.000.

4.3.3.6.1. Tipo de suelos

Los suelos se han agrupado de acuerdo a si se derivan de cenizas volcánicas o no; en la provincia se han encontrado los siguientes suelos derivados de cenizas volcánicas:

CUADRO N° 03

LEYENDA DE LOS MAPAS

LEYENDA SIGLA MAPA DE SUELOS	CARACTERÍSTICAS
C	Suelos sobre cenizas volcánicas endurecidas (cangahua), Mollisol sobre Duripan
J	Suelos arenosos derivados de cenizas volcánicas; Psament y Vitrandept
H – P	Suelos limosos de color Negro, menos del 30% de arcilla; Mollisol y Umbrept
M – N	Suelos limosos – arcillosos, más del 30% de arcilla; Mollisol
D	Suelos con clara presencia de Alofanos
x, y, z, r	Incrustaciones de piedra pómez, piedras y rocas en los suelos, depende de cantidad expresada en porcentaje y al tamaño de las partículas.

Suelos que no se derivan de cenizas volcánicas o las cenizas son muy viejas:

CUADRO N° 04

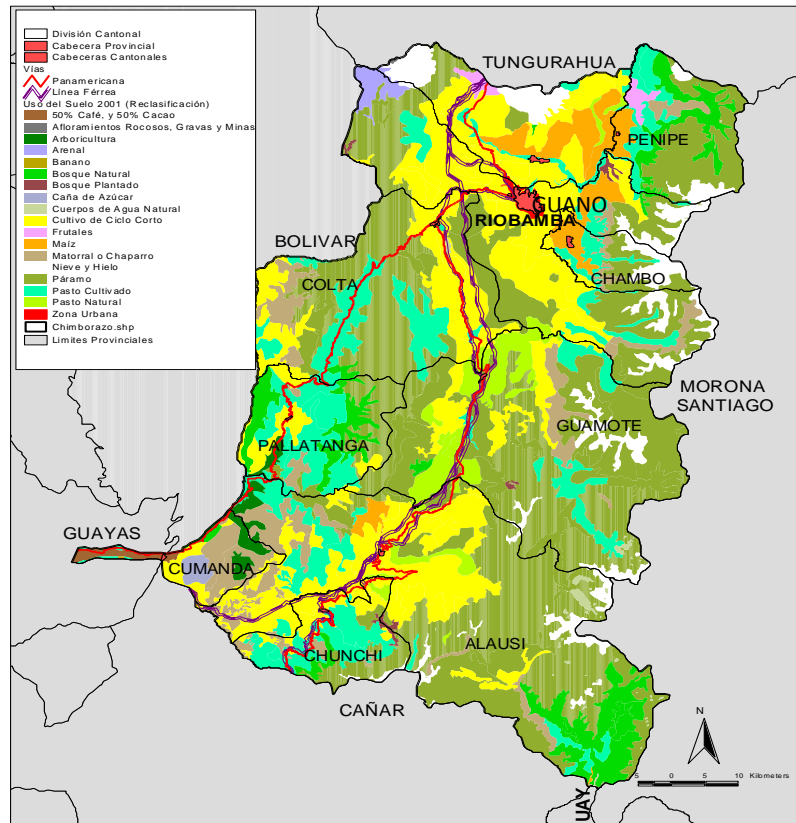
LEYENDA DE LOS MAPAS

LEYENDA SIGLA MAPA DE SUELOS	CARACTERÍSTICAS
A	Suelos orgánicos: Histosoles
E	Suelos poco profundos: Orthent
L	Suelos erosionados sobre fuertes pendientes: Alfisol – Tropept no óxidos
V	Suelos con presencia de grietas en seco, vertisoles y suelos vertic
S	Suelos erosionados generalmente en fuertes pendientes
R	Suelos rojos arcillosos Oxisoles
T	Suelos arenosos, aluviales
F	Suelos rojos con kaolinita, viejos; Oxic Kaolinitic Tropept/Ultisol Oxisol

4.3.3.6.2. Uso actual

Zona erosionada en algunos sitios y en proceso potencial en otros; los cultivos están asociados: los cereales son los más importantes, la lenteja es otro cultivo que se lo mantiene asociada al maíz-fréjol-haba, los pastos cultivados se alternan con los cereales, habas y el bosque plantado, en ciertos lugares se encuentran cultivos de papas, ocas y mellocos. Los páramos y los pastos naturales ocupan el resto de la zona.

MAPA N° 08
MAPA DE SUELOS

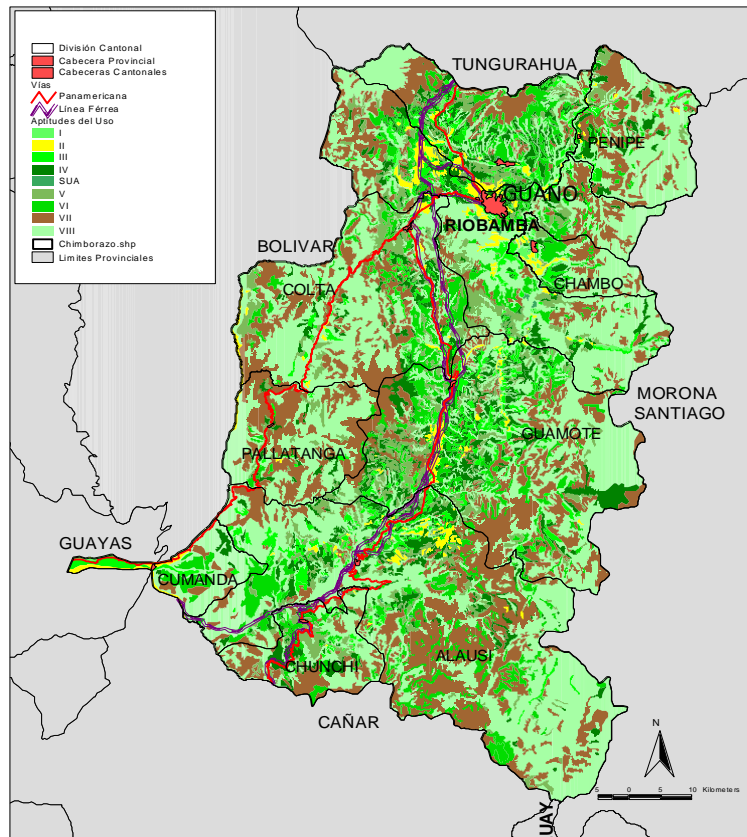


Fuentes 2001 – MAG – CLIRSEN – IICA Reclasificación Fundación Natura

4.3.3.6.3. Uso potencial.

Zona apta para el desarrollo agropecuario con limitaciones por los tipos de suelos, pendientes y climáticas, las medidas antierosivas y en algunos casos la ejecución de obras antierosivas en necesario, el riego y la mecanización no ofrece mayores restricciones, pero deberán mantenerse estas medidas; los pastos y la silvicultura también encuentran espacio para su desarrollo y cubre la mayor superficie de la zona.

MAPA N° 09 CARTA DE USO POTENCIAL



Fuentes DINAREN – Consultores DYA Análisis 2002

- **Páramo**

Los páramos son producto de la dinámica natural de altura, donde presenta una heterogeneidad en gramíneas dependiendo principalmente del grado de saturación del suelo y altura.

En la imagen satelital, se presenta como grandes extensiones de similar comportamiento espectral, con excepción de las gramíneas que han sido quemadas y se encuentran en regeneración natural.

- **Cultivos y Pastos**

El criterio escogido para diferenciar y caracterizar las áreas de cultivos ha sido la presencia o no de formaciones vegetales productivas sembradas por el hombre, diferenciándose de las formas de extracción natural de productos del bosque. Una vez determinado el tamaño de la parcela se introduce este criterio que caracteriza con más precisión el tipo de agricultura de la zona, por esto se distinguen entre cultivos andinos y de las vertientes occidentales.

De esta manera una zona de grandes, medianas o pequeñas parcelas puede subdividirse de acuerdo a los cultivos o utilización del suelo existente. Los cultivos como andinos se consideran los siguientes cultivos: Papas, maíz, melloco, chocho, haba, hortalizas, legumbres, trigo, cebada, entre otros.

A continuación se determina el carácter temporario del cultivo, es decir su permanencia en el campo, distinguiendo los cultivos permanentes y anuales. Se obtienen entonces las áreas de agricultura anual además de las zonas de pastizales. El tamaño de la parcela en los cultivos permanentes y los anuales ocupan el suelo de diferente manera; así, las grandes parcelas con plantaciones permanentes generalmente son áreas de monocultivo, aunque en las pequeñas y medianas parcelas las plantaciones casi nunca son de una sola especie siendo más bien una mezcla de varias especies.

- **Suelos desnudos erosionados-arenales**

Representan suelos descubiertos (pedregosos, arenosos y franco-arenosos de origen volcánico) con presencia de esporádicos líquenes y musgos, constituye también la formación nival o nieve.

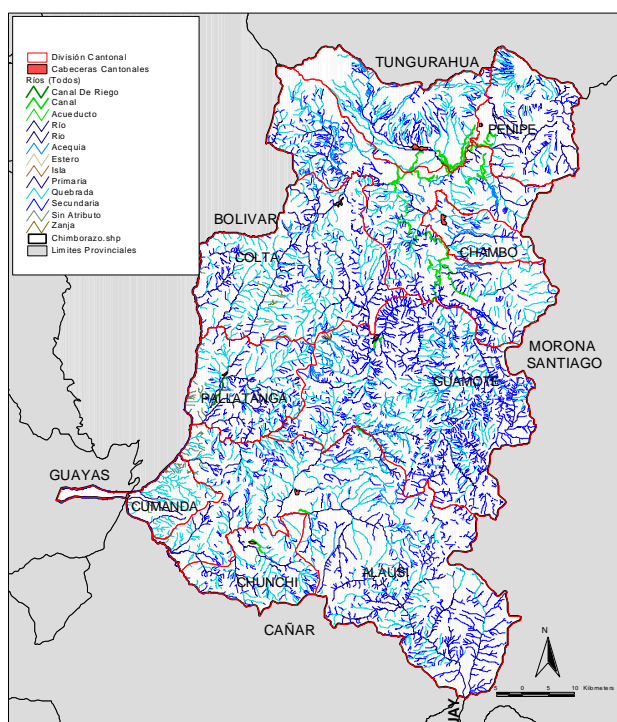
En la imagen satelital, los suelos desnudos presentan su firma espectral con una dinámica muy amplia en todas las bandas visibles y del infrarrojo, motivo por el cual al existir nubes estas tienen una dinámica similar al de los suelos sobre todo cuando se presenta en forma de neblina.

4.3.3.7. Recursos hídricos

La hoya de Riobamba cuenta como principal sistema hidrográfico el río Chambo, cuyo origen se halla en la Cordillera Oriental de la laguna de Collay-cocha, engrosando a poca distancia con las aguas de las lagunas de Mactalán y Yuntana y las del Río Ozogoche.

El Chambo recorre algunos kilómetros de N.E. a S.O. bifurcándose al pie de los Cerros de Cubillín, antes de los páramos de Ichubamba, donde toma la dirección de sur a norte con el nombre de Yasipang, hasta tres o cuatro mil metros de distancia que recibe el nombre de Cebadas, mientras atraviesa el territorio de esta parroquia allí se une con el Guamote, originado de la laguna de Colta por una conexión subterránea; una vez que llega al territorio del Cantón Chambo, toma este nombre y recorre por una gran cuenca en estado más caudaloso, por haber recibido las aguas del Guamote, las del Columbe, Pulucate y Chipo, como las del Alao y Pungalá que provienen de los páramos de Cubillín, por la parte Oriental, avanza doce kilómetros del territorio del Cantón Chambo y recibe las aguas del río Químiag, que nacen en los Quilimas; luego, después de quince kilómetros de curso se une con el río Blanco, nacido en las faldas del Altar ; más adelante en el territorio de Penipe desembocan los de Calci, Matus y Azacucho, y el caudaloso Puela, procedentes de los páramos de Utugyag y Minza.

MAPA N° 10 MAPA DE COBERTURA



Fuentes DINAREN – Consultores DYA Análisis 2002

El río San Juan que principia su corriente en los páramos de Totorillas, y, unido con el Cicalpa que viene de las alturas de Cajabamba, forma el pintoresco Chibunga que pasa por las afueras de Riobamba, hasta desembocar en el Chambo. El río Guano, formado como el San Juan por las aguas del Chimborazo, recorre de Oeste a Este y pasa por Guano, donde recibe las abundantes aguas de las vertientes que existen en la población, y las del Igualata que descienden por una quebrada en pequeña cantidad; avanza de Guano cuatro kilómetros hasta Los Elenes, allí recibe un poco cantidad de agua que viene de sus quebradas de los páramos de Ilapo, luego marcha a incorporarse con el Chambo.

El Chambo recorre toda la hoya de Riobamba, en una extensión de doscientos mil metros hasta unirse al Patate, con el cual forman el gran Pastaza.

4.3.3.7.1. Riego

El tema de los recursos naturales por sí sólo no tiene mucho sentido si no está vinculado al desarrollo económico y social. En esta perspectiva el agua es un eje movilizador en ambos aspectos. El agua es un insumo para la producción de alimentos para la seguridad alimentaria. La participación social para la administración del recurso hídrico desencadena potencialidades de organización y redistribución de riqueza.

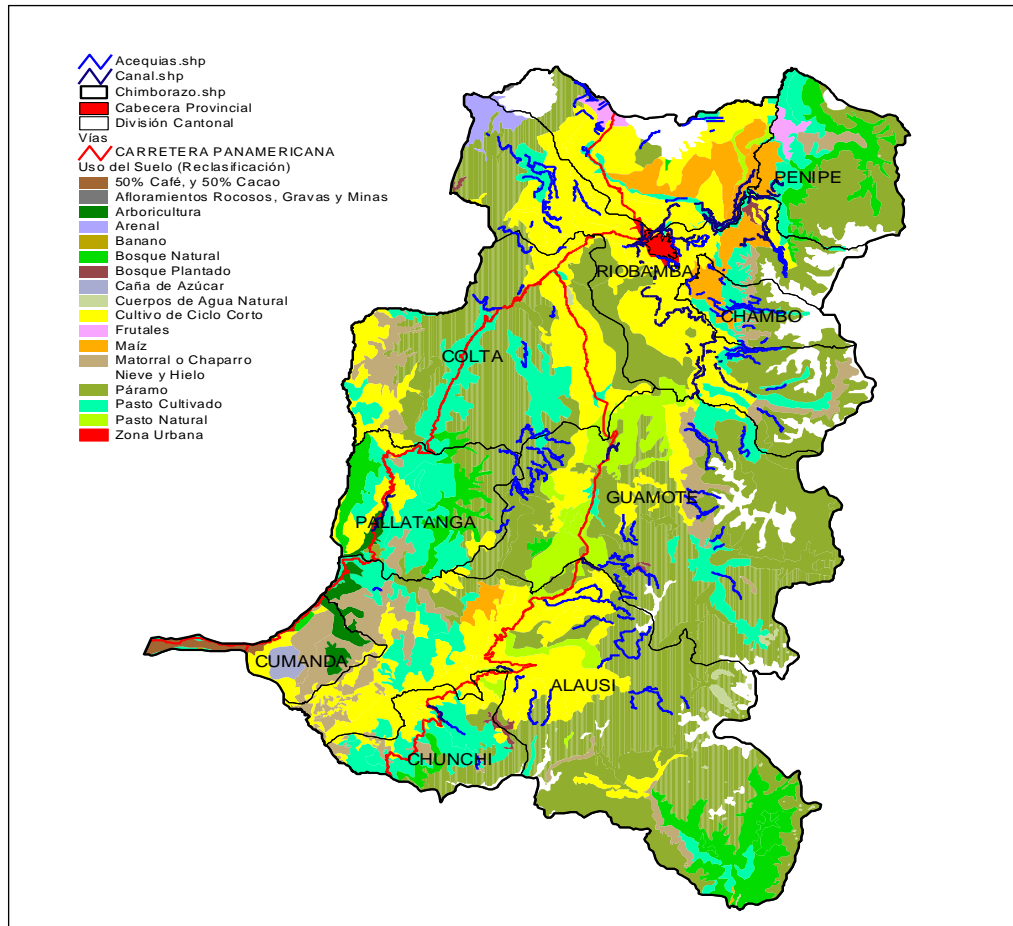
Los problemas y consecuencias del manejo del agua para la producción agropecuaria son algunos de los causantes de la movilidad de la población de la Parroquia Columbe que provoca la emigración al interior de la provincia o nacional, por la degradación de los terrenos y la consecuente desaparición de las fuentes naturales de generación de agua.

Por estas circunstancias es importante promover actividades agrícolas con un buen manejo de los recursos naturales. Además hay que buscar alternativas económicas en otras actividades que no agredan el medio ambiente pero que les permita sobrevivir. En algunas zonas puede ser ecoturismo, artesanías, agroindustrias, u otro de tipo de actividades no agrícolas.

A esta situación se suma, que no existen sistemas ni entidades que faciliten la coordinación de las acciones de uso y manejo de los recursos naturales en las cuencas hidrográficas de la provincia. Convirtiéndose en necesario establecer sistemas de gestión integral de los recursos naturales de las cuencas en forma ordenada (ordenación del uso de una cuenca según su aptitud y fines). Es imperativo mantener los caudales de agua y trabajar en mejorar su calidad. La protección de medio ambiente, la preservación de los recursos naturales, sobre todo en las partes altas de las cuencas y su reconstitución (reforestación) deberán verse como los esfuerzos prioritarios a mediano y largo plazo.

MAPA N° 11

RIEGO Y USO DEL SUELO EN CHIMBORAZO



Fuente: Cartografía DYA-Proyectos / ODEPLAN 2002.

4.3.3.8. Recursos minerales

La explotación de minas y canteras, donde se incluye la Cementos Chimborazo, contribuyó con el 4,7% del PIB provincial y con el 11% del PIB nacional de 1993. Para 1996 este sector no tiene representación alguna; esto se debe a que la empresa Cementos Chimborazo se registró en otra provincia para declarar sus obligaciones tributarias.

En cuanto a la minería, la prospección ha demostrado la existencia de yacimientos de plata, cobre, oro, hierro, piedra caliza, así como también de mármol en Zula (cantón Alausí) y de azufre en Tixán, donde hace algunos años tuvo una concesión la empresa norteamericana Chemical Plants. No obstante, la minería no tuvo ningún aporte en el PIB provincial de 1996, lo que determina que Ecuador no aprovecha eficientemente el potencial minero con el que cuenta.

4.3.3.9. Comportamiento ambiental

Dentro de este proceso, la problemática ambiental de la Parroquia Columbe está marcada por el inadecuado uso de los recursos naturales y por la falta o ausencia casi generalizada de prácticas sustentables de manejo, situación que ha originado una serie de problemas ambientales, entre los que destacan los siguientes:

- Erosión de suelos y otras formas de degradación de la tierra que amenazan la productividad agrícola.
- Falta de manejo e inadecuadas prácticas de uso del suelo y agua.
- Disminución de la cobertura vegetal y boscosa por efectos de la deforestación, en todas las áreas: páramos, declives de la cordillera y ramales, a lo largo de los cauces de las cuencas hidrográficas y la concomitante pérdida de hábitats y de biodiversidad.
- La contaminación del aire y agua causada por las emisiones de gases y líquidos de establecimientos industriales sin sujeción a los parámetros vigentes y por el no tratamiento de aguas negras.
- Contaminación tanto urbana como rural causada por la disposición final de desechos sólidos

4.3.4. ASPECTOS SOCIO - CULTURALES

4.3.4.1. Demografía

Según los datos del Censo de Población y Vivienda realizado en el 2010 la población de Chimborazo es de 403.632 habitantes, que representa el 3,30% del total nacional. El Cantón Riobamba concentra el 48% de la población y junto a Colta, Alausí, Guano y Guamote abarcan el 87.7% de la población provincial.

La densidad poblacional es de 67,3 habitantes por kilómetro cuadrado; y, la tasa de crecimiento poblacional es de 1%.

La población de Chimborazo es en su mayoría rural, concentrándose en Riobamba el 79% de la población urbana de la provincia, el 65% de la población de este cantón es urbana.

Los cantones de Guamote y Colta, mantienen 95% de sus habitantes fuera del centro cantonal, mientras que Penipe, Pallatanga, Guano, Chunchi y Alausí poseen sobre el 70% de población rural.

El Cantón Colta representa el 11,06% del total de la población de la Provincia; y concentra el 1,47% de la población urbana y el 17,22% de la población rural del total provincial. El índice de feminidad²¹ (cantidad de mujeres por cada 100 hombres) en el Cantón Colta es de 112,82% un poco mayor al índice provincial que es de 111,69%. Mientras que la proporción de mujeres es 53,01% en el cantón y de 52,76% en la provincia.

CUADRO N° 05
DINÁMICA DEMOGRÁFICA CANTON COLTA

POBLACIÓN -	MEDIDA	COLTA	%	CHIMBORAZO
Población (habitantes)	Número	44701	11,07	403632
Población - hombres	Número	23697	11,13	212965
Población - mujeres	Número	21004	11,02	190667
Población - menores a 1 año	Número	786	9,93	7916
Población - 1 a 9 años	Número	9766	10,94	89243
Población - 10 a 14 años	Número	5913	11,86	49837
Población - 15 a 29 años	Número	9771	9,77	99972
Población - 30 a 49 años	Número	8321	10,14	82066
Población - 50 a 64 años	Número	5460	13,36	40860
Población - de 65 y más años	Número	4684	13,88	33738
Índice de feminidad	%(mujeres c/100 hombres)	112,82		111,69
Proporción de mujeres	%(población total)	53,01		52,76

Fuente: SIISE 4.0

La población de la Parroquia Columbre representa el 3,74% de la población de la Provincia de Chimborazo y el 33,76% de la población del Cantón Colta. Del total de la población de la parroquia, el 52,04% son hombres y el 47,96% mujeres. Por grupos de edad el mayoritario es el comprendido entre los 15 a 29 años que representan el 22,89% del total de la población; y los menores de un año son apenas el 1,77% de la población de la parroquia. La distribución de la población por grupos de edad refleja una estructura joven. Según el Censo de Población y Vivienda de 2010, la población infantil representaba un 37%, mientras que la población mayor de 65 años alcanzó el 6,3%. La relación de población bajo dependencia es de 131% lo que proyecta una proporción de población en edad laboral importante para el desarrollo de la provincia.

CUADRO N° 06

DINÁMICA DEMOGRÁFICA PARROQUIA COLUMBE

POBLACIÓN	MEDIDA	COLUMBE	%
Población (habitantes)	Número	15091	100
Población - hombres	Número	7853	52,04
Población - mujeres	Número	7238	47,96
Población - menores a 1 año	Número	267	1,77
Población - 1 a 9 años	Número	3385	22,43
Población - 10 a 14 años	Número	2110	13,98
Población - 15 a 29 años	Número	3454	22,89
Población - 30 a 49 años	Número	2815	18,65
Población - 50 a 64 años	Número	1739	11,52
Población - de 65 y más años	Número	1321	8,75
Índice de feminidad	%(mujeres c/100 hombres)	108,5	
Proporción de mujeres	%(población total)	52,04	

Fuente: SIISE 4.0

4.3.4.1.1. Niños y adolescentes

El 11,17 del total de niños que tiene la Provincia de Chimborazo se encuentran en el Cantón Colta; de ellos, el 35, 21% se encuentran en la Parroquia Columbe. De ellos el 49,46% son hombres y el 50,54% mujeres. Por grupos de edad, el mayoritario se encuentra comprendido entre los 5 y 11 años, que representa el 41,88% del total de la población de niños y adolescentes. El segundo grupo en importancia es el comprendido entre el 1 año a 4 años de vida, que representa el 20, 21% del total de esta población, en los dos casos existe una ligera diferencia a favor de la población de mujeres.

Otro aspecto a destacar es que nacen más hombres que mujeres, pero que la mortandad de los hombres es mayor, ya que en edades futuras las mujeres pasan a ser la población mayoritaria.

CUADRO N° 07

POBLACIÓN DE NIÑOS Y ADOLESCENTES PARROQUIA COLUMBE

POBLACIÓN DE NIÑOS	NÚMERO	%
TOTAL	6800	100
Hombres	3363	49,46
Mujeres	3437	50,54
menores de 1 año	267	3,93
de 1 año – hombres	144	2,12
1 año – mujeres	123	1,81
entre 1 y 4 años	1374	20,21
entre 1 y 4 años – hombres	682	10,03
entre 1 y 4 años – mujeres	692	10,18
entre 5 y 11 años	2848	41,88
entre 5 y 11 años – hombres	1422	20,91
entre 5 y 11 años – mujeres	1426	20,97
entre 12 y 14 años	1273	18,72
entre 12 y 14 años – hombres	614	9,03
entre 12 y 14 años – mujeres	659	9,69
entre 15 y 17 años	1038	15,26
entre 15 y 17 años – hombres	501	7,37
15 y 17 años – mujeres	537	7,90

Fuente: SIISE 4.0

4.3.4.1.2. Tasa de natalidad

La tasa de natalidad se mide los nacimientos por 1.000 habitantes. En el país la tasa es de 27 (por mil nacidos vivos); esta tasa es mayor en el área urbana con un tas de 29 mientas que la rural es de 24; en la Provincia de Chimborazo la tasa de natalidad es de 34; pero a diferencia de lo nacional la tasa es mayo en el área rural donde se resistan 35 nacimientos y en el área urbana de 31, que en todo caso supera la media nacional.

4.3.4.1.3. La tasa de Fecundidad

Se entiende por fecundidad la capacidad reproductiva de los hombres, mujeres o parejas de una población. La tasa de Fecundidad consiste en el número de hijos que, en promedio, tendrían en toda su vida reproductiva las mujeres en edad fértil (15 a 49 años cumplidos), si su reproducción transcurriera según el patrón de fecundidad observado en un determinado año.

CUADRO N° 08

TASA DE FECUNDIDAD

PROVINCIA	TOTAL	ÁREA URBANA	ÁREA RURAL
Chimborazo	4.24	2.86	5.46
País	3,39	2,92	4,36

Fuente: SIISE 3.5

El número de nacidos vivos en una población guarda relación con la disponibilidad y empleo de anticonceptivos, el desarrollo económico, el estado de educación de las mujeres y la estructura por edad y sexo de la población. El análisis de la fecundidad es importante cuando se procura mejorar las condiciones de vida y participación de las mujeres. La tasa global de fecundidad permite responder de una manera estimativa a la pregunta ¿cuántos hijos están teniendo hoy en día las mujeres?

La tasa global de fecundidad representa el número promedio de hijos que tendría cada mujer de una cohorte hipotética de mujeres que cumpliera con las dos condiciones siguientes: (i) que durante el período fértil tuvieran sus hijos de acuerdo a las tasas de fecundidad por edad observadas en un año y población dados y (ii), que no estuvieran expuestas a riesgos de mortalidad desde su nacimiento hasta el término de su período fértil. Es decir, este indicador constituye una medida teórica del nivel de la fecundidad en ausencia de mortalidad.

4.3.4.1.4. Tasa de mortalidad

En el año 2000 se inscribieron en el país un total de 56.240 defunciones de las cuales 2.594 pertenecen a la Provincia de Chimborazo. Obteniéndose que del total de defunciones del país al año 2000 el 4.6% pertenecen al Chimborazo.

Del total de defunciones de la provincia, el Cantón Riobamba con 1.271 defunciones ocupa el primer lugar en este tipo de hechos vitales con el 49%, prácticamente la mitad de defunciones de la provincia. El Cantón Penipe presenta 31 casos de defunción, representando el 1.2% del total de defunciones de la provincia, siendo la jurisdicción de menor tasa de defunciones en la provincia.

4.3.4.1.5. Población según su composición étnica.

En 1995 la población indígena constituía el 37% de la población provincial, de acuerdo con estimaciones de CODENPE-SIISE. Los cantones de Guamote, Colta, Riobamba y Alausí poseen entre el 59% y el 95% de este grupo étnico, mientras que Penipe y Cumandá no cuentan con población indígena. En la Parroquia Columbe el 74% de la población es indígena.

De acuerdo al censo del año 2001 la población indígena constituía el 38% de la población provincial, mientras que la población mestiza era el 56,38%. En el

Cantón Colta, la población indígena es ampliamente dominante, ya que el 85,47% de su población es indígena y el 13,67% es mestiza-

CUADRO N° 09

POBLACIÓN – ETNIAS CANTÓN COLTA

POBLACIÓN -	CHIMBORAZO	%	COLTA	%
Población afroecuatoriana	2872	0,71	140	0,31
Población indígena	153365	38,00	38204	85,47
Población mestiza	227550	56,38	6110	13,67
Población Blanca	19634	4,86	241	0,54
Población (habitantes)	403632	100	44701	100

Fuente: SIISE 4.0

En la población infantil (comprendida de los 0 a 17 años) del Cantón Colta, el 86,5% es indígena, de mestizos es del 12,9%; y de niños blancos del 0,2%. De esta población en la Parroquia Columbe la población indígena se incrementa al 96,9%; mientras que la población mestiza es del 2,3% de la población de niños.

CUADRO N° 10

POBLACIÓN DE NIÑOS – ETNIAS CANTÓN COLTA

POBLACIÓN – ETNIAS	%(0 A 17 AÑOS)
Niños indígenas	86,5
Niños afros	0,4
Niños mestizos	12,9
Niños blancos	0,2

Fuente: SIISE 4.0

La composición étnica de la población de la Parroquia Columbe tiene los siguientes componentes: el 18% pertenecen a la etnia Kichwa de Tungurahua, el 68,2% a la etnia Puruha; y el 13,7% pertenece a otros pueblos.

CUADRO N° 11

POBLACIÓN DE NIÑOS – ETNIAS PARROQUIA COLUMBE

ETNIA	%(0 A 17 AÑOS)
Indígenas	96,9
Afros	0,8
Mestizos	2,3
Blancos	0,1

Fuente: SIISE 4.0

En lo referente a la población indígena; el 24,91% del total de la población indígena de la Provincia de Chimborazo se encuentra en el cantón. De ellos el 53,13% son mujeres y el 46,87% son hombres; y, el índice de feminidad es de 113,4%. De la población indígena del Cantón Colta, el 38,04% se encuentran en la Parroquia Columbe, de ellos el 51,9% son Mujeres y el 48,1% son hombres; y el índice de feminidad es de 107,9%

CUADRO N° 12

POBLACIÓN INDÍGENA DINÁMICA DEMOGRÁFICA

SECTOR / INDICADOR	MEDIDA	Columbe	%	COLTA	%	CHIMBORA ZO	%
Población indígena	Número	14534	38,04	38204	24,91	153365	100
Población indígena - mujeres	Número	7543	51,90	20299	53,13	81381	53,06
Población indígenas- hombres	Número	6991	48,10	17905	46,87	71984	46,94
Índice de feminidad - indígena	%(hombres)	107,9		113,4		113,1	

Fuente: SIISE 4.0

En cuanto a la población afroecuatoriana,²² de acuerdo al censo del año 2010, el Cantón Colta tiene del total provincial el 4,87% de su población es afroecuatoriana, de los cuales el 41,43% son hombres y el 58,57% mujeres, siendo el índice de feminidad del 141,38% en el cantón y 94,98% en la Provincia de Chimborazo. El 60,71% de la población afroecuatoriana del Cantón Colta reside en la Parroquia Columbe; de ellos, el 34,12% son hombres y el 65,88% son mujeres; y , el índice de feminidad es de 193,1%; lo que ratifica que la mayoría de la población son mujeres.

CUADRO N° 13

POBLACIÓN AFROECUATORIANA DINÁMICA DEMOGRÁFICA

SECTOR / INDICADOR	COLUMBE	%	COLTA	%	CHIMBORAZO	%
Población afroecuatoriana	85	60,71	140	4,87	2872	100
Población afroecuatoriana – hombres	29	34,12	58	41,43	1473	51,29
Población afroecuatoriana – mujeres	56	65,88	82	58,57	1399	48,71
Índice de feminidad - afroecuatorianos		193.1		141,38		94,98

4.3.4.2. Emigración

El fenómeno de la emigración, en las poblaciones empobrecidas es permanente, prácticamente todas las familias lo tienen, de esta manera tenemos que aproximadamente un 5,4% de la población de la Parroquia Columbe allegado a residir allí en los últimos 10 años. El 26,2% de las familias, llegó a partir de los años 70 y no se ha trasladado a otro lugar de residencia, lo cual coincide con el reparto de tierras que produjo la Reforma Agraria. La población más estable tiene una residencia de hace 50 años y representa el 36,7% de las familias; y serían quienes enfrentaron los momentos más duros de la lucha por la reforma agraria. El 33,36% de las familias, tiene una residencia superior a los 50 años en la

²² SIISE 4.0

Parroquia Columbe, es decir se trataría de la población que vivió bajo el régimen hacendatario y soportó todos los mecanismos feudales de explotación.

Existe una tasa de emigración flotante y estacional hacia las ciudades de Riobamba, Guayaquil y Quito; y hacia la Amazonía, lugares hacia las cuales se trasladan los hombres cuando no realizan actividades agrícolas (fundamentalmente cosechas); allí trabajan como cargadores y en el mejor de los casos como albañiles; estos ingresos suplen en algo el déficit de ingresos. A diferencia de la Parroquia Columbe, la Parroquia Gatazo evidencia una mayor residencia de las familias desde hace 40 años, es decir data de los años 60.

CUADRO N° 14

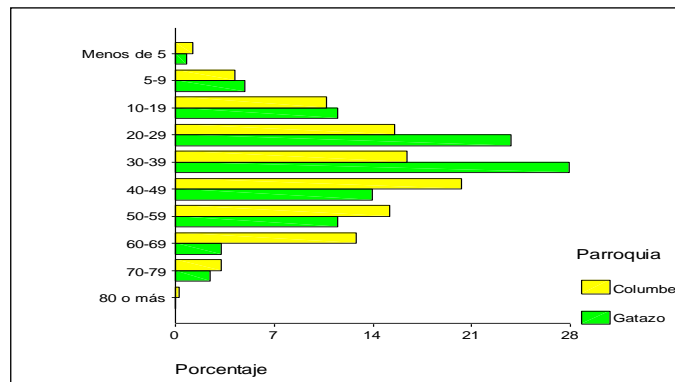
AÑOS DE RESIDENCIA FAMILIAR EN LA COMUNIDAD

AÑOS DE RESIDENCIA EN LA COMUNIDAD	COLUMBE	%
Menos de 5	58	1,2
5-9	204	4,2
10-19	526	10,7
20-29	760	15,5
30-39	803	16,4
40-49	993	20,3
50-59	745	15,2
60-69	628	12,8
70-79	161	3,3
80 o más	15	0,3
Total	4893	100,0

GRÁFICO N° 21

AÑOS DE RESIDENCIA FAMILIAR EN LA COMUNIDAD

COMPARACIÓN COLUMBE Y GATAZO



Fuente: Línea de base

4.3.4.3. Educación

4.3.4.3.1. Analfabetismo

Analfabetos son aquellas personas que no saben leer o escribir o que solo leen o solo escriben. El número de analfabetos es un indicador del nivel de retraso en el desarrollo educativo de una sociedad. Es muy importante para detectar las desigualdades en la expansión del sistema educativo, en especial en el caso de los grupos más vulnerables de la población; de ahí la importancia de asociar este indicador con variables como residencia, etnia, grupo de edad y sexo.

El analfabetismo es una muestra de las deficiencias, históricas y actuales, del sistema educativo en cuanto a garantizar una mínima educación a la población; es también un indicador de los retos que enfrenta un país en el desarrollo de su capital humano. Sirve especialmente para visualizar las diferencias generacionales en las oportunidades de educación.

En países como el Ecuador, la proporción más alta de analfabetos se observa entre los mayores de 65 años y las más bajas entre los menores de 24 años.

Para las Nacionalidades y Pueblos Indígenas, quienes pertenecen a culturas de carácter oral, la falta de lecto-escritura no significa ignorancia, retraso, falta de conocimiento o de destrezas para desempeñar determinados roles.

Los mecanismos de socialización y transmisión oral de sus valores, de sus tradiciones, de su conocimiento y relación con el entorno, han constituido pilares fundamentales para su reproducción cultural y social; un shamán o yachac, por ejemplo, cumple funciones esenciales en el conjunto de la sociedad, y posiblemente no haya “aprendido a leer y a escribir”. Sin embargo, se debe tomar en cuenta que la falta de educación formal de algunos sectores puede constituir un problema para la interacción en procesos interculturales los cuales son inevitables.

La tasa de analfabetismo en el Cantón Colta es de 37,26% y en Columbe de 31,64%; siendo lamentablemente mayoritario entre las mujeres, que representan el 44,79% en el cantón y del 39,48% en la parroquia. Siendo los dos índices ampliamente superiores a la promedio nacional que se encuentra en un 9%.

CUADRO N° 15
ANALFABETISMO

LUGAR	SEXO	%	NO	POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MAS
Columbe	Hombres	22,75	996	4376
	Mujeres	39,48	1956	4953
	TOTAL	31,64	2952	9329
Colta	Hombres	28,29	3643	12877
	Mujeres	44,79	6879	15359
	TOTAL	37,26	10522	28236

Fuente: SIISE 3.5

De acuerdo a la UNESCO, se considera a una persona adulta como analfabeta funcional a todas las personas que tienen tres años o menos de educación

primaria, bajo el supuesto de que un manejo solvente de las destrezas de lectura, escritura y aritmética básica requiere, en general, de una mayor escolarización.

En función de ello, el un poco más de la población tanto de Columbe como del Cantón Colta serían analfabetas funcionales; repitiéndose nuevamente que ésta condición sea mayoritaria de las mujeres, el 56,15% en el Cantón y el 51,26% en la parroquia. Siendo los dos índices ampliamente superiores a la promedio nacional que se encuentra en un 21,3%.

CUADRO N° 16
ANALFABETISMO FUNCIONAL

LUGAR	SEXO	%	NO	POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MAS
Columbe	Mujeres	51,26	2539	4953
	Hombres	44,88	435	969
	TOTAL	50,22	2974	5922
Colta	Hombres	42,75	5505	12877
	Mujeres	56,15	8624	15359
	TOTAL	50,04	14129	28236

Fuente: SIISE 3.5

El alto índice de analfabetismo y analfabetismo funcional que afecta a la población tanto del Cantón Colta como de la Parroquia Columbe, esta condición de la población afecta gravemente la posibilidad de lograr el desarrollo, ya que dificulta en primer lugar la transferencia de tecnología y más aún de modificar hábitos que menoscaban condiciones de salud y salubridad.

4.3.4.3.2. Escolaridad

La Escolaridad se mide considerando el número promedio de años lectivos aprobados en instituciones de educación formal en los niveles primario, secundario y superior universitario, superior no universitario y postgrado por las personas de una determina edad; para el presente estudio los datos proporcionados por el censo del año 2010, determinaron que el índice de escolaridad en la población de más de 24 años en la Parroquia Columbe es superior a la del promedio del Cantón, que es de 3,2 y de 2,9 grados aprobados respectivamente.

CUADRO N° 17
ESCOLARIDAD

LUGAR	SEXO	AÑOS DE ESCOLARIDAD	POBLACIÓN DE 24 AÑOS Y MAS
Columbe	Hombres	4,0	3217
	Mujeres	2,4	3660
	TOTAL	3,2	6877
Colta	Hombres	3,6	9663
	Mujeres	2,3	11588
	TOTAL	2,9	21251

Fuente: SIISE 3.5

El índice de escolaridad es mayor en los hombres que para el cantón es de 3,6 grados aprobados y en la parroquia de 4 grados; fenómeno que se repite con la mujeres, que tienen un índice de 2,4 y de 2,3 para la población femenina de la parroquia y del cantón respectivamente; lo que le daría una relativa ventaja a la población de Columbe sobre el resto de la población del cantón.

Pero siendo los dos índices ampliamente inferiores a la promedio nacional que se encuentra en 7,3 grados aprobados, lo cual pone a esta población en amplia desventaja.

En lo referente a si una persona terminó la primaria se hace referencia al número de personas de 12 años y más que completó la enseñanza primaria, expresado como porcentaje del total de personas de ese grupo de edad.

CUADRO N° 18
PRIMARIA COMPLETA

LUGAR	SEXO	%	NO.	POBLACIÓN DE 12 AÑOS Y MAS
Columbe	Hombres	45,72	2281	4990
	Mujeres	30,65	1720	5612
	TOTAL	37,74	4001	10602
Colta	Hombres	37,90	5529	14588
	Mujeres	24,15	4148	17175
	TOTAL	30,47	9677	31763

Fuente: SIISE 3.5

Nuevamente la Parroquia Columbe presenta un mayor índice global, y de hombres y mujeres sobre el promedio del cantón, tal como se evidencia el anterior cuadro, pero queda evidenciado un grave problema de deserción o abandono de los estudios ya que prácticamente 6 de cada 10 niños no concluyen los estudios, en Columbe y 7 en el Cantón Colta, fenómeno que es mayoritario entre los mujeres, evidenciando, discriminación y sexismo; y más aún un retraso con respecto al resto del país cuando el índice nacional de 66,8%, es decir 4 personas no completaron la primaria a nivel nacional.

Para el caso de la educación secundaria completa, se hace referencia al número de personas de 18 años y más que completó la enseñanza secundaria, expresado como porcentaje del total de personas de ese grupo de edad.

CUADRO N° 19
SECUNDARIA COMPLETA

LUGAR	SEXO	%	NO.	POBLACIÓN DE 18 AÑOS Y MAS
Columbe	Hombres	10,77	417	3875
	Mujeres	4,57	202	4416
	TOTAL	7,47	619	8291
Colta	Hombres	8,53	983	11523
	Mujeres	4,38	608	13868
	TOTAL	6,27	1591	25391

Fuente: SIISE 3.5

Se refiere sólo a aquellas personas que aprobaron los seis años establecidos para el nivel secundario en el sistema educativo regular (es decir, aquel sometido a disposiciones reglamentarias sobre el límite de edad, secuencia de niveles y duración de cursos); no incluye a aquellas que han asistido a programas equivalentes de educación compensatoria o especial. No implica la posesión de título de bachiller.

La Parroquia Columbre muestra un mayor porcentaje de personas de más de 18 años que ha concluido los estudios secundarios, si tomamos en cuenta el promedio del Cantón Colta, al tener un 7,47% sobre el 6,27%; registrando un 10.77% de personas que concluyeron los estudios secundarios, que es la mitad del promedio nacional que se encuentra en un 22,6%. En cuanto a la instrucción superior, se toma en cuenta al número de personas de 24 años y más que cursan o cursaron uno o más años de estudios de nivel superior, expresado como porcentaje de la población total de dicho grupo de edad.

Incluye, según las fuentes, estudios superiores no universitarios, universitarios y de postgrado. En cuanto a los primeros, incluye a quienes declaran haber cursado en los institutos superiores pedagógicos o técnicos (equivalentes a 7 u 8 años de

secundaria). No implica la aprobación de plan de estudios alguno ni la obtención o posesión de certificado de egreso o título universitario o profesional alguno.

CUADRO N° 20
INSTRUCCIÓN SUPERIOR

LUGAR	SEXO	%	NO.	POBLACIÓN DE 24 AÑOS
				Y MAS
Columbe	Hombres	7,23	233	3217
	Mujeres	2,74	100	3660
	TOTAL	4,84	333	6877
Colta	Hombres	5,82	563	9663
	Mujeres	2,95	342	11588
	TOTAL	4,26	905	21251

Fuente: SIISE 3.5

Al existir un mayor índice de conclusión de los estudios tanto en la primaria como en la secundaria, esto se refleja en el índice de instrucción superior, que casi se equipara al promedio del cantón que se encuentra en un 4, 26% mientras que el de Columbe sea de 4,84%; pero que es ampliamente superior el promedio de hombres que han llegado a este nivel de estudios, siendo de 7,23% en Columbe y de 5,82% en el promedio del Cantón Colta; pero evidentemente inferior al promedio nacional que se encuentra en 18,1%; con lo que se abre una brecha de acceso al conocimiento y cierre de oportunidades para la Parroquia Columbe.

4.3.4.4. Problematización

El 15,1% de los habitantes de la Parroquia Columbe consideran que entre los principales problemas que enfrentan son los relacionados con la salud; el 14,2% considera que es el agua de riego; el 12% dice que es el déficit y estado de las vías, la dificultad para transportarse, así como de comunicación (telefonía

deficiente); el cuarto problema considerado es el relacionado a la educación - 10,7%- (analfabetismo, deserción escolar)

CUADRO N° 21

PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA PARROQUIA

PROBLEMAS PRINCIPALES	NO.	%
Salud	2074	15.1
Agua de riego	1957	14.2
Servicios básicos e infraestructura	1373	10.0
Educación y capacitación	1475	10.7
Vías, transporte y comunicación	1651	12.0
Agrícola y ganadero	1388	10.1
Economía y empleo	920	6.7
Organización comunitaria	964	7.0
Ahorro y crédito	643	4.7
Agua para consumo humano	467	3.4
Migración	394	2.9
Seguridad	248	1.8
Venta de producción	175	1.3
Medio ambiente	29	0.2
Total respuestas	13759	100.0

Por su parte las organizaciones consultadas, entre los principales problemas que identificaron, consideran que el principal problema es el de la salud (14,2%); Agua y riego (13%); Educación y capacitación (11,2%); y, vías, transporte y comunicación (10,9%),

CUADRO N° 22

PRINCIPALES PROBLEMAS SEGÚN ASOCIACIONES MÁS RECONOCIDAS

Problemas principales	Vías, transporte y comunicación	Agrícola y ganadero	Agua de riego	Agua para consumo humano	Economía y empleo	Alcoholismo y tabaquismo	Servicios básicos e infraestructura	Educación y capacitación	Venta de producción	Organización comunitaria	Salud	Seguridad	Ahorro y crédito	Migración	Medio ambiente	Total
Ninguno, No hay asociaciones	0.1		0.2				0.1				0.4					0.7
Asociación de agricultores	0.1	0.1	0.2		0.1	0.1	0.0			0.3	0.2					1.2
Asociación de jóvenes	0.1				0.3					0.2	0.3					0.8
Asociación de mujeres	1.1	0.8	0.4	0.1	1.1		0.3	0.7	0.0	0.4	1.3		0.1	0.2		6.4
Asociación de negocios		0.0			0.1		0.1	0.0	0.1	0.2			0.0			0.7
Asociación religioso	2.5	0.4	1.8	0.1	0.3		1.9	0.7		0.3	0.3		0.3	0.0	0.1	8.6
Comité de escuela					0.1			0.1			0.1					0.3
Comunidad	6.1	7.1	9.6	2.7	4.2		10.1	8.7	0.9	4.4	10.7	1.3	4.2	1.7	0.2	71.8
Cooperativa	0.1									0.1						0.2
Cooperativa de Ahorro y Crédito	0.1	0.5	0.1	0.0	0.2		0.1	0.2			0.1		0.4			1.8
Junta de aguas	0.5	0.7	0.1	0.3	0.		0.2	0.6	0.	0.	0.2	0.	0.			3.5

					1				2	2		2	2			
Junta de regantes			0.0		0.0								0.0			0.1
Organización No Gubernamental	0.0	0.1	0.1		0.0					0.0		0.1				0.4
Otra	0.2	0.2	0.5	0.1	0.6			0.3	0.1	0.3	0.6		0.2	0.5		3.4
Total	10.9	9.8	13.0	3.4	7.2	0.1	12.7	11.2	1.3	6.4	14.2	1.6	5.4	2.4	0.3	100

Fuente: Línea de base

Fruto de los talleres participativos, continuación se detalla en una matriz los principales problemas identificados por los pobladores de la Parroquia Columbe, las soluciones y qué institución u organización podría ayudar en la eliminación de los mismos:

CUADRO N° 23

MATRIZ DE PROBLEMAS, SOLUCIONES Y RESPONSABLES

PROBLEMAS	SOLUCIONES	RESPONSABLES
Carencia de sistema de riego	Gestión ante instituciones públicas y privadas	La comunidad, a través del cabildo
Presencia de fiebre aftosa en los animales	Campaña de vacunación y prevención	Veterinarios y campesinos
Salud: limitad atención de los centros de salud y del Hospital Cantonal	Apoyar a los yachacks y realizar programas de medicina ancestral	Promotores de salud
Deficiente organización en sistemas de producción colectivo	Iniciar un proceso organizativo, definir áreas de producción y sus potencialidades	Cabildos de las comunidades
Déficit de lluvias	Sembrar árboles	Comunidad y cabildo
Personal médico y auxiliar no es permanente	Gestión ante las instituciones de salud	Comunidad, cabildo, y responsable del subcentro de salud
Déficit de profesores en	Gestión ante la dirección de	Comunidad y cabildo

escuelas	educación Bilingüe	
Limitado servicio telefónico	Gestión en andinatel	Comunidad y cabildo
Alta incidencia de enfermedades en niños	Campañas de prevención	Voluntarios de salud y padres de familia
Alta incidencia de enfermedades en cultivos y animales	Capacitación	Técnicos y promotores agropecuarios, Comunidad y cabildo
Inexistencia de Agua potable	Gestiones en municipio y consejo provincial	Comunidad y cabildo
Deficiente asesoramiento agropecuario	Gestión ante instituciones que tiene que ver con el ramo (ESPOCH), firma de convenios de transferencia tecnológica	Comunidad y cabildo, asociación de productores

4.3.4.5. Visión a corto y mediano plazo

La visión a corto plazo que tiene los pobladores de Columbe se esquematiza en el siguiente listado de aspiraciones a lograr en un plazo de 5 años:

- Mayor injerencia del Municipio de Colta en la Parroquia; ED
- Junta Parroquia fortalecida y liderando el proceso;
- Mejores caminos de segundo orden;
- Viviendas de ladrillo o bloque con suficientes habitaciones para los miembros de las familias;
- Un tractor para arado
- Reforestación de laderas y quebradas;
- Eventos de capacitación en: Artesanías, contabilidad, comercialización; salud, educación, cuidado de animales; cuidado de suelos y vertientes de agua;
- Mejoramiento genético de animales mayores y menores;
- Una quesera en operación;
- Se ha mejorado la producción artesanal y agro ecológica;

- El molino produce harinas y los telares proveen de materia prima a las microempresas artesanales;
- En funcionamiento microempresas artesanales;
- El subcentro de salud lidera la atención y prevención de salud;
- La DINEHIB, cumple a cabalidad su papel de promotora de la educación en la parroquia;
- El PRODEPINE, proporciona más financiamiento a microempresas y organizaciones de la parroquia

4.3.4.6. Plan estratégico de desarrollo económico

A continuación se recoge las aspiraciones de la población de la Parroquia Columbe y de elementos proporcionados por la investigación:

CUADRO N° 24

MATRÍZ DE PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTOS
Educación	Educación para adultos	Alfabetizar a la población de la parroquia
	Alimentación escolar	Alimentar a los niños de las escuelas
		Reducir la deserción escolar
	Educación Bilingüe	Interrelación educación bilingüe- hispana
	Material didáctico, infraestructura	Material didáctico adaptado a la realidad cultural
		Capacitación no formal (promotores, monitores)
		Formación permanente de profesores
		Inserción en educación secundaria y universitaria
		Bibliotecas comunitarias
		Ciber biblioteca parroquial
	Adecuación de aulas y espacios educativos	
Salud	Vacunación	Cobertura total de niños y niñas menores de 5 años

	Nutrición	Capacitación en dieta y nutrición
		Recuperación de productos andinos
	Educación sexual y Salud Reproductiva	Salud reproductiva de las mujeres (Planificación familiar, maternidad gratuita, prevención ETS)
		Mejoramiento infraestructura y fortalecimiento de atención materno infantil
		Capacitación en higiene personal
		Sistema de referencia y contrarreferencia
	Saberes Tradicionales	Recuperación de saberes andinos
		Capacitar y dotar de conocimientos y destrezas a yachaks y parteras
Prevención de desastres naturales		Recuperación de terrazas
		Planes de manejo ambiental
		Forestación y reforestación
		Manejo y recuperación de cuencas hídricas
		Educación y prevención de desastres
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTOS
Agropecuario		Micro crédito
		Manejo de especies menores
		Banco de semillas
		Recuperación de suelos
		Sistemas de riego
		Implementación de cooperativa de comercialización
		Centro de acopio
		Procesamiento cárnico
		Microempresa de lácteos y derivados
		Microempresa de procesamiento de productos de ciclo corto

		Mejoramiento genético de especies mayores y menores
		Apoyo técnico
Ecoturismo		Promoción de festividades
		Recuperación Estación del Tren
		Turismo comunitario
		Recuperación y promoción de tradiciones
Gobierno Local	Democracia	Fortalecimiento de la Junta parroquial
		Presupuesto participativo
		Fortalecimiento de OSGs
		Plan de igualdad de Género
		Comité de gestión del Plan de Desarrollo y Estrategias
		Comités de la Niñez y adolescencia
	Coordinación regional	Mancomunidades locales, provincial y regionales
		Inserción en políticas públicas
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTOS
Manejo Ambiental	Saneamiento ambiental	Reciclaje de desechos sólidos
		Manejo y destino de desechos
		Letrinización
	Conservación de biodiversidad	Inventario de Biodiversidad
		Viveros forestales
		Uso sostenible de los recursos naturales
Infraestructura		Equipamiento educativo, deportivo
		Empedrado de vías
		Mejoramiento de infraestructura de Centros Infantiles
		Equipamiento recreación infantil

Vivienda		Mejoramiento de viviendas
		Clorificación de agua
		Energía eléctrica
		Energías alternativas
		Telefonía
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTOS
Cultura e identidad		Recuperación de historia, tradiciones, leyendas y valores (mitos, relatos y expresiones culturales)
		Recuperación practicas artesanales
		Recuperación de cosmovisión andina
		Fortalecimiento de lengua nativa
		Mercado andino
Prácticas económicas alternativas		Microempresas artesanales (hilanderías, confección, bordados)
		Comercio justo
		Agro negocios

CAPÍTULO V

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

- Se pudo determinar que los habitantes de la Parroquia Columbe 14 de cada cien habitantes tienen acceso a los servicios de salud, en medida que en la parroquia existe 2 dispensarios médicos que atienden los días lunes , miércoles y viernes, además no cuentan con laboratorios clínicos, salas de rayos X y departamentos odontológicos.
- El 13 % de los habitantes de la Parroquia de Columbe tienen acceso a agua de riego y el 18% de la población consume agua potable el 63% consume agua entubada y el 19% de la población consume agua de acequia o vertiente.
- El 11.20% de los habitantes de la parroquia en edad escolar (de 5 a 18 años) tienen acceso a los servicios de educación y capacitación el 38% de la población únicamente acaba la primaria, el 19% termina la secundaria y el 7,8% acceden a las instituciones educativas de educación superior.
- El 10,90% de la población cuenta con vías de acceso para la comercialización y distribución de los productos primarios(papas, col, brócoli, cebolla, rábano y demás hortalizas)

5.2. RECOMENDACIONES

- Que en base a las competencias del Gobierno Provincial de Chimborazo, Ilustre Municipio de Colta y la Dirección Provincial de Salud monten un programa de salud integral para los habitantes de la Parroquia de Columbe a fin de minimizar los indicadores negativos que posee la parroquia (morbilidad infantil, mortalidad, presencia de enfermedades y problemas intestinales).
- El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo debe iniciar un proyecto de mejoramiento de agua de riego, el mismo que procure mejorar las condiciones de regadío para los habitantes de la Parroquia de Columbe, es decir la siembra de agua, captación y conducción de los sistemas de regadío, e incrementar la productividad del agro en esta zona de producción agrícola y ganadera.
- La Dirección de Educación, el Ilustre Municipio de Colta debe actuar en conjunto y mejorar las condiciones de acceso de los habitantes de la Parroquia de Columbe iniciando campañas de alfabetización, escuela para padres y un programa de bachillerato que haga hincapié en los saberes ancestrales como las costumbres, idioma y creencias.
- El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo y el Ministerio de Obras Públicas MOOPP en base a su competencia concurrente deberán iniciar un plan de mantenimiento vial en las carreteras de acceso a la Parroquia de Columbe.

RESUMEN

En el presente trabajo de investigación consta el “Plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico en la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo. Periodo 2011 – 2016.

En base al estudio realizado se identifica que Colta figura entre los cuatro cantones más pobres del Ecuador y Columbe es la segunda parroquia con necesidades básicas insatisfechas más altas, adicionalmente la parroquia no tiene acceso al servicio de agua potable, alcantarillado, red de salud en el 85% de la población, la Parroquia Columbe se encuentra dentro de los pueblos que más atención necesitan, en cuanto a mejorar las condiciones de vida de los habitantes es así que uno de cada nueve niños reciben alimentación escolar (PAE), dos de cada diez habitantes tienen acceso al servicio de salud, así mismo uno de cada veinte y dos habitantes tiene acceso a los créditos productivos solidarios.

De acuerdo con los indicadores arrojados en la investigación se puede concluir que la Parroquia Columbe necesita un Plan estratégico para sustentar una propuesta de desarrollo económico en la Parroquia Columbe, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo, que ayude a minimizar las causas y efectos de los indicadores de pobreza, salud, alimentación, educación y trabajo infantil, es por ello que en base a los objetivos del Plan Nacional para el buen vivir 2009 – 2013, los dirigentes de la Parroquia Columbe, están comprometidos en superar las condiciones de desigualdad y exclusión, con una adecuada distribución de la riqueza sin discriminación de sexo, etnia, nivel social, religión, orientación sexual, ni lugar de origen, además se busca optimizar las capacidades y potencialidades del cantón y parroquia, contribuyendo con ello a realzar las condiciones para la vida satisfactoria y saludable de todas las personas, familias, y colectividad de la Parroquia Columbe respetando su diversidad, cultura y tradiciones para lograr el Suma kausay, adicionalmente contribuir al mejoramiento de las necesidades básicas insatisfechas de la Parroquia Columbe y sus comunidades

SUMMARY

DESIGN AND ANALYSIS OF A SUPPORTING STRATEGIC PLAN FOR ECONOMIC DEVELOPMENT FOR COLUMBE, ECUADOR FOR THE PERIOD 2011 TO 2016

ABSTRACT

A strategic plan to support an economic development proposal has been developed for the town of Columbe in the Canton of Colta in the Chimborazo province for the timeframe 2011 to 2016. The basis of this study identifies that Colta is one of Ecuador's most underdeveloped cantons and Columbe parish ranks second with unmet basic needs: no access to potable water, no sewerage, and health services available to only 85% of the population. It is estimated that in Columbe parish one in nine children receive school nutrition programs (PAE), two out of ten inhabitants have access to health services, and one of every twenty-two people have access to loans. According to the indicators used, it can be concluded that Columbe parish needs a strategic plan to support an economic development proposal to help minimize the causes and effects of poverty, child labor, and poor health, nutrition, and education based on the objectives of the National Plan for Wellness (2009 -2013). The leaders of the Columbe parish are committed to overcome the conditions of inequality and exclusion by created an equitable distribution of wealth regardless of sex, ethnicity, social status, religion, sexual orientation or place of origin. In addition, the parish leaders seek to optimize the capabilities and potential of the canton and parish to enhance the living conditions and health for all individuals and families, and improve unmet basic needs while respecting diversity, culture and traditions to achieve well-being "Suma kausay".

BIBLIOGRAFÍA

D´ALESSIO, Fernando; El proceso estratégico un enfoque de gerencia, Edit. PEARSON Educación, 2 ed., México, 2008, 1245 p.

HILLIER, Frederick; Métodos Cuantitativos para Administración. Edit. Mc Graw Hill. 2 ed., México DF, 2001, 248 p.

INSTITUTO DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS, censo 2010.

LÓPEZ, Paulo; Probabilidad & Estadística. Edit. Prentice Hall. 4 ed., Bogotá Colombia, 2000, 325 p.

ORTEGA, Alfonso; Planeación financiera estratégica, edit. Mc Graw Hill, 2 ed., India, 2008, 145,248 p.

SERNA, Humberto; Planeación y gestión estratégica, Edit. Fondo LEGIS, 3 ed., Colombia, 2004, 349, 548 p.

SECRETARIA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO, Plan Nacional del Buen vivir 2009.

TAMAYO Y TAMAYO, Mario; El Proceso de la Investigación, Edit. Limusa Noriega, 3 ed., México, 2000, 249 p.

ANEXOS

ANEXO 01

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA
INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

OBJETIVO: Recabar información del comportamiento interno y externo de los habitantes de la Parroquia Columbe, a fin de elaborar el plan estratégico y sustentar una propuesta de desarrollo económico de la parroquia.

Instrucciones: Utilice una "X" para seleccionar su respuesta.

Datos informativos:

Nombre: **Edad:** **Años**
Cargo: **Lugar de residencia :**
Tiempo de servicio: **Años** **Sitio de trabajo:**
Género: M F
Estado civil:

CUESTIONARIO

1.- ¿Pertenece usted a la Parroquia Columbe?

SI NO

A qué sector explique?.....
.....

2.- ¿Conoce usted si la Parroquia Columbe posee un plan estratégico?

SI NO

3.- ¿Conoce usted cual es la misión de la Parroquia Columbe?

SI NO

¿Cuál?.....
.....
.....

4.- Conoce usted si la Parroquia Columbe cuenta o posee una estructura administrativa y orgánica (Organigramas).

SI NO

¿Cuál?.....
.....
.....

5.- ¿Conoce usted si en la Parroquia Columbe existe un manual de funciones, que regule sus actividades cotidianas?

SI NO

6.- ¿Cuáles son las actividades y funciones que desempeña la junta parroquial de Columbe?

- a) socialización (socialización) de misilaneos
.....
- b).....
.....

c).....
d).....
otros explique

7.- ¿Está de acuerdo con la relación interpersonal entre usted y sus superiores?

SI NO

¿Porque?.....
.....
.....

8.- ¿Ha recibido usted capacitación por parte de la institución, afín a su área de trabajo?

SI NO

¿Cuál?.....
.....
.....

9.- ¿Conoce usted la visión que posee la Parroquia Columbe?

SI NO

¿Cuál?.....
.....amiistuto de
.....
.....

10.- ¿El espacio físico con el que cuenta la Junta Parroquial de Columbe es?

Adecuado Medianamente Inadecuado
adecuado

11.- ¿El equipamiento físico en cuanto a muebles, vehículos, equipos de oficina, etc., es?

Suficiente Medianamente Insuficiente
suficiente

12.- ¿El equipo para contingencias como máscaras de gas, protecciones corporales, etc., es?

Suficiente Medianamente Insuficiente
suficiente

13.- ¿Cree usted que sería necesario realizar un plan estratégico que guie las actividades de la Junta Parroquial de Columbe?

SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>
Si no	<input type="checkbox"/>	No posee de	<input type="checkbox"/>
anual		acta de	
mente		comunicación	
de		de sesión	
metre			

Gracias por su colaboración

Anexo 02

**FOTO N°1
TECNOLOGÍA TRADICIONAL**



**FOTO 2
ESPECIES MENORES**



FUENTE: Los Autores

**FOTO 3
HABITANTES PARROQUIA COLUMBE**

